



นโยบายการบริหารและการพัฒนา จังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

- Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2025-2027
- Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan 2025 – 2027
- داسر قنندبيرن دان قمبراغونن ولايه سمقادن سلاتن 2027-2025
- السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية (عام 2027-2025)
- 2025-2027 年南部边疆各府管理与发展政策



สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ



นโยบายการบริหารและการพัฒนา จังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐

- Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2025-2027
- Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan 2025 – 2027
- داسر قننڊبيرن دان قمبراغونن ولايه سمنڊان سلاتن 2027-2025
- السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية (عام 2027-2025)
- 2025-2027 年南部边疆各府管理与发展政策





คำนำ

สำนักงานสภาพัฒนาการเมืองแห่งชาติได้จัดทำนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ ตามมาตรา ๔ แห่งพระราชบัญญัติการบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๓ ซึ่งกำหนดให้การจัดทำหรือปรับปรุงนโยบายฯ ต้องให้สภาที่ปรึกษาการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พิจารณาให้ความเห็น และสภาพัฒนาการเมืองแห่งชาติต้องนำความเห็นมาประกอบการพิจารณาจัดทำหรือปรับปรุง โดยให้เสนอต่อสภาพัฒนาการเมืองแห่งชาติ และคณะรัฐมนตรี เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ รวมทั้ง ให้คณะรัฐมนตรีนำเสนอต่อรัฐสภาเพื่อทราบ แล้วให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องในการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่ครอบคลุมทั้งมิติด้านความมั่นคงและมิติด้านการพัฒนา

การจัดทำนโยบายฯ ดังกล่าว ได้อาศัยกระบวนการมีส่วนร่วมและการรับฟังความเห็นจากทุกภาคส่วนอย่างครอบคลุม อาทิ ภาคส่วนราชการในส่วนกลางและระดับพื้นที่ ภาควิชาการ ผู้นำทางศาสนา กลุ่มสตรีและเยาวชน ภาคประชาสังคม ภาคธุรกิจ สื่อมวลชน และเครือข่ายต่าง ๆ โดยกรอบทิศทางยังคงยึดมั่นในหลักการแก้ไขปัญหาที่ได้รับการยอมรับ ตั้งแต่ต้นนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ฉบับแรก โดยใช้แนวทางสันติวิธี ควบคู่กับการน้อมนำยุทธศาสตร์พระราชทานของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร รวมทั้ง พระราชปณิธานและพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดี ศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ตลอดจนกรอบนโยบายและแผนหลักที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาในพื้นที่ที่ชัดเจนต่อไป

นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ ได้กำหนดวิสัยทัศน์มุ่งให้ “จังหวัดชายแดนภาคใต้เข้าสู่ภาวะปกติที่ปราศจากความรุนแรง ได้รับการพัฒนาบนพื้นฐานของความหลากหลายทางวัฒนธรรม และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน” มีวัตถุประสงค์ ๘ ประการ และประเด็นนโยบาย ๓๘ ประเด็น โดยได้ปรับจุดเน้นให้สอดคล้องกับบริบทของสถานการณ์ปัจจุบัน และเพิ่มเติมวัตถุประสงค์สำคัญทั้งในมิติด้านการศึกษาและด้านการบริหารจัดการภาครัฐ โดยวัตถุประสงค์ ๘ ประการ ได้แก่ (๑) การเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับประชาชน และผลักดันให้เกิดการยุติเหตุรุนแรงในพื้นที่โดยสมบูรณ์ภายในปี พ.ศ. ๒๕๗๐ (๒) การบริหารจัดการความขัดแย้งตามหลักสันติวิธี และขับเคลื่อนกระบวนการพูดคุยสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ ภายใต้เจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย รวมทั้ง ขจัดเงื่อนไขที่เอื้อต่อการยกระดับความขัดแย้งเพิ่มเติมในพื้นที่ (๓) การพัฒนาการอำนวยความสะดวกและการเยียวยาให้เป็นธรรมทั่วถึง และขจัดเงื่อนไขความไม่เป็นธรรม รวมทั้ง เสริมสร้างความไว้วางใจต่อกัน (๔) การยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษาทุกระดับในพื้นที่ ให้สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่ และมีมาตรฐาน พร้อมกับ

ส่งเสริมโอกาสการเข้าถึงการเรียนรู้และต่อยอดการเรียนรู้ตลอดชีวิต ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญต่อการเสริมสร้างสันติสุขและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ (๕) การส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจที่เหมาะสมกับศักยภาพของพื้นที่ บนพื้นฐานการสร้างโอกาสทางรายได้ให้แก่ประชาชนระดับฐานราก และคำนึงถึงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (๖) การเสริมสร้างสังคมทุกระดับในพื้นที่ที่มีความเข้มแข็ง มีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีความกลมเกลียวกัน ท่ามกลางความหลากหลายทางวัฒนธรรมโดยไม่แบ่งแยก รวมทั้ง ขจัดเงื่อนไขทางสังคมที่เป็นอุปสรรคต่อการอยู่ร่วมกันภายใต้ความหลากหลายทางวัฒนธรรม (๗) การเสริมสร้างความเข้าใจและประสานความร่วมมือกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ให้เกื้อหนุนต่อการพัฒนาและแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ และ (๘) การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหา และเตรียมการเปลี่ยนผ่านไปสู่กลไกปกติของทางราชการ

ในการนี้ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มุ่งหวังให้ทุกภาคส่วนของหน่วยงานราชการ ทั้งในระดับส่วนกลางและระดับพื้นที่ ตลอดจนภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันขับเคลื่อนการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐ ในลักษณะบูรณาการอย่างมีเอกภาพ และสอดคล้องกันอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้แก่ประชาชนและสร้างสันติสุขในพื้นที่อย่างยั่งยืน

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

สารบัญ

1

นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้
พ.ศ. ๒๕๖๘ – ๒๕๗๐

1

2

Southern Border Provinces Administration
and Development Policy 2025-2027

17

3

Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah
Sempadan Selatan 2025 – 2027

37

4

داسر قنٲٲبیرن دان قمباغونن ولایه سمقادن سلٲٲن 2027-2025

57

5

السیاسة التنفیذیة و تطویر المحافظات الحدودیة الجنوبیة
(عام 2027-2025)

77

6

2025 - 2027 年南部边疆各府管理与发展政策

95



1

นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัด ชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐



นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

๑. บทนำ

การเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยและความสันติสุขอย่างยั่งยืนให้กับประชาชนในพื้นที่ ๕ จังหวัดชายแดนภาคใต้ ประกอบด้วย จังหวัดนราธิวาส จังหวัดปัตตานี จังหวัดยะลา จังหวัดสตูล และจังหวัดสงขลา ตามพระราชบัญญัติการบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๓ ถือเป็นภารกิจที่ทุกภาคส่วนตระหนักถึงความสำคัญและมุ่งหวังให้บังเกิดขึ้นโดยเร็ว โดยที่ผ่านมาได้มีการปรับแนวนโยบายให้สอดคล้องกับสถานการณ์และแนวทางการแก้ไขปัญหาที่มีการพัฒนาไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบันได้ถูกกำหนดเป็นเป้าหมายสำคัญภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ในฐานะกรอบทิศทางหลักในการบริหารและการพัฒนาประเทศ โดยมีแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) รวมทั้งแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) วางกรอบแนวคิดและถ่ายทอดแนวทางการพัฒนารองรับไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เห็นผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรมดังที่กำหนดไว้

นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ ถือเป็นนโยบายฉบับที่ ๔ นับตั้งแต่มีการตราพระราชบัญญัติฯ ดังกล่าว โดยมาตรา ๔ กำหนดให้สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ (สมช.) จัดทำ “นโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้” เพื่อเป็นกรอบทิศทางหลักในการแก้ไขปัญหา โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน ซึ่งการจัดทำหรือปรับปรุงนโยบายฯ ต้องให้สภาที่ปรึกษาการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ พิจารณาให้ความเห็น และสภาความมั่นคงแห่งชาติต้องนำความเห็นมาประกอบการพิจารณาจัดทำหรือปรับปรุง โดยให้เสนอต่อสภาความมั่นคงแห่งชาติและคณะรัฐมนตรี เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ รวมทั้ง ให้คณะรัฐมนตรีนำเสนอต่อรัฐสภาเพื่อทราบ แล้วให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ตลอดจนให้กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.) และศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) ปรับปรุง/จัดทำยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการทั้งด้านความมั่นคงและด้านการพัฒนารองรับ ซึ่งเป็นไปตามมาตรา ๕ และมาตรา ๙ แห่งพระราชบัญญัติฯ ดังกล่าว ทั้งนี้ พระราชบัญญัติฯ กำหนดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายฯ ทุกกรอบระยะเวลาสามปีหรือในกรณีที่มีความจำเป็น เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

การทบทวนและปรับปรุงนโยบายฯ ฉบับนี้ ได้อาศัยกลไกคณะอนุกรรมการพิจารณาทบทวนและอำนาจการขับเคลื่อนนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ (อทอ.จชต.) ภายใต้คณะกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ (คยศ.จชต.) ที่เป็นกลไกของสภาความมั่นคงแห่งชาติ โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ๔ ขั้นตอน ได้แก่ ๑) การรวบรวมข้อมูลข้อเท็จจริง และข้อคิดเห็นจากภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ๒) การทบทวนและปรับปรุงนโยบายฯ ๓) การรับฟังความคิดเห็นจากภาคส่วนที่เกี่ยวข้องต่อ (ร่าง) นโยบายฯ และ ๔) การพิจารณากลับกรอง (ร่าง) นโยบายฯ

ตามขั้นตอนกฎหมาย โดยภาพรวมของนโยบายฯ ฉบับนี้ ได้ยึดถือกรอบแนวคิดสำคัญที่ได้รับการยอมรับจากทุกฝ่าย ควบคู่กับการน้อมนำยุทธศาสตร์พระราชทานของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร รวมทั้ง พระราชปณิธานและพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดี ศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ตลอดจนกรอบนโยบายและแผนหลักที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาที่ชัดเจนต่อไป

๒. สภาวะแวดล้อมและแนวโน้มสถานการณ์

๒.๑ สถานการณ์และเงื่อนไขความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในพื้นที่

๒.๑.๑ ภาพรวมสถานการณ์ความรุนแรงและความขัดแย้ง มีการก่อเหตุรุนแรงอย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่การก่อตัวของความรุนแรงรอบใหม่ในห้วงปี พ.ศ. ๒๕๔๗ ซึ่งพบว่าสถิติเหตุการณ์ในห้วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๐ ปรากฏความรุนแรงสูงที่สุด แต่จากการควบคุมพื้นที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องส่งผลให้ระดับความรุนแรงลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับในห้วงปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ปรากฏสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ทำให้กลุ่มผู้เห็นต่างจากรัฐได้ปรับกลยุทธ์ที่เน้นการเคลื่อนไหวที่ไม่ใช้ความรุนแรงมากขึ้น ทำให้การก่อเหตุรุนแรงลดลง อย่างไรก็ตาม ในห้วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เป็นต้นมา การก่อเหตุรุนแรงมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยและทรงตัว เพื่อแสดงศักยภาพในการก่อเหตุรุนแรงและสร้างอำนาจต่อรองทางการเมือง ควบคู่กับการใช้ประโยชน์จากปัญหายัยแทรกซ้อนต่าง ๆ พร้อมกับการขับเคลื่อนงานที่เน้นงานการเมืองเชิงอุดมการณ์ ผ่านแนวร่วมต่าง ๆ เพื่อขยายฐานแนวร่วมและลดทอนความเชื่อมั่นของภาครัฐ

ทั้งนี้ สภาพความรุนแรงที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ความสำคัญของภาครัฐต่อกลุ่มเป้าหมายอย่างเฉพาะเจาะจงโดยขาดสมดุล ได้ส่งผลให้เกิดการขยายตัวของความขัดแย้งในพื้นที่จากเดิมที่มีเฉพาะระหว่างภาครัฐและกลุ่มผู้เห็นต่างจากรัฐ ไปสู่ช่องว่างของความสัมพันธ์และความตึงเครียดระหว่างประชาชนในพื้นที่ที่มีความต่างทางวัฒนธรรม ซึ่งส่งผลต่อการอยู่ร่วมกันบนความหลากหลายทางวัฒนธรรม

๒.๑.๒ เงื่อนไขสำคัญของปัญหา

๑) **เงื่อนไขระดับวัฒนธรรม** พื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นสังคมที่มีลักษณะเฉพาะและมีพัฒนาการทางสังคมมายาวนาน โดยปัจจุบันมีสัดส่วนของประชากรในเชิงวัฒนธรรมที่มีคนไทยมุสลิมเชื้อสายมลายูเป็นคนส่วนใหญ่ ซึ่งมีอัตลักษณ์ที่ผสานความเป็นเชื้อชาติมลายู ความเป็นมุสลิม และสำนึกเชิงพื้นที่ที่สัมพันธ์กับความภาคภูมิใจในประวัติศาสตร์ที่รุ่งเรืองในอดีต ส่งผลให้ประชาชนบางส่วนมีความรู้สึกแปลกแยกจากสังคมไทย ขณะเดียวกันการดำเนินนโยบายของรัฐและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่รัฐบางส่วนยังมีความเข้าใจต่อวัฒนธรรมและวิถีชีวิตของคนในพื้นที่ไม่มากเท่าที่ควร จึงส่งผลให้เกิดการส่งผ่านความรู้สึกไม่เป็นธรรมและถูกกดทับอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งกลุ่มคนไทยบางกลุ่มได้นำเงื่อนไขดังกล่าวไปสู่การบิดเบือนและปลุกปั่นให้เกิดความขัดแย้ง รวมทั้ง นำมาใช้สร้างความชอบธรรมในการใช้ความรุนแรง

๒) **เงื่อนไขระดับโครงสร้าง** สภาพปัญหาในพื้นที่ส่วนหนึ่งมาจากรากฐานบริบทเชิงโครงสร้างของประเทศที่วางทิศทางการพัฒนาจากส่วนกลาง แม้ว่าภาครัฐมีการส่งเสริมให้มีการกระจายอำนาจ

ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสนับสนุนกลไกการบริหารจัดการในพื้นที่อย่างเหมาะสม แต่ยังไม่ตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของประชาชน รวมทั้ง สภาพปัญหาในพื้นที่ที่มีความซับซ้อนและรุนแรง โดยเฉพาะปัญหาการกระจายการเข้าถึงโอกาสและทรัพยากร ปัญหาความยากจน และปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน

๓) **เงื่อนไขระดับบุคคล** จำแนกเงื่อนไขที่เกิดจากกลุ่มต่าง ๆ ดังนี้ (๑) **กลุ่มคนไทยบางกลุ่มที่เห็นต่างจากรัฐ** นำเงื่อนไขทางอัตลักษณ์ วัฒนธรรม ศาสนา ปัญหาในอดีตบางช่วงเวลา และการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่รัฐที่ส่งผลต่อความรู้สึกมาสร้างความชอบธรรมในการต่อสู้ด้วยการใช้ความรุนแรง เพื่อบรรลุเป้าหมายตามอุดมการณ์ (๒) **เจ้าหน้าที่รัฐบางส่วนที่สร้างเงื่อนไขความขัดแย้งในพื้นที่** ความเข้าใจเกี่ยวกับสภาพปัญหาและบริบทความหลากหลายของสังคม ทำให้การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่รัฐในบางกรณีอาจส่งผลกระทบต่อประชาชนในพื้นที่ และนำไปสู่การสร้างเงื่อนไขเพิ่มเติม (๓) **กลุ่มอิทธิพลและผลประโยชน์ที่เชื่อมโยงกับปัญหาความมั่นคงและภัยแทรกซ้อน** อาทิ ปัญหายาเสพติด การลักลอบค้าสิ่งผิดกฎหมาย การค้ามนุษย์ ฯลฯ ที่ส่งผลให้สภาพปัญหาที่มีความซับซ้อนยิ่งขึ้น และ (๔) **กลุ่มคนไทยบางกลุ่มที่ใช้ความรุนแรงต่อกัน** อันเป็นเหตุมาจากความหวาดระแวงและไม่ไว้วางใจต่อกัน

๒.๒ ปัจจัยที่เป็นเงื่อนไขของสถานการณ์

๒.๒.๑ **มิติด้านสังคม** ความสัมพันธ์ของประชาชนในพื้นที่ได้รับผลกระทบจากความรุนแรงที่เกิดขึ้น และบริบททางสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะการมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างกันที่ลดลง ช่องว่างจากการใช้ภาษาการแก้ไขปัญหาก็ให้ความสำคัญอย่างเฉพาะเจาะจง รวมทั้ง การใช้ถ้อยคำแสดงความเกลียดชังในสื่อสังคมออนไลน์ จนส่งผลให้เกิดการขยายตัวของสังคมเชิงเดี่ยวและสถานะที่ต่างคนต่างอยู่ ทำให้สังคมมีความเปราะบาง รวมถึงประชาชนบางส่วนเกิดความรู้สึกสับสนต่อวัฒนธรรมที่ไม่คุ้นเคย เมื่อต้องมีปฏิสัมพันธ์กับประชาชนต่างวัฒนธรรม และความรู้สึกไม่เป็นส่วนหนึ่งกับสังคมไทย ตลอดจนปัญหายาเสพติดที่ส่งผลต่อพฤติกรรม ความคิด และสุขภาพจิต นำมาสู่ปัญหาความรุนแรงในครอบครัว

๒.๒.๒ **มิติด้านการศึกษา** การจัดการศึกษาในพื้นที่ที่ใช้มาตรฐานเดียวกับทั้งประเทศ ซึ่งเมื่อนำมาใช้กับบริบทของพื้นที่ที่มีลักษณะเฉพาะและความขัดแย้งจากการใช้ความรุนแรง ทำให้เกิดข้อจำกัดและส่งผลกระทบต่อคุณภาพการศึกษาในพื้นที่โดยตรง อาทิ ปัญหานักเรียนต้องแบกรับภาระการเรียนที่หนักเกินไปจากการเรียนสายสามัญพร้อมกับสายศานานอกเวลาเรียน ข้อจำกัดการสื่อสารด้านภาษาที่กระทบต่อการเข้าถึงโอกาสและองค์ความรู้ ปัญหานักเรียนออกกลางคันและเด็กที่ไม่อยู่ในระบบการศึกษา ปัญหาการขาดการมีปฏิสัมพันธ์ของนักเรียนต่างวัฒนธรรม ปัญหาความห่วงกังวลของหน่วยงานด้านความมั่นคงต่อการศึกษาในพื้นที่ ปัญหาหลักสูตรไม่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาพื้นที่ ทำให้ผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษาและขีดความสามารถในการแข่งขันของเยาวชนในพื้นที่อยู่ในระดับต่ำกว่ามาตรฐานของทั้งประเทศ

๒.๒.๓ **มิติด้านเศรษฐกิจ** ข้อจำกัดการพัฒนาเศรษฐกิจส่วนหนึ่งมาจากผลกระทบจากความรุนแรงที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และข้อจำกัดในการเชื่อมโยงการพัฒนาที่ชัดเจน รวมทั้ง การสนับสนุนของภาครัฐส่วนใหญ่ขาดการสำรวจต้นทุน ความต้องการ และบริบทของพื้นที่ นอกจากนี้ ประชาชนจำนวนมากยังมีความยากจน เป็นผลมาจากการกระจายผลประโยชน์จากการพัฒนาเศรษฐกิจที่ไม่ทั่วถึง และการเข้าถึงโอกาสยังมีความเหลื่อมล้ำระหว่างเขตเมือง – ชนบท ซึ่งปัจจัยดังกล่าวเป็นผลทำให้ประชาชนรู้สึกถูกละเลย รวมทั้ง ส่งผลต่อความเชื่อมั่นที่มีต่อภาครัฐและหลักประชาชนไปสู่แนวร่วมของกลุ่มผู้เห็นต่างจากรัฐ

๒.๒.๔ **มิติด้านการบริหารจัดการภาครัฐ** กลไกมีจำนวนมากและบางส่วนขาดความเชื่อมโยงกัน การบูรณาการยังไม่มีเอกภาพ การสื่อสารสร้างความเข้าใจในเชิงรุกมีไม่มาก บุคลากรหมุนเวียนบ่อยครั้ง และไม่เพียงพอ รวมถึงเจ้าหน้าที่รัฐบางส่วนยังมีความเข้าใจต่อสถานการณ์ในพื้นที่ไม่มากเท่าที่ควร

๒.๒.๕ **มิติด้านต่างประเทศ** ความเสี่ยงจากการแสวงประโยชน์จากแนวคิดสุดโต่งที่ใช้ความรุนแรง กระแสการเรียกร้องประชาธิปไตยและสิทธิทางการเมือง กระแสท้องถิ่นนิยม และกระแสความหวาดกลัวอิสลาม ในขณะที่กลุ่มผู้เห็นต่างจากรัฐพยายามเชื่อมโยงประเด็นในพื้นที่กับประเด็นความขัดแย้งอื่น ๆ ในระดับโลก และการนำกฎหมายหรือปทัสถานระหว่างประเทศมาเกื้อหนุนการเคลื่อนไหว นอกจากนี้ยังพบโอกาสจากประเทศในอาเซียนและโลกมุสลิมที่สามารถต่อยอดทางเศรษฐกิจและสังคมวัฒนธรรมได้ รวมทั้ง ท่าทีของรัฐบาลต่างประเทศ องค์กรระหว่างประเทศ และองค์กรพัฒนาเอกชนที่ช่วยเหลือมีความเข้าใจและสนับสนุนการแก้ไขปัญหาของภาครัฐ

๒.๒.๖ **มิติด้านทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและสาธารณสุข** ต้นทุนทางทรัพยากรของพื้นที่อุดมสมบูรณ์ แต่จากการนำมาใช้ต่อยอดทางเศรษฐกิจยังกระจุกตัว และการดำเนินการบางส่วนยังขาดการคำนึงถึงระบบนิเวศ ทำให้เกิดการทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง ปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศได้ส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อระบบนิเวศ ทรัพยากรน้ำ ป่าไม้ ทะเลและชายฝั่ง สิ่งแวดล้อม และสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ ซึ่งกระทบต่อเศรษฐกิจของประชาชนในพื้นที่ที่พึ่งพาภาคการเกษตรเป็นหลัก ตลอดจนภาครัฐยังขาดกลไกการบริหารจัดการต่อความเปลี่ยนแปลงทางสภาพอากาศและภัยธรรมชาติที่มีประสิทธิภาพ

๒.๓ ผลสัมฤทธิ์จากการขับเคลื่อนงานของนโยบายฯ ฉบับที่ผ่านมา

๒.๓.๑ **ผลสัมฤทธิ์ด้านความมั่นคงที่สำคัญ** สามารถควบคุมสถานการณ์ความรุนแรงในพื้นที่ให้ลดลงมาโดยลำดับ แม้ระยะหลังมีความพยายามตอบโต้การปฏิบัติของเจ้าหน้าที่รัฐ แต่ยังอยู่ในวิสัยที่ควบคุมได้ และระดับความรุนแรงลดลงอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการสร้างบรรยากาศในการปรับลดความเข้มข้นในการควบคุมพื้นที่ ทั้งการปรับลดการประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินที่มีความร้ายแรง การถ่ายโอนภารกิจของกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในภาคใต้ และการรักษาความปลอดภัยในพื้นที่เมืองเศรษฐกิจให้กลับไปสู่ความดูแลของหน่วยงานปกติ ในขณะที่ภาครัฐได้จัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยสนับสนุนการรักษาความปลอดภัยในพื้นที่ แต่ยังไม่ครอบคลุมเพียงพอ รวมทั้ง การส่งต่อการปฏิบัติระหว่างหน่วยงานยังมีรอยต่อ จึงส่งผลต่อประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัยในพื้นที่ นอกจากนี้ พลวัตทางการเมืองในพื้นที่มีแนวโน้มเปิดกว้างมากขึ้น พร้อมกับการขับเคลื่อนกระบวนการพูดคุยสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

๒.๓.๒ **ผลสัมฤทธิ์ด้านการพัฒนาที่สำคัญ** ในมิติการพัฒนาเศรษฐกิจ ได้ผลักดันให้มูลค่าผลิตภัณฑ์จังหวัดต่อหัวเพิ่มขึ้น ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๖๔ เป็นต้นมา สอดคล้องกับรายได้เฉลี่ยครัวเรือนในพื้นที่เพิ่มขึ้น ซึ่งการส่งเสริมภาคเศรษฐกิจบางส่วนยังไม่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนและบริบทพื้นที่ **ในมิติด้านสังคม** ได้ดำเนินกิจกรรมของทุกวัฒนธรรมในพื้นที่ และมีการพบปะสัมพันธ์ระหว่างประชาชนต่างวัฒนธรรม สำหรับ**มิติด้านอำนวยความยุติธรรม** มีการเพิ่มประสิทธิภาพการรวบรวมพยานหลักฐาน การช่วยเหลือเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ การช่วยเหลือทางกฎหมายแก่ประชาชนในพื้นที่ รวมทั้ง การฟื้นฟู

ผู้กระทำความผิด นอกจากนี้ **มิติการสร้างความเข้าใจ** มีการผลิตและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและมลายูถิ่น รวมถึงนำเสนอภาพลักษณ์เชิงบวกของพื้นที่ ขณะที่**มิติต่างประเทศ**ยังไม่ปรากฏการหยิบยกและกล่าวถึงประเด็นปัญหาในเชิงลบในเวทีระหว่างประเทศ รวมทั้ง ตัวแสดงระหว่างประเทศส่วนใหญ่มีความเข้าใจในสถานการณ์และสนับสนุนการแก้ไขปัญหาของรัฐบาลไทย

๒.๔ แนวโน้มสถานการณ์ คาดว่าการเคลื่อนไหวของกลุ่มผู้เห็นต่างจากรัฐยังคงใช้ความรุนแรงเพื่อแสดงศักยภาพในการก่อเหตุ พร้อมกับการขยายแนวร่วมและการเคลื่อนไหวที่ไม่ใช้ความรุนแรงเพื่อบรรลุเป้าหมายเชิงอุดมการณ์ของตนเอง ขณะที่ปัจจัยที่เป็นเงื่อนไขอื่น คาดว่า มิติด้านสังคมยังมีความเปราะบางและมีแนวโน้มขยายตัวเป็นความตึงเครียดระหว่างประชาชนต่างวัฒนธรรม รวมถึงการแพร่ระบาดของยาเสพติด สำหรับมิติด้านเศรษฐกิจอาจมีแนวโน้มฟื้นตัวยิ่งขึ้น รวมถึงมิติการศึกษาและการบริหารจัดการภาครัฐอยู่ระหว่างการขับเคลื่อนงานและมีแนวโน้มพัฒนาอย่างต่อเนื่อง แต่ยังพบปัญหาความเปลี่ยนแปลงทางสภาพอากาศและภัยธรรมชาติ ในส่วนมิติต่างประเทศมีความเสี่ยงจากแนวคิดจากต่างประเทศ แต่มีแนวโน้มเชิงบวกจากโอกาสการพัฒนาจากต่างประเทศ ประเทศเพื่อนบ้าน และท่าทีเชิงบวกของตัวแสดงต่างประเทศ

๓. กรอบแนวคิดและความเชื่อมโยงของนโยบายฯ

๓.๑ แนวพระราชดำริและหลักการทรงงาน น้อมนำยุทธศาสตร์พระราชทานของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ได้แก่ “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” “หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และ “การพัฒนาตามภูมิสังคม” รวมทั้ง พระราชปณิธานและแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดี ศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว คือ “การสืบสาน รักษา และต่อยอด และครองแผ่นดินโดยธรรม เพื่อประโยชน์สุขแห่งอาณาราษฎรตลอดไป” และ “จิตอาสา เราทำความดี ด้วยหัวใจ”

๓.๒ การยึดมั่นในหลักการแก้ไขปัญหาที่ได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วนตั้งแต่ต้นนโยบายฯ ฉบับแรก คือ แนวทางสันติวิธี การยึดถือในหลักนิติรัฐ นิติธรรม และหลักสิทธิมนุษยชน รวมถึงตระหนักและเคารพในพันธกรณีระหว่างประเทศที่ไทยเป็นภาคี รวมทั้ง การใช้กระบวนการการมีส่วนร่วมของประชาชนและทุกภาคส่วน ตลอดจนการบริหารจัดการบนพื้นฐานความหลากหลายทางวัฒนธรรม

๓.๓ ความเชื่อมโยงสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายและแผนหลักที่เกี่ยวข้อง ยุทธศาสตร์ชาติ ได้เน้นให้เกิดการสร้างความปลอดภัยและความสันติสุขอย่างถาวรในพื้นที่ ซึ่งถ่ายทอดไปสู่นโยบายและแผนหลักลำดับรอง ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๘๐) ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมและนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) รวมทั้ง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๓.๔ ความเชื่อมโยงสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ และพันธกรณีระหว่างประเทศที่ไทยเป็นภาคี คำนึงถึงเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ ซึ่งเป็นหลักการพัฒนาที่นำไปสู่การจัดความยากจน ความไม่เท่าเทียม รวมทั้ง จัดการกับความเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ เพื่อสร้างหลักประกันความยั่งยืนและไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง ภายใต้ ๑๗ เป้าหมาย ภายในปี พ.ศ. ๒๕๗๓

ควบคู่กับการคำนึงถึงมาตรฐานสิทธิมนุษยชนระหว่างประเทศ และพันธกรณีภายใต้กฎหมายระหว่างประเทศที่ไทยเป็นภาคี โดยเฉพาะปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน และสนธิสัญญาระหว่างประเทศด้านสิทธิมนุษยชน

๔. **วิสัยทัศน์**

“จังหวัดชายแดนภาคใต้เข้าสู่ภาวะปกติที่ปราศจากความรุนแรง ได้รับการพัฒนาบนพื้นฐานของความหลากหลายทางวัฒนธรรม และการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน”

๕. **เป้าหมายการดำเนินงาน**

๕.๑ **พื้นที่เป้าหมาย** ตามพระราชบัญญัติการบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๓ ที่กำหนดขอบเขตพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ครอบคลุม ๕ จังหวัด ได้แก่ จังหวัดนราธิวาส จังหวัดปัตตานี จังหวัดยะลา จังหวัดสตูล และจังหวัดสงขลา โดยการขับเคลื่อนงานในลักษณะเชิงบูรณาการได้ให้น้ำหนักกับพื้นที่เป้าหมาย คือ จังหวัดนราธิวาส จังหวัดปัตตานี และจังหวัดยะลา และ ๔ อำเภอของจังหวัดสงขลา คือ อำเภोजะนะ อำเภอกะพ้อ อำเภอหาดใหญ่ และอำเภอสะบ้าย้อย

๕.๒ **เป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย**

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ที่จัดทำขึ้นตามมาตรา ๑๓ แห่งพระราชบัญญัติสภาพความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙ ภายใต้นโยบายและแผนความมั่นคงที่ ๕ การป้องกันและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ได้กำหนดเป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ และตัวชี้วัด ดังนี้

เป้าหมาย	ผลสัมฤทธิ์	ตัวชี้วัด
เป้าหมายที่ ๑ จังหวัดชายแดนภาคใต้มีการก่อเหตุรุนแรงและความสูญเสียลดลง	ความรุนแรงและความสูญเสียจากสถานการณ์ความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ยุติลงในปี ๒๕๗๐	สถิติเหตุการณ์ความรุนแรงและความสูญเสียจากสถานการณ์ความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ลดลง ร้อยละ ๑๐๐ จากปีฐาน ๒๕๖๐ ภายในปี ๒๕๗๐
เป้าหมายที่ ๒ จังหวัดชายแดนภาคใต้มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น	คุณภาพชีวิตของประชาชนดีขึ้นด้วยการยกระดับการพัฒนาเศรษฐกิจได้อย่างเหมาะสม อันสอดคล้องกับวิถีชีวิตและความต้องการของประชาชน และศักยภาพของพื้นที่	ผลิตภัณฑ์มวลรวมภาค (Gross Regional Product: GRP) ในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้เพิ่มขึ้น
เป้าหมายที่ ๓ ประชาชนมีความเชื่อมั่นต่อการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้	การยอมรับและตระหนักถึงคุณค่าของการอยู่ร่วมกันบนความแตกต่างหลากหลาย	การสร้างเชื่อมั่นต่อการป้องกันและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ภายในปี ๒๕๗๐

๖. วัตถุประสงค์และประเด็นนโยบาย

๖.๑ วัตถุประสงค์ข้อที่ ๑ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับประชาชน และผลักดันให้เกิดการยุติเหตุรุนแรงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้โดยสมบูรณ์ภายในปี พ.ศ. ๒๕๗๐

๖.๑.๑ เสริมสร้างขีดความสามารถการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน พัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่รัฐและอาสาสมัครประจำพื้นที่ รวมถึงบูรณาการการปฏิบัติงานด้านความมั่นคงในระดับอำเภอให้เกิดความเข้มแข็ง ควบคู่กับการจัดหาเครื่องมือและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อสนับสนุนการรักษาความปลอดภัยในพื้นที่ พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพและปรับลดด้านตรวจให้มิเท่าที่จำเป็น ตลอดจนเร่งรัดแก้ไขปัญหาหายสาบสูญที่ถือเป็นปัญหาความมั่นคง และดำเนินการต่อปัญหายาเสพติดและอาชญากรรมอื่น ๆ

๖.๑.๒ ลดทอนเงื่อนไขที่ก่อให้เกิดความรุนแรงจากการปฏิบัติงานของภาครัฐในพื้นที่ ลดการใช้ปฏิบัติการเชิงรุกในการบังคับใช้กฎหมาย โดยการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่รัฐให้ดำเนินการเท่าที่จำเป็น คำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน หลักความได้สัดส่วน และหลักการใช้กำลังจากเบาไปหาหนัก

๖.๑.๓ ผลักดันให้เกิดความร่วมมือจากทุกฝ่ายเพื่อเฝ้าระวังความปลอดภัยและปฏิเสธการใช้ความรุนแรงในพื้นที่ สร้างภูมิคุ้มกันและจิตสำนึกแก่ประชาชนให้ร่วมกันเฝ้าระวังความปลอดภัยในพื้นที่ ตลอดจนผลักดันให้ประชาชนปฏิเสธการใช้ความรุนแรงในพื้นที่

๖.๑.๔ ดำเนินงานด้านการข่าวกรองเชิงรุก การต่อต้านข่าวกรอง และการใช้ประโยชน์งานด้านการข่าวกรองทั้งในระดับยุทธศาสตร์และยุทธวิธีในพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ ติดตาม พิสูจน์ทราบ และแจ้งเตือน อันนำไปสู่การระงับยับยั้งการก่อเหตุรุนแรง และการเคลื่อนไหวที่อาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงและความปลอดภัยได้อย่างรวดเร็ว

๖.๑.๕ เสริมสร้างขีดความสามารถการบริหารจัดการชายแดนด้านความมั่นคง ให้สามารถป้องกัน สกัดกั้น และยับยั้งการกระทำความผิดในรูปแบบต่าง ๆ วางระบบโครงสร้างพื้นฐานติดตั้งระบบเฝ้าระวังและแจ้งเตือนที่ทันสมัย รวมถึงเฝ้าตรวจตามแนวชายแดนอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งผลักดันการประสานความร่วมมือเชิงรุกกับมาเลเซีย ควบคู่กับการดำเนินมาตรการเชิงรุกต่อกรณีที่มีการก่อเหตุและหลบหนีข้ามแดน

๖.๒ วัตถุประสงค์ข้อที่ ๒ เพื่อบริหารจัดการความขัดแย้งตามหลักสันติวิธี และขับเคลื่อนกระบวนการพูดคุยสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ ภายใต้เจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย รวมทั้ง ขจัดเงื่อนไขที่เอื้อต่อการยกระดับความขัดแย้งเพิ่มเติมในพื้นที่

๖.๒.๑ ดำรงความต่อเนื่องของกระบวนการพูดคุยสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ ผลักดันกระบวนการพูดคุยสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้กับกลุ่มผู้เห็นต่างจากรัฐให้ได้ข้อสรุปถึงกิจกรรมร่วมที่จะสร้างสันติสุขในพื้นที่ และแนวทางการแสวงหาทางออกในระยะยาว

๖.๒.๒ เสริมสร้างสภาวะแวดล้อมที่เอื้อต่อการบริหารจัดการความขัดแย้งตามหลักสันติวิธี สนับสนุนการเปิดพื้นที่ทางการเมือง พื้นที่ปลอดภัย และโอกาสในการแสดงความคิดเห็นเชิงสร้างสรรค์ของผู้มีส่วนได้

ส่วนเสียทุกกลุ่ม ควบคู่กับการดำเนินกระบวนการพูดคุยสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ รวมทั้ง เปิดโอกาสให้กลุ่มผู้เห็นต่างจากรัฐที่ไม่ประสงค์ต่อสู้ด้วยการใช้ความรุนแรงได้เข้าสู่กระบวนการของภาครัฐ เพื่อให้พร้อมกลับคืนสู่สังคมได้อย่างปกติสุขและร่วมสร้างสังคมที่ยั่งยืน

๖.๒.๓ **ศึกษาและจัดทำข้อเสนอเกี่ยวกับประเด็นการกระจายอำนาจที่เหมาะสมกับพื้นที่** ตามหลักการในบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย เพื่อไม่ให้เป็นการเป็นเงื่อนไขไปสู่การแบ่งแยกดินแดน

๖.๒.๔ **ศึกษาและรวบรวมเงื่อนไขความรุนแรงในอดีต และแนวคิดความยุติธรรม** ในระยะเปลี่ยนผ่าน นำไปสู่การคลี่คลายและบริหารจัดการเงื่อนไขความรุนแรงในอดีต รวมถึงความทรงจำในบริบทความขัดแย้งอย่างสร้างสรรค์ เพื่อนำไปสู่การบริหารจัดการความขัดแย้งตามหลักสันติวิธี และขจัดเงื่อนไขที่เอื้อต่อการยกระดับความขัดแย้งเพิ่มเติมในอนาคต

๖.๓ **วัตถุประสงค์ข้อที่ ๓** เพื่อพัฒนาการอำนวยความยุติธรรมและการเยียวยาให้เป็นธรรม ทัวถึงและขจัดเงื่อนไขความไม่เป็นธรรม รวมทั้ง เสริมสร้างความไว้วางใจต่อกัน

๖.๓.๑ **เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการยุติธรรมและการบังคับใช้กฎหมายที่เป็นธรรมตามหลักธรรมาภิบาล** ยกระดับกระบวนการรวบรวมพยานหลักฐานและการดำเนินคดี การบังคับใช้กฎหมายที่ไม่เลือกปฏิบัติและคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนเป็นสำคัญ ตลอดจนพัฒนากลไกการช่วยเหลือทางกฎหมายแก่ประชาชน รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการช่วยเหลือและแก้ไขฟื้นฟูผู้กระทำผิดและผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการยุติธรรมให้สามารถกลับคืนสู่สังคมได้อย่างปกติสุข

๖.๓.๒ **ส่งเสริมการอำนวยความยุติธรรมที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตและวัฒนธรรมของพื้นที่** พัฒนาระบบงานยุติธรรมชุมชนและกระบวนการยุติธรรมทางเลือก ผ่านการสร้างความเข้มแข็งให้เครือข่ายยุติธรรมชุมชนและภาคประชาชน พร้อมทั้งพัฒนาระบบการใช้กฎหมายอิสลามว่าด้วยครอบครัวและมรดก

๖.๓.๓ **เพิ่มประสิทธิภาพการช่วยเหลือเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบให้ครอบคลุม ทัวถึงและเป็นธรรม** ช่วยเหลือเยียวยาผู้ได้รับความเสียหายและผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความรุนแรงด้วยความรวดเร็วและทัวถึง ทั้งการเยียวยาด้านสุขภาพกายและสุขภาพใจ การช่วยเหลือในรูปแบบอื่น ๆ รวมถึงพัฒนาระบบการติดตามและประเมินผลภายหลังการช่วยเหลือเยียวยาเพื่อให้มีการฟื้นฟูอย่างเหมาะสม

๖.๓.๔ **เสริมสร้างการคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ และสิทธิมนุษยชนแก่ประชาชนและเจ้าหน้าที่รัฐ** สร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กระบวนการยุติธรรม และสิทธิมนุษยชนด้วยวิธีการที่เหมาะสมกับประชาชนแต่ละกลุ่มและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ รวมทั้ง พัฒนากลไกการตรวจสอบการละเมิดสิทธิและเสรีภาพของประชาชน

๖.๔ **วัตถุประสงค์ข้อที่ ๔** เพื่อยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษาทุกระดับในพื้นที่ ให้สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่ และมีมาตรฐาน พร้อมกับส่งเสริมโอกาสการเข้าถึงการเรียนรู้และต่อยอดการเรียนรู้ตลอดชีวิต ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญต่อการเสริมสร้างสันติสุขและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่

๖.๔.๑ ยกระดับคุณภาพการศึกษาของพื้นที่ในทุกระดับของทุกระบบให้สอดคล้องกับสภาพปัญหาและบริบทพื้นที่ พัฒนาและบูรณาการหลักสูตรให้มีมาตรฐานที่ชัดเจน ครูและบุคลากรทางการศึกษา สื่อการเรียนการสอน และระบบแนะแนวที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้ง ส่งเสริมการกระจายอำนาจในการบริหารจัดการทางการศึกษาในระดับท้องถิ่น ควบคู่กับการออกแบบการศึกษาที่เป็นไปตามบริบทของพื้นที่

๖.๔.๒ เสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางความคิดและทางจิตใจให้แก่เด็กและเยาวชนให้ห่างไกลจากการถูกชักจูงไปในทางที่ไม่เหมาะสม สร้างภูมิคุ้มกันทางความคิดและทางจิตใจให้ห่างไกลจากการใช้ความรุนแรง ยาเสพติด และการใช้สื่อ รวมทั้ง สร้างจิตสำนึกทางสังคมที่จะเรียนรู้การแบ่งปันและคุณค่าของผู้อื่น

๖.๔.๓ พัฒนาสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตและการอยู่ร่วมกันในสังคมที่มีความหลากหลาย ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานการเรียนรู้ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกับผู้เรียนนอกพื้นที่ รวมทั้ง การเปิดพื้นที่กลางในการทำกิจกรรมร่วมกันในชุมชน ตลอดจนส่งเสริมการใช้ภาษาที่หลากหลาย โดยผลักดันการเรียนภาษาต่าง ๆ ทั้งภาษาไทย ภาษามลายูถิ่นและภาษามลายูกลาง ควบคู่กับภาษาต่างประเทศ

๖.๔.๔ ขยายโอกาสในการเข้าถึงการศึกษา เพื่อนำไปสู่การมีงานทำ การประกอบอาชีพ และต่อยอดการเรียนรู้ตลอดชีวิต มีมาตรการต่อกลุ่มเด็กและเยาวชนที่เปราะบางให้สามารถมีโอกาสศึกษาต่อในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน การศึกษาตามอัธยาศัย และการต่อยอดทางอาชีพ พร้อมทั้งมีมาตรการช่วยเหลือเด็กและเยาวชนที่ไม่อยู่ในระบบการศึกษา รวมถึงนักเรียนและนักศึกษาที่ออกจากกลางคัน

๖.๔.๕ ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาของนักเรียนและนักศึกษาที่ประสงค์จะศึกษาหรืออยู่ระหว่างศึกษาในต่างประเทศ เตรียมความพร้อมก่อนไปศึกษา ส่งเสริมการรวมกลุ่มและมีปฏิสัมพันธ์เชื่อมโยงกับภาครัฐ ตลอดจนแก้ปัญหาการรับรองคุณวุฒิการศึกษาและการเทียบวุฒิการศึกษาเพื่อต่อยอดไปสู่การมีงานทำ

๖.๕ วัตถุประสงค์ข้อที่ ๕ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจที่เหมาะสมกับศักยภาพของพื้นที่บนพื้นฐานการสร้างโอกาสทางรายได้ให้แก่ประชาชนระดับฐานราก และคำนึงถึงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๖.๕.๑ เร่งรัดการแก้ไขปัญหาความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำในพื้นที่ การใช้ข้อมูลความจำเป็นพื้นฐาน (จปฐ.) ข้อมูล TPMAPI หรือข้อมูลสารสนเทศเพื่อพัฒนาชุมชนต่าง ๆ ในการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของครัวเรือนยากจนและความเปราะบาง เพื่อกำหนดมาตรการแก้ไขปัญหา ควบคู่กับการลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงทรัพยากรและขยายโอกาสด้วยความเสมอภาคให้ครอบคลุมและทั่วถึง

๖.๕.๒ เร่งรัดการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานสำคัญตามความจำเป็น ส่งเสริมด้านคมนาคมขนส่งที่มีประสิทธิภาพและครอบคลุม ด้านโครงข่ายโทรคมนาคมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย ด้านพลังงานสะอาด ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการเกษตร รวมทั้ง ด้านการท่องเที่ยวทั้งแหล่งท่องเที่ยวและสิ่งอำนวยความสะดวก รวมถึงด้านการจัดการที่ดิน

๖.๕.๓ ยกระดับการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากโดยการใช้ทรัพยากร ดินทุน และภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อสร้างโอกาสด้านรายได้แก่ประชาชนในระดับฐานรากอย่างแท้จริง ส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนและใช้ทรัพยากรในท้องถิ่นเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม รวมทั้ง สนับสนุนการเข้าถึงแหล่งทุนที่ถูกกฎหมายและพัฒนาทักษะของผู้ประกอบการรายย่อย ควบคู่กับการพัฒนาระบบตลาดและเครือข่ายธุรกิจชุมชน

๖.๕.๔ เสริมสร้างสภาวะแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและการลงทุนในพื้นที่ รวมทั้ง เชื่อมโยงการพัฒนาพื้นที่กับนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมในภาพรวมของประเทศ พัฒนาผู้ประกอบการและแรงงานให้มีคุณภาพ ส่งเสริมการเข้าถึงแหล่งทุน จัดหาช่องทางการตลาด พร้อมทั้งปรับปรุงกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้องให้เอื้อต่อการพัฒนา ควบคู่กับการขยายช่องทางกระจายสินค้าและการบริการออกไปนอกพื้นที่ รวมทั้ง ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรหลัก ด้านพืช และด้านปศุสัตว์ ตลอดจนฟื้นฟูและหนุนเสริมความยั่งยืนของธุรกิจประมงและประมงต่อเนื่อง การพัฒนาต่อยอดธุรกิจฮาลาล การส่งเสริมท่องเที่ยว การส่งเสริมอุตสาหกรรม และการสนับสนุนการค้าชายแดน รวมถึงการลงทุนร่วมกันระหว่างภาครัฐกับภาคเอกชน

๖.๕.๕ ส่งเสริมการพัฒนามนุษย์พื้นฐานของการคำนึงถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้ง การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างเป็นธรรม พัฒนาเศรษฐกิจที่คำนึงถึงการใช้ทรัพยากรให้เกิดความคุ้มค่าและความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง อนุรักษ์การอนุรักษ์ พื้นฟู การจัดการ การใช้ และต่อยอดทรัพยากรความหลากหลายทางชีวภาพและวัฒนธรรม ควบคู่กับการเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางสภาพอากาศและภัยธรรมชาติในระยะยาว

๖.๖ วัตถุประสงค์ข้อที่ ๖ เพื่อเสริมสร้างสังคมทุกระดับในพื้นที่ที่มีความเข้มแข็ง มีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีความกลมเกลียวกัน ท่ามกลางความหลากหลายทางวัฒนธรรมโดยไม่แบ่งแยก รวมทั้ง ขจัดเงื่อนไขทางสังคมที่เป็นอุปสรรคต่อการอยู่ร่วมกันภายใต้ความหลากหลายทางวัฒนธรรม

๖.๖.๑ ส่งเสริมการยอมรับและตระหนักถึงคุณค่าของการอยู่ร่วมกันบนความแตกต่างหลากหลายและการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์อย่างเท่าเทียม สร้างพื้นที่และสภาวะแวดล้อมที่เอื้อต่อการมีปฏิสัมพันธ์ของประชาชนในพื้นที่ ส่งเสริมอัตลักษณ์ท้องถิ่นและวัฒนธรรมร่วมที่จะนำไปสู่ความภาคภูมิใจร่วมกัน และยุติการสร้างความเกลียดชังทางเชื้อชาติและศาสนา

๖.๖.๒ ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินวิถีชีวิต และการปฏิบัติศาสนกิจตามหลักศาสนาทุกศาสนา สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นไปตามวิถีชีวิตและการปฏิบัติศาสนกิจตามหลักศาสนาทุกศาสนา รวมทั้ง การพัฒนาศักยภาพและบทบาทของผู้นำทางศาสนา

๖.๖.๓ เสริมสร้างบทบาทของสถาบันครอบครัวและชุมชนเพื่อร่วมกันพัฒนาและแก้ไขปัญหายังจังหวัดชายแดนภาคใต้ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในชุมชนให้เกิดการริเริ่ม สะท้อนประเด็นปัญหาและความต้องการภายในชุมชน รวมถึงจัดระเบียบสังคมตามวิถีชีวิตของประชาชนในพื้นที่ และร่วมกันแก้ไขปัญหายาเสพติด

๖.๖.๔ เสริมสร้างบทบาทสตรีและเยาวชนในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้อย่างเป็นรูปธรรม การพัฒนาศักยภาพ เสริมสร้างบทบาทในการร่วมตัดสินใจ และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาในพื้นที่ ควบคู่กับการพัฒนาเครือข่ายเชิงสร้างสรรค์ของสตรีและเยาวชนให้เป็นพลังสนับสนุนในการเสริมสร้างสันติสุขในครอบครัว ชุมชน และสังคม

๖.๖.๕ ผลักดันการเปิดพื้นที่และเพิ่มโอกาสในการมีปฏิสัมพันธ์ของประชาชนต่างวัฒนธรรม ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เปิดพื้นที่ให้ประชาชนต่างวัฒนธรรมได้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของสังคมและการมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างกัน พร้อมทั้งพัฒนาเครือข่ายผู้นำชุมชนต่างวัฒนธรรมและการดำเนินกิจกรรมศาสนสัมพันธ์

๖.๖.๖ ส่งเสริมให้ประชาชนที่เคยมีภูมิลำเนาอยู่ในพื้นที่และได้อพยพออกนอกพื้นที่ได้กลับคืนสู่ถิ่นฐานเดิม ดูแลและช่วยเหลือประชาชนทุกกลุ่มที่ได้อพยพออกนอกพื้นที่ ให้สามารถกลับคืนสู่ถิ่นฐานเดิม รวมถึงเสริมสร้างอาชีพและการมีงานทำ

๖.๖.๗ ยกระดับการพัฒนาสาธารณูปการ รวมถึงการพัฒนาระบบบริการและการเข้าถึงบริการทางสังคมที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตของประชาชน โดยเฉพาะด้านการสาธารณสุข การกีฬา นันทนาการ และสันทนาการ ควบคู่กับการจัดระบบการดูแลสุขภาพขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ให้แก่กลุ่มเปราะบางทุกกลุ่ม

๖.๗ วัตถุประสงค์ข้อที่ ๗ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและประสานความร่วมมือกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ให้เกื้อหนุนต่อการพัฒนาและแก้ไขปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพ

๖.๗.๑ สร้างการรับรู้ให้สังคมภายในและภายนอกพื้นที่ที่มีความเข้าใจต่อสถานการณ์และการดำเนินงานของภาครัฐ ผลักดันการประชาสัมพันธ์เชิงรุก โดยการประมวลผลความคิดเห็นของสังคมเพื่อกำหนดประเด็นการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งอาศัยการสื่อสารของบุคคลที่มีอิทธิพลทางความคิดตลอดจนกำหนดแนวทางการสื่อสารในภาวะวิกฤติที่ชัดเจนรวดเร็ว ควบคู่กับการชี้แจงภาพลักษณ์เชิงบวกของพื้นที่

๖.๗.๒ เสริมสร้างความร่วมมือที่สร้างสรรค์ระหว่างภาคส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประสานความร่วมมือกับภาคส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผ่านกรอบความร่วมมือต่าง ๆ เพื่อนำไปสู่การผนึกกำลังในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาพื้นที่ ควบคู่กับการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างประชาชนในพื้นที่กับสังคมภายในประเทศและต่างประเทศ

๖.๘ วัตถุประสงค์ข้อที่ ๘ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหา และเตรียมการเปลี่ยนผ่านไปสู่กลไกปกติของทางราชการ

๖.๘.๑ เพิ่มขีดความสามารถในการขับเคลื่อนงานและการลดเงื่อนไขที่เกิดจากการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐ เพิ่มขีดความสามารถการปฏิบัติงานของภาครัฐทั้งกลไก เครื่องมือการบริหารจัดการ และเจ้าหน้าที่รัฐ เพื่อให้การขับเคลื่อนงานมีประสิทธิภาพและไม่สร้างเงื่อนไขในพื้นที่เพิ่มเติม รวมทั้ง ให้ความสำคัญกับการบูรณาการขับเคลื่อนงานร่วมกันอย่างเป็นระบบและไม่ซ้ำซ้อน

๖.๘.๒ คัดสรรและพัฒนาขีดความสามารถของเจ้าหน้าที่รัฐให้มีความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นที่สามารถตอบสนองกับการแก้ไขปัญหา เจ้าหน้าที่รัฐมีความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์ กฎหมาย และนโยบายของรัฐ ควบคู่กับการพัฒนาองค์ความรู้และทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานในพื้นที่

๖.๘.๓ พัฒนาระบบฐานข้อมูล รวมถึงการรวบรวม การจัดเก็บเอกสารและองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ พัฒนาระบบฐานข้อมูลของภาครัฐที่มีระบบวิเคราะห์ข้อมูลที่ทันสมัยและการรักษาความปลอดภัยข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรวบรวมเอกสารและองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ

๖.๘.๔ กำกับและติดตามการแก้ไขปัญหาให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล กำกับให้การแก้ไขปัญหาเป็นไปด้วยความโปร่งใส คำนึง และสามารถแก้ไขปัญหาในพื้นที่อย่างแท้จริง รวมทั้งการดำเนินมาตรการเชิงป้องกันและจริงจังต่อการแก้ไขปัญหาคอร์รัปชันในภาครัฐ

๖.๘.๕ เตรียมการรองรับในการเปลี่ยนผ่านภารกิจในพื้นที่ไปสู่กลไกปกติของทางราชการ ผลักดันให้มีการปรับลดพื้นที่การบังคับใช้กฎหมายพิเศษในพื้นที่อย่างเป็นรูปธรรมและสอดคล้องกับสถานการณ์ การเตรียมความพร้อมเจ้าหน้าที่รัฐและการบริหารจัดการรองรับการเปลี่ยนผ่านไปสู่กฎหมายปกติ โดยเฉพาะเจ้าหน้าที่ฝ่ายตำรวจและฝ่ายปกครอง ควบคู่กับการพิจารณามาตรการทางกฎหมายอื่นทดแทน รวมทั้ง การกำหนดแนวทาง/แผน และออกแบบโครงสร้างกลไกที่จะรองรับการเปลี่ยนผ่านภารกิจที่ชัดเจน

๖.๘.๖ ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ทางด้านวิชาการทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้ง การประยุกต์ใช้งานวิจัยและข้อมูลทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ แลกเปลี่ยน วิเคราะห์ รวมถึงใช้ประโยชน์งานวิจัยและข้อมูลทางวิชาการ พร้อมทั้ง ประสานสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานทางวิชาการทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ

๗. แนวทางการบริหารจัดการ

๗.๑ กลไกการขับเคลื่อนงาน อาศัยกลไกตามกฎหมายหลักที่เกี่ยวข้อง รวม ๓ ฉบับ ได้แก่ พระราชบัญญัติการบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๓ พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร พ.ศ. ๒๕๕๑ และพระราชบัญญัติสภาความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙ ดังนี้

๗.๑.๑ กลไกระดับนโยบาย คือ สภาความมั่นคงแห่งชาติ ทำหน้าที่สำคัญในการกำหนดแนวทางหรือมาตรการเชิงนโยบายในการป้องกันหรือแก้ไขปัญหา รวมถึงอำนวยความสะดวกการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยมีกลไกคณะกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ (คยศ.จชต.) เพื่ออำนวยความสะดวกและประสานการดำเนินงานของหน่วยงานให้เป็นไปอย่างสอดคล้อง

๗.๑.๒ กลไกระดับแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติ แบ่งเป็น ๒ มิติ ดังนี้

๑) มิติด้านความมั่นคง โดยมี กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร (กอ.รมน.) รับผิดชอบ และมีกลไกคณะกรรมการอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ทำหน้าที่สำคัญในการอำนวยความสะดวกและขับเคลื่อนงานในมิติด้านความมั่นคง โดยเฉพาะการปรับปรุงแผนและแนวทางการปฏิบัติงานและดำเนินการรองรับนโยบายฯ ตามมาตรา ๗ (๒) และแผนการดำเนินการตามมาตรา ๑๖ (๒) แห่งพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร พ.ศ. ๒๕๕๑

๒) **มิตินงานด้านการพัฒนา** โดยมี ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้ (ศอ.บต.) รับผิดชอบ และมีกลไกคณะกรรมการยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ (กพต.) ทำหน้าที่สำคัญในการอำนวยการและขับเคลื่อนงานในมิตินการพัฒนา โดยเฉพาะการให้ความเห็นชอบยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนา ตามมาตรา ๙ (๑) ตามพระราชบัญญัติการบริหารราชการจังหวัดชายแดนภาคใต้ พ.ศ. ๒๕๕๓ รองรับนโยบายฯ รวมทั้ง มีกลไกสภาที่ปรึกษาการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน

๗.๑.๓ **กลไกระดับปฏิบัติในพื้นที่** เมืองคาวพยของกระทรวงและกรมร่วมกันขับเคลื่อนงานในพื้นที่ รวมทั้ง โครงสร้างเชิงพื้นที่ภายใต้กำกับของกระทรวงมหาดไทย ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติมีการจัดตั้งโครงสร้างหน่วยงานเฉพาะตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร พ.ศ. ๒๕๕๑ เพื่อรับผิดชอบในมิตินด้านความมั่นคงในระดับพื้นที่



๗.๒ การบริหารจัดการ

๗.๒.๑ **การถ่ายทอดนโยบายฯ ไปสู่การปฏิบัติอย่างมีเอกภาพ ประสิทธิภาพ และประสานสอดคล้อง** กำหนดยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการรองรับนโยบายฯ ตามมาตรา ๕ และมาตรา ๙ ของพระราชบัญญัติฯ รวมทั้ง ใหหน่วยงานระดับกระทรวงและกรมจัดทำแผนงาน โครงการ และงบประมาณรองรับประเด็นนโยบายอย่างประสานสอดคล้องร่วมกัน ตลอดจนให้สำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณขับเคลื่อนงานตามนโยบายฯ อย่างเหมาะสม ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา ๔ มาตรา ๕ และมาตรา ๙ ของพระราชบัญญัติฯ

๗.๒.๒ **การสร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับสถานการณ์และทิศทางเชิงนโยบายฯ ให้กับเจ้าหน้าที่รัฐในทุกกระดับ** สร้างความตระหนักเกี่ยวกับบทบาทของเจ้าหน้าที่รัฐในส่วนต่าง ๆ โดยให้ถือว่า เป็นภารกิจที่สำคัญและเป็นความรับผิดชอบร่วมกันที่ต้องขับเคลื่อนให้บรรลุผลตามเป้าหมาย

๗.๒.๓ **การกำหนดรายละเอียดการปฏิบัติ/แนวทางการประสานการปฏิบัติในประเด็นเฉพาะเรื่องที่มีความสำคัญ** ผ่านกลไกระดับคณะอนุกรรมการภายใต้ คยศ.จชต. เพื่อกำหนดรายละเอียดการปฏิบัติ และประสานการปฏิบัติให้ชัดเจน รวมถึงให้เกิดการบูรณาการการปฏิบัติงานร่วมกันอย่างเป็นเอกภาพ

๗.๒.๔ **การจัดระบบการทำงานภายใต้แผนและความเชื่อมโยงกลไกในลักษณะบูรณาการ** ทั้งในลักษณะเชิงประเด็น ลักษณะเชิงพื้นที่ และลักษณะเชิงภารกิจ ให้สอดคล้องและหนุนเสริมซึ่งกันและกัน

๗.๒.๕ **การติดตามและประเมินผลการขับเคลื่อนนโยบาย** ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ ในการรายงานผลการขับเคลื่อนแผนความมั่นคงเฉพาะเรื่อง (EAR) รวมถึงระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) และแบบรายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง (แบบ N1) ภายใต้แผนบูรณาการขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐

๗.๓ **ปัจจัยแห่งความสำเร็จ**

๗.๓.๑ **เจ้าหน้าที่รัฐทุกระดับมีความเข้าใจต่อนโยบายฯ และสามารถนำไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม มีเอกภาพ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง ไม่สร้างเงื่อนไขเพิ่มเติมในพื้นที่**

๗.๓.๒ **ประชาชนทุกภาคส่วนรับรู้ สนับสนุน และตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา**

๗.๓.๓ **รัฐบาลมีเจตจำนงทางการเมืองในการแก้ไขปัญหาที่ชัดเจน พร้อมทั้งสนับสนุนและให้ความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรแก่องค์กรหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสำหรับขับเคลื่อนงานร่วมกัน**

๗.๓.๔ **ทุกฝ่ายในประเทศร่วมกันสนับสนุนการแก้ไขปัญหาตามนโยบายฯ อย่างต่อเนื่อง**

๗.๓.๕ **ประชาคมโลกมีความเข้าใจในสถานการณ์ แนวนโยบายของภาครัฐ รวมทั้ง ความจริงใจของภาครัฐในการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ตลอดจนให้การสนับสนุนนโยบายฯ**

กองความมั่นคงจังหวัดชายแดนภาคใต้และชนต่างวัฒนธรรม

สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ

๙ ตุลาคม ๒๕๖๘

2

Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2025-2027



Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2025-2027

1. INTRODUCTION

Sustainable reinforcement of security, safety, and peace for people in the five southern border provinces of Narathiwat, Pattani, Yala, Satun, and Songkhla pursuant to the Southern Border Provinces Administration Act, B.E. 2553 (2010) is an important mission whose significances and swift achievements are recognized by all sectors. Over the years, the policy approaches have been continuously adjusted to align with the situations and changing problem-solving concepts. The policy has been currently established as the key objectives of the National Strategy (2018-2037), serving as the main national administration and development conceptual framework. The Master Plans prepared under the National Strategy (2023-2037) (Amended Version), the National Security Policy and Plan (2023-2027), and the 13th National Economic and Social Development Plan (2023-2027) provide conceptual frameworks and development approaches for systematic implementation and actual achievement of the specified goals.

The Southern Border Provinces Administration and Development Policy 2025-2027 is the 4th policy launched since the enactment of the aforementioned Act. Section 4 of the Act mandates the National Security Council (NSC) to formulate a "Southern Border Provinces Administration and Development Policy" to serve as the main problem-solving framework and to be executed through participatory processes from all sectors. Formulation or revision of the policy must be reviewed by the Advisory Council on Southern Border Provinces Administration and Development Policy. The Council's opinions must be submitted to the National Security Council for consideration and integration into subsequent policy formulation or revision. The Policy is then submitted to the National Security Council and the Cabinet for consideration and approval. The Cabinet shall present it to Parliament for acknowledgment, after which government agencies shall systematically and continuously adopt it as their operating framework. The Internal Security Operations Command (ISOC) and the Southern Border Provinces Administrative Centre (SBPAC) shall accordingly revise/formulate relevant security and development strategies and action plans pursuant to Section 5 and Section 9 of the said Act. The Southern Border Provinces Administration Act B.E. 2553 (2010) mandates review and revision of the Policy every three years or as deemed necessary to keep up with current circumstances.

The review and revision of this policy are carried out by the Sub-Committee on the Southern Border Provinces Administration and Development Policy Reviewing and Steering under the Southern Border Provinces Problem-Solving Policy and Strategy Committee which is the National Security Council's mechanism. The process involved 4 key steps: 1) Gathering data, facts, and opinions from relevant sectors; 2) Policy review and revision; 3) Soliciting opinions from relevant sectors on the (draft) policy; and 4) Screening the (draft) policy pursuant to the relevant legal procedures. Overall, this policy adheres to important conceptual frameworks that have been accepted by all parties, the royal strategies bestowed by His Majesty King Bhumibol Adulyadej the Great as well as the royal aspirations and initiatives of His Majesty King Maha Vajiralongkorn Phra Vajiraklaochaoyuhua, together with relevant policy frameworks and master plans for clear and precise problem-solving measures.

2. ENVIRONMENTAL CONDITIONS AND SITUATIONAL TRENDS

2.1 Conflict Situations and Conditions in the Area

2.1.1 Overall Violence and Conflict Situations After the new wave of violence in 2004, violent incidents have continued and statistically peaked in the 2007 fiscal year. However, since then relevant government agencies' vigilant control has kept the violence levels in the region in decline. Additionally, the spread of COVID-19 pandemic in 2020 led to a strategic adjustment by dissident groups toward more non-violent movements, resulting in a decrease in violent incidents. However, violent incidents have shown a slight upward trend and stabilized since 2022 fiscal year, indicating that dissident groups want to demonstrate their capacity for violence and to use it as a political bargaining power while continuing to exploit impacts of different external threats and engage more in ideological-based political movements through collaboration with their alliances in order to expand their alliance base and to erode the government's credibility.

Continuing violent incidents together with the government's disproportionate focus on specific target groups have resulted in rising local conflicts between the government and dissident groups with increased relationship gaps and tensions between groups of local people with different cultures. This development has affected their peaceful coexistence in cultural diversity.

2.1.2 Main Conditions of the Problems

1) **Cultural conditions** The southern border provinces is an area with unique social characteristics and long history of social development. Culturally, the region is populated mainly by Thai Muslims of Malay descent, whose identity is based on a combination of Malay ethnicity, Muslim identity, and area-based awareness and pride in their past glories. This results in some people feeling alienated from the Thai society. Meanwhile, certain state policies and government officials' conducts still lack sufficient understanding of local cultures and ways of life, resulting in persistent feelings of injustice and oppression among the locals. Some Thai groups have used the prevailing conditions to distort perceptions, incite conflicts, and legitimize violent political movements.

2) **Structural conditions** Some of the problems in the area stem from Thailand's predominantly centralized administrative structure. Although the government has promoted partial allocation of power to local government organizations and supported appropriate area management mechanisms, such measures have not yet properly responded to the needs and expectations of local people. On top of these are the area's highly complex and critical problems of unequal distribution of access to opportunities and resources, poverty, and corruption.

3) **Individual-level conditions** Conditions arising from various groups can be classified as follows: (1) **Certain Thai groups** with dissenting views from the government use identity, culture, religion, past differences during certain periods, and negative feelings toward government officials' conducts to legitimize the use of violence to achieve their ideological goals; (2) **Some government officials who create conflict conditions in the area** lack proper understanding about local problems in the social diversity context and, in some cases, act in a way that may affect local people and cause conditions that lead to more problems; (3) **Influential and interest groups associated with security problems and additional threats** such as those who are involved in drug problems, illegal smuggling, human trafficking, etc., which make the local problem situation more complicated; and (4) **Certain Thai groups who use violence against each other** due to mutual suspicion and distrust.

2.2 Factors Affecting Situational Conditions

2.2.1 Social Dimension These factors involve the impacts of violent incidents on local people relationships and changing social contexts, especially impacts on declining inter-group interactions, cross-lingual gaps, solutions to specific problems as well as the use of hate speech in online social media that result in increasingly isolated society and conditions where people lead a separate life. This development results in a more fragile society in which certain groups of people are confused about unfamiliar cultures when interacting with people from different cultures and alienation from the Thai society. Narcotics problems also affect people's behavior, thoughts and mental health, resulting in problems of domestic violence.

2.2.2 Educational Dimension Application of the same national educational standards to areas where unique characteristics and violent conflicts prevail places constraints and impacts on the quality of education in the area. For examples, local students are usually overburdened with having to take both general academic courses and after-school religious studies; the use of standard Thai language in school limit students' access to educational opportunities and knowledge; problems of student dropouts and children outside the education system; lack of interaction among students of different cultures; concerns of government agencies about the impact of local education on security issues; problems of noncompliant school curricula with the directions of area development. These factors result in lower students' educational achievement and competitiveness than the national standards.

2.2.3 Economic Dimension Limited economic development partly stems from the impacts of ongoing violence and lack of clear development directions. Most support provided by government agencies lacks proper cost analysis, needs assessment, and surveys of area context. Moreover, the majority of local people remains poor as a result of unequal distribution of economic development benefits, and unequal access to economic opportunities between people in urban and rural areas. These factors result in people feeling neglected and have low confidence in the government, therefore, tend to form alliance with groups with dissenting views from the government.

2.2.4 Government Administration Dimension Many administrative mechanisms are available but some of them lack unity and proactive communication strategy. Inadequate numbers of personnel and high personnel turnover are normal while some government officials still lack sufficient understanding of the area's situations.

2.2.5 Foreign Affairs Dimension There are risks from the expansion of extremist and violent ideologies, democratic and political rights demand, localist movements, and Islamophobia trends. Meanwhile, dissident groups have tried to link local conflicts to other global conflicts and use international laws or norms to legitimize their movements. In addition, there are opportunities for economic and socio-cultural expansion to ASEAN countries and the Muslim world. Attitudes of foreign governments, international organizations, and NGOs can enhance understanding and support of the government's solutions to the area problems.

2.2.6 Natural Resources, Environment and Public Disaster Dimension The area is abundant with resource capital but its economic application remains concentrated on certain groups or certain areas. Some operations lack consideration for the ecosystems, causing destruction of natural resources and the environment. Climate change problems have both direct and indirect impacts on the ecosystems, water resources, forests, seas and coastal areas, the environment, and local people's wellness. These also affect the local economy which relies mainly on agriculture. The government sector still lacks efficient climate change and natural disasters management mechanisms.

2.3 Achievements from the Implementation of Previous Policies

2.3.1 Significant Security Achievements The government has been able to control and gradually reduce violent incidents in the area despite recent attempts by dissident groups to counteract its operations. With declining violence levels, the government has tried to create more positive atmosphere by lowering control measures, reducing numbers of emergency declarations, and transferring the Volunteer Defense Corps of the Southern Border Provinces' missions and security responsibilities for urban economic zones back to normal government agencies. Although the government has continued to procure modern security equipment for area protection, their numbers remain inadequate. Operational handovers between agencies are still incomplete, affecting the efficiency of security maintenance in the area. Moreover, political dynamics in the area tend to have increased with continuing Southern Border Provinces' Peace Dialogue Process.

2.3.2 Significant Development Achievements For **economic development dimension**, gross provincial product per capita has increased since 2021 alongside increased average household income in the area. However, promotion of certain areas of the economic sector has not adequately met people's needs and local contexts. For **social dimension**, cultural activities of all groups were organized across the area and there were venues for meetings and interactions between people of different cultures. For **justice facilitation dimension**, efficient evidence collection, assistance and remediation for affected persons, legal assistance to local people as well as rehabilitation of offenders have been promoted. Moreover, for **understanding creation dimension**, there were production and dissemination of information in both Thai and local Malay languages with more presentation of positive images of the area. For **foreign affairs dimension**, there were no negative mentions or references to problems in the area at any international forums. Most international actors understand the situation and support the Thai government's problem-solving efforts.

2.4 Situational Trends It is expected that dissident group movements will continue and they will use violence as a means to demonstrate their violent capability while recruiting more alliances and staging non-violent movements to achieve their ideological goals. For other conditions, it is expected that the social dimension will remain fragile and tend to evolve into tensions between people of different cultures with continuous narcotics distribution. For the economic dimension, positive recovery trends may continue. For education and government administration dimensions, development operations will continue in the face of climate change and natural disasters problems. For foreign affairs dimension, risks from the spreading of foreign ideologies will continue but there are positive trends for development opportunities from abroad, neighboring countries, and positive attitudes of foreign actors.

3. CONCEPTUAL FRAMEWORK AND POLICY LINKAGES

3.1 Royal Initiatives and Working Principles This policy is based on the royal strategies bestowed by His Majesty King Bhumibol Adulyadej The Great, namely, the "Understand, Reach, Develop", "the Philosophy of Sufficiency Economy," and "Development According to Social Geography" strategies as well as the royal aspirations and initiatives of His Majesty King Maha Vajiralongkorn Phra Vajiraklaochaoyuhua "to continue, preserve, and build upon as well as to reign with righteousness for the benefit and happiness of the people forever," and the "Volunteer Spirit - We do good deeds with our hearts".

3.2 Adherence to the Problem-Solving Principles Accepted by All Sectors Since the First Policy The principles adopted in this policy are: peaceful approach, adherence to the rule of law, justice, human rights principles, awareness and respect to international obligations to which Thailand is a party to, the participatory processes of the people and all sectors, and the management approach based on cultural diversity.

3.3 Linkages and Compliance with the National Strategy, Related Policies, and Master Plans The National Strategy emphasizes creating permanent local security and peace, which has been translated into various secondary policies and plans, namely, the Master Plan under the National Strategy (2023-2037) (Amended Version), the National Security Policy and Plan (2023-2027) and the 13th National Economic and Social Development Plan (2023-2027).

3.4 Linkages and Compliance with the United Nations Sustainable Development Goals and International Obligations to Which Thailand is a Party Consideration is given to the United Nations Sustainable Development Goals, which are development principles leading to the elimination of poverty, inequality as well as dealing with climate change, to ensure sustainability and leave no one behind. These 17 SDGs are to be achieved by 2030 with consideration to the international human rights standards and obligations under the international laws to which Thailand is a party, especially the Universal Declaration of Human Rights and international human rights treaties.

4. VISION

"The southern border provinces enter a normal state free from violence, developed on the foundation of cultural diversity and participation by all parties".

5. OPERATIONAL GOALS

5.1 Target Area The southern border provinces are defined by the Southern Border Provinces Administration Act, B.E. 2553 (2010) as the area covering the five southern provinces of Narathiwat, Pattani, Yala, Satun, and Songkhla. The operations are to be carried out on an integrated approach with priorities given to Narathiwat, Pattani, and Yala provinces as well as the four districts of Songkhla, namely, Chana, Thepha, Nathawee, and Sabayoi districts.

5.2 Goals, Outcomes, Indicators, and Target values

The National Security Policy and Plan (2023-2027) formulated under Section 13 of the National Security Council Act, B.E. 2559 (2016), the Security Policy and Plan No. 5 - Prevention and Resolution of the Southern Border Provinces Problems, has established its goals, outcomes, and indicators as follows:

Goal	Outcome	Indicator
Goal 1: Reduction of violent incidents and losses in the southern border provinces	Violence and losses from the security situation in the southern border provinces area cease in 2027	Statistics of violent incidents and losses from the security situation in the southern border provinces area is reduced by 100% from base year 2017 by 2027
Goal 2: Increased economic development in the southern border provinces	People's quality of life improves through appropriate economic development elevation that aligns with people's ways of life and needs, and the area's potential	Increased Gross Regional Product (GRP) in the southern border provinces area
Goal 3: People have confidence in problem-solving efforts in the southern border provinces	Acceptance and awareness of the value in coexistence in cultural diversity	Building confidence in the prevention and resolution of the southern border provinces problems by at least 80% by 2027

6. OBJECTIVES AND POLICY ISSUES

6.1 Objective 1 To enhance security and safety for the people and drive toward complete cessation of violent incidents in the southern border provinces area by 2027.

6.1.1 **To enhance capacity for maintaining safety of people's lives and property** Promote the capacity building of government officials and local volunteers, integrate and strengthen district-level security operations while procuring modern tools and technology to support security maintenance in the area, increasing checkpoint efficiency of and reducing checkpoint numbers to the necessary level only. Expedite solutions to the security problems of narcotics use and address other emerging threats.

6.1.2 **To reduce conditions that incite violence as a result of government operations in the area** Reduce the use of proactive law enforcement operations. Keep government officials' operations down to the necessary level only. Take into consideration the principles of human rights, proportionality, and using force from light to heavy.

6.1.3 **To drive cooperation of all parties in monitoring safety and rejecting violence in the area** Create immunity and raise awareness among local people for joint local security monitoring and encouraging people to reject violence in the area.

6.1.4 **To efficiently conduct proactive intelligence work, counterintelligence, and utilize intelligence work both at strategic and tactical levels in the area** Monitor, verify, and alert in order to swiftly prevent and suppress violent incidents/movements that may affect the area's security and safety.

6.1.5 **To enhance border security management capacity in order to prevent, intercept, and suppress different forms of offenses** Establish infrastructure systems, install modern surveillance and warning systems, conduct regular border surveillances along with driving proactive cooperation coordination with Malaysia in conjunction with implementation of proactive measures against violent incidents and cross-border escapes of criminals.

6.2 Objective 2 To manage conflict under the peaceful principles and to drive the Southern Border Provinces Peace Dialogue Process in accordance with the intent of the Constitution of the Kingdom of Thailand and eliminate conditions conducive to escalation of additional conflicts in the area.

6.2.1 To maintain continuity of the Southern Border Provinces Peace Dialogue

Process Drive the Southern Border Provinces Peace Dialogue Process with dissident groups to reach conclusions on joint activities that will create peace in the area and approaches to long-term solutions to the area problems.

6.2.2 To create an environment that is conducive to conflict management under the peaceful principles Support the creation of political spaces, safe spaces, and opportunities for constructive expression of opinions by all stakeholder groups and continue implementing the Southern Border Provinces Peace Dialogue Process. Provide opportunities for dissident groups who do not wish to pursue violent struggles to enter the process formulated by the government for a return to mutual efforts to build a peaceful and sustainable society.

6.2.3 To study and formulate proposals on appropriate decentralization measures in the area according to the principles specified in the provisions of the Constitution of the Kingdom of Thailand in order to prevent any justifications for territorial division.

6.2.4 To study and compile data on conditions of past violent incidents and transitional justice concepts to unravel and manage conditions of past violence, create constructive memory in the context of conflicts for further conflict management under the peaceful principles. To eliminate conducive conditions for escalation of future conflicts.

6.3 Objective 3 To promote fair, comprehensive process of justice and remedies, eliminate conditions of injustice, and build mutual trust.

6.3.1 To improve efficiency of the of judicial process and fair law enforcement practices under the good governance principle Elevate evidence collection and prosecution processes, non-discriminatory law enforcement practices with consideration to the human rights principles. Develop legal assistance mechanisms, increase efficiency of assistance and rehabilitation of offenders and those in the judicial process to peacefully return them to society.

6.3.2 To promote adjudication of the justice that is consistent with the local ways of life and cultures Develop community justice systems and alternative justice processes through the strengthening of community justice networks and civil society sectors. Promote the use of Islamic family and inheritance law.

6.3.3 To improve efficiency of comprehensive, thorough, and fair assistance and remedy for people affected by conflict problems in the area Provide swift and thorough assistance and remedy, both physically and mentally, to people who were harmed and affected by violent incidents. Provide other forms of assistance. Develop assistance and remedial follow-up and evaluation systems for proper rehabilitation.

6.3.4 To promote the protection of rights and freedoms and human rights for local people and government officials Raise awareness and understanding of laws, judicial processes, and human rights through appropriate methods for each group of local people and government officials. Develop checking mechanisms for violations of people's rights and freedoms.

6.4 Objective 4 To elevate the quality of education management at all levels for compliance with the area contexts. Establish standardized practices and create opportunities to access learning and lifelong education, which is deemed crucial for the building of peace and elevating the quality of life of local people.

6.4.1 To elevate education quality in the area at all levels and in all systems for compliance with conditions of the problems and the area contexts Develop and integrate course curricula that are based on precise standards, availability of efficient teachers and educational personnel, instructional media and guidance systems. Promote decentralization in local-level education management while designing an educational system that is corresponding to the area contexts.

6.4.2 To promote intellectual and mental immunity among children and youth to prevent them from following inappropriate pursuits Create intellectual and mental immunity to steer children and youth away from violence, narcotics, and improper media use. Promote social awareness in sharing and appreciating other people's values.

6.4.3 To develop environments that are conducive to lifelong learning and coexistence in diversity and tolerance Improve educational infrastructure and share learning experiences with students outside the area. Create common spaces for community activities. Promote use of multiple languages by driving the learning of Thai, local Malay, standard Malay languages and other foreign languages.

6.4.4 To expand educational opportunities for better access to employment, career, and lifelong education Implement measures to allow vulnerable children and youth groups opportunities to pursue basic education, non-formal education, and career advancement while establishing measures to assist children and youth outside the education system and student dropouts.

6.4.5 To promote and support education for students who wish to study or are studying abroad Prepare students for studying abroad, promote networking and connecting with the government sector. Solve problems of certification and equivalency of educational qualification to allow more employment opportunities for students who study abroad.

6.5 Objective 5 To promote appropriate economic development to the area's potential by creating grassroots income opportunities for local people with proper consideration of natural resources and the environment.

6.5.1 To expedite solutions to poverty problems and reduction of inequality in the area Use basic needs (JPN) data, TPMAP data or other community development information to analyze problems and needs of poor and vulnerable households, determine problem-solving measures, reduce resource inequality, and increase comprehensive and equal opportunities.

6.5.2 To expedite development and improvement of vital infrastructure as needed Promote efficient and comprehensive transportation systems, telecommunications networks and modern technologies, clean energy, management of water resource for consumption and agriculture, tourist destinies and facilities as well as land management.

6.5.3 To elevate grassroots economic development by using local resources, capital, and wisdom to truly create grassroots income opportunities Promote community economy and use of local resources to create added value. Promote more access to legal capital sources and small entrepreneurs skills in conjunction with development of market systems and community business networks.

6.5.4 To create environments that are conducive to economic development and investment in the area, link area development with the national economic and social development policies Develop quality entrepreneurs and manpower, promote access to capital sources, arrange market channels, and improve relevant rules and regulations that are conducive

to economic development. Expand goods and services distribution channels outside the area. Promote production of major agricultural products, especially crops and livestock. Restore and support sustainable fisheries and downstream fisheries businesses. Promote local halal business, tourism, industries, border trade and joint investment between the public and the private sectors.

6.5.5 To promote development based on consideration of sustainable natural resources and environmental conservation and natural resource management for fair and maximum benefits Develop an economy that is based on cost-effective and sustainable use of natural resources and the environment. Campaign for conservation, restoration, management, use, and extension of biodiversity and cultural resources while preparing to cope with long-term climate change and natural disasters.

6.6 Objective 6 To strengthen local societies at all levels for better quality of life, and unity amidst cultural diversity without discrimination while eliminating obstructive social conditions to peaceful coexistence in cultural diversity.

6.6.1 To promote acceptance and awareness of the value of coexistence in cultural diversity and respect for human dignity Create spaces and environments that are conducive to local people interactions, promote local identities and shared cultures leading to mutual pride, and termination of racial and religious hatred.

6.6.2 To promote and support the ways of life and religious practices that comply with the religious principles of all religions Endorse activities that are consistent with the ways of life and religious practices that comply with the religious principles of all religions. Promote religious' capacity and roles.

6.6.3 To enhance the roles of family institutions and communities for mutual development and solutions to the southern border provinces problems Share community learning experiences to generate initiatives, reflect on community problems and needs, create a social organization that is consistent with the local ways of life, and join forces in solving drug problems in the community.

6.6.4 To concretely promote women and youth roles in developing and solving the southern border provinces problems Capacity building and promotion of women and youth roles in decision making, local development and problem solving. Develop constructive networks of women and youth to foster peace in the families, communities, and society.

6.6.5 To drive creation of spaces and more opportunities for interaction of people of different cultures both domestically and internationally Create spaces for people of different cultures to share and learn through social participation processes and interactions. Develop networks of community leaders of different cultures and organize interfaith activities.

6.6.6 To encourage people who previously reside in the area but migrated elsewhere to return home Care for and assist all groups of people who move out of the area to return to their original settlements while promoting occupations and employment opportunities.

6.6.7 To elevate public utilities development, develop service systems and access to social services that are essential for people's livelihoods, especially public health system, sports, recreation, and leisure facilities. Organize basic rights care systems for all vulnerable groups.

6.7 Objective 7 To promote understanding and coordinate cooperation with relevant sectors, both domestically and internationally, for efficient development and problem-solving capability.

6.7.1 To raise awareness and understanding of local situations and government operations among societies inside and outside the area Drive proactive public relations campaigns by processing social opinions to determine effective communication points and relying on ideology influencers' messages. Determine swift and precise emergency communication approaches and present the area's positive images.

6.7.2 To promote constructive cooperation between relevant sectors both domestically and internationally Coordinate cooperation with relevant sectors both domestically and internationally through various cooperation frameworks in order join forces in area development and solutions to area problems. Carry out these measures in conjunction with the strengthening of relationships between local people and national and international societies.

6.8 Objective 8 To increase government administration efficiency in response to problem-solving needs and prepare for transition to normal government mechanisms

6.8.1 To enhance operational implementation capacity and reduce conditions arising from government agency operations Enhance government operations capacity in terms of mechanisms, tools, management measures, and government officials for efficient operation implementation and avoidance of creating additional conditions for conflicts in the area. Emphasize systematic implementation of integrated operations.

6.8.2 To screen and build government officials' capability to acquire necessary knowledge, understanding, and skills for proper problem-solving decision Government officials understand the local situations, laws, and government policy guidelines and develop necessary knowledge and skills for operating in the area.

6.8.3 To develop database systems, systematically compile, store relevant documents and knowledge Develop government database systems with modern data analysis systems and efficient data security while systematically collecting documents and related knowledge.

6.8.4 To oversee and monitor problem-solving tasks under the good governance principles Oversee problem-solving operations for transparency, cost-effectiveness, and real solutions to area problems. Implement preventive measures and earnestly deal with corruption problems in the government sector.

6.8.5 To prepare for transition of area missions to normal government mechanisms Drive concrete reduction of areas requiring special law enforcement in compliance with situations of each area, government officials' preparedness and support management for transition to the use of normal laws, especially for police and administrative officials. Consider replacing special laws with other legal measures, formulate approaches/plans and design mechanisms for precise mission transition.

6.8.6 To promote exchange of academic knowledge both domestically and internationally and apply relevant research works and academic data on development of the southern border provinces Exchange, analyze, and utilize research works and academic data as well as coordinate networking with both domestic and foreign academic institutions.

7. ADMINISTRATIVE DIRECTIONS

7.1 Implementation Mechanisms Utilize mechanisms prescribed in three applicable laws -- the Southern Border Provinces Administration Act, B.E. 2553 (2010), the Internal Security Act, B.E. 2551 (2008), and the National Security Council Act, B.E. 2559 (2016), as follows:

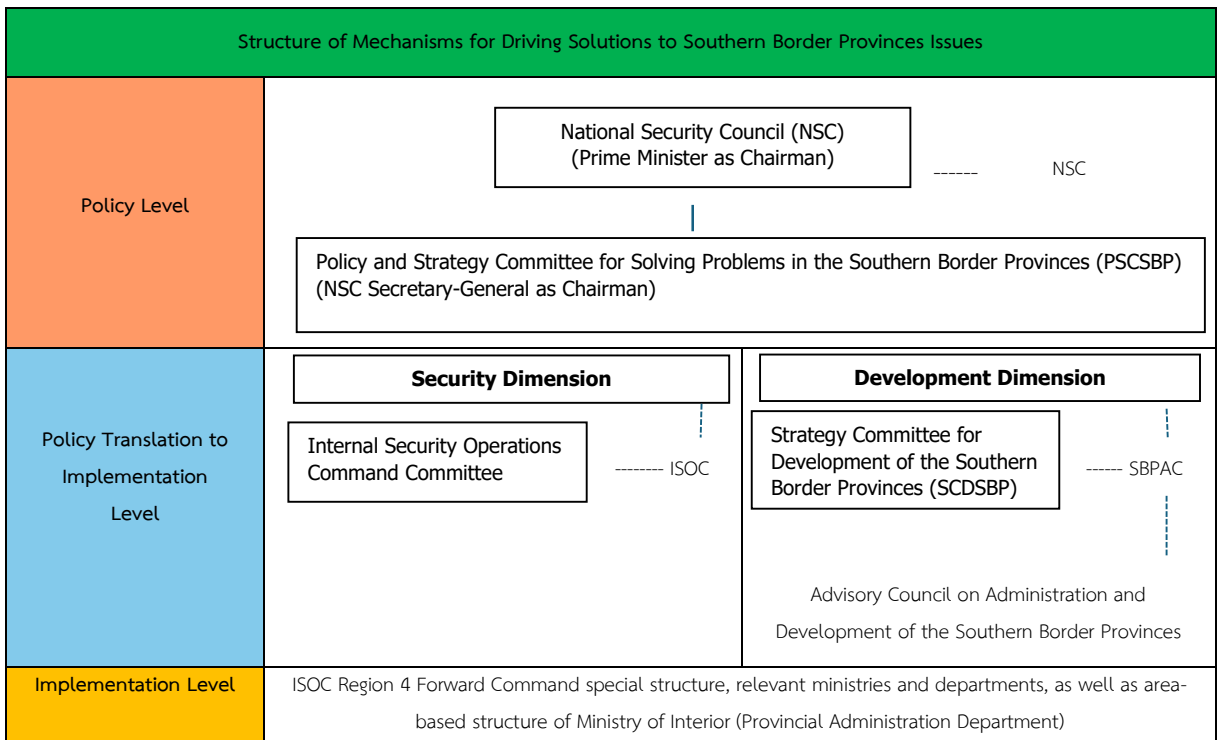
7.1.1 Policy-level Mechanism – The National Security Council Perform the important functions for formulating policy guidelines or preventive/problem-solving measures. Direct administrative and development policies of the southern border provinces through **the Policy and Strategy Committee for Solving Problems in the Southern Border Provinces (PSCSBP)** mechanism for consistent directing and coordination of agency operations.

7.1.2 Policy Translation to Implementation Mechanisms are divided into 2 dimensions as follows:

1) Security Dimension The Internal Security Operations Command (ISOC) is the responsible agency operating through the mechanism of the Internal Security Operations Command Committee to perform the key functions of directing and driving security operations, especially revision of plans and operation guidelines and policy support operation specified in Section 7 (2) and the action plans specified in Section 16 (2) of the Internal Security Act, B.E. 2551 (2008).

2) Development Dimension The Southern Border Provinces Administrative Centre (SBPAC) is the responsible agency operating through the mechanism of the Strategy Committee for Development of the Southern Border Provinces (SCDSBP) to perform the key functions of directing and driving development operations, especially in approving development strategies in support of the policy as specified in Section 9 (1) of the Southern Border Provinces Administration Act, B.E. 2553 (2010). The mechanism used to support people's engagement is the Advisory Council on Administration and Development of the Southern Border Provinces.

7.1.3 Area-level Implementation Mechanism Work units of various ministerial and departmental agencies and area-based structures under the supervision of the Ministry of Interior are used. In practice, specific work-agency structures have been established under the Internal Security Act, B.E. 2551 (2008) to be responsible for area-level security operations.



7.2 Management

7.2.1 Translate policy into implementation for unified and efficient operations with coordinated consistency Determine strategies and action plans to support the policy as specified in Section 5 and Section 9 of the Act as well as have ministerial and departmental-level agencies formulate action plans, projects, and budgets to support policy issues with coordinated consistency. Have the Budget Bureau allocate appropriate budgets to drive operations as specified in Section 4, Section 5, and Section 9 of the Act.

7.2.2 Raise awareness and understanding about the area situations and policy directions for all levels of government officials Create recognition of the important roles of government officials in various agencies in driving missions and having joint responsibility to achieve the goals.

7.2.3 Determine operational details/coordination approaches to specific issues of great importance This mission is executed through the sub-committee level mechanisms under PSCSBP to formulate precise operation details and coordination for integrated and unified operations.

7.2.4 **Establish work systems for action plans and mechanism integration** in terms of policy issues, areas, and missions to ensure consistency and collaboration between different mechanisms.

7.2.5 **Monitor and evaluate policy implementation performance** through electronic systems in reporting outcomes of Specific Security Plans (EAR) operations. Set up the National Monitoring and Evaluation System (eMENSCR) and the National Security Strategy Operational Outcomes Report Form (Form N1) under the National Security Strategy Implementation Integration Plan, 2023-2027.

7.3 Success Factors

7.3.1 All levels of government officials understand the policy, are capable of putting it to practice and achieve concrete, unified, and efficient outcomes without creating additional conditions for conflict in the area.

7.3.2 People in all sectors acknowledge, endorse, and recognize the importance of engagement in joint problem-solving efforts.

7.3.3 The government has clear political will to solve problems, provides support and gives importance to the allocation of resources to relevant agencies for the driving of joint operations.

7.3.4 All parties in the country join forces in supporting ongoing problem-solving efforts under the policy.

7.3.5 The international community understands the situations, the government policies, and the government's sincerity in solving the southern border provinces problems and endorse the policy.

Southern Border Provinces and Cross-Cultural Affairs Division

The National Security Council Office

October 9, 2025

3

Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan 2025 – 2027



1. Pengenalan

Usaha memperkukuh keselamatan dan keamanan yang berkekalan bagi rakyat di kawasan lima wilayah sempadan Selatan, yang terdiri daripada Wilayah Narathiwat, Pattani, Yala, Satun dan Songkhla, menurut Akta Pentadbiran Wilayah Sempadan Selatan 2010 merupakan satu tanggungjawab yang diambil berat kepentingannya oleh semua pihak dan diharapkan dapat dicapai secepat mungkin. Sepanjang tempoh yang lalu, dasar dan pendekatan telah diselaraskan agar sesuai dengan keadaan semasa serta konsep penyelesaian masalah yang terus berkembang dari semasa ke semasa. Pada masa kini, usaha tersebut telah ditetapkan sebagai matlamat utama di bawah Dasar Negara (2018–2037) yang menjadi kerangka utama bagi pentadbiran dan pembangunan negara. Selain itu, Pelan Induk di bawah Dasar Negara (2023–2037) versi pindaan, serta Dasar dan Pelan Tindakan Kebangsaan mengenai Keselamatan Negara (2023–2027) dan Rancangan Pembangunan Ekonomi dan Sosial Negara ke-13 (2023–2027) turut merangka konsep dan hala tuju pembangunan bagi memastikan pelaksanaan yang tersusun serta menghasilkan keberhasilan yang nyata seperti yang telah ditetapkan.

Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan Tahun 2025–2027 merupakan dasar edisi keempat sejak pengubalan Akta Pentadbiran Wilayah Sempadan Selatan 2010. Mengikut Seksyen 4 akta tersebut, **Majlis Keselamatan Negara bertanggungjawab untuk merangka “Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan”** sebagai kerangka hala tuju utama bagi menangani isu-isu di wilayah ini melalui proses penyertaan menyeluruh daripada semua pihak berkepentingan. Dalam penyediaan atau pindaan dasar ini, Majlis Penasihat Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan hendaklah meneliti serta memberikan pandangan. Pandangan tersebut perlu diambil kira oleh Majlis Keselamatan Negara dalam proses mempertimbangkan dan menyempurnakan dasar berkenaan sebelum dikemukakan kepada Majlis Keselamatan Negara dan Jemaah Menteri untuk kelulusan. Setelah diluluskan, Jemaah Menteri hendaklah membentangkan dasar tersebut kepada Parlimen untuk mengambil maklum, dan semua agensi kerajaan perlu menjadikan dasar ini sebagai kerangka panduan utama dalam pelaksanaan dasar dan tindakan secara sistematik serta berterusan. Selanjutnya, Markas Keselamatan Dalam Negeri dan Pusat Pentadbiran Wilayah Sempadan Selatan bertanggungjawab untuk menyemak semula atau menyediakan strategi serta pelan tindakan dalam aspek keselamatan dan pembangunan yang selaras dengan Seksyen 5 dan

Seksyen 9 di bawah akta tersebut. Selain itu, akta ini turut menetapkan bahawa dasar berkenaan hendaklah dikaji semula dan disemak setiap tiga tahun sekali, atau apabila perlu, agar sentiasa sejajar dengan keadaan dan keperluan semasa

Semakan dan pembaiki dasar ini menggunakan pelaksanaan Jawatankuasa Kecil Semakan dan Promosi Dasar Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan di bawah Jawatankuasa Dasar dan Strategi Wilayah Sempadan Selatan, yang merupakan penggerak di bawah Majlis Keselamatan Negara. Proses tersebut melibatkan empat langkah utama: 1) mengumpul maklumat, fakta dan pendapat daripada sektor berkaitan; 2) menyemak dan memperbaiki dasar; 3) mendengar pendapat sektor berkaitan mengenai draf dasar; dan 4) menapis draf dasar mengikut prosedur undang-undang. Secara keseluruhan, dasar ini mematuhi rangka kerja konsep utama yang diterima oleh semua pihak, bersama-sama dengan strategi Raja Bhumiphol serta aspirasi dan inisiatif Raja Maha Vajiralongkorn, serta rangka kerja dasar yang berkaitan dan pelan induk yang jelas.

2. Keadaan persekitaran dan kemungkinan situasi

2.1 Situasi dan keadaan konflik yang berlaku di kawasan tersebut

2.1.1 Gambaran Keseluruhan Situasi Keganasan dan Konflik: Kejadian keganasan telah berterusan sejak bermulanya gelombang keganasan baharu pada tahun 2004. Statistik menunjukkan bahawa tahun bajet 2007 menyaksikan tahap keganasan tertinggi. Walau bagaimanapun, kawalan kawasan tersebut oleh agensi berkaitan telah mengakibatkan tahap keganasan semakin menurun. Di samping itu, pada tahun 2020, wabak virus COVID-19 menyebabkan kumpulan pembangkang kerajaan menyesuaikan strategi mereka, dengan lebih menumpukan pada aktivisme tanpa kekerasan, mengakibatkan penurunan insiden keganasan. Walau bagaimanapun, mulai tahun bajet 2022 dan seterusnya, kejadian keganasan telah menunjukkan sedikit peningkatan dan kemudian menjadi stabil. Ini adalah untuk menunjukkan kebolehan mereka bertindak ganas dan membina kuasa tawar-menawar politik. Ini digabungkan dengan penggunaan faedah daripada pelbagai masalah dan sokongan kerja politik yang menitikberatkan kepada pemikiran melalui pelbagai gabungan untuk mengembangkan asas sokongan mereka dan melemahkan keyakinan kerajaan.

Keganasan yang berterusan, ditambah pula dengan tumpuan kerajaan yang tidak seimbang terhadap kumpulan sasaran tertentu, telah mengakibatkan peningkatan konflik tempatan daripada wujud semata-mata antara kerajaan dan kumpulan pembangkang kepada jurang dalam hubungan dan ketegangan antara penduduk di kawasan yang mempunyai pelbagai budaya, sekali gus memberi kesan kepada kewujudan bersama dalam kepelbagaian budaya.

2.1.2 Syarat-syarat penting masalah

1) **Syarat Budaya:** Wilayah sempadan selatan merupakan sebuah masyarakat yang khusus dengan sejarah pembangunan masyarakat yang panjang. Pada masa ini, terdapat purata penduduk dari segi budaya adalah orang Thai Muslim. Orang Thai Muslim ini berketurunan Melayu, beridentiti Islam dan identiti tempatan. Ini, ditambah pula dengan kebanggaan terhadap masa lalu mereka yang gemilang, telah mengakibatkan sesetengah penduduk berasa terasing daripada masyarakat Thai. Pada masa yang sama, dasar kerajaan dan tindakan sesetengah pegawai kerajaan masih kurang memahami budaya dan cara hidup penduduk tempatan. Ini telah mengakibatkan penyebaran perasaan ketidakadilan dan penindasan yang berterusan. Tambahan pula, sesetengah kumpulan penduduk Thai telah menggunakan keadaan ini untuk memutarbelitkan dan menghasut konflik, serta untuk mewajarkan penggunaan keganasan.

2) **Syarat Struktur:** Sebahagian daripada masalah di rantau ini berpunca daripada dasar struktur negara yang berhala tuju ke pusat. Walaupun kerajaan telah menggalakkan penyebaran kuasa kepada badan pentadbiran tempatan dan menyokong pengurusan tempatan yang sesuai, ia masih belum memenuhi keperluan dan kehendak rakyat. Tambahan pula, sifat masalah yang rumit dan teruk di rantau ini, terutamanya hal yang berkaitan dengan masalah pengagihan peluang dan sumber secara sama rata, masalah kemiskinan dan rasuah.

3) **Syarat peringkat individu:** Keadaan ini timbul daripada pelbagai kumpulan seperti berikut: (1) **Kumpulan penduduk Thai tertentu yang berpendapat berbeza daripada kerajaan,** menggunakan keadaan berdasarkan identiti, budaya, agama, masalah lalu, dan tindakan pegawai negeri yang mempengaruhi perasaan mereka untuk mewajarkan perjuangan mereka melalui keganasan bagi mencapai matlamat ideologi. (2) **Pegawai kerajaan tertentu yang mewujudkan keadaan konflik di kawasan tersebut.** Pemahaman mereka tentang masalah dan keadaan masyarakat yang pelbagai boleh membawa kepada tindakan pegawai negeri dalam beberapa kes yang menjejaskan penduduk tempatan, yang membawa kepada penciptaan syarat tambahan. (3) **Kumpulan mempengaruhi dan berkepentingan yang berkaitan dengan masalah dan bahaya sampingan,** seperti masalah dadah, perdagangan haram, perdagangan manusia yang merumitkan lagi keadaan. Dan (4) **Kumpulan penduduk Thai tertentu yang menggunakan keganasan antara satu sama lain,** berpunca daripada syak wasangka dan ketidakpercayaan bersama.

2.2 Faktor-faktor yang merupakan syarat berlaku situasi

2.2.1 **Pandangan dari Segi Masyarakat:** Hubungan antara penduduk di kawasan yang terjejas oleh keganasan, dan perubahan keadaan masyarakat, terutamanya penurunan

perhubungan antara penduduk dan jurang bahasa. Secara khususnya, menangani isu-isu ini, termasuk penggunaan ucapan kebencian di media sosial, telah membawa kepada pengembangan masyarakat berasingan dan berkehidupan masing-masing, membuatkan Masyarakat mudah dihasut. Tambahan pula, sesetengah penduduk mengalami kekeliruan terhadap budaya yang mereka tidak berkebiasaan apabila bergaul dengan orang berlainan budaya. Budaya yang berbeza dan rasa kekitaan dalam masyarakat Thai, serta masalah dadah, yang mempengaruhi tingkah laku, pemikiran, dan kesihatan mental sehingga membawa kepada keganasan rumah tangga.

2.2.2 Pandangan dari Segi Pendidikan: Penyediaan pendidikan di kawasan yang menggunakan standard yang sama di seluruh negara, apabila digunakan dengan keadaan kawasan tertentu dan kawasan yang berkonflik, telah mewujudkan batasan dan memberi kesan langsung kepada kualiti pendidikan di kawasan tersebut. Contohnya termasuk pelajar yang dibebani dengan beban akademik yang berlebihan kerana mempelajari kursus pendidikan umum di samping pembelajaran agama di luar waktu persekolahan; halangan bahasa yang memberi kesan kepada peluang dan pengetahuan; masalah pelajar yang tercicir dan mereka yang terkeluar daripada sistem pendidikan; masalah kekurangan perhubungan antara pelajar yang berbeza budaya; kebimbangan daripada agensi keselamatan mengenai pendidikan di kawasan tersebut; dan masalah kurikulum yang tidak selaras dengan hala tuju pembangunan tempatan. Ini telah menyebabkan pencapaian pendidikan dan daya saing belia di kawasan tersebut menjadi lebih rendah daripada standard kebangsaan.

2.2.3 Pandangan dari Segi Ekonomi: Sebahagian daripada batasan pembangunan ekonomi berpunca daripada kesan keganasan yang berterusan dan batasan dalam meneruskan pembangunan dengan jelas. Tambahan pula, kebanyakan sokongan kerajaan berkekurangan penilaian modal, keperluan dan keadaan tempatan. Tambahan pula, sebilangan besar penduduk masih miskin, akibat daripada pengagihan faedah pembangunan ekonomi yang tidak saksama dan peluang yang tidak sama rata antara kawasan bandar dan luar bandar. Faktor-faktor ini menyumbang kepada perasaan pengabaian penduduk, memberi kesan kepada keyakinan terhadap kerajaan dan mendorong orang ramai untuk menyelaraskan diri mereka dengan kumpulan yang berbeza pendapat dengan kerajaan.

2.2.4 Pandangan dari Segi Pentadbiran Awam, terdapat banyak cara dan sebahagiannya kekurangan persambungan. Pergaulan yang tidak bersatu. Komunikasi proaktif untuk membina persefahaman adalah terhad. Pertukaran kakitangan terlalu kerap dan tidak mencukupi. Tambahan pula, sesetengah pegawai kerajaan kurang memahami keadaan tempatan sebaik mungkin.

2.2.5 Pandangan dar Segi Luar Negara: Risiko keterlaluan yang menggunakan keganasan, seruan untuk demokrasi dan hak politik, gerakan tempatan dan Islamofobia, apabila kumpulan pembangkang Kerajaan cuba menghubungkan isu tempatan dengan konflik global yang lain dan memanfaatkan undang-undang atau norma antarabangsa untuk menyokong gerakan mereka. Tambahan pula, terdapat peluang untuk negara-negara ASEAN dan dunia Islam yang dapat mengembangkan keupayaan ekonomi dan sosiobudaya mereka. Ini termasuk pendirian kerajaan asing, organisasi antarabangsa dan Pertubuhan Pembangunan Swasta yang memberikan sokongan dan pemahaman tentang usaha penyelesaian masalah kerajaan.

2.2.6 Pandangan dari Segi Sumber Alam Sekitar dan Bencana: Modal dari segi sumber alam di kawasan ini begitu subur, tetapi penggunaannya untuk mengembangkan ekonomi masih tertumpu pada suatu tempat sahaja. Seseengah operasi kurang mengambil kira ekosistem, yang membawa kepada kemusnahan sumber asli dan alam sekitar. Tambahan pula, perubahan iklim mempunyai kesan langsung dan tidak langsung terhadap ekosistem, sumber air, hutan, sumber laut dan pantai, alam sekitar, dan kesihatan penduduk tempatan. Ini memberi kesan kepada ekonomi penduduk tempatan, yang bergantung terutamanya pada pertanian. Tambahan pula kerajaan masih kurang dari segi pengurusan yang berkesan untuk perubahan iklim dan bencana alam.

2.3 Hasil daripada pelaksanaan dasar sebelumnya

2.3.1 Pencapaian keselamatan utama: Keadaan keganasan di kawasan tersebut telah beransur-ansur berkurangan. Walaupun terdapat usaha baru-baru ini untuk mengatasi tindakan pegawai negeri tetapi keadaan masih terkawal. Tahap keganasan terus berkurangan, ditambah pula dengan penciptaan suasana untuk mengurangkan kawalan kawasan tersebut. Ini termasuk mengurangkan pengisytiharan darurat yang serius, memindahkan tugas Pasukan Pertahanan Sukarelawan Wilayah Sempadan Selatan, dan mengembalikan keselamatan di zon ekonomi kepada jagaan agensi tetap. Walaupun kerajaan telah menyediakan alat moden untuk menyokong keselamatan di kawasan tersebut, ia masih tidak mencukupi. Tambahan pula, pemindahan operasi antara agensi masih belum lengkap, yang memberi kesan kepada kualiti keselamatan di kawasan tersebut. Selain itu, dari segi politik di kawasan tersebut sedang menuju ke arah keterbukaan yang lebih luas, seiring dengan pelaksanaan proses dialog keamanan Wilayah Sempadan Selatan secara berterusan.

2.3.2 Pencapaian pembangunan utama: Dari segi pembangunan ekonomi, pendapatan per kapita telah meningkat sejak tahun 2021, selaras dengan peningkatan purata pendapatan isi rumah di kawasan tersebut. Walau bagaimanapun, beberapa promosi sektor

ekonomi masih belum memenuhi keperluan penduduk dan keadaan tempatan. Dari segi sosial, aktiviti telah dilaksanakan untuk semua budaya di kawasan tersebut dan penduduk dari pelbagai budaya telah terlibat. Dari segi keadilan, terdapat peningkatan dalam kecekapan pengumpulan bukti, bantuan dan ganti rugi bagi mereka yang terjejas, bantuan guaman untuk penduduk tempatan, dan pemulihan pesalah. Tambahan pula, dari segi pembinaan pemahaman, berita telah dihasilkan dan disebar dalam bahasa Thai dan Melayu, yang memberikan pandangan positif kawasan tersebut. Sementara itu, dari segi luar negara, isu-isu negatif tidak dibangkitkan atau dibincangkan di pentas antarabangsa. Tambahan pula, kebanyakan pemain peranan antarabangsa memahami situasi tersebut dan menyokong usaha penyelesaian masalah oleh kerajaan Thai.

2.4 Hala Tuju Situasi: Dijangkakan bahawa gerakan oleh kumpulan yang membantah negara akan terus menggunakan keganasan untuk menunjukkan kebolehan mereka melakukan keganasan, di samping meluaskan sokongan mereka dan gerakan tanpa kekerasan untuk mencapai matlamat ideologi mereka sendiri. Sementara itu, faktor penyumbang lain dijangka termasuk kelemahan sosial dan kecenderungan untuk meningkat menjadi ketegangan antara penduduk yang berbeza budaya, termasuk penyebaran dadah. Dari segi ekonomi pula, dijangka menunjukkan tanda-tanda pemulihan selanjutnya, dengan pendidikan dan pentadbiran awam sedang dijalankan dan berkemungkinan akan terus berkembang. Walau bagaimanapun, isu perubahan iklim dan bencana alam masih dikekalkan. Dari segi antarabangsa menimbulkan risiko daripada pendapat luar negara, tetapi hala tuju positif berpunca daripada peluang pembangunan dari luar negara, negara jiran, dan pendirian positif pemain peranan antarabangsa.

3. Kerangka konseptual dan perkaitan dasar

3.1 Kerangka Titahan dan Prinsip Kerja Diraja: Merangkul strategi diraja Kebawah Duli Yang Maha Mulia Raja Bhumibol Yang Agung, iaitu "Memahami, Mencapai, Membangun," "Falsafah Ekonomi Kecukupan," dan "Pembangunan Selaras dengan Latar Belakang Sosial dan Budaya," serta aspirasi dan kerangka titahan diraja Maha Vajiralongkorn, iaitu "Menghubungi, Memelihara, dan Mengembangkan, serta Memerintah dengan Kebenaran untuk Kebaikan dan Kebahagiaan Rakyat, Selamanya," dan "Semangat Sukarelawan: Kita Berbuat Baik dengan Sepenuh Hati."

3.2 Pematuhan kepada prinsip penyelesaian masalah yang diterima oleh semua pihak mulai dari dasar pertama, iaitu pendekatan aman, pematuhan kepada prinsip undang-undang, kedaulatan undang-undang, dan prinsip hak asasi manusia, serta mengiktiraf dan menghormati penglibatan antarabangsa yang mana negara Thai merupakan salah satu sekutu,

termasuk penggunaan proses penyertaan awam dan semua sektor, dan pengurusan berdasarkan kepelbagaian budaya.

3.3 Hubungan dengan Strategi Negara, Dasar dan Pelan Induk yang Berkaitan: Strategi Negara menekankan penciptaan keselamatan dan keamanan kekal di rantau ini, yang disalurkan ke dalam dasar sekunder dan pelan induk seterusnya, antaranya Pelan Induk Strategi Negara (2023-2037), versi pindaan, Dasar dan Pelan Keselamatan Negara (2023-2027), dan Pelan Pembangunan Ekonomi dan Sosial Negara ke-13 (2023-2027).

3.4 Hubungan dengan Matlamat Pembangunan Kukuh Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu dan penglibatan antarabangsa yang disertai oleh negara Thai. Inisiatif ini mengambil kira Matlamat Pembangunan Kukuh Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu, yang merupakan prinsip pembangunan yang membawa kepada pembasmian kemiskinan, ketidaksamaan, dan menangani perubahan iklim. Ini bertujuan untuk memastikan kekukuhan dan tidak meninggalkan sesiapa pun di belakang, di bawah 17 Matlamat menjelang 2030, di samping pertimbangan standard hak asasi manusia antarabangsa dan penglibatan di bawah undang-undang antarabangsa yang disertai oleh Negara Thai, terutamanya Deklarasi Hak Asasi Manusia Sejagat dan perjanjian hak asasi manusia antarabangsa.

4. Visi

“Wilayah Sempadan Selatan menuju ke arah keadaan normal yang bebas daripada keganasan, dibangunkan berasaskan kepelbagaian budaya dan penglibatan menyeluruh daripada semua pihak.”

5. Matlamat Pelaksanaan

5.1 Kawasan Sasaran Menurut Akta Pentadbiran Wilayah Sempadan Selatan 2010, kawasan pentadbiran Wilayah Sempadan Selatan merangkumi lima wilayah, iaitu Wilayah Narathiwat, Pattani, Yala, Satun dan Songkhla. Pelaksanaan dasar dan program secara pendekatan bersepadu memberi penekanan khusus kepada kawasan sasaran utama, iaitu Wilayah Narathiwat, Pattani dan Yala, serta empat daerah di Wilayah Songkhla, iaitu Daerah Chana, Thepha, Na Thawi dan Saba Yoi.

5.2 Matlamat, Hasil Pencapaian, Penunjuk Prestasi dan Nilai Sasaran

Dasar dan Pelan Tindakan Kebangsaan mengenai Keselamatan Negara (2023–2027) yang disediakan selaras dengan Seksyen 13 di bawah Akta Majlis Keselamatan Negara 2016, di bawah Dasar Keselamatan Negara ke-5: Pencegahan dan Penyelesaian Masalah Wilayah

Sempadan Selatan, telah menetapkan matlamat, hasil pencapaian serta penunjuk peningkatan seperti berikut:

Matlamat	Hasil Pencapaian	Penunjuk Prestasi
Matlamat 1: Mengurangkan kejadian keganasan dan kehilangan nyawa di Wilayah Sempadan Selatan.	Tahap keganasan dan kehilangan nyawa akibat situasi keselamatan di Wilayah Sempadan Selatan dapat ditamatkan sepenuhnya menjelang tahun 2027.	Statistik kejadian keganasan dan kehilangan nyawa akibat situasi keselamatan di Wilayah Sempadan Selatan menurun sebanyak 100% berbanding tahun asas 2017 menjelang tahun 2027.
Matlamat 2: Meningkatkan pembangunan ekonomi di Wilayah Sempadan Selatan.	Kualiti hidup rakyat meningkat melalui pembangunan ekonomi yang sesuai dengan gaya hidup, keperluan masyarakat dan kebolehan tempatan.	Keluaran Dalam Negeri Kasar di Wilayah Sempadan Selatan meningkat.
Matlamat 3: Meningkatkan keyakinan rakyat terhadap usaha penyelesaian masalah Wilayah Sempadan Selatan.	Penerimaan dan kesedaran terhadap nilai hidup bersama dalam kepelbagaian semakin kukuh.	Tahap keyakinan rakyat terhadap usaha pencegahan dan penyelesaian masalah Wilayah Sempadan Selatan mencapai sekurang-kurangnya 80% menjelang tahun 2027.

6. Tujuan dan Isu Dasar

6.1 Tujuan 1 Untuk mengukuhkan keselamatan dan perlindungan rakyat serta menggerakkan usaha bagi mencapai penamatan sepenuhnya kejadian keganasan di Wilayah Sempadan Selatan menjelang tahun 2027.

6.1.1 Memperkukuh keupayaan dalam menjaga keselamatan nyawa dan harta benda penduduk dengan: Meningkatkan kecekapan dan keupayaan pegawai kerajaan serta sukarelawan di kawasan tempatan, Menyesuaikan pelaksanaan tugas keselamatan di peringkat daerah supaya lebih mantap dan berkesan, Menyediakan peralatan serta teknologi moden bagi menyokong usaha menjaga keselamatan di kawasan berkenaan, Meningkatkan kecekapan dan pada masa yang sama mengurangkan bilangan sekatan jalan raya kepada jumlah yang benar-benar

perlu, Mencepatkan penyelesaian isu penyalahgunaan dadah yang dianggap sebagai masalah keselamatan; serta Menangani ancaman dan risiko keselamatan lain yang berkaitan.

6.1.2 Mengurangkan faktor dan keadaan yang boleh mencetuskan keganasan akibat daripada pelaksanaan tugas oleh pegawai kerajaan tempatan, dengan mengurangkan penggunaan operasi langsung dalam penggunaan undang-undang, memastikan tindakan pegawai kerajaan dilaksanakan hanya apabila perlu, selaras dengan prinsip hak asasi manusia, prinsip kesaksamaan dan keseimbangan, serta prinsip penggunaan kekuatan secara berperingkat dari tahap minimum ke tahap maksimum.

6.1.3 Menggalakkan kerjasama daripada semua pihak dalam usaha memantau keselamatan dan menolak penggunaan keganasan tempatan, dengan membina daya tahan dan kesedaran rakyat dalam kalangan penduduk untuk bersama-sama menjaga keselamatan di kawasan mereka; serta mendorong rakyat agar secara aktif menolak segala bentuk keganasan di Wilayah Sempadan Selatan.

6.1.4 Melaksanakan aktiviti risikan secara proaktif, termasuk tindakan perisikan dan penggunaan maklumat risikan di peringkat strategik serta taktikal secara berkesan, dengan tujuan untuk menjejak, mengesahkan, dan memberi amaran awal terhadap ancaman yang mampu berlaku, menghalang serta menyekat kejadian keganasan dan pergerakan yang boleh menjejaskan keselamatan dan kestabilan wilayah dengan pantas dan tepat.

6.1.5 Memperkukuh keupayaan pengurusan keselamatan sempadan agar dapat mencegah, menyekat, dan menghentikan aktiviti jenayah dalam pelbagai bentuk, melalui pembangunan sistem infrastruktur dan pemasangan sistem pemantauan serta amaran awal yang moden, pemantauan berterusan di sepanjang kawasan sempadan; serta menggalakkan kerjasama strategik dan proaktif dengan Malaysia, di samping melaksanakan tindakan balas secara langsung terhadap insiden yang melibatkan pencerobohan atau pelarian rentas sempadan.

6.2 Tujuan 2 Untuk menguruskan perselisihan mengikut prinsip penyelesaian secara aman serta menggerakkan Proses Rundingan Damai Wilayah Sempadan Selatan selaras dengan semangat Perlembagaan Kerajaan Thai, di samping menghapuskan faktor atau keadaan yang boleh mempertingkatkan tahap perselisihan di kawasan berkenaan.

6.2.1 Menjamin kesinambungan Proses Rundingan Damai Wilayah Sempadan Selatan, serta menggerakkan rundingan dengan pihak yang mempunyai pandangan berbeza daripada kerajaan untuk mencapai kesepakatan terhadap aktiviti bersama yang dapat membina keamanan di kawasan tersebut, dan bagi merangka pendekatan penyelesaian jangka panjang.

6.2.2 Mewujudkan persekitaran yang menyokong pengurusan perselisihan secara aman, dengan menyokong pembukaan ruang politik, zon selamat, dan peluang untuk menyuarakan pandangan secara konstruktif bagi semua pihak berkepentingan, melaksanakan proses rundingan damai Wilayah Sempadan Selatan secara berterusan; dan memberi peluang kepada pihak yang berbeza pandangan tetapi tidak memilih jalan keganasan untuk menyertai proses yang dikendalikan oleh kerajaan, agar mereka dapat kembali ke masyarakat secara aman dan menyumbang ke arah pembinaan masyarakat yang lestari.

6.2.3 Mengadakan kajian dan penyediaan cadangan berkaitan isu penyebaran kuasa yang sesuai dengan tempatan, selaras dengan prinsip dan peruntukan dalam Perlembagaan Kerajaan Thai, bagi memastikan isu tersebut tidak menjadi faktor yang boleh membawa kepada tindakan pemisahan kawasan.

6.2.4 Menjalankan kajian dan pengumpulan maklumat mengenai faktor keganasan masa lalu serta konsep keadilan dalam tempoh peralihan, bagi mengurus dan menyelesaikan faktor-faktor keganasan masa lalu, menggalakkan pengurusan ingatan sejarah perpisahan secara aktif; dan mewujudkan asas bagi pengurusan perselisihan secara aman serta menghapuskan syarat atau keadaan yang boleh mempertingkatkan perselisihan pada masa hadapan.

6.3 Tujuan 3 Untuk membangunkan sistem penyampaian keadilan dan pemulihan yang adil, menyeluruh dan saksama, di samping menghapuskan faktor tidak adil serta memperkukuh kepercayaan dan saling keyakinan antara semua pihak.

6.3.1 Meningkatkan keberkesanan sistem keadilan dan kuat kuasa undang-undang yang berteraskan prinsip tadbir urus yang baik, dengan menambah baik proses pengumpulan bukti dan pendakwaan, menjamin pelaksanaan undang-undang yang tidak bersifat diskriminasi serta menghormati prinsip hak asasi manusia, membangunkan bantuan guaman kepada rakyat; dan meningkatkan keberkesanan dalam pembantuan dan pemulihan sosial bagi pesalah serta individu yang terlibat dalam proses keadilan supaya mereka dapat kembali ke masyarakat secara aman dan bermaruah.

6.3.2 Menggalakkan sistem penyampaian keadilan yang selaras dengan cara hidup dan budaya tempatan, dengan membangunkan sistem keadilan masyarakat dan proses keadilan pilihan melalui pengukuhan rangkaian keadilan komuniti dan penglibatan pihak penduduk; serta memperkukuh pelaksanaan undang-undang Islam berkaitan kekeluargaan dan pusaka.

6.3.3 Meningkatkan keberkesanan bantuan dan pemulihan kepada mangsa yang terkesan supaya lebih menyeluruh, adil, dan cepat, dengan menyediakan bantuan kepada mangsa keganasan dan pihak yang terjejas secara menyeluruh, termasuk bantuan dalam aspek kesihatan jasmani dan rohani, menyediakan bentuk bantuan lain yang sesuai; serta membangunkan sistem pemantauan dan penilaian selepas pemulihan agar proses pemulihan semula dijalankan dengan berkesan dan berterusan.

6.3.4 Memperkukuh perlindungan hak, kebebasan dan hak asasi manusia bagi rakyat serta pegawai kerajaan, dengan meningkatkan kesedaran dan kefahaman mengenai undang-undang, proses keadilan, serta hak asasi manusia melalui kaedah yang sesuai dengan kumpulan sasaran masing-masing, meningkatkan keupayaan pegawai di lapangan dalam pelaksanaan tugas yang sensitif terhadap hak asasi manusia; serta membangunkan proses pemantauan dan siasatan terhadap pelanggaran hak dan kebebasan penduduk.

6.4 Tujuan 4 Untuk meningkatkan kualiti pengurusan pendidikan di semua peringkat di wilayah ini supaya selaras dengan keadaan tempatan dan mempunyai standard yang jelas, di samping menggalakkan peluang pendidikan dan pembelajaran sepanjang hayat, yang merupakan perkara penting dalam usaha memperkukuh keamanan dan meningkatkan kualiti hidup rakyat tempatan.

6.4.1 Meningkatkan kualiti pendidikan di semua peringkat dan dalam semua sistem pendidikan agar selaras dengan masalah dan keadaan tempatan, dengan membangunkan dan menyesuaikan kurikulum yang mempunyai standard yang jelas dan seragam; memperkukuh keupayaan guru dan tenaga kerja pendidikan, bahan pengajaran dan pembelajaran serta sistem bimbingan dan kaunseling yang berkesan; menggalakkan penyebaran kuasa dalam pengurusan pendidikan di peringkat tempatan; serta merangka sistem pendidikan yang menepati keadaan dan keperluan sebenar tempatan.

6.4.2 Memperkukuh ketahanan jiwa dan pemikiran dalam kalangan kanak-kanak dan belia supaya tidak mudah terpengaruh oleh unsur yang tidak sihat, dengan membina daya tahan daripada pengaruh keganasan, penyalahgunaan dadah, dan penggunaan media secara negatif; menanamkan kesedaran sosial, semangat perkongsian, dan penghargaan terhadap nilai kemanusiaan dan orang lain.

6.4.3 Membangunkan persekitaran yang sesuai untuk pembelajaran sepanjang hayat dan kehidupan bersama secara harmoni dalam masyarakat majmuk, dengan menambah baik infrastruktur pembelajaran; menggalakkan pertukaran ilmu dan pengalaman antara pelajar di dalam dan luar wilayah; menyediakan ruang komuniti untuk aktiviti bersama;

serta menggalakkan penggunaan pelbagai bahasa, termasuk Bahasa Thai, Bahasa Melayu tempatan, Bahasa Melayu baku serta bahasa asing lain.

6.4.3 Memperluas peluang pendidikan yang membawa kepada pekerjaan, pembangunan kerjaya dan pembelajaran sepanjang hayat. Langkah-langkah telah diambil untuk menyediakan peluang kepada kanak-kanak dan belia yang lemah untuk meneruskan pendidikan mereka di peringkat pendidikan asas, pendidikan tidak formal dan kemajuan kerjaya. Tambahan pula, langkah-langkah telah diambil untuk membantu kanak-kanak dan belia yang tidak berada dalam sistem pendidikan formal, termasuk pelajar yang tercicir.

6.4.5 Menggalakkan dan menyokong pendidikan bagi pelajar yang berhasrat atau sedang melanjutkan pelajaran di luar negara, dengan menyediakan persediaan sebelum berangkat, menggalakkan penubuhan rangkaian pelajar di luar negara dan mengukuhkan hubungan mereka dengan jabatan kerajaan; serta menyelesaikan isu berkaitan pengiktirafan dan penyetaraan kelayakan akademik bagi membolehkan graduan memperoleh peluang pekerjaan yang sesuai selepas menamatkan pengajian.

6.5 Tujuan 5 Untuk menggalakkan pembangunan ekonomi yang bersesuaian dengan kebolehan tempatan, berasaskan kepada peningkatan peluang pendapatan bagi rakyat di peringkat akar umbi, serta mengambil kira sumber semula jadi dan alam sekitar.

6.5.1 Mencepatkan usaha menangani kemiskinan dan mengurangkan tidak sama rata di kawasan ini, dengan menggunakan Data Keperluan Asas, Data TPMAP, dan maklumat komuniti lain sebagai asas untuk menganalisis masalah dan keperluan keluarga miskin dan lemah, bagi menentukan langkah pelaksanaan yang sesuai. Di samping itu, melaksanakan langkah mengurangkan tidak sama rata dalam penggunaan sumber serta memperluas peluang ekonomi secara adil dan menyeluruh.

6.5.2 Mencepatkan pembangunan dan penambahbaikan infrastruktur utama yang diperlukan, termasuk pengangkutan dan komunikasi yang cekap dan menyeluruh, rangkaian telekomunikasi dan teknologi moden, tenaga bersih, pengurusan sumber air bagi kegunaan seharian dan pertanian, sektor pelancongan, termasuk pembangunan tarikan pelancongan, kemudahan awam, dan pengurusan tanah.

6.5.3 Meningkatkan pembangunan ekonomi akar umbi melalui penggunaan sumber, modal tempatan, dan kearifan setempat, untuk meningkatkan peluang pendapatan sebenar bagi rakyat di peringkat komuniti. Langkah ini termasuk menggalakkan ekonomi komuniti dan penggunaan sumber tempatan untuk menambah nilai, menyokong penggunaan

sumber kewangan yang sah, membangunkan kemahiran keusahawanan bagi perusahaan kecil, serta membangunkan sistem pasaran dan rangkaian perniagaan komuniti.

6.5.4 Mewujudkan persekitaran yang menyokong pembangunan ekonomi dan pelaburan di kawasan ini, serta menghubungkan pembangunan tempatan dengan dasar pembangunan ekonomi dan sosial negara. Tindakan termasuk meningkatkan kualiti usahawan dan tenaga kerja, menggalakkan kemudahan menggunakan sumber kewangan, menyediakan saluran pemasaran yang lebih luas, memperbaiki peraturan dan undang-undang yang berkaitan agar lebih mesra pelaburan, memperluas rangkaian pengedaran barangan dan perkhidmatan keluar dari kawasan ini, menggalakkan pengeluaran hasil pertanian utama iaitu tanaman dan peliharaan, memulihkan dan menyokong kestabilan industri perikanan dan perikanan berterusan, membangunkan industri halal, meningkatkan pelancongan, industri dan perdagangan sempadan, serta menggalakkan pelaburan bersama antara sektor awam dan swasta.

6.5.5 Menggalakkan pembangunan berasaskan penjagaan sumber semula jadi dan alam sekitar, melalui pengurusan sumber semula jadi secara adil dan saksama, pembangunan ekonomi yang menekankan kecekapan penggunaan sumber, pemeliharaan dan pemulihan kepelbagaian hidupan serta warisan budaya, dan persediaan menghadapi perubahan iklim serta bencana alam jangka panjang.

6.6 Tujuan 6 Untuk memperkukuh masyarakat semua peringkat di kawasan berkenaan agar berdaya tahan, mempunyai kualiti hidup yang baik, serta bersatu padu dalam kepelbagaian budaya tanpa sebarang berbelah bagi, di samping menghapuskan faktor sosial yang menjadi halangan kepada kebahagiaan hidup bersama dalam kepelbagaian budaya.

6.6.1 Menggalakkan penerimaan dan kesedaran terhadap nilai hidup bersama dalam kepelbagaian serta menghormati maruah insan secara sama rata. Mewujudkan ruang dan persekitaran yang menyokong pergaulan penduduk di kawasan ini, menyokong identiti tempatan dan budaya bersama yang membina rasa bangga bersama, serta menghapuskan segala bentuk kebencian berasaskan kaum dan agama.

6.6.2 Menggalakkan dan menyokong amalan cara hidup serta pelaksanaan ibadah keagamaan menurut prinsip semua agama. Menyokong aktiviti-aktiviti yang sejajar dengan cara hidup dan amalan keagamaan setiap agama, serta membangunkan kebolehan dan peranan para pemimpin agama.

6.6.3 Memperkukuh peranan institusi keluarga dan komuniti dalam usaha membangun dan menangani masalah di Wilayah Sempadan Selatan. Menggalakkan

pertukaran ilmu dan pengalaman dalam masyarakat, agar wujud kesedaran terhadap masalah serta keperluan tempatan. Selain itu, menyusun semula struktur sosial mengikut gaya hidup masyarakat tempatan, dan berganding bahu dalam menangani masalah dadah.

6.6.4 Menubuhkan peranan wanita dan belia dalam pembangunan dan penyelesaian masalah di Wilayah Sempadan Selatan secara nyata, melalui pembangunan kebolehan dan keupayaan, peningkatan peranan dalam membuat keputusan, dan penyertaan aktif dalam pembangunan dan penyelesaian masalah tempatan. Selain itu, memperkukuh rangkaian kreatif wanita dan belia sebagai kuasa penyokong dalam membina keamanan dalam keluarga, komuniti, dan masyarakat.

6.6.5 Menggalakkan pembukaan ruang dan meningkatkan peluang perhubungan antara rakyat berbilang budaya, sama ada di dalam mahupun di luar negara. Mewujudkan ruang bagi rakyat daripada pelbagai latar budaya untuk bertukar ilmu dan pengalaman, melalui proses penyertaan sosial dan pergaulan bersama. Di samping itu, membangunkan rangkaian pemimpin komuniti pelbagai budaya dan menggalakkan aktiviti hubungan antara agama.

6.6.6 Menggalakkan kepulangan semula rakyat yang berasal dari kawasan ini yang telah berpindah keluar, dengan memberi bantuan dan sokongan kepada semua kumpulan penduduk yang berhijrah agar dapat kembali ke tempat asal mereka. Termasuk membangunkan peluang pekerjaan dan sumber pendapatan bagi memastikan mereka dapat menyesuaikan diri dan hidup secara stabil di tanah asal.

6.6.7 Meningkatkan pembangunan kemudahan awam serta sistem perkhidmatan sosial yang penting kepada kehidupan rakyat, khususnya dalam bidang kesihatan awam, sukan, rekreasi dan aktiviti riadah. Pada masa yang sama, menambah baik sistem perlindungan hak asasi dan perkhidmatan asas bagi semua kumpulan lemah dalam masyarakat.

6.7 Tujuan 7 Untuk memperkukuh kefahaman dan penyelarasan kerjasama dengan semua pihak berkepentingan, sama ada di dalam mahupun di luar negara, agar dapat menyokong usaha pembangunan dan penyelesaian masalah secara berkesan.

6.7.1 Meningkatkan kesedaran masyarakat di dalam dan di luar Kawasan tempatan terhadap situasi serta usaha pelaksanaan dasar kerajaan. Menggerakkan strategi komunikasi awam secara proaktif, dengan menganalisis pandangan masyarakat bagi menentukan masalah komunikasi yang berkesan. Pada masa yang sama, memanfaatkan pengaruh individu yang mempunyai kebolehan dan pengaruh pemikiran dalam menyampaikan maklumat kepada

masyarakat. Selain itu, menetapkan garis panduan komunikasi yang jelas dan pantas semasa krisis, serta menunjukkan pandangan positif Kawasan tempatan melalui pendekatan komunikasi yang bersepadu.

6.7.2 Memperkukuh kerjasama yang baik antara pihak-pihak berkepentingan di dalam dan di luar negara. Menjalin dan selaraskan kerjasama dengan semua pihak yang berkaitan melalui pelbagai rangka kerja kerjasama antarabangsa, bagi memupuk kekuatan bersama dalam pembangunan dan penyelesaian masalah tempatan. Serentak dengan itu, mempererat hubungan antara rakyat di kawasan ini dengan masyarakat dalam dan luar negara, bagi membina jaringan sosial dan persefahaman bersama.

6.8 Tujuan 8 Untuk meningkatkan kecekapan tadbir urus kerajaan agar mampu memberi tindak balas terhadap usaha penyelesaian masalah serta mempersiapkan peralihan ke arah pelaksanaan pentadbiran biasa kerajaan.

6.8.1 Meningkatkan keupayaan dalam melaksanakan tugas dan mengurangkan masalah yang timbul daripada pelaksanaan kerja oleh pegawai kerajaan. Memperkukuh keupayaan tindakan kerajaan merangkumi pelaksanaan, peralatan, pengurusan serta pegawai kerajaan agar pelaksanaan dasar dan program berjalan dengan berkesan tanpa menimbulkan masalah baharu di kawasan berkenaan. Selain itu, memberi penekanan terhadap penyesuaian dan penyelarasan pelaksanaan secara sistematik dan tidak bertindih.

6.8.2 Memilih dan membangunkan keupayaan pegawai kerajaan supaya memiliki pengetahuan, kefahaman dan kemahiran yang diperlukan bagi menangani isu serta masalah dengan berkesan. Pegawai kerajaan hendaklah memahami situasi, undang-undang dan dasar kerajaan selaras dengan usaha membangunkan ilmu serta kemahiran yang perlu untuk pelaksanaan tugas di lapangan.

6.8.3 Membangunkan sistem pangkalan data termasuk pengumpulan, penyimpanan dokumen dan ilmu pengetahuan yang berkaitan secara sistematik. Memperkukuh sistem pangkalan data kerajaan dengan keupayaan analisis maklumat yang terkini serta langkah keselamatan data yang berkesan, di samping memastikan dokumentasi dan pengetahuan yang berkaitan dikumpulkan secara tersusun.

6.8.4 Menyelia dan memantau usaha penyelesaian masalah agar selaras dengan prinsip tadbir urus yang baik. Memastikan proses penyelesaian masalah dijalankan secara telus, berkesan dan memberikan hasil nyata kepada masyarakat di kawasan berkenaan.

Pada masa yang sama, melaksanakan langkah pencegahan dan tindakan tegas terhadap masalah rasuah dalam perkhidmatan awam.

6.8.5 Mempersiapkan langkah untuk peralihan tanggungjawab di kawasan berkaitan ke arah pelaksanaan pentadbiran biasa. Menggalakkan pengurangan berperingkat terhadap kawasan pelaksanaan undang-undang khas secara nyata dan selaras dengan keadaan semasa. Menyediakan persiapan pegawai kerajaan serta sistem pengurusan bagi menyokong peralihan kepada undang-undang biasa, khususnya bagi pegawai polis dan pentadbir daerah, berserta pertimbangan terhadap langkah undang-undang pilihan lain. Di samping itu, merangka hala tuju, plan tindakan dan struktur pelaksanaan yang jelas bagi menyokong proses peralihan tugas tersebut.

6.8.6 Menggalakkan pertukaran ilmu pengetahuan akademik di peringkat dalam dan luar negara, serta penerapan hasil penyelidikan dan data ilmiah yang berkaitan dengan pembangunan Wilayah Selatan Thai. Memupuk kerjasama dalam pertukaran, analisis dan penggunaan hasil penyelidikan serta maklumat akademik, di samping memperkukuh rangkaian dengan institusi akademik di peringkat negara dan antarabangsa.

7. Pendekatan Pengurusan dan Tadbir Urus

7.1 Pergerakan Pelaksanaan Pelaksanaan dasar dan program ini berasaskan kepada tiga undang-undang utama yang berkaitan, iaitu Akta Pentadbiran Wilayah Sempadan Selatan 2010, Akta Keselamatan Dalam Negeri 2008, dan Akta Majlis Keselamatan Negara 2016. Perincian pergerakan pelaksanaan adalah seperti berikut:

7.1.1 Pelaksanaan Peringkat Dasar Majlis Keselamatan Negara berperanan penting dalam merumuskan dasar dan langkah strategik bagi mencegah serta menyelesaikan masalah yang berkaitan dengan keselamatan dan pembangunan di Wilayah Sempadan Selatan. Majlis tersebut melaksanakan fungsi dasar melalui Jawatankuasa Dasar dan Strategi Penyelesaian Isu Wilayah Sempadan Selatan yang bertanggungjawab menyelaras, menyatukan dan memastikan pelaksanaan dasar oleh semua agensi kerajaan berjalan selaras dan bersepadu.

7.1.2 Pelaksanaan dari Peringkat Dasar kepada Tindakan Terdapat dua pandangan utama iaitu

1) **Pandangan dari Segi Keselamatan:** Bertanggungjawab di bawah Jabatan Keselamatan Dalam Negeri, dengan Jawatankuasa Penyelarasan Keselamatan Dalam Negeri sebagai pelaksana utama. Peranannya adalah untuk menyelaras dan menggerakkan pelaksanaan dasar dalam aspek keselamatan, termasuk penambahbaikan plan tindakan dan panduan operasi,

serta melaksanakan dasar selaras dengan Seksyen 7(2) dan Seksyen 16(2) di bawah Akta Keselamatan Dalam Negeri 2008.

2) **Pandangan dari Segi Pembangunan:** Bertanggungjawab di bawah Pusat Pentadbiran Wilayah Sempadan Selatan, dengan Jawatankuasa Strategi Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan sebagai pelaksana utama bagi penyelarasan dan pelaksanaan dasar pembangunan. Tugas utamanya ialah mempertimbangkan dan meluluskan strategi pembangunan selaras dengan Seksyen 9(1) di bawah Akta Pentadbiran Wilayah Sempadan Selatan 2010. Selain itu, terdapat Majlis Penasihat bagi Pentadbiran dan Pembangunan Wilayah Sempadan Selatan yang berperanan memperkukuh penyertaan masyarakat dalam proses pembangunan tempatan.

7.1.3 Pelaksanaan Peringkat Tindakan di Lapangan Pelaksanaan di peringkat lapangan digerakkan melalui kerjasama antara kementerian dan jabatan kerajaan pelbagai peringkat. Struktur pelaksanaan ini berada di bawah penyelarasan Kementerian Dalam Negeri. Di samping itu, berdasarkan Akta Keselamatan Dalam Negeri 2008, struktur khusus turut diwujudkan bagi melaksanakan tanggungjawab dalam aspek keselamatan di peringkat tempatan.

7.2 Pengurusan dan Tadbir Urus

7.2.1 Penyelarasan Pelaksanaan Dasar Secara Bersepadu, Berkualiti dan Seajar. Menetapkan strategi dan plan tindakan untuk menyokong dasar berdasarkan Seksyen 5 dan Seksyen 9 di bawah Akta yang berkaitan. Kementerian dan jabatan hendaklah menyediakan rancangan, program serta anggaran perbelanjaan yang seajar dengan dasar tersebut secara bersepadu. Di samping itu, Jabatan Belanjawan Negara hendaklah memperuntukkan perbelanjaan yang sesuai bagi menyokong pelaksanaan dasar ini, selaras dengan ketetapan di bawah Seksyen 4, Seksyen 5 dan Seksyen 9 Akta berkenaan.

7.2.2 Pembinaan Kesedaran dan Kefahaman Dasar dalam Kalangan Pegawai Kerajaan. Meningkatkan tahap kesedaran dan pemahaman dalam kalangan pegawai kerajaan di semua peringkat berhubung situasi semasa serta hala tuju dasar. Usaha ini bertujuan membina kesedaran terhadap peranan dan tanggungjawab setiap pegawai kerajaan dalam pelbagai sektor, dengan menekankan bahawa pelaksanaan dasar ini merupakan tanggungjawab bersama yang perlu digerakkan secara berkesan untuk mencapai matlamat yang ditetapkan.

7.2.3 Penetapan Tatacara Pelaksanaan dan Penyelarasan Isu-isu Khusus. Merangka garis panduan serta kaedah penyelarasan pelaksanaan bagi isu-isu khusus yang penting melalui pelaksanaan Jawatankuasa Kecil di bawah Jawatankuasa Dasar dan Strategi Penyelesaian Isu Wilayah Sempadan Selatan. Pelaksanaan ini bertujuan memperincikan langkah-langkah

tindakan dan memastikan penyelarasan antara agensi dilaksanakan dengan jelas, bersepadu, dan berhalatujukan hasil.

7.2.4 Penyepaduan Sistem Kerja dan Penyelarasan Pelaksanaan. sama ada dari segi tema dasar, lokasi geografi, mahupun fungsi tugas. Setiap pelaksanaan hendaklah saling melengkapi antara satu sama lain.

7.2.5 Pemantauan dan Penilaian Pelaksanaan Dasar. Melalui sistem pelaporan elektronik, termasuk: Sistem Pelaporan Pelan Keselamatan Isu Khusus (EAR), Sistem Pemantauan dan Penilaian Nasional (eMENSCR), dan Borang Laporan Keberhasilan Dasar Keselamatan Negara (Borang N1). Semua sistem ini digunakan di bawah Pelan Integrasi Pelaksanaan Strategi Keselamatan Negara 2023–2027

7.3 Faktor Kejayaan

7.3.1 Pegawai kerajaan di semua peringkat memahami dasar dengan jelas serta mampu melaksanakan tindakan sehingga mencapai hasil yang kukuh, bersepadu dan berkesan tanpa mewujudkan masalah baharu di lapangan.

7.3.2 Masyarakat daripada semua lapisan mempunyai kesedaran, sokongan dan penglibatan aktif dalam usaha penyelesaian isu secara bersama.

7.3.3 Kerajaan mempunyai keikhlasan politik yang jelas dalam menangani masalah, serta memberi sokongan dan keutamaan kepada peruntukan sumber yang mencukupi kepada agensi berkaitan bagi melaksanakan dasar secara bersepadu.

7.3.4 Semua pihak dalam negara memberikan sokongan berterusan terhadap pelaksanaan dasar bagi penyelesaian isu sejajar dengan tujuan yang ditetapkan.

7.3.5 Komuniti antarabangsa memahami situasi, hala tuju dasar kerajaan serta keikhlasan kerajaan dalam menangani isu di Wilayah Sempadan Selatan, dan seterusnya memberikan sokongan terhadap dasar berkenaan.

Bahagian Keselamatan Wilayah Sempadan Selatan dan Masyarakat Berbilang Budaya

Pejabat Majlis Keselamatan Negara

9 Oktober 2025

4

داسر فنتدبيرن دان قمباغونن ولايه سمقادن سلاتن 2027-2025



1. ځنډلن

اوسها مځرکوکوه کسلامتن دان کأمانن یغ برککلن باځي رعیت د کاوسن لیم ولایه سمځان سلاتن یغ تنډیري درځد ولایه نارتیوات، ځناني، جالا، دان سوځلا، منوروت اکتا ځنډبیرن ولایه سمځان سلاتن 2010 مروځاکن ساتو تځوځواب یغ دأمبیل برت کځنځنځن اولیه سموا ځیهق دان دهارځن دافت دځاځاي سځفت موځکین. سځنځ تيمځوه یغ لالو، داسر دان ځنډکتن تله دسلارسکن اگر سسواي دغن کأدأن سماس سرتا کونسيف ځیلساین مسئله یغ تروس برکمځ دري سماس ک سماس. ځد ماس کیني، اوسها ترسبوت تله دنتځن سباځاي متلامت اوتام د باوه داسر نځارا (2018-2037) یغ منځادي کرځک اوتام باځي ځنډبیرن دان ځمباغونن نځارا. سلااین ایت، ځن ایندوق د باوه داسر نځارا (2023-2037) ورسې ځیندأن، سرتا داسر دان ځن ټینځن کځسأن مځنأني کسلامتن نځارا (2023-2027) دان رانځن ځمباغونن ایکنومي دان سوسیال نځارا ک¹³ (2023-2027) تورو ت مراځک کونسيف دان هالا توجو ځمباغونن باځي ممستیکن ځلسانأن یغ ترسوسون سرتا مځاصیلکن کبر حاصیلن یغ پات سځرتي یغ تله دنتځن.

داسر ځنډبیرن دان ځمباغونن ولایه سمځان سلاتن تاهون 2025-2027 مروځاکن داسر ایډیسي اکتا کأمت سځق ځوځولن اکتا ځنډبیرن ولایه سمځان سلاتن 2010. مځیکوت سیکشن دان 4 ترسبوت، مجلس کسلامتن نځارا برتځوځواب اونتوق مراځک “داسر ځنډبیرن ځمباغونن ولایه سمځان سلاتن” سباځاي کرځک هالا توجو اوتام باځي مناځني ایسو ۲ د ولایه این ملالوئي ځروسیس ځیرتأن مپلوروه درځد سموا ځیهق برکځنځن. دالم ځیدیان اتاو ځیندأن داسر این، مجلس ځنصیحه ځنډبیرن دان ځمباغونن ولایه سمځان سلاتن هندځله منلیتي سرتا ممبریکن ځنځن. ځنځن ترسبوت ځرلو دأمبیل کیرا اولیه مجلس کسلامتن نځارا دالم ځروسیس مځرتیمځن دان مپمځورناکن داسر برکنأن سلوم دکموکاکن کځد مجلس کسلامتن نځارا دان جماعه منتری اونتوق کلوسن. ستله دلوسکن، جماعه منتری هندځله ممبنتځن داسر ترسبوت کځد ځرلیم اونتوق مځمیل معلوم، دان سموا اځینسي کراجأن ځرلو منځادیکن داسر این سباځاي کرځک ځنځوان اوتام دالم ځلسانأن داسر دان ټینځن سځارا سیستماتیک سرتا برتروسن. سلنځوت، جابتن کسلامتن دالم نځري دان ځوست ځنډبیرن ولایه سمځان سلاتن برتځوځواب اونتوق مپم ځمولو اتاو مپدیاکن ستراتیځي سرتا ځن ټینځن دالم اسځیک کسلامتن دان ځمباغونن یغ سلارس دغن سیکشن 5 دان سیکشن 9 د باوه اکتا ترسبوت. سلااین ایت، اکتا این تورو منتځن بهاو داسر برکنأن هندځله دکاځي ځمولو دان دسیمق ستیاف ټیک تاهون سکالي، اتاو اځایلا ځرلو، اگر سنتیاس سځاجر دغن کأدأن دان ځرلوان سماس. سیمقن دان باعیقې داسر این مځکوناکن ځلسانأن جاوتنکواس کځیل سیمقن دان ځروموسي داسر ځنډبیرن دان ځمباغونن ولایه سمځان سلاتن د باوه جاوتنکواس داسر دان ستراتیځي ولایه سمځان سلاتن، یغ مروځاکن ځوځرق د باوه مجلس کسلامتن نځارا. ځروسیس ترسبوت ملیبتکن

امقت لځکه اوتام: 1) مغموښول معلومت، فکنا دان ځنډاقت درځد سيکتور برکاءيتن؛ 2) مپيځ دان ممبربايعي داسر؛ 3) مندغر ځنډاقت سيکتور برکاءيتن مځناغي درځد داسر؛ 4) منافيس درځد داسر مځيکوت څروسيدور اوندځ ۲. سچارا کسلوروهن، داسر اين ممتوهي راځک کرجا کونسيډ اوتام يځ دتريما اوليه سموا ځيهق، برساما-سام دغن ستراتيځي راج بوميول سرتا اسفيراسي دان اينيسياتيف راج مهاواجير الوځگون، سرتا راځک کرجا داسر يځ برکاءيتن دان ځلن ايندوق يځ جلس.

2. کاداءن څرسکيترن دان کموځکين سیتواسي

2.1 سیتواسي دان کاداءن کونفليک يځ برلاکو د کاوسن ترسبوت

2.1.1 ځمبرن کسلوروهن سیتواسي کځانسن دان کونفليک: کجادين کځانسن تله برتروسن

سجق برمولاڅ ځلومبځ کځانسن بهارو ځد تاهون 2004. ستاتيستيک منونجوکځن بهاوا تاهون باجيت 2007 مپسيکځن تاهځف کځانسن ترتيځي. والاو باځايمانافون، کاولن کاوسن ترسبوت اوليه اځنيسي برکاءيتن تله مځعاقبتکن تاهځف کځانسن سماکين منورون. د سميځ ايت، ځد تاهون 2020، وابق ځيروس کوفيد-19 مپيکځن کومځولن ځمبځځ کراجاءن مپسوايکځن ستراتيځي مريک، دغن لبيه منومځوکن ځد اکتیويسي تنځا ککرسن، مځعاقبتکن ځنورونن اينسیدن کځانسن. والاو باځايمانافون، مولاي تاهون باجيت 2022 دان تروس، کجادين کځانسن تله منونجوکځن سديکيت ځنيځکتن دان کمودين منجادي ستايل. اين اداله اونتوق منونجوکځن کبوليهن مريک برتیندق کانس دان ممبينا کواس تاور-مناور ځوليتيک. اين دځابوځکن دغن ځځځونان فاءيده درځد ځلباځاي مسئله دان سوکوځن کرجا ځوليتيک يځ منيتيځبرتن کځد ځميکيرن ملالوئي ځلباځاي ځابوځن اونتوق مځمبځکن اساس سوکوځن مريک دان ملمهکن کيځين کراجاءن.

کځانسن يځ برتروسن، دتمبه ځولا دغن تومځوان کراجاءن يځ تيدق سايملځ ترهادځ کومځولن ساسرن ترنتتو، تله مځعاقبتکن ځنيځکتن کونفليک تمځتن درځد وجود سماتا-مات انتارا کراجاءن دان کومځولن ځمبځځ کځد جورځ دالم هو بوځن دان کتځځن انتارا ځندودوق د کاوسن يځ ممځوپاي ځلباځاي بودايا، سکالي ځوس ممبري کسن کځد کوجودن برسام دالم کځلباځاين بودايا.

2.1.2 شرط ۲ ځنتيځ مسئله

1) شرط بودايا: ولايه سمځادن سلاتن مروځاکن سبواه مشارکت يځ ځصوص دغن سچاره ځمباځونن مشارکت يځ ځنځ. ځد ماس اين، ترداقت ځورات ځندودوق دري سځي بودايا اداله اورځ تاي مسلم. اورځ تاي مسلم اين برکتورونن ملايو، برايدينيتي اسلام دان ايدينيتي تمځتن. اين، دتمبه ځولا دغن کبځځان ترهادځ ماس لالو مريک يځ ځميلځ، تله مځعاقبتکن سستځه ځندودوق براس تراسيځ درځد مشارکت تاي. ځد ماس يځ سام، داسر کراجاءن دان تيندقن سستځه ځځاوي کراجاءن ماسيه کورځ مهمي بودايا دان چارا هيډوځ ځندودوق تمځتن. اين تله مځعاقبتکن ځيبيارن ځراساءن کتيځقعاځيلن دان ځنيندسن يځ برتروسن. تمبهن ځولا، سستځه کومځولن ځندودوق تاي تله مځځوناکن کاداءن اين اونتوق مموتريليتکن دان مځهاسوت کونفليک، سرتا اونتوق مواجرکن ځځځونان کځانسن.

2) شرط ستروکتور: سبهاگین درفد مسئله د رنتاو این برقونچا درفد داسر ستروکتور نگارا یغ برهالا توجو ک قوست. والوفون کراجاغن تله مغلقالقکن قیپبارن کواس کفد بادن قنندبیرن تمقن دان مپوکوغ قغوروسن تمقن یغ سسواي، اي ماسیه بلوم ممنوهي کفرلوان دان کهندق رعیت. تمبهن قولا، صیفت مسئله یغ رومیت دان تروق د رنتاو این، تراوتامش حال یغ برکاءیتن دغن مسئله قغاکیهن قلاوغ دان سومبر سچارا سام رات، مسئله کمیسکینن دان رسوا.

(1) 3) شرط قریغت ایدیویدو: کأداغن این تیمبول درفد قلباگای کومقولن سفرتي برایکوت: کومقولن قندودوق تاي ترنتتو یغ برقنداقت برییدا درفد کراجاغن، مغلوناکن کأداغن برداسرکن ایدیتیتی، بودایا، اکام، مسئله لالو، دان تیندنق قغاوای نگری یغ ممقغاروهي قراساغن مریک اونتوق مواجرکن قرجواغن مریک ملالوئی ککانسن باکی منچاقای متلامت ایدیولوکی. (2) قغاوای کراجاغن ترنتتو یغ موجودکن کأداغن کونفلیک د کاوسن ترسبوت. قمهن مریک تننغ مسئله دان کأداغن مشارکت یغ قلباگای بولیه ممباوا کفد تیندنق قغاوای نگری دالم ببراف کیس یغ منجسکن قندودوق تمقن، یغ ممباوا کفد قنچیقناغن شرط تمبهن. (3) کومقولن قغغاروه دان برکفتیغن یغ برکاءیتن دغن مسئله دان بهای سمقیغن، سفرتي مسئله داده، قرداگغن حرام، قرداگغن ماعنسی یغ مرومیتکن لاکی کأداغن. دان (4) کومقولن قندودوق تاي ترنتتو یغ مغلوناکن ککانسن انتارا ساتو سام لاین، برقونچا درفد شک وسغک دان کتیدققرچایاغن برسام.

2.2 فکتور ۲ یغ مروفاکن شرط برلاکو سیتواسي

2.2.1 قندغن دری سکی مشارکت: هوبوغن انتارا قندودوق د کاوسن یغ ترجس اولیه ککانسن، دان قروبهن کأداغن مشارکت، تراوتامش قنورونن قروبوغن انتارا قندودوق دان جورغ بهاس. سچارا خصوصش، مناغنی ایسو ۲ این، ترماسوق قغغوناغن اوچقن کبنچین د میدیا سوسیال، تله ممباوا کفد قغمبغن مشارکت براسیغن دان برکهدوقن ماسیغ ۲، ممباوتکن مشارکت موده دهاسوت. تمبهن قولا، سستغه قندودوق مغالمی کلیروان ترهادف بودایا یغ مریک تیدق برکییاساغن اقابیلا برکاءول دغن اورغ برلااین بودایا. بودایا یغ برییدا دان راس ککیتاغن دالم مشارکت تاي، سرتا مسئله داده، یغ ممقغاروهي تیغکه لاکو، قمیکیرن، دان کصیحتن منتل سهیغک ممباوا کفد ککانسن رومه تغک.

2.2.2 قندغن دری سکی قندییقن: قندیاعن قندییقن د کاوسن یغ مغلوناکن ستنرد یغ سام تله سلوروه نگارا، اقابیلا دگوناکن دغن کأداغن کاوسن ترنتتو دان کاوسن یغ برکونفلیک، موجودکن باتسن دان ممبری کسن لغسوغ کفد کوالیتی قندییقن د کاوسن ترسبوت. چونتوهن ترماسوق قلاجر یغ دببني دغن بین اکادیمیک یغ برلیبهن کران ممقلاجرې کورسوس قندییقن عموم د سمقیغ قملاجرې اکام د لوار وقتو فرسکولهن؛ هالغن بهاس یغ ممبری کسن کفد قلاوغ دان قغتاھوان؛ مسئله قلاجر یغ ترچیچیر دان مریک یغ ترکلوار درفد سیستم قندییقن؛ مسئله

ککور غن فر هو بو غن انتارا قلاجر یغ بریذا بودایا؛ کبیمبغن درقد اگینسي کسلامتن مغانی
قندییقن د کاوسن ترسبوت؛ دان مسئله کوریکولوم یغ تیدیق سلارس دغن هالا توجو قмбаغونن
تمقن. این تله میببکن قنچاقاین قندییقن دان دای ساعیغ بلیا د کاوسن ترسبوت منجادی لبیه رنده
درقد ستندر د کبغساعن.

2.2.3 **قندغن دری سکی ایکونومي:** سبهاگین درقد باتسن قмбаغونن ایکونومي برقونچا
کسن کغانسن یغ برتروسن دان باتسن دالم منروسکن قмбаغونن دغن جلس. تمبهن قولا، کبايقن
سوکو غن کراجاعن برککور غن قنیلاین مودل، کقرلوان دان کأداعن تمقن. تمبهن قولا، سبیلغن
بسر قندودوق ماسیه میسکین، عاقبة درقد قغاکیهن فاعیده قмбаغونن ایکونومي یغ تیدیق سقسام
دان قلاو غ یغ تیدیق سام رات انتارا کاوسن باندر دان لوا ر باندر. فکتور ۲ این مپومبغ کقد
قراساعن قغاباین قندودوق، ممبري کسن کقد کیقینن ترهادف کراجاعن دان مندورو غ اورغ
رامای اونتوق میلارسکن دیری مریک دغن کومقونل یغ بریذا قنداقت دغن کراجاعن.

2.2.4 **قندغن دری سکی قنتدبیرن عوام،** ترداقت بايق چارا دان سبهاگینش ککور غن
قرسامبو غن. قراغاولن یغ تیدیق برساتو. کومونیکاسي قراوکتیف اونتوق ممبينا قرسفهن اداله
ترحد. قرتوکرن کاکیتاغن ترلالو کرف دان تیدیق منچوکوفي. تمبهن قولا، سستغه قگاواي
کراجاعن کورغ مهمي کأداعن تمقن سباعیق موغکین.

2.2.5 **قندغن دار سکی لوا ر نغارا:** ریسیکو کترلالوان یغ مغوکانکن کغانسن، سروان
دیموکراسي دان حق قولیتیک، قرقن تمقن دان اسلاموفوبیا، اقابیل کومقونل قمبغکغ کراجاعن
چوبا مغو بو غن ايسو تمقن دغن کونفلیک کلوبل یغ لاین دان ممنفعتکن اوندغ ۲ اتاو نورما
انتار ابغسا اونتوق مپوکوغ قرقن مریک. تمبهن قولا، ترداقت قلاو غ اونتوق نغارا ۲۱ اسین دان
دنیا اسلام یغ داقت مغمبغکن کاوقایاعن ایکونومي دان سوسیوبودایا مریک. این ترماسوق
قندییرن کراجاعن اسیغ، اورگانیساسي انتار ابغسا دان قرتوبوهن قмбаغونن سواستا یغ ممبریکن
سوکو غن دان قهمهن تنتغ اوسها قپلساین مسئله کراجاعن.

2.2.6 **قندغن دری سکی سومبر عالم سکیتر دان بنچان:** مودل دری سکی سومبر عالم د
کاوسن این بگیتو سوبور، تتافی قغکوناعنن اونتوق مغمبغکن ایکونومي ماسیه ترتموقو قد
سواتو تمقت سهاج. سستغه افراسي کورغ مغمبیل کیرا ایکوسیستم، یغ ممباوا کقد کموسنهن
سومبر اصلي دان عالم سکیتر. تمبهن قولا، قروبهن اقلیم ممقویایي کسن لغسوغ دان تیدیق
لغسوغ ترهادف ایکوسیستم، سومبر اءیر، هوتن، سومبر لاعوت دان قنتای، عالم سکیتر، دان
کصیحتن قندودوق تمقن. این ممبري کسن کقد ایکونومي قندودوق تمقن، یغ برکنتوغ تراوتامش
قد قرتانین. تمبهن قولا کراجاعن ماسیه کورغ دری سکی قغوروسن یغ برکسن اونتوق قروبهن
اقلیم دان بنچان عالم.

2.3 **حاصل درقد قلساناعن داسر سبلومش**

2.3.1 فچافاين كسلامتن اوتام: كاداءن كځانسن د كاوسن ترسبوت تله برانسور-انسور

برکور غن. والافون تر دافت اوسها بارو ۲ این اونوق مغتسي تيندقن فگاواي نكري تتافي کأدان ماسيه تر کاول. تاهف کگانسن تروس برکور غن، دتمبه قولا دغن فنجیقتان سواسان اونوق مغور غکن کاولن کاوسن تر سبوت. این تر ماسوق مغور غکن فغیشتیهارن ضروره یغ سیریوس، ممیندهکن توکس فاسوقن فر تاهنن سوکاریلاون ولایه سمقاند سلان، دان مغمبالیکن کسلامتن د زون ایکنومی کفد جاگان اگینسی تتف. والافون کراجان تله مپدیکن الت مودن اونوق مپوکوغ کسلامتن د کاوسن تر سبوت، ای ماسیه تیدق منچوکوفي. تمبهن قولا، قمیندهن اوفر اسی انتارا اگینسی ماسیه بلوم لغکف، یغ ممبری کسن کفد کوالیتی کسلامتن د کاوسن تر سبوت. سلاهبین ایت، دری سخي فولیتیک د کاوسن تر سبوت سدغ منوجو ک اره کتربوکاان یغ لیبیه لواس، ساییغ دغن قلقسانان فروسییس دیالوک کامانن ولایه سمقاند سلانن سچارا برتروسن.

2.3.2 منیڭت قىچاقاين قىمباغونى اوتام: درى سىكى قىمباغونى ايكونومى، قىنداقتىن قىر كاقىيتا تله

سجق تاهون 2021، سلارس دغن ښيځون فورات ښاغون ايسي رومه د کاوسن ترسبوت. والاو باکایماناښون، ببراښ فروموسي سيکتور ايکونومي ماسيه بلوم ممنوهي کفرلوان ښودودوق دان کاډاډن تمښتن. دري سځي سوسيال، اکټيويټي تله ډلځسانکان اوننوق سموا بودايا د کاوسن ترسبوت دان ښودودوق دري ډلځاکاي بودايا تله ترلييت. دري سځي کعاديلن، ترډاقت ښيځون دالم کچکښ ښومولن بوقتي، بننوان دان کنتي روکي باکي مريک يځ ترجس، بننوان کوامن اوننوق ښودودوق تمښتن، دان ښوليهن ښساله. تمبهن ښولا، دري سځي ښبينان ښمهن، بريتا تله دحاصيلکن دان دسييارکن دالم بهاس اعي دان ملايو، يځ ممبريکن ښدغن ښوسيتيف کاوسن ترسبوت. سمننارا ايت، دري سځي لوار نځارا، ايسو ۲ نيځاتيف تيډق دښکيټکن اتاو دښينچکښ د ښننس اننار اښسا. تمبهن ښولا، کبايقن ښماءبن ښرانن اننار اښسا مهمي سټواسي ترسبوت دان ميوکوځ اوسها ښيلساين مسئله اوليه کراجاډن تاي.

2.4 **هالا توجو سیتواسی:** دجڳاڪن بهاءِ ڪرڻ اوليه ڪومڦولن يڱ ممبته نگارا اڪن تروس

مځڼو ناکن کځانسن اونتوق منونجوقکن کبولیهن مریک ملاکوکن کځانسن، د سμφیځ ملواسکن سوکوغن مریک دان ځرقن تنقا ککرسن اونتوق منچاځای متلامت ایډیولوګي مریک سندیري. سمنتارا ایت، فکتور څیومبغ لاین دجڅک ترماسوق کلمهن سوسیال دان کچندروغن اونتوق منیڅکت منجادي کتڅغن انتارا ځندودوق یغ بریږدا بودایا، ترماسوق څیپیارن داده. دري سګي ایکونومي څولا، دجڅک منونجوقکن تندا ۲۱ څمولیهن سلنجوتش، دغن ځندیډیقن دان ځنتدبیرن عوام سدغ دجالنکن دان برکموڅکینن اکن تروس برکمبغ. والو باګایماناځون، ایسو څروبهن اقلیم دان بنچان عالم ماسیه دککلکن. دري سګي انتارا ابغسا منیمبولکن ریسیکو درځد ځنځاقت لوار نځارا، تنځای هالا توجو څوسیتیف برځونچا درځد ځلواغ څمباغونن دري لوار نځارا، نځارا جیرن، دان ځندیرین څوسیتیف څماین څرانن انتارا ابغسا.

3. کرغک کونسیقٹوال دان قرقاعیتن داسر

3.1 کرځک تیتھن دان فرینسیف کرجا دراج: مرغځول ستراتیګي دراج کباوه دولي یغ مها

مولیا راج بومیبول یغ اځوځ، یاءیت "مهمي، منچاقاي، ممباغون"، "فلسفه ایكونومي کچوکوځن"، دان "قмбаغونن سلارس دغن لاتر بلاکځ سوسیال دان بودایا"، سرتا اسفیراسي دان کرځک تیتھه دراج مهاو اجیر الوځکون، یاءیت "مغهو بوغي، مملیهارا، دان مغمبغکن، سرتا ممرینته دغن کبیرن اونتوق کبایقن دان کبهاکیان رعیت، سلاماښ"، دان "سماغت سوکاریلان: کیت بریوات باعیق دغن سفنو هاتي".

دري 3.2 قمتوهن کځد فرینسیف فیلساین مسئله یغ دتريما اولیه سموا قیهق مولاي

داسر قرتام، یاءیت ځندکتن امان، قمتوهن کځد فرینسیف اوندغ ۲، کداولتن اوندغ ۲، دان فرینسیف حق اساسي ماعنسي، سرتا مغیعتراف دان مغحرمتي قغلیبتن انتار ابغسا یغ مان نگارا تاي مروفاکن ساله ساتو سکوتو، ترماسوق قغکونان فروسیس ځیرتاعن عوام دان سموا سیکتور، دان قغوروسن برداسرکن کځلباګاین بودایا.

3.3 هوبوځن دغن ستراتیګي نگارا، داسر دان ځلن ایندوق یغ برکاءیتن: ستراتیګي نگارا

منکنن قنچیتاعن کسلامتن دان کأمانن ککل د رنتاو این، یغ دسالورکن ک دالم داسر سیکوندر دان ځلن ایندوق ستروسښ، انتار اښ ځلن ایندوق ستراتیګي نگارا (2023-2037)، ورسې ځینداعن، داسر دان ځلن کسلامتن نگارا (2023-2027)، دان ځلن قмбаغونن ایكونومي دان سوسیال نگارا (2023-2027) ک-13.

انتار ابغسا یغ 3.4 هوبوځن دغن متلامت قмбаغونن کوکوه ځرتوبوهن بغسا ۲ برساتو دان قغلیبتن دسرتاي اولیه نگارا تاي. اینیسیاتیف این مغمبیل کیرا متلامت قмбаغونن کوکوه ځرتوبوهن بغسا ۲ برساتو، یغ مروفاکن فرینسیف قмбаغونن یغ ممباوا کځد قمبسمین کمیسکینن، کتیدقسامان، دان مناغني ځروبهن اقلیم. این برتوجوان اونتوق ممستیکن ککوکوهن دان تیدق منیغکککن سییاقا ځون د بلاکځ، د باوه 17 متلامت منجځ 2030، د سمځیغ ځرتیمبغښ ستندر د حق اساسي ماعنسي انتار ابغسا دان قغلیبتن د باوه اوندغ ۲ انتار ابغسا یغ دسرتاي اولیه نگارا تاي، تراو تامل دیکلاراسي حق اساسي ماعنسي سجاکت دان ځرجنجن حق اساسي ماعنسي انتار ابغسا.

4. فیسی

"ولایه سمقادن سلاتن منوجو ک اره کأداعن نورمل یغ بییس درځد کځانسن، دباغونکن براساسکن کځلباګاین بودایا دان قغلیبتن مپلوروه درځد سموا قیهق"

5. متلامت قلقسانان

ولایه 5.1 کاوسن ساسرن منوروت اکتا ځنتدبیرن ولایه سمقادن سلاتن 2010، کاوسن ځنتدبیرن سمقادن سلاتن مرغومي لیم ولایه، یاءیت ولایه نارا تیوات، ځتاني، جالا، ساتون دان

سو غکلا. قلقسانان داسر دان فروگرم سچارا فندکتن برسقادو ممبري فنکنن خصوص کفد کاوسن ساسرن اوتام، یاءیت ولایه نارا تیوات ، فتناني دان جالا ، سرتا امفت داعیره د ولایه سو غکلا ، یاءیت داعیره چنوق، تیبا، ناتاوي دان ساء با یوي.

5.2 متلامت، حاصل فتچاقاین، فنونجوق قریستاسي دان نیلای ساسرن

داسر دان قلن تیندنن کبغساعن مقنئای کسلامتن نگارا (2023–2027) یغ دسدیاکن سلارس دغن سیکشن 13 د باوه اکتا مجلس کسلامتن نگارا 2016، د باوه داسر کسلامتن نگارا ک-5: فنچکهن دان قیلساین مسئله ولایه سمقادن سلاتن، تله منتفکن متلامت، حاصل فتچاقاین سرتا فنونجوق فنیغکتن سقرتي برایکوت.

متلامت	حاصل فتچاقاین	فنونجوق قریستاسي
متلامت 1: مغور غکن کجادی کغانسن دان کهیلغن پاوا ولایه سمقادن سلاتن.	تاهف کغانسن دان کهیلغن پاوا عاقبة سیتواسي کسلامتن د ولایه سمقادن سلاتن دافت دتمتن سقنوهن منجلغ تاهون 2027.	ستاتیسیتیک کجادی کغانسن دان کهیلغن پاوا عاقبة سیتواسي کسلامتن د ولایه سمقادن سلاتن منورون سباق 100% بر بندیغ تاهون اساس 2017 منجلغ تاهون 2027.
متلامت 2: منیغکتن قмбаغون ایکونومي د ولایه سمقادن سلاتن.	کوالیتی هیدوف رعیت منیغکت ملالوئي قмбаغونن ایکونومي یغ سسوي دغن گاي هیدوف، کفرلوان مشارکت دان کبولیهن تمقن.	کلوارن دالم نكري کاسر د ولایه سمقادن سلاتن منیغکت.
متلامت 3: منیغکتن کیقین رعیت ترهادف اوسها قیلساین مسئله ولایه سمقادن سلاتن.	نریماعن دان کسدرن ترهادف نیلای هیدوف برسام دالم کقلبکاین سماکین کوکوه.	تاهف کیقین رعیت ترهادف اوسها فنچکهن دان قیلساین مسئله ولایه سمقادن سلاتن منچاقاي سکورغ 80% منجلغ تاهون 2027.

6. توجوان دان ایسو داسر

6.1 توجوان 1 اوننوق مغوکوهکن کسلامتن دان قریلندوغن رعیت سرتا مغقرقکن اوسها باغي منچاقاي فمتن سقنوهن کجادی کغانسن د ولایه سمقادن سلاتن منجلغ تاهون 2027.

منيځکتکن 6.1.1 مفرکوکوه کاوقاياعن دالم منجاگ کسلامتن پاوا دان هر تا بندا قندودوق دغن:

کچکفن دان کاوقاياعن فکاواي کراجاعن سرتا سوکاريلاون د کاوسن تمفتن، مپسوايکن قلقساناعن توکس کسلامتن د فريغت داءيره سوفايا لبيه منتف دان برکسن، مپدياکن فرالتن سرتا تيکنولوکي مودن باکي مپوکوخ اوسها منجاگ کسلامتن د کاوسن برکناعن، منيځکتکن کچکفن دان قد ماس يځ سام مغور غکن بيلغن سکتن جالن راي کفد جومله يځ بنر ۲ فرلو، منچکتکن فپلساين ايسو فبالهگوناعن داده يځ داغکف سباکاي مسئله کسلامتن؛ سرتا مناغني انچمن دان ريسيکو کسلامتن لاءين يځ برکاءيتن.

6.1.2 مغور غکن فکتور دان کاواعن يځ بوليه منچتوسکن کځانسن عاقبه درقد قلقساناعن

توکس اوليه فکاواي کراجاعن تمفتن، دغن مغور غکن فغگوناعن او فراسي لغسوخ دالم فغگوناعن اوندغ ۲، ممستيکن تيندقن فکاواي کراجاعن دلقساناکن هاښ اقبابلا فرلو، سلارس دغن فرينسيف حق اساسي ماعنسي، فرينسيف کقساماعن دان کسايمنغن، سرتا فرينسيف فغگوناعن کقواتن سچارا بر فريغت دري تاهف مينيموم ک تاهف مکسيموم.

6.1.3 فغگوناعن مغلالقکن کرجاسام درقد سموا فيهق دالم اوسها ممنتاو کسلامتن دان منولق

کځانسن تمفتن، دغن ممبينا داي تاهن دان کسدرن رعيت دالم کالغن قندودوق اونتوق برساما- سام منجاگ کسلامتن د کاوسن مريک؛ سرتا مندوروغ رعيت اگر سچارا اکتيف منولق سگالا بنتوق کځانسن د ولايه سمقادن سلاتن.

6.1.4 ملقساناکن اکتیوي تي ريسي قن سچارا فرواکتيف، ترماسوق تيندقن فريسي قن دان

فغگوناعن معلومت ريسي قن د فريغت ستراتيکيک سرتا تکتیکل سچارا برکسن، دغن توجوان اونتوق منجق، مخصکن، دان ممبري امرن اول ترهادف انچمن يځ ممقو برلاکو، مغلالغ سرتا ميکت کجادين کځانسن دان فرکر قن يځ بوليه منجسکن کسلامتن دان کستابيلن ولايه دغن قانتس دان تفت.

6.1.5 مفرکوکوه کاوقاياعن فغوروسن کسلامتن سمقادن اگر داقت منچکه، ميکت، دان

مغنتيکن اکتیوي تي جنايه دالم قلباکاي بنتوق، ملالوئي قмбаغونن سيستم اينفراستروکتور دان فماسغن سيستم فمنتوان سرتا امرن اول يځ مودن، فمنتوان برتروسن د سفتنج کاوسن سمقادن؛ سرتا مغلالقکن کرجاسام ستراتيکيک دان فرواکتيف دغن مليسيا، د سمقيغ ملقساناکن تيندقن بالس سچارا لغسوخ ترهادف اينسیدن يځ مليبتکن فنجروبوهن اتاو فلارين رنتس سمقادن.

6.2 سرتا توجوان 2 اونتوق مغوروسکن فرسليسيهن مغيکوت فرينسيف فپلساين سچارا امان

مغکرقکن فروسيس روندیغن داماي ولايه سمقادن سلاتن سلارس دغن سماغت فرلمباکاعن کراجاعن تاي، د سمقيغ مغلافوسکن فکتور اتاو کاواعن يځ بوليه مفرتيځکتکن تاهف فرسليسيهن د کاوسن برکناعن.

6.2.1 مغځر قكن منجامين كسينمبوځن قروسيس روندیځن داماي ولایه سمفادن سلاتن، سرتا روندیځن دځن ځیهق یځ ممځوپایي ځندځن بریځدا درځد کراجاءن اونتوق منچاځاي کسځاكتن تر هادځ اکتیویتي برسام یځ داقت ممبينا کأمانن د کاوسن ترسبوت، دان باځي مراځک ځندکتن ځپلساین جځک ځنجځ.

6.2.2 موجودکن فرسکیترن یځ مپوکوځ ځغوروسن فرسلیسیهن سچارا امان، دځن مپوکوځ ځمبوکاءن رواځ ځولیتیک، زون سلامت، دان ځلواځ اونتوق مپواراکن ځندځن سچارا کونسټروکټیف باځي سموا ځیهق برکځنتیځن، ملځساناکن قروسيس روندیځن داماي ولایه سمفادن سلاتن سچارا برتروسن؛ دان ممبري ځلواځ کځد ځیهق یځ بریځدا ځندځن تتاځي تیځد ممیلیه جالن کځانسن اونتوق مپرتاځي قروسيس یځ دکنځالیکن اولیه کراجاءن، اگر مریک داقت کمبالي ک مشارکت سچارا امان دان مپومبځ ک اړه ځمبيناځن مشارکت یځ لیستاري.

6.2.3 مځاداکن کاجین دان ځپځیاځن چادځن برکاءیتن ایسو ځپیبیارن کواس یځ سسواي دځن تمځتن، سلارس دځن ځرینسیځ دان ځراونتوقن دالم ځرلمباکاءن کراجاءن تاي، باځي ممستیکن ایسو ترسبوت تیځد منجادي فکتور یځ بولیه ممباوا کځد تینځدن ځمیسهن کاوسن.

6.2.4 منجالنکن کاجین دان ځغومځولن معلومت مځئاځي فکتور کځانسن ماس لالو سرتا کونسیځ کعادلن دالم تیمځوه ځرالیهن، باځي مځوروس دان مپلسایکن فکتور ۲ کځانسن ماس لالو، مځکالځکن ځغوروسن ایځتن سچاره ځرځیسهن سچارا اکتیف؛ دان موجودکن اساس باځي ځغوروسن فرسلیسیهن سچارا امان سرتا مځهاځوسکن شرط اتاو کاءاځن یځ بولیه ممځرتیځکتن ځرسلیسیهن ځد ماس هادځن.

6.3 مپلوروه توجوان 3 اونتوق ممباځونکن سیستم ځیمځاین کعادلن دان ځمولیهن یځ عادل، دان سځسام، د سمځیځ مځهاځوسکن فکتور تیځد عادل سرتا ممځرکوکوه کځرچایاځن دان سالیځ کیځینن انتارا سموا ځیهق.

6.3.1 فرینسیځ منیځکتن کبرکسنن سیستم کعادلن دان قوات کواس اونځ ۲ یځ برترسکن تدبیر اوروس یځ باعیق، دځن منمبه باعیق قروسيس ځغومځولن بوځتي دان ځندعواځن، منجامين ځلځساناځن اونځ ۲ یځ تیځد برصیفت دیسکریمیناسي سرتا مځرمتي ځرینسیځ حق اساسي ماځنسي، ممباځونکن بنتوان ځوامن کځد رعیت؛ دان منیځکتن کبرکسنن دالم ځمبنتوان دان ځمولیهن سوسیال باځي ځساله سرتا ایځویځو یځ ترلیبت دالم قروسيس کعادلن سوځایا مریک داقت کمبالي ک مشارکت سچارا امان دان برمرواه.

دغن 6.3.2 مځکالکڼ سیستم ډیمځاین کعادیلن یڅ سلارس دغن چارا هیدوف دان بودایا تمقتن، ممباغونکن سیستم کعادیلن مشارکت دان څروسیس کعادیلن ځیلین ملالووي څغوکوه رځکاین کعادیلن کومونیتی دان څغلیبتن ځیهق څندودوق؛ سرتا ممځرکوکوه ځلقسانان اوندغ ۲ اسلام برکاءیتن ککلوارکاهن دان څوساک.

6.3.3 منیځکتکن کبرکسنن بنتوان دان ځمولین کڅد مځسا یڅ ترکسن سوفایا لویه مپلوروه،

عادیل، دان چڅت، دغن مډیاکن بنتوان کڅد مځسا کځانسن دان ځیهق یڅ ترجس سچارا مپلوروه، ترماسوق بنتوان دالم اسځیک کصیحتن جسمانی دان روهای، مډیاکن بنتوق بنتوان لاین یڅ سسواي؛ سرتا ممباغونکن سیستم ځمنتوان دان ځنیلین سلځس ځمولین اگر څروسیس ځمولین سمولو دجالنکن دغن برکسن دان برتروسن.

6.3.4 ممځرکوکوه ځرلیندو غن حق، کبیسن دان حق اساسي ماعنسي باځي رعیت سرتا

ځکاوای کراجاهن، دغن منیځکتکن کسدرن دان کځهن مځناي اوندغ ۲، څروسیس کعادیلن، سرتا حق اساسي ماعنسي ملالووي قاعده یڅ سسواي دغن کومولن ساسرن ماسیڅ ۲، منیځکتکن کاوځایان ځکاوای د لاځن دالم ځلقسانان توکس یڅ سینسیتیف ترهادځ حق اساسي ماعنسي؛ سرتا ممباغونکن څروسیس ځمنتوان دان سیاستن ترهادځ ځلځرن حق دان کبیسن ځندودوق.

این 6.4 توجوان 4 اونتوق منیځکتکن کوالیتی ځغوروسن ځندیځن د سموا ځریځکت د ولایه

سوفایا سلارس دغن کاداهن تمقتن دان ممځوپایي ستندر د یڅ جلس، د سمځیڅ مځکالکڼ ځلواغ ځندیځن دان ځمبلجرن سځنځ حیات، یڅ مروځاکن ځرکارا ځنتیڅ دالم اوسها ممځرکوکوه کامانن دان منیځکتکن کوالیتی هیدوف رعیت تمقتن.

6.4.1 منیځکتکن کوالیتی ځندیځن د سموا ځریځکت دان دالم سموا سیستم ځندیځن اگر

سلارس دغن مسئله دان کاداهن تمقتن، دغن ممباغونکن دان مپسوايکن کوریکولوم یڅ ممځوپایي ستندر د یڅ جلس دان سراځم؛ ممځرکوکوه کاوځایان ځورور دان تناک کرجا ځندیځن، باهن ځلجرن دان ځمبلجرن سرتا سیستم بیمیځن دان کاونسلیڅ یڅ برکسن؛ مځکالکڼ ځپیبارن کواس دالم ځغوروسن ځندیځن د ځریځکت تمقتن؛ سرتا مراځک سیستم ځندیځن یڅ منځي کاداهن دان کځرلوان سببر تمقتن.

6.4.2 ممځرکوکوه کتاهن جیوا دان ځمیگیرن دالم کالځن کاتق ۲ دان بلیا سوفایا تیځق موده

ترځاروه اولیه عنصور یڅ تیځق صیحت، دغن ممبنا دای تاهن درځد ځغاروه کځانسن، ځیالځونان دده، دان ځځگونان میدیا سچارا نیځاتیف؛ منانمن کسدرن سوسیال، سماغت ځرکوسین، دان ځځهرکاهن ترهادځ نیلای کماهنسیان دان اورغ لاین.

برسام 6.4.3 مېباغونکن فرسکيترن يځ سسواي اونتوق قمبراجرن سفتجغ حيات دان كهيدوقن سچارا هرموني دالم مشاركت مجموع، دغن منمبه بايقي اينفراستروكتور قمبراجرن؛ مځگالککن فرتوکرن علمو دان قغالمن انتارا قلاجر د دالم دان لوار ولايه؛ مېدياکن رواغ کومونيتي اونتوق اکتیویتی برسام؛ سرتا مځگالککن قغگونان قلمباکاي بهاس، ترماسوق بهاس تاي، بهاس ملايو تمقتن، بهاس ملايو باکو سرتا بهاس اسيغ لايين.

قمبراجرن 6.4.3 ممبرلواس قلوغ قنديديقن يځ مېباوا کفد فکرجاعن، قمبراغونن کرجاي دان سفتجغ حيات. لځکه ۲ تله دامبيل اونتوق مېدياکن قلوغ کفد کانق ۲ دان بليا يځ لمه اونتوق منروسکن قنديديقن مريک د فريغتت قنديديقن اساس، قنديديقن تيدق فورمل دان کماجوان کرجاي. تمېهن قولا، لځکه ۲ تله دامبيل اونتوق مېمنتو کانق ۲ دان بليا يځ تيدق براد دالم سيستم قنديديقن فورمل، ترماسوق قلاجر يځ ترچېچير.

قلاجرن 6.4.5 مځگالککن دان مېوکوغ قنديديقن باکي قلاجر يځ برحسرت اتاو سدغ ملنجوتکن د لوار نگارا، دغن مېدياکن فرسديان سلوم براغتت، مځگالککن قنوبوهن رځکايين قلاجر د لوار نگارا دان مځکوهکن هوبوغن مريک دغن جابتن کراجان؛ سرتا مېلسايکن ايسو برکاييتن قغيعترافن دان قپتاراعن کلایقن اکاديميک باکي مېبوليهکن گرادوان ممبراوليه قلوغ فکرجاعن يځ سسواي سلفس منمتکن قغاجين.

تمقتن، 6.5 توجوان 5 اونتوق مځگالککن قمبراغونن ايکونومي يځ برسواين دغن کبوليهن براساسکن کفد قنيغتکن قلوغ قنداقتن باکي رعيت د فريغتت اکر اومبي، سرتا مځمبيل کيرا سومبر سمولا جادي دان عالم سکيتر.

دغن 6.5.1 منچتکن اوسها مناغي کميسکينن دان مغورغکن تيدق سام رات د کاوسن اين، مځگونانک داتا کفرلوان اساس، داتا تي . في . ايم . اي . في . دان معلومت کومونيتي لايين سباکاي اساس اونتوق مغاناليسيس مسئله دان کفرلوان کلوارک ميسکين دان لمه، باکي مننتوکن لځکه قلقسانان يځ سسواي. د سميغ ايت، ملقساناکن لځکه مغورغکن تيدق سام رات دالم قغگونان سومبر سرتا ممبرلواس قلوغ ايکونومي سچارا عاديل دان مېلوروه.

6.5.2 منچتکن قمبراغونن دان قنمېهبايقي اينفراستروكتور اوتام يځ دفرلوکن، ترماسوق قغغکوکن دان کومونیکاسي يځ چکف دان مېلوروه، رځکايين تيليکومونیکاسي دان تيکنولوکي مودن، تناک برسپه، قغوروسن سومبر اير باکي کگونان سهارين دان فرتانين، سيکتور قلنچوغن، ترماسوق قمبراغونن تاريقن قلنچوغن، کمودهن عوام، دان قغوروسن تانه.

6.5.3 منيغتکن قمبراغونن ايکونومي اکر اومبي ملالوغي قغگونان سومبر، مودل تمقتن، دان کعاريفن ستمقت، اونتوق منيغتکن قلوغ قنداقتن سېنر باکي رعيت د فريغتت

کومونيتي. لځکه این تر ماسوق مځکالکڼ ایکونومي کومونيتي دان ځغکونان سومبر تمقن اونتوق منمبه نیلای، مپوکوځ ځغکونان سومبر کواغن یغ صح، ممباغونکن کماهيرن کاوسهاونن باځي فراوسهان کچیل، سرتا ممباغونکن سیستم فاسرن دان رځکاین ځرنیاځان کومونيتي.

سرتا 6.5.4 موجودکن ځرسکیترن یغ مپوکوځ قмбаغونن ایکونومي دان فلابورن د کاوسن این، مځهوبوځکن قмбаغونن تمقن دغن داسر قмбаغونن ایکونومي دان سوسیال نکارا. تیندقن تر ماسوق منیځکتکن کواليتي اوسهاون دان تناک کرجا، مځکالکڼ کمودهن مځکونان سومبر کواغن، مېدياکن سالورن فاسرن یغ لبيه لواس، ممبايقي ځراتورن دان اوندغ ۲ یغ برکاءیتن اگر لبيه مسرا فلابورن، ممقرلواس رځکاین ځغیدرن بارغن دان ځرخدمتن کلوار دري کاوسن این، مځکالکڼ ځغلوارن حاصیل ځرتانین اوتام یاءیت تانمن دان ځلیهاران، ممولیهکن دان مپوکوځ کستابیلن ایندوستري ځرایکنن دان ځرایکنن برتروسن، ممباغونکن ایندوستري حلال، منیځکتکن ځلنچوځن، ایندوستري دان ځرداځن سمقان، سرتا مځکالکڼ فلابورن برسام انتارا سیکتور عوام دان سواستا.

6.5.5 مځکالکڼ قмбаغونن براساسکن ځنجاځان سومبر سمولا جادي دان عالم سکیتر، ملالوئي ځغوروسن سومبر سمولا جادي سچارا عادیل دان سقسام، قмбаغونن ایکونومي یغ منکنن کچکځن ځغکونان سومبر، ځملیهاران دان ځمولیهن کځلباځاین هیدوځن سرتا واریشن بودایا، دان ځرسدیان مځهادځي ځروبهن اقلیم سرتا بنچان عالم جځک ځنچځ.

6.6 توجوان 6 اونتوق ممقرکوکوه مشارکت سموا ځریځکت د کاوسن برکنان اگر برداي تاهن، ممځوپاي کواليتي هیدوځ یغ بايقي، سرتا برساتو قادو دالم کځلباځاین بودایا تنفا سبارغ بربله باځي، د سمځیځ مځهاځوسکن فکتور سوسیال یغ منجادي هالغن کځد کبهاځیان هیدوځ برسام دالم کځلباځاین بودایا.

6.6.1 مځکالکڼ ځنریمانن دان کسدرن ترهادځ نیلای هیدوځ برسام دالم کځلباځاین سرتا مځحرمتي مرواه انسان سچارا سام رات. موجودکن رواغ دان ځرسکیترن یغ مپوکوځ ځرکاءولن ځندودوق د کاوسن این، مپوکوځ ایډینتيتي تمقن دان بودایا برسام یغ ممبينا راس بځک برسام، سرتا مځهاځوسکن سځالا بنتوق کبنچین براساسکن قوم دان اځام.

6.6.2 منوروت مځکالکڼ دان مپوکوځ عملن چارا هیدوځ سرتا ځلقسانانن عبادۃ کاځامانن ځرینسیځ سموا اځام. مپوکوځ اکتیویتي ۲ یغ سچاجر دغن چارا هیدوځ دان عملن کاځامانن ستیاف اځام، سرتا ممباغونکن کبولیهن دان ځرانن ځارا ځمیځین اځام.

6.6.3 مناځني ممقرکوکوه ځرانن اینستیتوسي کلوارک دان کومونيتي دالم اوسها ممباغونن دان مسئله د ولایه سمقان سلاتن. مځکالکڼ ځرتوکرن علمو دان ځغالمن دالم مشارکت، اگر وجود

کسدرن تر هادف مسئله سرتا کفرلوان تمقتن. سلائين ايت، مپوسون سمولا ستروکتور سوسيال مغيکوت کاي هيدوف مشارکت تمقتن، دان برگانديغ باهو دالم مناغني مسئله داده.

6.6.4 منوبوهکن قرانن وانيتا دان بليا دالم قмбаغونن دان فيلساين مسئله د ولايه سمفادن سلاتن سچارا پات، ملالوئي قмбаغونن کبوليهن دان کاوقايان، قنيغکتن قرانن دالم ممبوات کفوتوسن، دان فپرتاين اکتيف دالم قмбаغونن دان فيلساين مسئله تمقتن. سلائين ايت، ممفرکوکوه ر غکايين کرياتيف وانيتا دان بليا سباکاي کواس فپوکوغ دالم ممبينا کامانن دالم کلوارک، کومونيتي، دان مشارکت.

6.6.5 مغلککن قمبرکاون رواغ دان منيغکتکن قلوغ فرهوبوغن انتارا رعيت بريلغ سام اد د دالم ماهوقون د لوار نگارا. موجودکن رواغ باکي رعيت درقد قلباکاي لاتر بودايا اونتوق برتوکر علمو دان فغالمن، ملالوئي فروسيس فپرتاين سوسيال دان فرکاولن برسام. د سمفيغ ايت، ممباغونکن ر غکايين قميمقين کومونيتي قلباکاي بودايا دان مغلککن اکتیوييتي هوبوغن انتارا اکام.

6.6.6 دغن مغلککن کفولغن سمولا رعيت يغ براصل دري کاوسن اين يغ تله برقينده کلوار، ممبري بنتوان دان سوکوغن کفد سموا کومقولن قندودوق يغ برهجره اگر داکت کمبالي ک تمقت اصل مريک. ترماسوق ممباغونکن قلوغ فکرچاين دان سومبر قنداقتن باکي ممستیکن مريک داکت مپسوايکن ديرري دان هيدوف سچارا ستابيل د تانه اصل.

6.6.7 منيغکتکن قмбаغونن کمودهن عوام سرتا سيستم فرخدمتن سوسيال يغ قنتيغ کفد کهيدوقن رعيت، خصوصش دالم بيدغ کصيحتن عوام، سوکن، ريکرياسي دان اکتیوييتي رياضه. قد ماس يغ سام، منمبه بايق سيستم فرليندوغن حق اساسي دان فرخدمتن اساس باکي سموا کومقولن لمه دالم مشارکت.

6.7 برگفتيغن، توجوان 7 اونتوق ممفرکوکوه کفهن دان فپلارسن کرجاسام دغن سموا قيهق سام اد د دالم ماهوقون د لوار نگارا، اگر داکت مپوکوغ اوسها قмбаغونن دان فيلساين مسئله سچارا برکسن.

6.7.1 منيغکتکن کسدرن مشارکت د دالم دان د لوار کاوسن تمقتن ترهادف سيتواسي سرتا اوسها قلفساناين داسر کراجاين. مغلرککن ستراتيکي کومونیکاسي عوام سچارا فرواکتيف، دغن مغاناليسيس قندغن مشارکت باکي منتوکن مسئله کومونیکاسي يغ برکسن. قد ماس يغ سام، ممنفعتکن قغاروه ايديويديو يغ ممقوپايي کبوليهن دان قغاروه قميکيرن دالم مپمقايکن معلومت کفد مشارکت. سلائين ايت، منتقکن کارييس قندوان کومونیکاسي يغ جلس دان قانتس سماس کريسيس، سرتا منونجوکن قندغن فوسيتيف کاوسن تمقتن ملالوئي قندکتن کومونیکاسي يغ برسقادو.

منجاليں 6.7.2 ممبر کو کوہ کرجاسام یغ باعیق انتارا قیہق ۲ برکفتیغن د دالم دان د لوار نگارا. دان سلا رسکن کرجاسام دغن سمو قیہق یغ برکاءیتن ملالوئی قلیاکای راغک کرجا کرجاسام انتار ابغسا، باکی موقوف کقواتن برسام دالم قمبراغونن دان قپلساین مسئلہ تمقنن. سرننق دغن ایت، مققرارت هو بوغن انتارا رعیت د کاوسن این دغن مشارکت دالم دان لوار نگارا، باکی ممبینا جاریغن سوسیال دان قرسفهم برسام.

6.8 توجوان 8 اونتوق منیغتکن کچکن تدبیر اروس کراجاعن اگر مقفو ممبری تیندق بالس ترهادف اوسها قپلساین مسئلہ سرتا مفرسیافکن قرالیهن ک اره قلقسانان قنتدبیرن بیاسا کراجاعن.

6.8.1 منیغتکن کاوقایاعن دالم ملقساناکن توکس دان مغورغن مسئلہ یغ تیمبول درقد قلقسانان کرجا اولیہ قکاوای کراجاعن. مفر کو کوہ کاوقایاعن تیندقن کراجاعن مرغومی قلقسانان، قرالتن، قغوروسن سرتا قکاوای کراجاعن اگر قلقسانان داسر دان قروگرم برجالن دغن برکسن تنقا منیمبولکن مسئلہ بهارو د کاوسن برکناهن. سلااین ایت، ممبری قنکن ترهادف قیسواین دان قیلارسن قلقسانان سچارا سیستماتیک دان تیدق برتیندیہ.

6.8.2 مملیہ دان ممبراغونکن کاوقایاعن قکاوای کراجاعن سوقایا مملیقی قغتاھوان، دان کماھیرن یغ دفرلوکن باکی مناغنی ایسو سرتا مسئلہ دغن برکسن. قکاوای کراجاعن هندقلہ مهمی سیتواسی، اوندغ ۲ دان داسر کراجاعن سلا رس دغن اوسها ممبراغونکن علمو سرتا کماھیرن یغ قرلو اونتوق قلقسانان توکس د لاغغن.

6.8.3 ممبراغونکن سیستم قغکلن داتا ترماسوق قغومقولن، قییمقنن دوکومن دان علمو قغتاھوان یغ برکاءیتن سچارا سیستماتیک. مفر کو کوہ سیستم قغکلن داتا کراجاعن دغن کاوقایاعن انالیسیس معلومت یغ ترکیبی سرتا لگہ کسلامتن داتا یغ برکسن، د سمقیغ ممستیکن دوکومنتاسی دان قغتاھوان یغ برکاءیتن دوکومقولن سچارا ترسوسون.

6.8.4 مپلیا دان ممنتا اوسها قپلساین مسئلہ اگر سلا رس دغن قرینسیف تدبیر اروس یغ باعیق. ممستیکن قروسیس قپلساین مسئلہ دجالنکن سچارا تلوس، برکسن دان ممبریکن حاصل پات کقد مشارکت د کاوسن برکناهن. قد ماس یغ سام، ملقساناکن لگہ قنچگهن دان تیندقن تگس ترهادف مسئلہ رسواہ دالم قرخدمتن عوام.

6.8.5 قلقسانان مفرسیافکن لگہ اونتوق قرالیهن تغوغجواب د کاوسن برکاءیتن کاره قنتدبیرن بیاسا. مغلکالکن قغورغن برقریغکت ترهادف کاوسن قلقسانان اوندغ ۲ خاس سچارا پات دان سلا رس دغن کاڈان سماس. مپدیاکن قرسیافن قکاوای کراجاعن سرتا سیستم

ڦځوروسن باځي مپوکوځ ڦراليهن کځد اوندځ ۲ بياسا، خصوصش باځي ڦځاواي ڦوليس دان ڦنتدبير داءيره، برسرتا ڦرتيمبځن ترهادڦ لځکه اوندځ ۲ ڦيليهن لاءين. د سميځ ايت، مراځک هالا توجو، ڦلن تيندڦن دان ستروکتور ڦلځسانان يځ جلس باځي مپوکوځ ڦروسيس ڦراليهن توکس ترسبوت.

6.8.6 مځځالځکن ڦرتوکرن علمو ڦځتاهوان اکاديميک د ڦريځکت دالم دان لواړ نځارا، سرتا ڦرڦن حاصيل ڦيليدڦن دان داتا علميه يځ برکاءيتن دځن ڦمباځونن ولايه سلانن تاي. مموڦوق کر جاسام دالم ڦرتوکرن، اناليسيس دان ڦځگونان حاصيل ڦيليدڦن سرتا معلومت اکاديميک، د سميځ مڦرکوکوه رځکايڦن دځن اينستيتوسي اکاديميک د ڦريځکت نځارا دان انتارابځسا.

7. ڦندکتن ڦځوروسن دان تدبير اورو

يځ 7.1 ڦرځرڦن ڦلځسانان ڦلځسانان داسر دان ڦروکرم اين براساسکن کځد تيک اوندځ ۲ اوتام برکاءيتن، ياءيت اکتا ڦنتدبيرن ولايه سمدان سلانن 2010، اکتا کسلامتن دالم نځري 2008، دان اکتا مجلس کسلامتن نځارا 2016. ڦرينځين ڦرځرڦن ڦلځسانان اداله سڦرتي برايکوت:

7.1.1 داسر ڦلځسانان ڦريځکت داسر مجلس کسلامتن نځارا برڦرانن ڦنتيځ دالم مروموسکن دان لځکه ستراتيځيک باځي منځکه سرتا مپلسايکن مسئله يځ برکاءيتن دځن کسلامتن دان ڦمباځونن د ولايه سمدان سلانن. مجلس ترسبوت ملځسانان ڦوځسي داسر ملالوئي جاوتنکواس داسر دان ستراتيځي ڦلسايڦن ايسو ولايه سمدان سلانن يځ برتځوځجواب مپلارس، مپاتوکن دان ممستيکن ڦلځسانان داسر اوليه سمو اځينسي کراجان برجالن سلارس دان برسڦادو.

7.1.2 ڦلځسانان دري ڦريځکت داسر کځد تيندڦن ترداڦت دوا ڦندځن اوتام ياءيت

1) ڦندځن دري سځي کسلامتن: برتځوځجواب د باوه جابتن کسلامتن دالم نځري، دځن جاوتنکواس ڦيلارسن کسلامتن دالم نځري سباځاي ڦلځسان اوتام. ڦرانن اداله اونتوق مپلارس دان مځرځکن ڦلځسانان داسر دالم اسڦيک کسلامتن، ترماسوق ڦنمبهبايڦن ڦلن تيندڦن دان ڦندوان اوڦراسي، سرتا ملځسانان داسر سلارس دځن سيکشن 7(2) دان سيکشن 16(2) د باوه اکتا کسلامتن دالم نځري 2008.

2) ڦندځن دري سځي ڦمباځونن: برتځوځجواب د باوه ڦوست ڦنتدبيرن ولايه سمدان دځن جاوتنکواس ستراتيځي ڦمباځونن ولايه سمدان سلانن سباځاي ڦلځسان اوتام باځي ڦيلارسن دان ڦلځسانان داسر ڦمباځونن. توکس اوتام ايله مڦرتيمبځن دان ملولوسکن ستراتيځي ڦمباځونن سلارس دځن سيکشن 9(1) د باوه اکتا ڦنتدبيرن ولايه سمدان سلانن 2010. سلاءين

ايت، تر دافت مجلس فنصيحة باكي قنندبيرن دان قмбаغونن ولايه سمفادن سلاتن يڭ برقرانن ممقر كوكو ڤيرتائن مشاركت دالم قروسييس قмбаغونن تمقنن.

7.1.3 **ڤلقسناان قريغت تيندن د لاقن ڤلقسناان د قريغت لاقن دكرقن ملالوي**
كرجاسام انتارا كمنترين دان جابتن كراجاان ڤلباڭاي قريغت. ستروكتور ڤلقسناان اين براد د باوه ڤيلارسن كمنترين دالم نكري. د سمقيغ ايت، بر داسر كن اکتا كسلامتن دالم نكري 2008، ستروكتور خصوص تورووت دوجودكن باكي ملقسناان تڭو غجواب دالم اسفيك كسلامتن د قريغت تمقنن.

7.2 **ڤغوروسن دان تدبير اورو**

7.2.1 **ڤيلارسن ڤلقسناان داسر سچارا برسقادو، برکواليتي دان سچار. منتقن**
دان ڤلن تيندن اونتوق مپوكوغ داسر بر داسر كن سيكشن 5 دان سيكشن 9 د باوه اکتا يڭ برکاءيتن. كمنترين دان جابتن هندقله مپدياكن رانچن، فروگرم سرتا اغرن ڤر بلنجاان يڭ سچار دغن داسر ترسبوت سچارا برسقادو. د سمقيغ ايت، جابتن بلنجاون نگارا هندقله ممقر اونتوقن ڤر بلنجاان يڭ سسواي باكي مپوكوغ ڤلقسناان داسر اين، سلارس دغن كتقن د باوه سيكشن 4، سيكشن 5 دان سيكشن 9 اکتا برکناان.

7.2.2 **ڤمبينان كسدرن دان كفهم داسر دالم كالغن ڤكاواي كراجاان. منيغتكن تاهف**
كسدرن دان ڤمهم دالم كالغن ڤكاواي كراجاان د سموا قريغت بر هو بوغ سيتواسي سماس سرتا هالا توجو داسر. اوسها اين برتوجوان ممبينا كسدرن ترهادف قرانن دان تڭو غجواب ستياف ڤكاواي كراجاان دالم ڤلباڭاي سيكتور، دغن منكنن بهاوا ڤلقسناان داسر اين مروفاكن تڭو غجواب برسام يڭ ڤرلو دكرقن سچارا برکسن اونتوق منچاڤاي ملامت يڭ دتقنن.

7.2.3 **ڤنتقن تاتاجارا ڤلقسناان دان ڤيلارسن ايسو ۲ خصوص. مراغك كارييس قندوان**
قاعده ڤيلارسن ڤلقسناان باكي ايسو ۲ خصوص يڭ قننيغ ملالوي ڤلقسناان جاوتنكواس كچيل د باوه جاوتنكواس داسر دان ستراتيكي ڤيلساين ايسو ولايه سمفادن سلاتن. ڤلقسناان اين برتوجوان ممقرينچيكن لڭكه ۲ تيندن دان ممستيكن ڤيلارسن انتارا اگنيسي دلقسناان دغن جلس، برسقادو، دان برهالا توجوكن حاصل.

7.2.4 **ڤنقادوان سيستم كرجا دان ڤيلارسن ڤلقسناان. سام اد دري سڭي تيما داسر،**
كيوكرافي، ماهوفون فوغي توگس. ستياف ڤلقسناان هندقله ساليغ ملغكي انتارا ساتو سام لاءين.

7.2.5 قمنتاوان دان قنیلاین قلعسانان داسر. ملالوئی سیستم قلافورن ایلکترونیک، ترماسوق: سیستم قلافورن قلن کسلامتن ایسو خصوص، سیستم قمنتاوان دان قنیلاین ناسیونل، دان بورغ لافورن کبرحاصلین داسر کسلامتن نگارا (بورغ 1ن). سموا سیستم این دگوناکن د باوه قلن اینتراسی قلعسانان ستراتیکی کسلامتن نگارا 2023–2027.

7.3 فکتور کجایان

7.3.1 تیندنقن قکاوای کراجان د سموا قریغکت مهمی داسر دغن جلس سرتا ممقو ملقساناکن سهیغک منچاقای حاصل یغ کوکوه، برسقادو دان برکسن تنقا موجودکن مسئله بهارو د لافغن.

7.3.2 اوسها مشارکت درقد سموا لافینس ممقوای کسدرن، سوکوغن دان قغلیبتن اکتیف دالم قیلساین ایسو سچارا برسام.

7.3.3 کراجان ممقوای کأخلاصن قولیتیک یغ جلس دالم مناغنی مسئله، سرتا ممبری سوکوغن دان کأوتامان کقد قراونتوقن سومبر یغ منچوکوئی کقد اگینسی برکایتن باکی ملقساناکن داسر سچارا برسقادو.

7.3.4 سموا قیهق دالم نگارا ممبریکن سوکوغن برتروسن ترهادف قلعسانان داسر باکی قیلساین ایسو سچار دغن توجوان یغ دنتقن.

7.3.5 کومونیتی انتارابغسا مهمی سیتواسی، هالا توجو داسر کراجان سرتا کأخلاصن کراجان دالم مناغنی ایسو د ولایه سمقادن سلاتن، دان ستروسن ممبریکن سوکوغن ترهادف داسر برکنان.

بهاکین کسلامتن ولایه سمقادن سلاتن دان مشارکت بریلغ بودایا
قجابت مجلس کسلامتن نگارا

9 اؤکتوبر 2025

5

السياسة التنفيذية و تطوير المحافظات الحدودية الجنوبية (عام 2025-2027)



1. المقدمة

تعزيز الأمن المستدام مع الاستقرار والسلام لمواطنين في 5 المحافظات الجنوبية الحدودية، وهي: محافظة ناراثيرات، محافظة باتاني، محافظة يالا، محافظة ساتون، ومحافظة سونغخلا، وفق القانون لإدارة شؤون المحافظات الحدودية الجنوبية لسنة 2010، يعتبر مهمة على جميع القطاعات حول أهميتها وتسارع إلى تحقيقها في أدنى وقت ممكن. وقد تم تعديل التوجهات والسياسات، خلال الفترة السابقة، لتتوافق مع الأوضاع والاتجاهات المتطورة في معالجة المشكلات بشكل مستمر. وقد تم تحديد هذا الهدف حالياً كأحد الأهداف الرئيسية في إطار الإستراتيجية الوطنية (2018-2037) باعتباره الإطار العام للتوجيه في إدارة البلاد وتنميتها. كما تم إعداد الخطة الرئيسية في إطار الإستراتيجية الوطنية (2023-2037) مع تعديلات إضافية، إلى جانب السياسة وخطة الأمن الوطني (2023-2027)، وكذلك خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية الوطنية الثالثة عشرة (2023-2027)، على وضع المفاهيم الأساسية وحددت مسارات التطوير لتمكين التنفيذ بصورة منهجية، بما يؤدي إلى تحقيق النتائج الملحوظة وفق ما هو محدد.

السياسة التنفيذية وتطوير المحافظات الحدودية الجنوبية للسنوات 2025-2027 تعتبر السياسة الرابعة منذ صدور القانون المذكور، حيث تنص المادة 4 على أن يقوم مكتب مجلس الأمن الوطني بإعداد "السياسة التنفيذية وتطوير المحافظات الحدودية الجنوبية" لتكون الإطار الرئيسي في حلول المشكلات، وذلك عبر إجراءات مشتركة من جميع القطاعات. أما إعداد السياسة أو تعديلها يطلب عرضها على مجلس الاستشارة للإدارة وتطوير لإبداء الرأي، وعلى مجلس الأمن الوطني أخذ هذه الآراء في الاعتبار عند إعداد أو تعديل السياسة، ثم رفعها إلى مجلس الأمن الوطني ومجلس الوزراء للنظر والموافقة، كما يجب على مجلس الوزراء رفعها إلى البرلمان لإحاطته. وبعد ذلك تجري في إطار التطبيق بصورة منظمة مستمرة. كما يجب على قيادة العمليات الأمنية الداخلية (ك.أ.ر.م.ن) ومركز الإدارة التنفيذية (س.أ.ب.ت) إعداد أو تعديل الاستراتيجيات وخطة الأعمال لتناسب مع مجال الأمن والتنمية وتوافق مع المادة 5 والمادة 9 من القانون. ويقضي القانون أيضاً بمراجعة وتحديث السياسة كل ثلاث سنوات أو عند الضرورة لضمان تلبيتها مع الأوضاع الراهنة.

المراجعة والتعديل للسياسة في هذا النموذج تعتمد على دوافع من اللجنة الفرعية المعنية بمراجعة ودفع إجراء السياسة التنفيذية وتطوير المحافظات الحدودية الجنوبية التابعة لـ "اللجنة المعنية بسياسة واستراتيجية حلول المشاكل في المحافظات الحدودية الجنوبية، وهي أجهزة من مجلس الأمن الوطني. وقد شملت 4 خطوات العملية

الرئيسية، ومنها (1) جمع البيانات، الحقائق والآراء من الجهات المتعلقة (2) مراجعة السياسة وتحديثها (3) استطلاع آراء الجهات ذات الصلة حول (مسودة) السياسة و(4) دراسة واعتبار (المسودة) وفق الإجراءات القانونية. وبشكل عام، تستند هذه السياسة إلى إطار المفاهيم والقبول من جميع الأطراف، إضافة إلى الاسترشاد بالاستراتيجيات الملكية التي تفضل بها جلالة الملك بومبيول أدولياديت (الملك راما التاسع)، وكذلك التطلعات والتوجيهات الملكية لجلالة الملك ماها فاجيرالونكورون (الملك راما العاشر)، وكذلك إلى إطار السياسات والخطط الرئيسية ذات الصلة، بهدف الوصول إلى حلول واضحة في المستقبل.

2. البيئة واتجاهات الأوضاع

2.1 الأوضاع والشروط المؤدية إلى الصراع في المنطقة

2.1.1 الصورة الإجمالية في العنف والصراع شهدت المنطقة أعمال عنف متواصلة منذ بداية موجة العنف الجديدة في عام 2004. وتظهر الإحصاءات أن أعلى مستوى للعنف وقع في السنة الميزانية 2007، إلا أن جهود السيطرة على المنطقة من قبل الجهات المتعلقة أسهمت في خفض مستوى العنف بشكل مستمر. كذلك تفشي فيروس كورونا (COVID-19) في عام 2020 أدى إلى دفع الجماعات المعارضة للدولة إلى تعديل استراتيجياتها نحو حركات غير عنيفة، مما أدى إلى تراجع عدد أعمال العنف. مهما كان، أنه منذ سنة الميزانية 2022 بدأت أعمال العنف ترتفع بشكل طفيف وتستقر عند ذلك المستوى، وذلك بهدف إظهار قدرات القوة للجماعات المسلحة واستخدامها كوسيلة ضغط سياسي، إلى جانب استغلال الأزمات المتدخلة مع مواصلة التحريك السياسي بأسلوب الأفكار الأيديولوجية عبر شبكات متعددة، سعياً لتوسيع قاعدة المؤيدين وتخفيض الثقة في جهات حكومية. ومن ناحية أخرى، فإن استمرار العنف وتركيز الحكومة على فئات محددة بشكل غير متوازن قد يؤدي إلى توسيع نطاق الصراع السابق بين الحكومة والجماعات المعارضة، بل امتد إلى فجوات وتواتر بين المواطنين داخل المنطقة ذوي الثقافة المتنوعة، مما يؤثر على التعايش ضمن بيئة متعددة الثقافات.

2.1.2 الشروط الأساسية للمشكلة

(1) الشروط على المستوى الثقافي محافظات الحدود الجنوبية تعد مجتمعاً ذا طابع خاص، له مسار اجتماعي ممتد عبر التاريخ. ويشكل المسلمون التايلانديون من ذوي الأصول الملايوية كغالبية السكان من منظور ثقافي، حيث تتمزج هويتهم بين القومية الملايوية والانتماء الإسلامي والارتباط بالمجتمع المحلي، إضافة إلى شعور قوي بالفخر بتاريخهم المزهري في الماضي. وقد أدى ذلك إلى شعور بعض السكان بالاغتراب عن المجتمع التايلاندي العام. وفي الوقت نفسه، فإن سياسات الحكومة وأدائها بأيدي بعض المسؤولين لا يزال يفتقر إلى الفهم الكافي للثقافة ونمط الحياة المحلي،

كما يسهم في تعزيز الشعور بالظلم والاضطهاد بشكل مستمر. كما أن بعض المجموعات التايلاندية قد استغلت هذه الظروف لتشويه الحقائق والتحريض على الصراع، واستخدمت ذلك لتبرير اللجوء إلى العنف.

(2) **الشروط على المستوى البيئي** يرتبط جزء من المشكلات في المنطقة بجذور تتعلق بسياق الهيكل للبلاد، التي تدار توجهاتها من المركز. فعلى الرغم من أن الحكومة قد عملت على تعزيز اللامركزية لصالح الهيئات المحلية، ودعمت دوافع الإدارة في المنطقة بشكل مناسب، إلا أن هذه الجهود ما زالت غير كافية لتلبية احتياجات السكان وتوقعاتهم. كما أن المشكلات في المنطقة تتسم بالتعقيد والشدّة، وخاصة ما يتعلق بتفاوت فرص الوصول إلى الموارد، وانتشار الفقر، إضافة إلى مشكلات الفساد.

(3) **الشروط على المستوى الفردي** يمكن تصنيف الشروط الناشئة عن المجموعات المختلفة على النحو التالي (1) **بعض المجموعات من المواطنين التايلانديين الذين يختلفون مع الدولة** يستغلون قضايا الهوية والثقافة والدين، إضافة إلى أحداث تاريخية معينة، وكذلك ممارسات بعض موظفي الحكومة التي تؤثر على مشاعر الناس، من أجل تبرير استخدام العنف لتحقيق أهداف أيديولوجية. (2) **بعض موظفي الحكومة الذين يساهمون في إيجاد ظروف تؤدي إلى الصراع في المنطقة**، نتيجة ضعف الفهم لطبيعة المشكلات وسياق التنوع داخل المجتمع، مما يجعل أداءهم في بعض الحالات يؤثر سلباً على السكان ويولد مشكلات إضافية. (3) **مجموعات النفوذ والمصالح المرتبطة بمشكلات الأمن والتهديدات المرافقة**، مثل قضايا المخدرات، والتخريب، والاتجار بالبشر، وغيرها، وهي عوامل تزيد من تعقيد الوضع. (4) **بعض المجموعات من المواطنين التايلانديين الذين يستخدمون العنف ضد الآخرين** نتيجة للقلق المتبادل وانعدام الثقة.

2.2 العوامل التي تكون شروط الأوضاع

2.2.1 **البعد الاجتماعي** العلاقات بين السكان في المناطق التي تأثرت بالعنف، والظروف الاجتماعية المتغيرة، ولا سيما تراجع مستوى التفاعل فيما بينهم، والفجوات الناجمة عن اختلافات اللغة، إضافة إلى التركيز على معالجة المشكلات بصورة جزئية محددة. كما يشمل ذلك استخدام خطاب الكراهية في وسائل التواصل الاجتماعي، مما أدى إلى توسع المجتمع أحادي الاتجاه وحالة الانعزال بين الأفراد، الأمر الذي يضعف المجتمع. كما يشعر بعض السكان بالارتباك تجاه ثقافات غير مألوفة عند تفاعلهم مع أشخاص من ثقافات مختلفة، مع إحساس بعدم الانتماء إلى المجتمع التايلاندي. ويتوافق ذلك مع مشكلة تعاطي المخدرات التي تؤثر في السلوكيات والأفكار والصحة النفسية، مما يقود إلى مشكلات العنف في الأسرة.

2.2.2 البعد التعليمي الإنشاء للنظام التعليمي في المنطقة وفق المعايير الموحدة على مستوى البلاد، وعند

تطبيقه في سياق منطقة ذات خصوصية وتشهد نزاعات وأعمال عنف، يؤدي ذلك إلى ظهور قيود تؤثر مباشرة في جودة التعليم في تلك المنطقة. وتشمل هذه المشكلات، على سبيل المثال، معاناة الطلاب من تعب دراسي ثقل نتيجة الجمع بين الدراسة النظامية والدراسة الدينية خارج أوقات الدراسة الرسمية، القيود اللغوية التي تؤثر في إمكانية الوصول إلى الفرص والمعرفة، مشكلة توقف الدراسة ووجود أطفال خارج النظام التعليمي، ضعف التفاعل بين الطلاب من ثقافات مختلفة، مخاوف الجهات الأمنية تجاه التعليم في المنطقة، عدم توافق المناهج الدراسية مع اتجاهات وطرق تنمية المنطقة، وقد أدى ذلك إلى انخفاض مستوى التحصيل الدراسي وتراجع القدرة التنافسية للشباب في المنطقة مقارنة بالمستوى الوطني.

2.2.3 البعد الاقتصادي القيود على التنمية الاقتصادية جزء من التأثيرات الناتجة عن أعمال العنف المستمرة،

وكذلك من انعدام الروابط الواضحة في مسار التنمية. كما أن معظم جهود الدعم الحكومي تفتقر إلى دراسة التكاليف والاحتياجات والسياق المحلي للمنطقة. بالإضافة إلى ذلك، يعاني عدد كبير من السكان من الفقر نتيجة عدم شمولية توزيع فوائد التنمية الاقتصادية، واستمرار الفجوة في فرص الوصول بين المناطق الحضرية والريفية. وقد أدت هذه العوامل إلى شعور السكان بأنهم مهملون، وأثرت على ثقتهم في الحكومة، ودفعت بعضهم إلى الانضمام إلى جماعات تختلف توجهاتها عن الدولة.

2.2.4 البعد الإداري من الحكومة توجد دوافع عديدة وبعضها تفتقر إلى الترابط التكاملية وليست موحدة.

الاتصال والتواصل الاستباقي لإيجاد الفهم لا يزال محدودا، إضافة إلى زيادة تبادل دوران الموظفين مع نقص عددهم. كما أن بعض موظفي الحكومة لا يدركون فهما كافيا لأوضاع المنطقة.

2.2.5 البعد الدولي توجد مخاطر ناتجة عن استغلال الأفكار المتطرفة في العنف، مع تصاعد الدعوات

للمدنية والديمقراطية والحقوق السياسية، واتساع موجة النزعة المحلية، وانتشار ظاهرة الإسلاموفوبيا. وفي الوقت نفسه، تسعى الجماعات المعارضة للدولة إلى ربط قضايا المنطقة بقضايا صراعية أخرى على المستوى العالمي، وكذلك استخدام القوانين أو المعايير الدولية لدعم حركاتها. كما توجد أيضا فرص للتعاون مع دول الآسيان والعالم الإسلامي يمكن أن تسهم في تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية. إضافة إلى ذلك، يظهر دعم من حكومات الدول الأخرى، والمنظمات الدولية، والمنظمات غير الحكومية التي تقدم المساعدة، والتي تبدي تفهما وتأييدا لجهود الدولة في حل المشكلات.

2.2.6 بعد الموارد البيئية والكوارث تتوفر المنطقة بموارد طبيعية غنية، إلا أن استغلال هذه الموارد لتطوير

الاقتصاد ما يزال متركزا في بعض القطاعات المحدودة، كما أن بعض الأنشطة التنموية تفتقر إلى مراعاة النظام البيئي، مما أدى إلى تدهور الموارد الطبيعية والبيئة. إضافة إلى ذلك، فقد أثرت التغيرات المناخية بشكل مباشر وغير مباشر في النظم

البيئية، موارد المياه، الغابات، البحار والسواحل، البيئة العامة، وصحة السكان في المنطقة. وقد تؤثر هذه التأثيرات على اقتصاد السكان الذين يعتمدون بشكل أساسي على القطاع الزراعي. كما لا تزال الحكومة تفتقر إلى دوافع فعالة لإدارة التغير المناخي والكوارث الطبيعية بصورة مناسبة.

2.3 النتائج من تنفيذ السياسات السابقة

2.3.1 النتائج الرئيسية في مجال الأمن تمكنت الحكومة من السيطرة على مستوى العنف في المنطقة وخفضه تدريجياً، ورغم وجود محاولات في الفترة الأخيرة للرد على إجراءات السلطات، فإن الوضع لا يزال ضمن نطاق يمكن السيطرة عليه، كما أن مستوى العنف يستمر في الانخفاض بشكل متواصل. وأيضاً، تم العمل على تسهيل الظروف بتخفيف الإجراءات الأمنية المشددة، سواء من خلال تقليص نطاق إعلان حالة الطوارئ الشديدة، أو تحويل مهام قوات الحماية المدنية في محافظات الحدود الجنوبية إلى وحدات أخرى، إضافة إلى إعادة مهمة الحفاظ على الأمن في المدن الاقتصادية لتعود إلى إشراف الوحدات المدنية العادية. كما قامت الحكومة بتوفير معدات وأدوات حديثة لدعم جهود الحفاظ على الأمن في المنطقة، إلا أن هذه الموارد لا تزال غير كافية بشكل كامل، كما أن عملية تنسيق المهام بين الوحدات لا تزال وجود فجوات، مما يؤثر على النجاح في الحفاظ على الأمن في المنطقة. إضافة إلى ذلك، تشهد المنطقة انفتاحاً سياسياً أكبر من السابق، مع استمرار دفع عملية الحوار من أجل السلام في محافظات الحدود الجنوبية بشكل مستمر.

2.3.2 النتائج الرئيسية في مجال التنمية في البعد الاقتصادي، ساهمت الجهود التنموية في تزويد قيمة المنتجات للأفراد من الإنتاج المحلي في المحافظة منذ عام 2021، بما يرافق مع ارتفاع متوسط دخل الأسر في المنطقة. ومع ذلك، فإن تعزيز بعض القطاعات الاقتصادية لا يزال غير مطابق تماماً مع احتياجات السكان وظروف المنطقة. وفي البعد الاجتماعي، تم تنفيذ أنشطة لجميع الثقافات في المنطقة، وشجعت اللقاءات والتفاعل بين السكان من ثقافات مختلفة. أما في بعد العدالة، فقد تم تعزيز كفاءة جمع الأدلة، وتقديم المساعدة والدعم للمتضررين، وتوفير الخدمات القانونية للسكان في المنطقة، إضافة إلى برامج إعادة تأهيل مرتكبي المخالفات. وفي بعد بناء التفاهم، تم الإنتاج ونشر المعلومات باللغتين التايلاندية والملايوية المحلية، كما تم عرض صورة إيجابية للمنطقة. وفي البعد الدولي، لم يتم رفع المشكلات بشكل سلمي إلى المستوى الدولي، كما أن الجهات الدولية المعنية تفهم جيداً للأوضاع وتدعم جهود الحكومة التايلاندية في حل المشاكل.

2.4 اتجاهات الأوضاع من المتوقع أن تواصل الجماعات المعارضة للدولة استخدام العنف لإظهار قدرتها على ارتكاب الأعمال العدائية مع توسيع شبكات مؤيديها وتحريك أنشطة سلمية لتحقيق أهدافها الأيديولوجية. أما العوامل الأخرى المؤثرة، فيتوقع أن البعد الاجتماعي يكون ضعيفاً مع احتمال تصاعد التوتر بين السكان من ثقافات مختلفة، إلى

جانب استمرار انتشار المخدرات. وفي البعد الاقتصادي، قد يكون هناك اتجاه نحو التحسن بشكل أكبر، بينما يكون البعد التعليمي وبعد الإدارة الحكومية في مرحلة تقدم العمل مع توقع تطوير مستمر، رغم استمرار وجود تحديات مرتبطة بتغير المناخ والكوارث الطبيعية. أما في البعد الدولي، فهناك مخاطر مرتبطة بالأفكار القادمة من الخارج، ولكن توجد أيضا مؤشرات إيجابية تتعلق بفرص التنمية من الدول الأخرى والدول المجاورة، إلى جانب المواقف الإيجابية للجهات الدولية الفاعلة.

3. إطار المفاهيم وترابط السياسات

3.1 التوجيهات الملكية ومبادئ العمل الاسترشاد بالاستراتيجيات الملكية التي تقدم بها جلالة الملك بومبيول أدولياييج (الملك راما التاسع)، ومنها، "الفهم، الإدراك، التنمية" "فلسفة الاقتصاد الكفائي" و"التطوير وفق الخصوصيات الجغرافية-الاجتماعية" وكذلك الاسترشاد بالعزائم الملكية والتوجيهات السامية لجلالة الملك ماها فاجيرالونجكورن (الملك راما العاشر)، وهي "الحفاظ على ما كان مع تطويره، والبناء عليه، والحكم بالعدل من أجل سعادة الشعب على الدوام" وأيضاً "التطوع: نفعل الخير بقلوبنا"

3.2 الالتزام بالمبادئ المتفقة عليها من كل قطاعات لمعالجة المشاكل منذ السياسة الأولى وهي منهج السلام، الالتزام بسيادة القانون ومبادئ العدالة، احترام حقوق الإنسان، مع إدراك واحترام الالتزامات الدولية وتاييلاند يكون طرفاً فيها، وكذلك تطبيق إجراءات مشاركة من قبل الشعب وجميع الأطراف ذات الصلة، والإدارة المبنية على أساس التنوع الثقافي.

3.3 الاتساق والترابط مع الاستراتيجية الوطنية والسياسات والخطط الرئيسية المتعلقة تركز الاستراتيجية الوطنية على إيجاد الأمن والسلام المستدام في المنطقة، وهو ما تنقل إلى السياسات والخطط الرئيسية والثنائية ومنها، الخطة الرئيسية تحت الاستراتيجية الوطنية (2023-2037) بالنسخة المعدلة والمضافة، السياسة والخطة الوطنية للأمن الوطني (2023-2027)، الخطة الثالثة عشرة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية الوطنية (2023-2027).

3.4 الاتساق والترابط مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة والالتزامات الدولية التي تعد تاييلاند طرفاً فيها وهي مراعاة أهداف التنمية المستدامة من الأمم المتحدة، التي تعد مبادئ للتنمية الهادفة إلى القضاء على الفقر، وإزالة عدم المساواة، والتعامل مع التغير المناخي، بما يضمن تحقيق الاستدامة وعدم ترك أحد خلفاً، وذلك في إطار 17 هدفاً بحلول عام 2030. ويحقق ذلك مع مراعاة المعايير الدولية لحقوق الإنسان والالتزامات الناشئة عن القانون الدولي التي تعد تاييلاند طرفاً فيها، ولاسيما الإعلان العالمي لحقوق الإنسان والمعاهدات الدولية المتعلقة بحقوق الإنسان.

4. الرؤية

"تعود المحافظات الحدودية الجنوبية إلى حالة الاستقرار المعتاد والخالي من العنف، مع تحقيق التنمية على أساس التنوع الثقافي ومشاركة جميع القطاعات".

5. أهداف التنفيذ

5.1 المناطق المستهدفة وفقا لقانون الإدارة في المحافظات الحدودية الجنوبية لعام 2010، تعرف المناطق الحدودية الجنوبية بأنها تشمل خمس محافظات ومنها ناراثيوات، فطاني، يالا، ساتون وسونغكلا. أما الإطار في دفع العمل بشكل تكاملي، تعطى الأولوية للمناطق المستهدفة وهي محافظات ناراثيوات، فطاني، يالا، ساتون و4 أفضية من وسونغكلا وهي قضاء تشانا، قضاء تيبا، قضاء نااوي وقضاء سباي يوي.

5.2 الأهداف، النجاحات، المؤشرات، والقيم المستهدفة

السياسة والخطة الوطنية للأمن الوطني (2023-2027) أعدت بموجب المادة 13 من قانون مجلس الأمن الوطني لعام 2016، وذلك في إطار السياسة والخطة الأمنية رقم 5 التي تركز على الوقاية من المشاكل ومعالجتها في المحافظات الحدودية الجنوبية. وقد حددت الأهداف والنتائج المتوقعة والمؤشرات على النحو التالي:

الأهداف	النجاحات	المؤشرات
الهدف 1 انخفاض المحافظات الحدودية في جنوب تايلاند في الحوادث العنيفة والخسائر	انتهاء أعمال العنف والخسائر عن الأوضاع الأمنية في المحافظات الحدودية الجنوبية بحلول عام 2030.	انخفاض إحصاءات الحوادث العنيفة والخسائر عن الأوضاع الأمنية في المحافظات الحدودية الجنوبية بنسبة 100٪ مقارنة بعام 2017 بحلول عام 2030.
الهدف 2 تزويد المحافظات الحدودية الجنوبية تايلاند في التنمية الاقتصادية	تحسن جودة حياة المواطنين من خلال الارتقاء بالتنمية الاقتصادية بشكل مناسب حسب أساليب الحياة، الاحتياجات وإمكانات المنطقة.	ازدياد الناتج الإقليمي الإجمالي (GRP) في محافظات الجنوب الحدودية.
الهدف 3 تعزيز المواطنين بثقة في حلول المشاكل في المحافظات الحدودية الجنوبية	الاعتراف والإدراك بقيمة التعايش على أساس الاختلاف والتنوع.	إيجاد ثقة لا تقل عن 80٪ لدى المواطنين في جهود الوقاية وحلول

المشاكل في المحافظات الحدودية الجنوبية بحلول عام 2030.		
---	--	--

6. الهدف والقضايا المتعلقة بالسياسة

6.1. الهدف رقم 1 تعزيز الأمن والاستقرار للمجتمع ودفع جهود القضاء على الحوادث العنيفة في منطقة الحدود الجنوبية بشكل كامل بحلول عام 2027.

6.1.1 تعزيز قدرة الحفاظ على السلام وحماية الأرواح والممتلكات للمواطنين، من خلال تطوير قدرات موظفي الحكومة والمتطوعين المحليين، بالإضافة إلى إدماج عمليات الأمن في مستوى القضاء لتقويتها، مع توفير الأدوات والتكنولوجيا الحديثة لدعم الأمن في المنطقة. كما يشمل ذلك زيادة الكفاءة وتقليل النقاط الأمنية إلى الحد الأدنى الضروري، بالإضافة إلى تسريع معالجة مشكلة المخدرات التي تعتبر من قضايا الأمن، والعمل على قضاء التهديدات الأمنية الأخرى.

6.1.2 تقليل العوامل التي تؤدي إلى العنف عن ممارسات أجهزة الدولة في المنطقة، من خلال التخفيض من العمليات المتبادرة في تطبيق القانون، وقيام الموظفين الحكوميين بأداء مهامهم بالقدر المطلوب، مع مراعاة حقوق الإنسان، مبدأ التناسب، ومبدأ استخدام القوة بتدرج من الخفيف إلى الثقيل.

6.1.3 الدفع نحو تحقيق التعاون من جميع الأطراف لمراقبة السلام ورفض استخدام العنف في المنطقة، وبناء مناعة ووعي لدى المواطنين للمشاركة في مراقبة الأمن في المنطقة، وكذلك تشجيع المواطنين على رفض استخدام العنف في المنطقة.

6.1.4 تنفيذ إجراء المخابرات بشكل مبادر، بما يشمل استفادة الاستخبارات والمعلومات على مستوى الإستراتيجية والتطبيق في المنطقة بكفاءة، عبر المتابعة، التحقق والتنبيه، مما يؤدي إلى مكافحة الأحداث العنيفة ووقف التحركات التي قد تؤثر على الأمن والسلامة بشكل سريع.

6.1.5 تعزيز القدرة على إدارة شؤون الحدود في مجال الأمن، بما يتيح الوقاية، الدفع، وضد الأنشطة غير القانونية بمختلف أشكالها، وكذلك وضع أنظمة حديثة للمراقبة والإنذار، بالإضافة إلى استمرار التفتيش الدورية على طول الحدود، مع الدفع نحو تعزيز التعاون الاستباقي مع ماليزيا، بالتوازي مع تنفيذ إجراءات استباقية تجاه الحالات التي تتعلق بوقوع الحوادث والهروب عبر الحدود.

6.2. الهدف رقم 2 لإدارة النزاع وفق مبادئ الحل السلمي، ودفع عملية الحوار من أجل السلام في محافظات الحدود الجنوبية، تحت مقاصد ونص دستور مملكة تايلاند، بالإضافة إلى إزالة الشروط والعوامل التي تسهم في رفع النزاع في المنطقة.

6.2.1 الاستمرار في عملية الحوار من أجل السلام في مناطق الحدود الجنوبية، ودفع عملية الحوار مع

المجموعات المعارضة للدولة للوصول إلى نتائج مشتركة من الأنشطة التي ستساهم في تحقيق السلام في المنطقة، بالإضافة إلى إيجاد الطرق للحلول طويلة الأجل.

6.2.2 تعزيز البيئة التي تدعم إدارة النزاع وفق مبادئ الحل السلمي، وتشجيع فتح المساحات

السياسية، وتوفير مناطق آمنة، وفتح الفرص لتعبير الآراء المبتكرة من جميع الأطراف ذات المصالح، مع تنفيذ إجراء الحوار من أجل السلام في مناطق الحدود الجنوبية، بما في ذلك منح الفرصة للمجموعات المعارضة للدولة التي لا ترغب في الاشتباكات العنيفة للانضمام إلى الإجراءات الحكومية، لأجل إعادتهم إلى المجتمع بشكل عادي والمشاركة في بناء مجتمع مستدام.

6.2.3 دراسة وإعداد مقترحات حول قضايا الإدارة الذاتية التي تناسب المنطقة، هذا حسب المبادئ

النصوص عليها في دستور مملكة تايلاند، لضمان عدم تحولها إلى شرط يؤدي إلى تقسيم الأراضي.

6.2.4 دراسة وجمع الظروف التي أدت إلى العنف في الماضي، ومفاهيم العدالة في مرحلة الانتقال،

بهدف معالجة وإدارة شروط العنف الماضي، بما في ذلك الذكريات المتعلقة بالصراع بطريقة مبتكرة، مما يؤدي إلى إدارة النزاع تبع مبادئ الحل السلمي، وإزالة العوامل التي قد تساهم في بناء النزاع في المستقبل.

6.3 الهدف رقم 3 لتطوير إجراءات العدالة والتعويض بطريقة عادلة وشاملة، وإزالة الظروف غير العادلة،

وتعزيز الثقة المتبادلة بين جميع الأطراف.

6.3.1 تزويد كفاءة إجراءات العدالة وتنفيذ القوانين بشكل عادل وفق مبادئ العدالة، رفع مستوى

جمع الأدلة وإجراءات التقاضي، وتنفيذ القوانين بشكل غير الانحياز مع مراعاة حقوق الإنسان كأولوية. كما يشمل ذلك تطوير أجهزة المساعدة القانونية للمواطنين، إضافة إلى زيادة كفاءة الدعم والتأهيل للمجرمين والأفراد المتعلقين في عملية العدالة، لتمكين إعادتهم إلى المجتمع بشكل طبيعي وآمن.

6.3.2 تعزيز إجراءات العدالة بما يناسب مع أساليب الحياة والثقافة المحلية، من خلال تطوير نظام

العدالة المجتمعية وإجراءات العدالة البديلة، عبر تقوية شبكات المجتمع حول العدالة وقطاع المواطنين، بالإضافة إلى تطوير نظام تطبيق قوانين الأسرة والميراث وفق الشريعة الإسلامية.

6.3.3 تزويد كفاءة تقديم المساعدة والتعويض للمتأثرين بشكل شامل وعادل، من خلال تقديم

المساعدة السريعة والمتكاملة للمتأثرين من العنف، بما يشمل الدعم الصحي النفسي والجسدي، وتقديم المساعدات الأخرى. بالإضافة إلى تطوير أجهزة متابعة وتقييم نجاحات المساعدات لضمان تعافي المتأثرين بشكل مناسب.

6.3.4 تأييد حماية الحقوق والحريات، وحقوق الإنسان للمواطنين وموظفي الحكومة، من خلال بناء

الوعي والفهم بالقوانين، إجراءات العدالة، وحقوق الإنسان، باستخدام أساليب مناسبة لكل مجموعة من المواطنين والموظفين في المنطقة. كما يشمل ذلك تطوير أجهزة للتفتيش حول انتهاكات الحقوق والحريات.

6.4 الهدف رقم 4 رفع مستوى جودة إدارة التعليم على جميع المستويات في المنطقة بما يناسب مع ظروف

المنطقة، والمعايير المطلوبة، مع تأييد فرص الوصول إلى التعليم وتكملة التعلم مدى الحياة، وهو أساس لتعزيز السلام ورفع مستوى الحياة للمواطنين في المنطقة.

6.4.1 رفع جودة التعليم في المنطقة على جميع المستويات وفي جميع الأنظمة بما يتناسب مع

أحوال المشاكل والسياق المحلي، تطوير ودمج مناهج الدراسة لتكون ذات معايير واضحة، مع تحسين الكفاءات التعليمية للمعلمين والعاملين في مجال التعليم، وتطوير الوسائل التعليمية وأنظمة الإرشاد المدرسي الفعالة. بالإضافة إلى تعزيز اللامركزية في إدارة التعليم على المستوى المحلي، مع تصميم برامج تعليمية حسب السياق المحلي للمنطقة.

6.4.2 تزويد المناهضة الفكرية والنفسية لدى الأطفال والشباب ليكونوا بعيدين عن النشرة السلبية

غير مناسبة، من خلال بناء مناهضة فكرية ونفسية لتجنب عن العنف والمخدرات واستخدام وسائل الإعلام غير مرغوبة. كما يشمل ذلك بناء الوعي الاجتماعي لتعلم التعاون وقيم الآخرين.

6.4.3 تحسين البيئة التي تدعم التعلم مدى الحياة والتعايش في مجتمع متنوع الثقافة، من خلال

تطوير هيكل أساسي للتعليم ملائمة وتبادل المعرفة بين المتعلمين خارج المنطقة، عبر فتح مساحة مشتركة لتنظيم الأنشطة مع المجتمع. بالإضافة إلى تشجيع استخدام اللغات المتنوعة و تعلم تلك اللغات ومنها اللغة التايلاندية، واللغة الملايوية المحلية، والملايوية الرسمية مع اللغات الأجنبية.

6.4.4 توسيع فرص الوصول إلى التعليم لتحقيق التوظيف والمهنة مع التعلم المستمر طول الحياة،

ذلك عبر وضع تدابير خاصة للأطفال والشباب الضعفاء لضمان قدرتهم على تواصل التعليم في مستويات التعليم الأساسي والتعليم حسب الرغبة وتكملة الدراسة المهنية، بالإضافة إلى تقديم الدعم للأطفال والشباب خارج التعليم النظامي وأيضاً أولئك الذين توقفوا الدراسة قبل التخرج.

6.4.5 تشجيع ودعم تعليم الطلاب الذين يرغبون في الدراسة الخارجية أو أثناء دراسهم خارج

البلاد، من خلال تقديم الاستعدادات اللازمة قبل مغادرتهم، وتزويد المشاركة الجماعية والتفاعل مع الجهات الحكومية، بالإضافة إلى حل المشكلات المتعلقة بالاعتراف بالمؤهلات التعليمية ومعادلة الشهادات التعليمية لضمان فرص العمل.

6.5 الهدف رقم 5 تعزيز التنمية الاقتصادية التي تتناسب مع إمكانيات المنطقة، على مبدأ إيجاد الفرص

لكسب الدخل للمواطنين في المستوى الأساسي، مع مراعاة الموارد الطبيعية والبيئة.

6.5.1 تسريع حل مشكلة الفقر وتقريب الفجوات الاجتماعية في المنطقة، من خلال استخدام

البيانات الأساسية (ج.ب.ت.) وبيانات TPMAP أو المعلومات الجغرافية لتنمية شتى المجتمعات عبر تحليل المشاكل واحتياجات الأسر الفقيرة والضعيفة، بهدف تحديد التدابير لحلول المشاكل. بالإضافة إلى تقليل التفاوت في الوصول إلى الموارد وتوسيع الفرص بشكل عادل وشامل.

6.5.2 تسريع التنمية وتحسين الهيكل الأساسي المهمة حسب الحاجة، تعزيز وسائل النقل الفعالة

والشاملة، وتطوير شبكة الاتصالات والتكنولوجيا الحديثة، ودعم الطاقة النظيفة، بالإضافة إلى تحسين إدارة موارد المياه للاستهلاك والزراعة. بالإضافة إلى مجال السياحة من المواقع السياحية والمرافق المسهلات مع إدارة الأراضي.

6.5.3 رفع مستوى التنمية الاقتصادية على المستوى الأساسي من خلال استغلال الموارد، والتكلفة،

والحكمة التقليدية المحلية، لتوفير الفرص كسب الدخل للمواطنين في المستوى الأساسي بالفعل. تعزيز اقتصاد المجتمع واستخدام الموارد المحلية لقيمة إضافية، وكذلك دعم الوصول إلى مصادر التمويل القانونية وتطوير مهارات أصحاب الأعمال الجزئية المحليين، مع تطوير أنظمة الأسواق وشبكات الأعمال المحلية.

6.5.4 تعزيز البيئة التي تدعم التنمية الاقتصادية والاستثمار في المنطقة، بالإضافة إلى ربط تطوير

المنطقة بالسياسات التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة على المستوى الوطني. تطوير أصحاب الأعمال والعمال ليكونوا ذوي جودة، وتعزيز الوصول إلى مصادر التمويل، وتوفير طرق التسويق، مع تعديل القوانين والأنظمة ذات الصلة لتسهيل التنمية. بالإضافة إلى توسيع طرق توزيع المنتجات والخدمات خارج المنطقة. يشمل ذلك تزويد إنتاج المنتجات الزراعية الأساسية في مجال الزراعات والحيوانات، بالإضافة إلى الإحياء ودعم استدامة الأعمال في قطاع صيد الأسماك وصيد الأسماك المستدام، وكذلك تطوير الاقتصاد الحلال، وتعزيز السياحة، وتأييد الصناعات، ودعم التجارة الحدودية، فضلا عن دعم الاستثمارات المشتركة بين القطاع العام والخاص.

6.5.5 دعم التنمية على أساس مراعاة الحفاظ على الموارد الطبيعية والبيئة بشكل مستدام، فضلا عن

إدارة الموارد الطبيعية لتحقيق أقصى استفادة بشكل عادل. تطوير الاقتصاد بمراعاة استخدام الموارد بشكل ناجح ومستدام من الموارد الطبيعية والبيئة. يشمل ذلك حملات للحفاظ، الإحياء، الإدارة، الاستخدام وتكملة الموارد ذات التنوع الحيوي والثقافي، فضلا عن الاستعداد للتعامل مع التغيرات المناخية والكوارث الطبيعية على المدى الطويل.

6.6 الهدف رقم 6 تعزيز بناء مجتمع قوي في جميع المستويات داخل المنطقة، تحسين جودة الحياة والاتحاد

الجماعي وسط التنوع الثقافي دون أي تمييز، إضافة إلى إزالة الدوافع والعوائق المجتمع حيث تعصب التعايش في ظل هذا التنوع الثقافي.

6.6.1 دعم الاعتراف والإحاطة بقيمة التعايش المشترك في الاختلاف والتنوع، مع احترام كرامة الإنسان

في المساواة. تهيئة المساحات والبيئات الداعمة لتفاعل السكان في المنطقة، وتعزيز الهوية المحلية والثقافة المشتركة بما يؤدي إلى الفخر الجماعي، وإنهاء نشر الكراهية على أساس القومية والدين.

6.6.2 تعزيز ودعم اتباع أنماط الحياة وممارسة الشعائر الدينية وفق مبادئ جميع الأديان. ودعم الأنشطة

المتوافقة مع أسلوب الحياة والأداء الديني لكل الأديان، إضافة إلى تنمية قدرات وأدوار القيادات الدينية.

6.6.3 تأييد دور مؤسسات الأسرة والمجتمع في تطوير وحل مشاكل المحافظات الحدودية الجنوبية، إقامة

تبادل التعلم داخل المجتمع بما يؤدي إلى المبادرات الفكرية، وإحاطة المشكلات والاحتياجات المحلية، إضافة إلى تنظيم المجتمع وفق نمط حياة السكان في المنطقة، والعمل المشترك على حل مشكلة المخدرات.

6.6.4 تعزيز دور النساء والشباب في التطوير وحل مشاكل المحافظات الحدودية الجنوبية بشكل واضح،

من خلال تزويد القدرات، وتشجيع الدور في المشاركة واتخاذ القرار، والمساهمة في التطوير وحل المشكلات في المنطقة. وذلك مع تطوير شبكات إبداعية للنساء والشباب ليكونوا قوة داعمة في تعزيز السلام داخل الأسرة والمجتمع.

6.6.5 الدفع إلى فتح مساحات وزيادة فرص التفاعل بين السكان من ثقافات مختلفة داخل البلاد

وخارجها، وفتح المجال لتبادل التعلم بين مختلف الثقافات عبر عمليات المشاركة المجتمعية والتفاعل المتبادل، مع تطوير شبكات قادة المجتمع من ثقافات متعددة وتنفيذ أنشطة لتقوية العلاقات بين الأديان.

6.6.6 تشجيع عودة السكان الأصليين إلى مواطن داخل المنطقة الذين وغادروها، من خلال رعاية جميع

الفئات ومساعدتهم للعودة إلى مناطقهم الأصلية وهي مواطنهم، إضافة إلى توفير فرص العمل والمهنة.

6.6.7 رفع مستوى المسهلات المرافقة والخدمات العامة مع تسهيل الوصول إلى الخدمات الاجتماعية

الضرورية لحياة المواطنين، وخاصة في مجالات الصحة العامة، الرياضة، الراحة، والترفيه. ذلك مع وضع أنظمة لحماية الحقوق الأساسية لكل الفئات الضعفاء.

6.7 الهدف رقم 7 إيجاد التفاهم وتنسيق التعاون مع الجهات ذات الصلة داخل البلاد وخارجها بما يدعم

عملية التطوير وحل المشاكل بفعالية.

6.7.1 نشر الوعي داخل المنطقة وخارجها لإيصال الفهم حول الأوضاع والإجراءات الحكومية،

ودفع عمليات الإعلام الاستباقي من خلال تحليل آراء المجتمع لتحديد الموضوعات الاتصالية الناجحة، والاستفادة من تأثير الشخصيات ذات النفوذ الفكري، إضافة إلى وضع أساليب واضحة وسريعة للتواصل أثناء الأزمات، مع توضيح الصورة الإيجابية للمنطقة.

6.7.2 تقوية التعاون المبتكر بين الجهات المتعلقة داخل البلاد وخارجها، خلال تنسيق التعاون مع

الجهات المتعلقة داخل البلاد وخارجها عبر إطارات التعاون المختلفة، بما يؤدي إلى توحيد الجهود في تطوير المنطقة وحل مشكلاتها، مع تعزيز العلاقات بين سكان المنطقة والمجتمع داخل البلاد وخارجها.

6.8 الهدف رقم 8 رفع كفاءة إدارة القطاع الحكومي لتلبية حلول المشاكل والإعداد للتحويل إلى الأجهزة

المعتادة للإدارة الحكومية.

6.8.1 تزويد القدرة على دفع العمل وتقليل القيود الناشئة عن ممارسات القطاع الحكومي، ورفع

كفاءة وإدارة العمل الحكومي من ناحية أجهزة، أدوات، إدارة تنفيذية وكفاءة الموظفين الحكوميين، لضمان تنفيذ العمل بالنجاح دون خلق شروط أو مشكلات جديدة في المنطقة، مع إعطاء أهمية للتكامل في العمل المشترك بشكل منظم وغير متكرر.

6.8.2 اختيار وتطوير قدرات الموظفين الحكوميين في مجال المعرفة والفهم والمهارات المطلوبة

للاستجابة لعمليات حل المشاكل، من خلال إدراك الموظفين الحكوميين حول الأوضاع والقوانين والسياسات الحكومية مع تطوير المعرفة والمهارات اللازمة لقيام العمل في المنطقة.

6.8.3 تطوير أنظمة قواعد البيانات بما يشمل جمع الوثائق والمعارف ذات الصلة بشكل منظم،

وتطوير قواعد بيانات حكومية بإيجاد أنظمة تحليل حديثة وتدابير فعالة لحماية المعلومات، إضافة إلى جمع الوثائق والبيانات المرتبطة بصورة منتظمة.

6.8.4 الإشراف ومتابعة عمليات حل المشكلات وفق مبادئ العدالة، بإشراف حلول المشاكل بشفافية

واقتصادية مع إمكانية معالجة المشكلات في المنطقة بالفعل، وكذلك تنفيذ إجراءات وقائية وحازمة لمكافحة الفساد في القطاع الحكومي.

6.8.5 الإعداد للانتقال من العمليات الخاصة في المنطقة إلى الأجهزة الحكومية المعتادة، وذلك من

خلال الدفع نحو تقليص مناطق تطبيق القوانين الخاصة بشكل ملحوظ وتناسب مع الأوضاع، والاستعداد من ناحية الموظفين الحكوميين والإدارة والتنفيذية لانتقال المهام إلى القوانين العادية، خصوصاً للشرطة والسلطات الحكومية، إلى جانب دراسة تدابير قانونية بديلة ووضع خطط وتصميم هيكل أجهزة واضحة لدعم هذا الانتقال.

6.8.6 تشجيع تبادل المعرفة الأكاديمية داخل البلاد وخارجها، وتطبيق البحوث والبيانات العلمية

المرتبطة بتطوير المحافظات الحدودية الجنوبية، وفق إجراء التبادل والاستفادة من البحوث العلمية، مع التنسيق وبناء شبكات التعاون مع المؤسسات الأكاديمية في داخل البلاد وخارجها.

7.1 الدوافع لإجراء الأعمال يعتمد على الأجهزة وفق القوانين الرئيسية المتعلقة ، وعددها 3 قوانين، وهي قانون إدارة شؤون المحافظات الحدودية الجنوبية لسنة 2010، قانون الأمن الداخلي للمملكة لسنة 2008 و قانون مجلس الأمن الوطني لسنة 2016 وذلك على النحو التالي:

7.1.1 الأجهزة على مستوى السياسة التنفيذية وهي مجلس الأمن الوطني، الذي يقوم بدور مهم في تحديد الاتجاهات أو التدابير السياسية لوقاية المشاكل أو حلها، وكذلك السياسة التنفيذية وتطوير المحافظات الحدودية الجنوبية. وفيها لجنة السياسات والاستراتيجيات لحل مشاكل المحافظات الحدودية الجنوبية (خ.ي.س.ج.ش.ت) لتوجيه وتنسيق أعمال الجهات ذات الصلة بما يناسب مع السياسات المقررة.

7.1.2 الأجهزة على مستوى تحويل السياسات إلى ممارسات تنفيذية وتنقسم إلى مجالين.

(1) مجال أعمال الأمن حيث يكون مسؤولية قيادة الأمن الداخلي للمملكة (ك.أ.ر.م.ن.) وتعمل من خلال اللجنة التنفيذية لحفاظ للأمن الداخلي التي تقوم بدور مهم في التنفيذ ودفع العمل في مجال الأمن، وخاصة تحسين الخطط وأساليب العمل وتأييد التنفيذ وفق المادة 7 (2) وخطط العمل المنصوص عليها في المادة 16 (2) من قانون حفاظ الأمن الداخلي للمملكة لسنة 2008.

(2) مجال التنمية تتولى المسؤولية بمركز إدارة شؤون المحافظات الحدودية الجنوبية (س.أ.ب.ت.) ، وتعمل من خلال اللجنة الاستراتيجية لتنمية المحافظات الحدودية الجنوبية (ك.ب.ت.) التي تقوم بدور مهم في التنفيذ ودفع الأعمال في التنمية، خصوصا إقرار الاستراتيجية للتنمية وفق المادة 9 (1) من قانون إدارة شؤون المحافظات الحدودية الجنوبية لسنة 2010، بما يدعم تنفيذ السياسات. كما توجد أجهزة من مجلس الاستشارة لشؤون الإدارة والتنمية للمحافظات الحدودية الجنوبية لدعم مشاركة المواطنين.

(3) مجال التنفيذ الميداني يتكون من جهات من الوزارات والهيئات الحكومية المختلفة لدفع الأعمال داخل

المنطقة، بما في ذلك الهياكل الإدارية الميدانية التابعة لوزارة الداخلية. وفي التطبيق العملي، تم إنشاء هيئات متخصصة وفق قانون الأمن الداخلي لسنة 2008 لتحمل مسؤولية العمل الأمني على مستوى المناطق.

هيكل الأجهزة لتنفيذ أعمال حل المشاكل في المحافظات الحدودية الجنوبية		
لجنة السياسات والاستراتيجيات لحل مشاكل المحافظات الحدودية الجنوبية الجنوبية مجلس الأمن الوطني لجنة السياسات والاستراتيجيات لحل مشاكل المحافظات الحدودية الجنوبية (مجلس الأمن الوطني كمنسق)		مستوى السياسة
مجال التنمية مركز إدارة شؤون المحافظات الحدودية الجنوبية لجنة الاستراتيجية لتنمية المحافظات الحدودية الجنوبية مجلس الاستشارة لشؤون الإدارة والتنمية للمحافظات الحدودية الجنوبية	مجال الأمن قيادة الأمن الداخلي للمملكة اللجنة التنفيذية لحفاظ للأمن الداخلي هيئة التنفيذ لحفاظ الأمن الداخلي للمملكة	مستوى تحويل السياسة إلى الأعمال
هيكل خاص من قيادة الأمن الداخلي للمملكة الفرع 4، وزارات وهيئات متعلقة مع هيكل محلي من الوزارة الداخلية		مستوى ممارسة الأعمال

7.2 الإدارة التنفيذية

7.2.1 تحويل السياسات إلى مستوى التنفيذ بطريقة موحدة ناجحة متناسقة، وذلك من خلال وضع

الاستراتيجيات وخطط الأعمال الداعمة للسياسات وفق المادتين 5 و 9 من القانون. كما تكلف الوحدات على مستوى الوزارات والدوائر الحكومية بإعداد خطط الأعمال والمشاريع والميزانيات التي تدعم القضايا الواردة في السياسة بشكل متناسق ومتكامل، وكذلك قيام مكتب الميزانية بتخصيص الميزانيات المناسبة لدفع الأعمال وفق ما تحدده المواد 4، 5 و 9 من القانون.

7.2.2 بناء الوعي والفهم حول الأوضاع والاتجاهات السياسية لدى الموظفين الحكوميين في جميع

المستويات، وإيجاد الإدراك لأدوارهم ومسؤولياتهم المختلفة، مع اعتبار ذلك مهمة أساسية ومسؤولية مشتركة في دفعها لتحقيق الأهداف المحددة.

7.2.3 وضع تفاصيل إجراءات التنفيذ / أساليب التنسيق بشأن القضايا المهمة والخاصة، من خلال

أجهزة اللجان الفرعية التابعة للجنة السياسات والاستراتيجيات لمعالجة مشكلات المحافظات الحدودية الجنوبية، بهدف تحديد تفاصيل التنفيذ بوضوح مع تنسيق العمل، وتحقيق التكامل والوحدة في تنفيذ المهام المشتركة.

7.2.4 تنظيم نظام العمل ضمن خطط العمل والترابط بين الأجهزة المختلفة بأساليب متكاملة، سواء

على مستوى الموضوعات أو على المستوى الجغرافي أو على مستوى المهام، لتوافق ودعم جميع الأطراف.

7.2.5 متابعة وتقييم تنفيذ السياسات من خلال الأنظمة الإلكترونية لتقديم تقرير النتائج من دفع

الخطط الأمنية الخاصة (EAR)، إضافة إلى النظام الوطني للمتابعة والتقييم (eMENSOCR)، ونموذج تقرير الأداء الخاص بالاستراتيجية الوطنية للأمن (نموذج N1)، وذلك في إطار خطة الدفع المتكاملة لتنفيذ استراتيجية الأمن الوطني 2027-2023.

7.3 عوامل النجاح

7.3.1 فهم الموظفين الحكوميين في جميع مستوى السياسة مع كفاءة على تحويلها إلى ممارسات عملية

لتحقيق النتائج المستهدفة بشكل ملموس موحد بنجاح، مع عدم خلق شروط أو مشكلات إضافية في المنطقة.

7.3.2 إدراك المواطنين من جميع فئات مع دعمهم وإحاطتهم بأهمية المشاركة في حل المشاكل.

7.3.3 قررت الحكومة لتنفيذ السياسية في حل المشكلات بعناية واضحة، وبالإضافة إلى دعمها وإعطائها

الأولوية لتخصيص الموارد للجهات ذات الصلة لدفع الأعمال المشتركة.

7.3.4 دعم جميع الأطراف داخل البلاد لإجراء حل المشاكل وفق السياسة المحددة بشكل مستمر.

7.3.5 فهم المجتمع الدولي للأوضاع واتجاهات السياسة الحكومية، وإدراكهم لحسن نية الحكومة في معالجة

مشكلات المحافظات الحدودية الجنوبية، وتقديمهم الدعم لهذه السياسات.

6

2025-2027 年南部边疆各府管理与发展政策



1.引言

根据 2010 年《南部边疆府治管理法》，加强那拉提瓦（陶公）府、北大年府、也拉府、沙敦府和宋卡府等五个南部边疆府治人民的可持续安全与和平。这项任务的重要性已获得各界的认可，都希望尽快完成。过去相关政策已根据实际情况进行了调整，问题解决理念也在不断发展和演进中；且已被确立为（2018-2037 年）国家战略的重要目标，作为国家行政和发展的主要框架，并以（2023-2037 年）国家战略修订总体规划和（2023-2027 年）国家安全政策与计划等作为实施依据。其中包括以第十三个（2023-2027 年）国家经济和社会发展规划概念为框架，拟将发展方针转化为实践系统以实现既定的成果。

《2025-2027 年南部边疆府治行政和发展政策》是该法案颁布以来的第四项政策。该法案第四条规定，国家安全委员会应制定“南部边疆府治行政和发展政策”，为各界人士参与解决问题所提供的主要框架。政策的制定或修订必须经过南部边疆府治行政发展咨询委员会的审议和评论，国家安全委员会在制定或修订政策时必须以此作为考虑因素，提交国家安全委员会和内阁审议和批准，而由内阁将之提交议会确认，并由政府机构以此为框架进行系统和持续的实施；由内部安全行动指挥部（ISOC）和南部边疆府治行政中心（SBPAC）负责改进、制定安全和发展方面的战略和行动计划，以便符合该法第 5 条和第 9 条的规定。该法还规定，政策必须每三年审查和修订一次，或根据实际情况需要时进行修订。

这项政策的审查、修订，须通过国家安全委员会隶属南部边疆府治问题解决政策战略委员会下设的南部边疆府治行政发展政策审查和推动小组委员会的机制加以实现。

该过程包含四个重要步骤：1）收集相关部门的信息、事实和意见；2）审查和改进政策；3）听取相关部门对（草案）政策的意见；4）根据法律程序审查（草案）政策。总体而言，该政策遵循各方所接受的关键概念框架，遵照普密蓬·阿杜德大帝和当今泰皇玛哈·哇集拉隆功的皇家战略，以及相关政策框架和总体规划实施，旨在明确地解决问题。

2.环境条件和趋势

2.1 地区发生冲突局势和有关条件

2.1.1 暴力和冲突形势概述：自从 2004 年新一轮暴力冲突爆发以来，暴力事件持续不断发生。调查发现，2007 财年的事件统计数据 displays 暴力程度最高，但由于相关机构对该地区的控制，暴力程度已持续下降。2020 年，因 2019 年新冠病毒感染爆发，导致与国家意见相左的团体调整了他们的策略，更加注重非暴力运动，暴力事件发生率因此下降。然而，自 2022 财年以来，暴力事件发生率略有上升，然后趋于稳定。有些人为了展示实施暴力行为和建立政治谈判能力的潜力，同时利用各种复杂情况，并通过各种联盟开展政治和意识形态工作，以扩大联盟基础并降低政府信心。

因此，暴力不断持续，加上国家对特定目标群体的不均衡情况，导致地方冲突升级，不再仅仅局限于国家与异议团体之间，而是演变为多元文化地区人民之间关系的裂痕和紧张局势，影响了文化多样性的共存。

2.1.2 问题的重要性

1) 文化层面问题：南部边疆府治是一个拥有悠久的历史社会发展史，具有其独特的社会特征。目前，当地人口主要为泰国穆斯林和马来人，他们的身份认同融合了马来族裔、穆斯林身份以及对昔日辉煌的自豪感，导致一些人感到与泰国社会格格不入。与此同时，政府政策的执行以及部分官员对当地民众的文化、生活方式缺乏足够的了解，导致不公正和压迫感持续存在。此外，一些泰国团体则以此情况歪曲事实、煽动冲突，并为其使用暴力辩护。

2) 结构性问题：某些领域的问题是来自国家的结构性背景，而这种背景是由中央层面决定的。虽然政府已推动权力下放至地方行政机构，并支持适当的地方管理机制，但尚未能回应该地区人民的需求和期望，特别是机会和资源分配、贫困和腐败等复杂而严峻问题依然存在。

3) 个人层面的情况：各个群体出现的情况分类如下：**(1) 一些与政府意见不同的泰国人群体。**他们以身份认同、文化、宗教、过去问题以及影响民众情感的政府官员的行为等因素，

作为通过以暴力实现意识形态目标的斗争来创造其合法性。(2) **一些在该地区制造冲突的政府官员**，由于有些政府官员不够了解社会问题和背景的多样性，致使他们的行为在某些情况下可能对当地居民产生负面影响，导致其他问题的产生。(3) **权势集团和为了自身利益者给安全问题带来了复杂情势**；例如，毒品问题、非法交易、人口贩卖等，使问题更加复杂。(4) **有些泰国人群体使用暴力，源自彼此猜忌、互不信任所致。**

2.2 构成局势条件的因素

2.1.1 **社会维度**；该地区的人际关系因遭受暴力事件和不断变化的社会环境的影响；其中值得注意的是，互动减少、语言差距扩大、缺乏解决问题的重点以及社交媒体上仇恨言论的泛滥，导致单一文化和孤立社会的扩张，使社会变得更脆弱；包括一些人在同来自其他文化背景的人交往时，会因不熟悉的文化而感到困惑，感到与泰国社会脱节。此外，毒品问题会影响行为、思维和心理健康，进而导致家庭暴力问题的发生。

2.2.2 **教育维度**；地区教育管理都采用全国相同的标准，但该地区具有其本身的特点，且由于暴力冲突而导致教育质量下降而造成了局限性，直接影响该地区的教育质量。比如，学生要面临在课外时间学习普通科目和宗教科目的负担，语言沟通障碍也影响了他们获得该有的知识和机会，造成学生辍学和儿童无法融入教育体系的问题；不同文化背景的学生因缺乏交流；安全机构对该地区的教育担忧、课程设置与该地区发展方向不符的问题等，导致该地区青年的教育成就和竞争力低于国家标准。

2.2.3 **经济维度**；经济发展的部分的制约因素源于持续暴力冲突的影响以及发展联系的不明确；此外，大多数政府的支持缺乏对成本的探索、需求和对当地实际情况的评估。而且，由于经济发展成果分配不均，许多人仍然生活在贫困之中。由于城乡居民获得机会的不平等依然存在，这一因素导致人们感到被忽视，影响了他们对政府的信任，导致他们加入与政府意见相左的团体。

2.2.4 **公共部门管理的维度**；由于机制众多，部分机制缺乏协调性，整合工作总体上仍处于不团结状态，促进理解和主动沟通

受到限制，工作人员也更迭频繁且不足用。此外，一些政府官员对当地情况仍缺乏足够的了解。

2.2.5 国际维度；有人利用暴力极端主义，呼吁民主政治权利、地方主义和伊斯兰恐惧症的风险。当异议团体试图将地方问题与其他全球冲突联系起来时，就会利用国际法或规范来支持这一项运动。此外，东盟国家和穆斯林世界也蕴藏着发展的机遇，这些机遇可用于进一步发展其经济和社会文化能力；而外国政府、国际组织和非政府组织的立场也体现了它们为政府解决问题表示理解和支持。

2.2.6 环境资源与灾害维度；该地区的资源效益很高，但经济利用仍然聚集在某一处，而一些开发活动则缺乏对生态系统的考虑，造成自然资源 and 环境的破坏。此外，气候变化对生态系统、水资源、森林、海洋和海岸等环境以及当地居民的健康都产生直接和间接的影响，给依赖农业为主的当地居民的经济带来了问题；而政府则仍缺乏应对气候变化和自然灾害的有效管理机制。

2.3 以往政策实施的结果

2.3.1 重要的安全成就；该地区的暴力局势已逐渐缓和。尽管近期出现了一些针对政府官员行动的反制措施，但局势仍在控制之中，暴力程度持续下降，为降低该地区的管控力度创造了有利条件；降低了严重紧急状态的宣布级别，将南部边疆府治的志愿防卫队职责以及经济城区的安全事务，交还给正规机构负责管理。虽然政府已提供现代化工具来支持该地区的安全，但是工具还不够全面。此外，各机构之间在行动交接方面仍然存在差距，影响了该地区安全的有效性。此外，随着南部边疆府治的和平对话进程持续推进，该地区的政治动态将会变得更加开放。

2.3.2 经济发展方面的重要发展成就；自 2021 年以来，随着该地区家庭平均收入增长，人均产品价值也随之增加。唯某些经济领域的发展尚未满足当地人民的需求和实际情况。**社会方面，**开展该地区有关文化活动，促进不同文化背景人们之间的交流与互动。**就公平维度而言，**增加证据的收集，向受影响者提供援助和补偿，为当地居民提供法律援助、罪犯的改造等方面，效率都有所提高。

有关理解的维度，为了展现该地区的正面形象，以泰语和马来语制作和传播有关新闻和信息。同时，**在国际层面**，尚未出现被提出讨论的任何负面问题。此外，大多数国际社会成员都理解当地局势，并支持泰国政府解决问题的努力。

2.4 形势和趋势：预计反对政府的团体运动将继续使用暴力来展示其制造事件的能力，同时扩大他们的联盟和非暴力运动，以实现自身的意识形态目标。与此同时，从其他因素显示，社会层面依然脆弱，包括毒品的蔓延，可能演变为不同文化群体之间的紧张。而经济方面则出现复苏的迹象，目前正在促进教育和公共管理领域的继续发展；唯气候变化和自然灾害相关的问题依然存在。在国际层面，仍存在来自国外思想带来的风险，但来自国外、邻国的发展机遇以及国外行为体的积极态度也带来了有利的趋势。

3. 概念框架和政策联系

3.1 皇家倡议和工作原则：秉承普密蓬·阿杜德大帝的皇家战略，即“了解、深入、拓展”，“自给自足经济理念”；包括以当今泰皇玛哈·哇集拉隆功所倡导的“当持续维护与发展人民的利益和幸福，以正义治国、真诚做事”等理念为原则。

3.2 坚持自第一项政策以来各部门共同接受解决问题的原则。这是一项为和平、坚持法治的人权原则，承认和尊重泰国作为缔约方所承担的国际义务，包括采取各部门和公众参与程序，以及基于文化多样性的管理原则。

3.3 各项联系与国家战略、政策及相关总体规划。国家战略强调在该地区创造永久安全与和平，并将此转化为二级政策和计划；包括根据《（2023-2037 年）国家战略修订的总体规划》、《（2023-2027 年）国家安全政策和规划》、《（2023-2027 年）第十三个国家经济和社会发展规划》等。

3.4 各项联系都符合联合国可持续发展目标以及泰国作为缔约方所承担的国际义务。考虑到联合国可持续发展目标，旨在消除贫困和不平等的发展原则，包括应对气候变化以确保可持续发展，并在2030年实现17项可持续发展目标，不让任何人掉队；同时考虑到泰国作为缔约国的国际人权标准和国际法义务，特别是《世界人权宣言》和国际人权条约。

4. 愿景

“南部边疆府治已恢复正常状态，摆脱了暴力，发展方面则以文化多样性和各界参与为基础。”

5.运营目标

5.1 目标地区；根据 2010 年《南部边边疆管理法》，其范围为：那拉提瓦、北大年、也拉、沙敦、宋卡等 5 府。通过综合推进工作，重点放在目标地方，即那拉提瓦、北大年和也拉等 3 府以及宋卡府的查那、提趴县、纳塔维、沙巴瑞等 4 县。

5.2 目标、成果、指标和目标值

（2023-2027 年）国家安全政策和计划；2016 年《国家安全委员会法》第 13 条，依据《第 5 号安全政策和计划——预防和解决南部边疆府治问题》设立的委员会，制定了以下目标、成果和指标如下：

目标	成果	指标
目标 1：南部边疆府治的暴力事件、伤亡人数减少。	南部边疆府治的暴力事件和损失，在 2027 年结束，局势安全。	到 2027 年，南部边疆府治的暴力事件和安全局势造成的损失统计数据比 2017 年基准年减少 100%。
目标 2：南部边疆府治实现经济发展。	通过适当提高经济发展水平，人民的生活方式和需求以及地区的潜力相适应，从而提高了人民的生活质量。	南部边疆府治地区生产总值（GRP）有所增长。
目标 3：人民对解决南部边疆府治的问题有信心。	接纳并认识到多元共存的价值。	到 2027 年，南部边疆府治在预防和解决问题方面的信心建立率不低于 80%。

6. 目标和政策问题

6.1 **目标 1**：加强人民的安全保障，推动南部边疆府治在 2027 年前彻底停止暴力。

6.1.1 **加强维护公民生命财产安全的能力**，开发政府官员和志愿者在该领域的潜力。包括整合区级安全行动以加强其力度，并提供现代化工具和技术以支持地方安全；包括提高效率并在必要时减少检查站，快速解决毒品问题（毒品问题本身就是一个安全问题），并采取行动应对其他潜在威胁。

6.1.2 **减少政府在该地区开展行动所造成的暴力情况**。减少强制使用法律，政府官员仅能在必要时采取行动；同时考虑到人权原则、比例原则以及从轻到重使用武力的原则。

6.1.3 **促进各方合作，共同监测安全状况，反对在该地区使用暴力**。增强民众的自卫力量和意识形态，共同监测安全状况，并鼓励民众反对在该地区使用暴力。

6.1.4 **在该地区开展主动情报行动、反情报行动，并在战略和战术层面有效利用情报行动**，跟踪、核实、警告，从而迅速阻止可能影响安全保障的暴力事件和行动。

6.1.5 **加强边境安全管理能力，以预防、拦截和阻止各种形式的违法行为**。建立基础设施，安装现代化的监控和预警系统，定期进行边境巡逻，积极促进与马来西亚的合作，并在发生意外事件和跨境逃亡时采取积极主动的应对措施。

6.2 **目标 2**：按照和平手段原则管控冲突，在泰王国宪法的精神下推动南部边疆府治的和平对话进程，消除导致该地区冲突进一步升级的条件。

6.2.1 **保持南部边疆府治和平对话进程的连续性**，推动南部边疆府治与对国家持不同意见的团体开展和平对话，促进该地区和平的联合活动和长期解决方案达成一致。

6.2.2 **营造有利于和平冲突管理的环境**，支持南部边疆府治开展和平对话进程的同时，开放政治空间、安全空间，并为所有利益

攸关方提供建设性表达的机会。此外，为不愿诉诸暴力的异议团体提供参与国家进程的机会，使其能够重新融入社会，为建设可持续发展的社会做出贡献。

6.2.3 根据《泰国宪法》原则，研究并拟定适合该地区权力下放问题的提案，以免造成领土分裂。

6.2.4 研究和汇编有关过去暴力状况和过渡时期正义概念信息，以便解决和建设性地管理过去的暴力状况；包括冲突背景的记忆，促进和平冲突管理，并消除有利于未来冲突升级的条件。

6.3 **目标 3：发展公平、全面的司法和补救措施，消除不公平状况，加强互信**

6.3.1 根据良政原则，以公平、公正方式，提高司法程序和执法效率；加强证据收集和起诉程序，确保执法不歧视，并优先考虑人权原则。此外，还应建立面向公众的法律援助机制，包括提高对违法者和司法程序相关人员的援助和改造效率，使他们能够和平、顺利地回归社会。

6.3.2 促进符合当地生活方式和文化进行司法行政，通过加强社区司法网络和公民社会，发展社区司法系统和替代性司法程序，并建立伊斯兰家庭和继承法所适用的制度。

6.3.3 提高全面、彻底、公平地对受害人的援助和补偿，向受暴力侵害者提供及时、全面的援助，包括身心健康护理和其他形式的援助，并建立援助后监测和评估体系，以确保适当的康复。

6.3.4 加强公民和政府官员的权利、自由和人权保护。通过适合各公民群体和官员的方式，提高他们对法律、司法制度和人权的认识和理解。同时，建立调查侵犯公民权利和自由行为的机制。

6.4 **目标 4：提高该地区各级教育质量，确保其符合当地实际情况和达到标准；推动学习、终身学习的机会，将视为是促进和平和提高该地区人民生活质量的重要因素。**

6.4.1 提高该地区各级各系统的教育质量，使其与本地区的实际情况、问题和背景相适应。制定并整合一套标准明确、师资力量

雄厚、教学媒体完善、指导体系有效的课程体系。推动教育管理权力下放至地方层面，并制定符合当地实际情况的教育设计。

6.4.2 为了防止儿童和青少年被误导，增强他们心理和情感的免疫力，避免暴力、毒品和媒体滥用，并培养他们的社会意识，懂得分享和欣赏他人的价值。

6.4.3 营造有利于终身学习和多元社会共存的环境。改善学习基础设施，与外地学习者交流知识，并开辟社区活动中心。此外，通过推广泰语、马来语、中部马来语以及其他外语的学习，促进多种语言的使用。

6.4.4 扩大教育机会，以促进就业、职业发展和终身学习。采取为弱势儿童和青少年提供机会措施，让他们能够按照自己的节奏继续接受基础教育，并为职业发展做好准备。同时，采取帮助未接受教育的儿童和青少年，包括辍学学生的措施。

6.4.5 促进和支持希望出国留学或正在出国留学的学生，为他们出国留学做好准备，促进团体组建和与政府互动，解决与学历认证和学历对等有关的问题，以促进他们的职业发展。

6.5 目标 5：促进与该地区潜力相适应的经济发展，以创造基层人民收入机会为基础，并考虑到自然资源和环境。

6.5.1 加速解决贫困和该地区的不平等问题。将利用基本需求数据、TPMAP 数据或社区发展信息进行分析贫困家庭的需求及其脆弱性问题，以确定解决问题措施，同时减少资源获取方面的不平等，并通过平等覆盖和获取扩大机会。

6.5.2 加速发展和完善关键基础设施，促进高效综合交通运输，现代电信网络和技术，清洁能源、消费和农业用水资源、旅游业（包括旅游景点和设施）以及土地管理。

6.5.3 通过利用当地资源、资金和智慧，加强基层经济发展，为基层民众创造真正的收入机会，促进社区经济发展，并利用当地资源创造附加值；支持获得合法资金，培养小微企业家的技能，以及发展市场体系和社区商业网络。

6.5.4 改善有利于本地区经济发展和投资的环境，将本地区发展与国家整体经济社会发展政策对接。培养合格的企业家和劳动者，促进资本获取，提供营销渠道，完善相关规章制度以促进发展；同时拓展至本地区以外的产品和服务的分销渠道。促进初级农产品（包括农作物和牲畜）的生产，振兴和支持渔业及相关渔业企业的可持续发展。进一步发展清真产业，促进旅游业和推动工业发展，支持跨境贸易，包括公私合营投资。

6.5.5 促进自然资源和环境可持续保护的基础上发展，公平有效地管理自然资源以实现最大效益。发展兼顾自然资源高效利用和自然资源及环境可持续性的经济。促进生物多样性和文化资源的保护、恢复、管理、利用和开发，并做好应对长期气候变化和自然灾害的准备。

6.6 目标 6：加强该地区各层面的社会建设。提高生活质量，在文化多样性中不受歧视，团结一致；消除阻碍在文化多样性下共同生活的社会条件。

6.6.1 促进对多元共存价值的认识和接纳，对人类尊严的平等尊重。创造有利于当地居民互动交流的空间和环境，弘扬地方认同的文化，从而增强共同的自豪感，消除种族和宗教仇恨。

6.6.2 促进和支持各宗教的原则而进行生活和宗教活动，支持符合各宗教原则的生活方式和宗教活动，包括发展宗教领袖的潜力和作用。

6.6.3 加强家庭和社区机构在南部边疆府治共同发展和解决问题。促进社区内交流知识和创新，反思社区内部的问题和需求，根据当地居民的生活方式组织社会，共同应对毒品问题。

6.6.4 加强妇女和青年在南部边疆府治具体发展和问题解决中的作用。加强妇女和青年在地方层面决策和参与发展与问题解决中的作用，并建立建设性的妇女、青年网络，使其成为促进家庭、社区和社会和平的支持力量。

6.6.5 促进国内外不同文化背景的人们互动交流的空间和机会，为不同文化背景的人们提供通过社会参与和互动进行交流空间；并发展跨文化社区领袖网络，开展跨宗教活动。

6.6.6 促进曾经居住在该地区但后来迁出该地区的人们重返家园，向迁出该地区的人群提供关怀、帮助，使他们能够返回原籍地，发展职业和就业机会。

6.6.7 加强公共事业发展，发展服务体系和提供对人民生活至关重要的社会服务，尤其是在公共卫生、体育、娱乐和休闲领域，并建立保障弱势群体基本权利制度。

6.7 **目标 7**：加强与国内外相关部门的了解和协调合作，以支持发展和解决问题。

6.7.1 提高辖区内外对局势和政府运作的认知，通过分析民意，确定有效的沟通主题，积极开展公共关系工作；包括利用有影响力人士的沟通渠道，制定清晰快速的危机沟通指南，以维护辖区的正面形象。

6.7.2 促进国内外相关部门之间的建设性合作，通过各种合作框架，与国内外相关部门协调合作，以促进该地区发展和问题解决的协同效应，并加强当地人民与国内外社会的联系。

6.8 **目标 8**：提高公共行政效率，以便应对问题并做好向正常政府机制过渡的准备。

6.8.1 增强政府机构的工作能力，减少因运作而产生的问题。提升政府部门的运作、机制、工具、管理和政府官员的能力，以确保高效工作，避免在该领域产生额外问题；强调系统化、非重复性工作整合的重要性。

6.8.2 选拔和培养政府官员的能力，确保他们具备对解决问题的知识、理解和技能。他们还应了解法律状况和政府政策，并培养他们在该领域开展工作所需的知识和技能。

6.8.3 开发数据库系统，系统地收集和存储文件及相关知识。开发具有现代化数据分析系统和有效数据安全措施的政府数据库系统，并系统地收集文件及相关知识。

6.8.4 监督和监测问题解决情况，以符合良政原则；监督、解决问题，确保其透明度、成本效益以及真正能解决地方问题的能力；包括实施预防和严厉措施以解决政府部门的腐败问题。

6.8.5 做好支持地方特勤任务向正常政府机制过渡的准备。根据实际情况，推动培训政府官员和管理人员，尤其是警察和行政官员，以减少该地区的特勤执法活动。支持向正常法律的过渡，同时考虑其他法律措施；制定指导方针/计划，并设置清晰的机制结构，以支持过渡的连贯性。

6.8.6 促进国内外学术知识交流，将与南部边疆府治发展相关的研究和学术数据应用于实践。分析、交流、利用研究学术数据，与国内外学术机构协调合作，建立网络。

7.管理准则

7.1 工作驱动机制。根据 2010 年《南部边疆府治管理法》、2008 年《内部安全法》、2016 年《国家安全委员会法》三部法律相关机制推动工作：

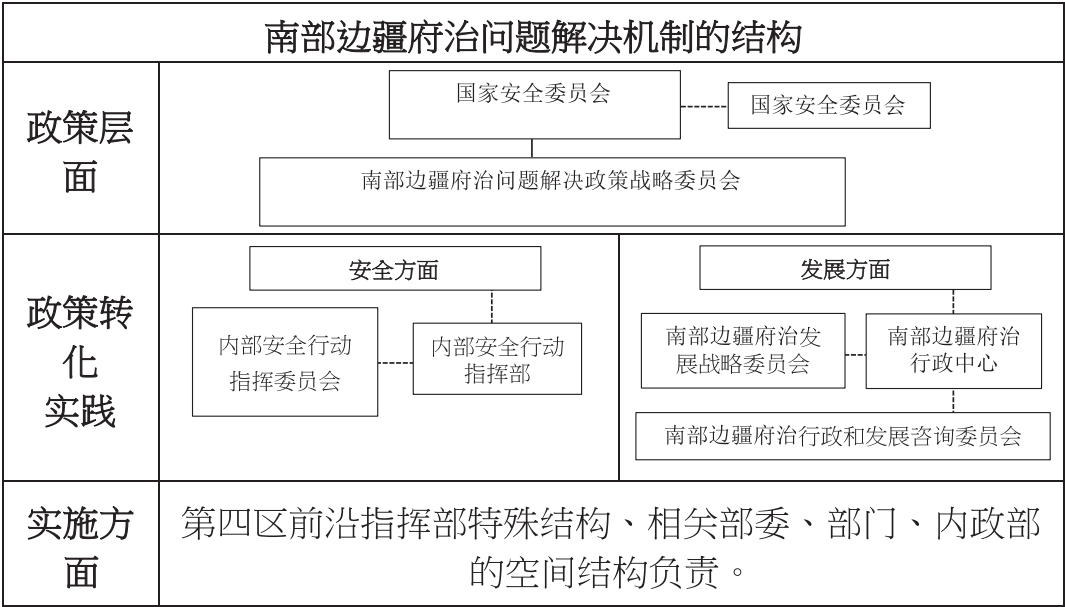
7.1.1 政策层面机制：国家安全委员会在制定预防、解决问题的政策方针或措施以发挥其重要作用，包括指导南部边疆府治的行政、发展政策。为确保政策一致性，由南部边疆府治政策与战略委员会负责指导和协调各机构的运作。

7.1.2 政策转化为实践的机制分为以下两个维度：

1) 安全方面，由内部安全行动指挥部负责，内部安全行动指挥委员会作为指导和推动安全方面工作的关键机制，以及改进计划和操作指南；并根据 2008 年《内部安全法》第 7（2）条实施政策和第 16（2）条实施计划。

2) 发展方面，由南部边疆府治行政中心和南部边疆府治发展战略委员会，根据 2010 年《南部边疆府治行政法》第 9（1）条批准发展战略及相关支持政策，负责指导和推动发展工作；此外，还设有南部边疆府治行政与发展咨询委员会机制，以促进公众参与。

7.1.3 领域的运作机制，由各部委和部门的协同合作，共同推进领域的工作，其中包括内政部下属的区域机构。具体方面，根据 2008 年《内部安全法》设立专门机构负责地方层面的安全工作。



7.2 管理

7.2.1 以统一、高效和协调的方式将政策付诸实施。根据本法第5条和第9条规定，制定支持政策实施的战略和行动计划。同时，责成各部委和部门级机构以协调一致方式制定支持政策实施计划、项目和预算；责成预算局根据本法第4条、第5条和第9条的规定，合理分配预算，推动各项政策实施工作。

7.2.2 提高各级政府官员对形势和政策方向的认识和理解，提高政府官员对各领域作用的认识，将其视为一项重要使命和共同的责任，必须努力实现目标。

7.2.3 通过国家广播电视和电信委员会下属的小组委员会机制，确定重要具体问题的实施细节、协调实施指南，以明确界定实施细节并协调实施，建立统一和一体化的运作。

7.2.4 在计划下组织工作系统，以综合方式将各项议题、领域和任务加以联系，使其相互协调、相互支持。

7.2.5 监测和评估政策通过电子报告系统加以实现，特定安全计划实施成果（EAR），包括国家监测和评估系统（eMENSCR）和国家安全战略实施报告表（N1表）；该表根据2023-2027年综合国家安全战略实施计划制定。

7.3 成功因素

7.3.1 各级政府官员都理解该政策，能够执行该政策以取得切实、统一和有效的成果，包括不在该领域制造额外的条件。

7.3.2 各行各业的人们都意识到予以支持并了解他们参与共同解决问题的能力。

7.3.3 政府有明确的政治意愿来解决问题，并支持和优先向相关机构分配资源，推动合作。

7.3.4 国内各方继续支持政策解决方案。

7.3.5 国际社会理解政府的政策立场，包括政府解决南部边疆府治问题的诚意和对政策的支持。

国家安全委员会办公室
南部边疆府治和多元文化安全司

2025 年 10 月 9 日

SOUTHERN BORDER PROVINCES ADMINISTRATION AND DEVELOPMENT POLICY 2025 - 2027



สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ
เลขที่ ๑ ทำเนียบรัฐบาล ถนนพิษณุโลก เขตดุสิต กรุงเทพฯ ๑๐๓๐๐
โทรศัพท์ ๐๒ ๑๔๒ ๐๑๕๑ - ๕๒ โทรสาร ๐๒ ๑๔๓ ๙๓๕๑ - ๕๒
www.nsc.go.th

