



สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ
Office of the National Security Council



รายงานผลสัมฤทธิ์ แผนปฏิบัติการราชการรายปี พ.ศ. ๒๕๖๘

สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ



สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทสรุปผู้บริหาร	๑
ส่วนที่ ๒ ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) ของ สมช.	๒
ส่วนที่ ๓ ผลสัมฤทธิ์รายปีของการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการรายปี ต่อแผนระดับที่ ๑ และระดับที่ ๒ ตามนัยของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐	๒๕
แผนระดับที่ ๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง	๒๕
แผนระดับที่ ๒	๒๖
๑. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ประเด็นความมั่นคง	๒๖
๒. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	๓๒
๓. นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	๓๖
ส่วนที่ ๔ ผลสัมฤทธิ์รายปีของการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการรายปี ต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) แห่งสหประชาชาติ	๓๗
ส่วนที่ ๕ ปัญหาและอุปสรรค แนวทางการปรับปรุงการดำเนินการ	๔๒

รายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการรายปี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและ
สังคมแห่งชาติ

๑. บทสรุปผู้บริหาร

การดำเนินงานเสนอแนะยุทธศาสตร์ นโยบายและแผน และการขับเคลื่อนภารกิจด้านความมั่นคงของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สมช.) มุ่งเน้นการประเมิน วิเคราะห์ และคาดการณ์สถานการณ์ความมั่นคงเชิงรุก ทั้งด้านความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี และภัยพิบัติ เพื่อสนับสนุนการกำหนดนโยบายและมาตรการที่เหมาะสมต่อพลวัตความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว สมช. ให้ความสำคัญกับการบูรณาการข้อมูลจากทุกหน่วยงานด้านความมั่นคง การเสริมสร้างกลไกประเมินความเสี่ยงระดับประเทศ และการเชื่อมโยงการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ความมั่นคงให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ และทิศทางการพัฒนาของรัฐบาล

นอกจากนี้ สมช. มุ่งขับเคลื่อนภารกิจสำคัญของชาติ อาทิ การพิทักษ์และรักษาไว้ซึ่งสถาบันหลักของชาติ การรักษาดุลยภาพความสัมพันธ์ระหว่างประเทศภายใต้สภาพแวดล้อมโลกที่มีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น การติดตามเฝ้าระวังภัยคุกคามข้ามชาติ การบริหารจัดการชายแดนเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและสนับสนุนการค้าชายแดน การแก้ไขปัญหาการเคลื่อนย้ายถิ่นฐานแบบผิดกฎหมายอันเกิดจากสถานการณ์ความไม่สงบในภูมิภาค ตลอดจนการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ด้วยแนวทางสันติวิธี และการพูดคุยเพื่อสันติสุขควบคู่กับการเสริมสร้างสังคมพหุวัฒนธรรมในพื้นที่

สมช. ยังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมรับมือวิกฤตการณ์ระดับชาติในหลากหลายมิติผ่านกลไกบริหารจัดการภาวะฉุกเฉิน การพัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านความมั่นคง การเสริมศักยภาพบุคลากร และการยกระดับประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานเชิงยุทธศาสตร์อย่างเต็มรูปแบบ ทั้งหมดนี้มีเป้าหมายเพื่อสร้างเสถียรภาพด้านความมั่นคง สร้างบรรยากาศที่เอื้อต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ และยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนทั่วประเทศอย่างยั่งยืน

๒. ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) ของ สมช.

๒.๑ ผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามแผนปฏิบัติการรายปี ต่อเป้าหมายและค่าเป้าหมายรวมของแผนฯ

๒.๑.๑ ผลสัมฤทธิ์การดำเนินการของทั้งแผนปฏิบัติการรายปี ต่อเป้าหมายและค่าเป้าหมายรวมของแผนฯ

๑) เป้าหมายรวม สมช. กำหนดเป้าหมายการดำเนินการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง โดยมุ่งผลักดัน พร้อมทั้งอำนาจการ ประสาน ขับเคลื่อนภารกิจด้านความมั่นคงของหน่วย ปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ โดยในรายละเอียดของแผนปฏิบัติการรายปีนี้ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติในประเด็นความมั่นคง และแผนแม่บทย่อย ๕ เรื่อง ได้แก่ การรักษาความสงบภายในประเทศ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมทั้งองค์กรภาคีรัฐและมิใช่ภาครัฐ และการพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

๒) ค่าเป้าหมายรวม ค่าเป้าหมายรวม ๒๖ ค่าเป้าหมายภายใต้แผนปฏิบัติการ ๕ เรื่อง

การบรรลุผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการรายปี ต่อค่าเป้าหมายรวมของแผนปฏิบัติการรายปีตามที่กำหนดไว้	
ค่าเป้าหมายที่สัมฤทธิ์...๘๑.๙๔...	☐ บรรลุตามค่าเป้าหมาย (สีเขียว)* ☒ บรรลุมากกว่าร้อยละ ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีเหลือง)* ☐ ดำเนินการได้ร้อยละ ๕๐ - ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีส้ม)* ☐ ดำเนินการได้น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ ของค่าเป้าหมาย (สีแดง)*

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) ต่อค่าเป้าหมายรวม พบว่า การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการทั้ง ๕ เรื่อง มีผลสัมฤทธิ์ความสำเร็จ ประกอบด้วย ค่าเป้าหมายรวม ๒๖ ค่าเป้าหมาย บรรลุผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินการ ร้อยละ ๘๑.๙๔

๒.๑.๒ ผลสัมฤทธิ์การดำเนินการของแผนย่อยภายใต้แผนปฏิบัติราชการต่อเป้าหมายและค่าเป้าหมายรวมของแผนฯ

๑) แผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพกลไกการขับเคลื่อนนโยบายความมั่นคงแบบองค์รวม

๑.๑) เป้าหมาย

๑. ประเทศมีทิศทางด้านความมั่นคงที่บรรลุผลสำเร็จในการรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติ
๒. ประเทศมีระบบการบริหารและขับเคลื่อนภารกิจความมั่นคงที่มีการบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๒) ค่าเป้าหมาย

๑. จำนวนนโยบาย แผน แนวทางมาตรการด้านความมั่นคงที่ได้รับความเห็นชอบจาก สภา มช. ๕ เรื่อง
๒. ความสำเร็จของการพัฒนาแนวทางในการขับเคลื่อนนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ ร้อยละ ๑๐๐
๓. ความสำเร็จที่ พ.ร.ก. การบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๔๘ ได้รับการทบทวนและประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายแล้วเสร็จภายในกรอบระยะเวลาที่กฎหมายและมติคณะรัฐมนตรีกำหนด ร้อยละ ๑๐๐
๔. ความสำเร็จของการกำหนดประเด็นความมั่นคงและประเด็นศักยภาพความมั่นคงที่นำมาเชื่อมโยงวิเคราะห์และประมวลผลด้วยระบบวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ ร้อยละ ๑๐๐
๕. จำนวนข้อเสนอเชิงวิชาการที่สนับสนุนการจัดทำ/ปรับปรุง/พัฒนาแผนด้านความมั่นคง ๔ ประเด็น
๖. จำนวนการจัดทำข้อเสนอแนะของคณะที่ปรึกษาของสภาความมั่นคงแห่งชาติรองรับการบริหารจัดการความมั่นคงของประเทศ ๖ เรื่อง

การบรรลุผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติราชการรายปี ต่อค่าเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการเรื่องการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพกลไกการขับเคลื่อนนโยบาย ความมั่นคงแบบองค์รวม ตามที่กำหนดไว้	
ค่าเป้าหมายที่สัมฤทธิ์ผล ๕๐.....	☐ บรรลุตามค่าเป้าหมาย (สีเขียว)** ☒ บรรลุมากกว่าร้อยละ ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีเหลือง)** ☐ ดำเนินการได้ร้อยละ ๕๐ - ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีส้ม)** ☐ ดำเนินการได้น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ ของค่าเป้าหมาย (สีแดง)**

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพกลไกการขับเคลื่อนนโยบายความมั่นคงแบบองค์รวม มีการกำหนดค่าเป้าหมายเชิงปริมาณ จำนวน ๓ ค่าเป้าหมาย และค่าเป้าหมายเชิงคุณภาพ จำนวน ๓ ค่าเป้าหมาย มีผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้ง ๖ ค่าเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๕๐ โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
๑. กำหนดทิศทาง เสริมสร้างศักยภาพ ในการเป็นที่ปรึกษา และเสนอแนะนโยบาย/ ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง	จำนวนนโยบาย แผน แนวทางมาตรการ ด้านความมั่นคงที่ได้รับความเห็นชอบ จากสภาความมั่นคงแห่งชาติ	๕ เรื่อง	กนย.
โครงการสำคัญ	๑. การประชุมสภาความมั่นคงแห่งชาติ ๒. การประชุมคณะกรรมการนโยบายของสภาความมั่นคงแห่งชาติ ๓. ทุกโครงการ/แผนงานด้านความมั่นคงที่นำไปสู่การเสนอแผน แนวทางมาตรการด้านความมั่นคงในชั้นของการประชุมสภาความมั่นคงแห่งชาติ		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๕		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๙		
๒. พัฒนาแนวทาง กลไก การบริหารจัดการ และ เครื่องมือการขับเคลื่อน กำกับ ติดตามและ ประเมินผล ภายใต้กรอบ ยุทธศาสตร์ชาติ นโยบาย ความมั่นคงฯ และแผนงาน หลักระดับชาติที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาแนวทาง ในการขับเคลื่อนนโยบายและแผน ระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) นำเสนอกลไก การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง	ร้อยละ ๑๐๐	กนย.
โครงการสำคัญ	๑. การจัดทำแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ๒. การประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนแผนย่อยด้านการพัฒนากลไกการบริหารจัดการ ความมั่นคงแบบองค์รวม ๓. การประชุมคณะกรรมการบูรณาการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ๔. การทบทวน ยกร่าง และจัดทำ (ร่าง) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคง แห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๗๑ - ๒๕๗๕) ๕. การประชุมส่วนราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อทบทวนแผนบูรณาการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ชาติด้านความมั่นคง พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ๖. การจัดเสวนาเพื่อแลกเปลี่ยนประเด็นท้าทายสมัยใหม่ที่อาจกระทบต่อการกำหนด นโยบายด้านความมั่นคงของภาครัฐ (New Security Challenge)		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๑๐๐		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๑๐๐		

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
๓. พัฒนากฎหมายและระบบการบริหารจัดการอำนาจการ เพื่อสนับสนุนการบังคับใช้กฎหมายด้านความมั่นคงแห่งชาติให้เกิดประสิทธิภาพ	ร้อยละความสำเร็จของการทบทวนและประเมินสัมฤทธิ์ พ.ร.บ. สภาความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙ ให้แล้วเสร็จภายในกรอบระยะเวลาที่กฎหมายและมติคณะรัฐมนตรีกำหนด	ร้อยละ ๘๐	กกม.
โครงการสำคัญ	โครงการประเมินผลสัมฤทธิ์ของพระราชบัญญัติสภาความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๙๐		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๗๑.๔๓		
๓. พัฒนากฎหมายและระบบการบริหารจัดการอำนาจการ เพื่อสนับสนุนการบังคับใช้กฎหมายด้านความมั่นคงแห่งชาติให้เกิดประสิทธิภาพ	ผลสัมฤทธิ์การใช้กลไกตามกฎหมายด้านความมั่นคงแห่งชาติ ที่อยู่ในความรับผิดชอบ ของ สมช. ในฐานะหน่วยงานหลักใช้บังคับกฎหมาย	ร้อยละ ๑๐๐	กกม.
โครงการสำคัญ	๑. การประชุมคณะกรรมการบริหารสถานการณ์ฉุกเฉิน (กบฉ.) ๒. โครงการขับเคลื่อนการบังคับใช้กฎหมายว่าด้วยการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉินในการแก้ปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ๓. การประชุมคณะกรรมการปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับความมั่นคงแห่งชาติ ๔. การประชุมคณะอนุกรรมการกฎหมายของสภาความมั่นคงแห่งชาติ และคณะอนุกรรมการเฉพาะกิจที่เกี่ยวข้อง		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๑๐๐		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๑๐๐		
๓. พัฒนากฎหมายและระบบการบริหารจัดการอำนาจการ เพื่อสนับสนุนการบังคับใช้กฎหมายด้านความมั่นคงแห่งชาติให้เกิดประสิทธิภาพ	เจ้าหน้าที่ สมช. มีความรู้ความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงแห่งชาติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกิจการปฏิบัติราชการของ สมช.	ร้อยละ ๑๐๐	กกม.
โครงการสำคัญ	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและเพิ่มประสิทธิภาพเกี่ยวกับการบังคับใช้กฎหมายความมั่นคง รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการกิจการปฏิบัติราชการของ สมช.		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๑๐๐		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๑๐๐		

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
๔. เสริมสร้างการบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง	ร้อยละความสำเร็จของการกำหนดประเด็นความมั่นคงและประเด็นศักยภาพความมั่นคงที่นำมาเชื่อมโยงวิเคราะห์และประมวลผลด้วยระบบวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่	ร้อยละ ๑๐๐	ศทส.
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๑๐๐		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๑๐๐		
๕. เสริมสร้างเครือข่ายและจัดทำข้อเสนอแนะรองรับการจัดทำแผนด้านความมั่นคง	จำนวนข้อเสนอเชิงวิชาการที่สนับสนุนการจัดทำ/ปรับปรุง/พัฒนาแผนด้านความมั่นคง	๔ ประเด็น/ปี	สมช.
โครงการสำคัญ	๑. การประชุมแลกเปลี่ยนมุมมองทางวิชาการด้านความมั่นคงระหว่าง สมช. กับสถาบันวิชาการต่างประเทศ ๒. การประชุมแลกเปลี่ยนมุมมองวิชาการด้านความมั่นคงร่วมกับสถาบันคลังสมอง ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน ๓. การประชุมแลกเปลี่ยนมุมมองวิชาการด้านความมั่นคงร่วมกับสถาบันคลังสมอง ณ ประเทศมาเลเซีย ๔. การประชุมคณะกรรมการวิชาการด้านความมั่นคง และคณะอนุกรรมการ ที่เกี่ยวข้อง ๕. การเสริมสร้างเครือข่ายและความร่วมมือกับสถาบันทางวิชาการในส่วนภูมิภาค ๖. การพัฒนาข้อเสนอแนะทางวิชาการในระดับนานาชาติรองรับการขับเคลื่อนนโยบายและแผนด้านความมั่นคง ๗. การจัดทำรายงานทางวิชาการเพื่อประเมินสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคง ๘. การจัดการและพัฒนาองค์ความรู้ด้านความมั่นคง ภายใต้แผนการจัดการความรู้ สมช. (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ๙. การถ่ายทอดองค์ความรู้และประสบการณ์ด้านความมั่นคงรองรับการขับเคลื่อนนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ ๑๐. การจัดพิมพ์วารสารมุมมองความมั่นคง		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๔		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๔		

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
๕. เสริมสร้างเครือข่ายและจัดทำข้อเสนอแนะรองรับการจัดทำแผนด้านความมั่นคง	จำนวนข้อเสนอแนะของคณะที่ปรึกษาของสภาความมั่นคงแห่งชาติ/คณะกรรมการ วิชาการด้านความมั่นคง และ คณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง ที่สนับสนุน ต่อการบริหารจัดการความมั่นคงของ ประเทศ	๖ เรื่อง/ปี	สมศ.
โครงการสำคัญ	๑. การประชุมคณะที่ปรึกษาของสภาความมั่นคงแห่งชาติ ๒. การประชุมคณะกรรมการวิชาการด้านความมั่นคง และคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๖		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๘		

๑.๓) โครงการ/การดำเนินงาน ที่มีส่วนในการส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนปฏิบัติ ราชการ เรื่อง การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพกลไกการขับเคลื่อนนโยบายความมั่นคงแบบองค์รวม

๑. ทุกโครงการ/แผนงานด้านความมั่นคง

๒. การจัดทำแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง การขับเคลื่อนนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง ตามกรอบแนวคิดบูรณาการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

๓. การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้กฎหมายความมั่นคง

๔. การกำกับและติดตามการขับเคลื่อนการบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง

๕. การเสริมสร้างเครือข่ายและจัดทำข้อเสนอแนะประเด็นความมั่นคง
การดำเนินงานของคณะที่ปรึกษาของสภาความมั่นคงแห่งชาติ ในการจัดทำข้อเสนอแนะรองรับการบริหารจัดการความมั่นคงของประเทศ ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่มีการจัดตั้งคณะที่ปรึกษาฯ ให้ปรับเป็นการจัดทำข้อเสนอแนะ โดย ผู้แทนหน่วยงาน/นักวิชาการ/ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ดำเนินการร่วมกับ สมศ.

๒) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การเสริมสร้างศักยภาพการเตรียมพร้อมรับมือภัยด้านความมั่นคง

๒.๑) เป้าหมาย

- ๑) ประเทศมีการประเมินและแจ้งเตือน สถานการณ์และความเสี่ยงด้านความมั่นคงที่ทันต่อความผันผวนของสถานการณ์
- ๒) ประเทศมีความพร้อมรับมือและเผชิญภัยด้านความมั่นคง โดยเฉพาะวิกฤตการณ์ระดับชาติและภัยคุกคามรูปแบบใหม่

๒.๒) ค่าเป้าหมาย

๑. จำนวนการจัดทำรายงานประเมินหรือแจ้งเตือนภัยคุกคามด้านความมั่นคงในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ๑๒ ฉบับ
๒. ความสำเร็จของการพัฒนาเครื่องมือประเมินสถานการณ์ด้วยการคาดการณ์อนาคต ร้อยละ ๑๐๐
๓. ความสำเร็จของการสร้างความพร้อมของประเทศเพื่อเผชิญกับวิกฤตการณ์ระดับชาติ ร้อยละ ๘๕

การบรรลุผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการรายปี ต่อค่าเป้าหมายของแผนปฏิบัติการเรื่องการเสริมสร้างศักยภาพการเตรียมพร้อม รับมือภัยด้านความมั่นคง ตามที่กำหนดไว้	
ค่าเป้าหมายที่สัมฤทธิ์...๑๐๐...	☒ บรรลุตามค่าเป้าหมาย (สีเขียว)** ☐ บรรลุมากกว่าร้อยละ ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีเหลือง)** ☐ ดำเนินการได้ร้อยละ ๕๐ - ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีส้ม)** ☐ ดำเนินการได้น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ ของค่าเป้าหมาย (สีแดง)**

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการเรื่องการเสริมสร้างศักยภาพการเตรียมพร้อมรับมือภัยด้านความมั่นคงมีการกำหนดค่าเป้าหมายเชิงปริมาณ จำนวน ๒ ค่าเป้าหมาย และค่าเป้าหมายเชิงคุณภาพ จำนวน ๑ ค่าเป้าหมาย มีผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดทั้ง ๓ ค่าเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
๑. พัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถของระบบการประเมินสถานการณ์ความมั่นคงเชิงยุทธศาสตร์	จำนวนการจัดทำรายงานประเมินหรือแจ้งเตือนภัยคุกคามด้านความมั่นคงในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว	๑๒ ฉบับ	กปก.
โครงการสำคัญ	๑. การประชุมคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการด้านการข่าวที่เกี่ยวข้อง ๒. การประชุมส่วนราชการที่เกี่ยวข้องด้านการข่าวในพื้นที่เพื่อประเมินสถานการณ์ภัยคุกคามชายแดนและประเทศเพื่อนบ้าน (ศปก.ทบ.) ๓. การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพการประเมินภัยคุกคามความมั่นคงในพื้นที่เฉพาะ		

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
	๔. การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อประเมินสถานการณ์ความมั่นคงในประเด็นความมั่นคงเฉพาะเรื่อง และ/หรือส่งผลกระทบต่อความมั่นคงกรณีเร่งด่วนฉุกเฉิน		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๑๒		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๑๒		
๑. พัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถของระบบการประเมินสถานการณ์ความมั่นคงเชิงยุทธศาสตร์	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาเครื่องมือประเมินสถานการณ์ด้วยการคาดการณ์อนาคต	ร้อยละ ๑๐๐	กปภ.
โครงการสำคัญ	๑. การหารือร่วมกับภาควิชาการในการนำเทคนิคการคาดการณ์อนาคต (Foresight) หรือเทคนิคอื่น ๆ มาใช้ในการประเมินภัยคุกคาม ๒. การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อประเมินสถานการณ์ความมั่นคงเฉพาะเรื่อง		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๑๐๐		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๑๐๐		
๒. เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพการเตรียมพร้อมและการบริหารจัดการ เพื่อรองรับวิกฤตการณ์ระดับชาติ	ร้อยละความสำเร็จของการสร้างความพร้อมของประเทศเพื่อเผชิญกับวิกฤตการณ์ระดับชาติ การพัฒนาศักยภาพสำหรับการเตรียมความพร้อมของประเทศเพื่อการเผชิญกับวิกฤตการณ์ระดับชาติ	ร้อยละ ๘๕	กตป.
โครงการสำคัญ	๑. (ร่าง) แนวปฏิบัติเชิงนโยบายด้านการเตรียมพร้อมและการบริหารวิกฤตการณ์ด้านความมั่นคงในแบบบูรณาการ ๒. การทบทวนแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติและแผนบริหารวิกฤตการณ์ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ๓. การลงพื้นที่ตรวจสอบความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานในการป้องกันภัยคุกคามที่จะส่งผลกระทบต่อโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ ๔. การฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ ๕. การเข้าร่วมประชุม/การฝึกอบรม และการประชุมเชิงปฏิบัติการในประเด็นการเตรียมพร้อมการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์และการพัฒนาระบบเตรียมพร้อมแห่งชาติ ๖. เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพการเตรียมพร้อมและการบริหารจัดการ เพื่อรองรับวิกฤตการณ์ระดับชาติ เป็นกิจกรรมการดำเนินการตาม (ร่าง) แนวปฏิบัติเชิงนโยบายด้านการเตรียมพร้อมและการบริหารวิกฤตการณ์ด้านความมั่นคงในแบบบูรณาการ		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๘๕		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๘๕		

๒.๓) โครงการ/การดำเนินงาน ที่มีส่วนในการส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การเสริมสร้างศักยภาพการเตรียมพร้อมรับมือภัยด้านความมั่นคง

๑. การขับเคลื่อนการพัฒนาระบบการประเมินความเสี่ยงภัยคุกคามที่อาจกระทบต่อความมั่นคงของชาติ

๒. การหารือร่วมกับภาควิชาการในการนำเทคนิคการคาดการณ์อนาคต (Foresight) หรือเทคนิคอื่น ๆ มาใช้ในการประเมินภัยคุกคาม

๓. การขับเคลื่อนแผนการเตรียมพร้อมแห่งชาติและแผนบริหารวิกฤตการณ์
(พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

๓) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาการขับเคลื่อนงานด้านความมั่นคงไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม

๓.๑) เป้าหมาย

- ๑) ประเทศมีความมั่นคงปลอดภัย ประชาชนอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข และสามารถป้องกันและแก้ไขปัญหาความท้าทายจากภายนอกได้ทุกรูปแบบ
- ๒) จังหวัดชายแดนภาคใต้มีความมั่นคง ปลอดภัย ตลอดจนมีการพัฒนาอย่างทั่วถึงสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่

๓.๒) ค่าเป้าหมาย

- ๑) ความสำเร็จของการบรรลุค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละตัวชี้วัดย่อยของ ๑๗ นโยบายและแผนความมั่นคง ภายใต้นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ร้อยละ ๑๐๐
- ๒) ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินการโครงการสำคัญ ภายใต้แผนความมั่นคงแห่งชาติทางทะเลฯ ร้อยละ ๗๕
- ๓) สถิติเหตุการณ์ความรุนแรงและความสูญเสียจากสถานการณ์ความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ลดลง ร้อยละ ๗๐ (เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. ๒๕๖๐)

การบรรลุผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการรายปี ต่อค่าเป้าหมายของแผนปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาการขับเคลื่อนงานด้านความมั่นคง ไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม ตามที่กำหนดไว้	
ค่าเป้าหมายที่สัมฤทธิ์ ๓๓.๓๓....	☐ บรรลุตามค่าเป้าหมาย (สีเขียว)** ☐ บรรลุมากกว่าร้อยละ ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีเหลือง)** ☐ ดำเนินการได้ร้อยละ ๕๐ - ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีส้ม)** ☒ ดำเนินการได้น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ ของค่าเป้าหมาย (สีแดง)**

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาการขับเคลื่อนงานด้านความมั่นคงไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม มีการกำหนดค่าเป้าหมายเชิงปริมาณ จำนวน ๓ ค่าเป้าหมาย มีผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดทั้ง ๓ ค่าเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๓๓ โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
๑. ป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อความมั่นคง เสถียรภาพ ความปลอดภัย และการพัฒนา	ความสำเร็จของการบรรลุค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละตัวชี้วัดย่อยของ ๑๗ นโยบายและแผนความมั่นคง ภายใต้นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	ร้อยละ ๑๐๐	กภน. กภช. กชป. กตป. กชต.
๒. ป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยคุกคามข้ามพรมแดน			

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
โครงการสำคัญ	กษช. ๑. การประชุมส่วนราชการที่เกี่ยวข้องกับการกิจด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ หรือการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ๒. โครงการศึกษากลไกการแก้ไขปัญหา ผลกระทบ และแนวโน้มอาชญากรรมทางไซเบอร์ ๓. การประชุมส่วนราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามและขับเคลื่อนการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการก่อการร้าย ๔. การประชุมส่วนราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำแผนการสื่อสารยามเกิดเหตุวิกฤตด้านการก่อการร้าย		
	กชป. ๖. การประชุมคณะกรรมการรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติพื้นที่ชายแดน ๗. การประชุมคณะกรรมการพิจารณาการเปิด - ระวัง หรือปิดจุดผ่านแดนประเภทต่าง ๆ ๘. การประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการชายแดนด้านความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ๙. การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อศึกษาและประเมินสถานการณ์ในพื้นที่ชายแดนกับประเทศรอบบ้าน		
	กภน. ๑๐. การขับเคลื่อน แผนปฏิบัติการด้านการธำรงรักษาสถาบันหลักของชาติ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๗๐ ๑๑. การขับเคลื่อนการบริหารจัดการยุทธศาสตร์ผู้หลบหนีเข้าเมืองและการโยกย้ายถิ่นฐานประชากรแบบไม่ปกติ ๑๒. การขับเคลื่อนงานการติดตามและประเมินสถานการณ์ความมั่นคงภายในประเทศด้านสังคมจิตวิทยา และสิทธิมนุษยชน ๑๓. การขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาผู้หนีภัยจากการสู้รบ		
	กตป. ๑๔. การประชุมคณะกรรมการนโยบายและอำนวยการพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ (นพช.) และ การประชุมสำนักเลขาธิการคณะกรรมการนโยบายและอำนวยการพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงของชาติ (สส.นพช.) ๑๕. โครงการพัฒนาเพื่อเสริมความมั่นคงเฉพาะพื้นที่ (โครงการ พมพ.)		
	กชต. ๑๖. การประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการเพื่อส่งเสริมการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม ๑๗. การประชุมคณะกรรมการประเมินสถานการณ์และแก้ไขปัญหาเร่งด่วนเพื่อส่งเสริมการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรม (อปก.พว.)		
โครงการสำคัญ	๑. การประชุมคณะที่ปรึกษาของสภาความมั่นคงแห่งชาติ ๒. การประชุมคณะกรรมการวิชาการด้านความมั่นคง และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง		

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๑๐๐		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๗๐.๖๙		
๓. ป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยคุกคามทางทะเลที่สำคัญและเสริมสร้างองค์ความรู้และความตระหนักรู้ความสำคัญของทะเล	ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินการโครงการสำคัญภายใต้แผนความมั่นคงแห่งชาติทางทะเลฯ	ร้อยละ ๗๕	กมท.
โครงการสำคัญ	๑. คณะกรรมการนโยบายการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (นปท.) และคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง ๒. การประชุมคณะทำงานภายใต้ อจชล. ๓. การประชุมคณะทำงานเฉพาะกิจเพื่อจัดตั้งและขับเคลื่อนองค์กรจัดการความรู้ทางทะเลของประเทศไทย ๔. การประชุมเพื่อติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม แผนความมั่นคงแห่งชาติทางทะเล (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ๕. โครงการการพัฒนาเครือข่ายและความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการเสริมสร้างองค์ความรู้และผลประโยชน์ของชาติทางทะเล		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๗๕		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๑๐๐		
๔. บูรณาการเพิ่มประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ให้มีเอกภาพประสิทธิภาพ และประสานสอดคล้อง ทั้งมิติด้านความมั่นคงและด้านการพัฒนา	สถิติเหตุการณ์ความรุนแรงและความสูญเสียจากสถานการณ์ความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ลดลง	ร้อยละ ๙๐ (เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. ๒๕๖๐)	กชต. ศพค.
โครงการสำคัญ	๑. การเตรียมพร้อมหน่วยงานภาครัฐไปสู่การบริหารจัดการภายใต้กลไกปกติแบบบูรณาการ ๒. การขับเคลื่อนประเด็นเฉพาะเรื่องภายใต้แผนปฏิบัติการด้านการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ๓. การประเมินฉกทศน์ในระดับยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดทิศทางเชิงนโยบายและขับเคลื่อนงานเครือข่ายสนับสนุนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ในฐานะวาระแห่งชาติ ๔. การอำนวยการ ประสานงาน กำกับ ติดตามและประเมินผลตามนโยบายการบริหารและการพัฒนาจังหวัดชายแดนภาคใต้ ๕. โครงการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล ๖. โครงการบูรณาการและขับเคลื่อนการดูแลช่วยเหลือกลุ่มเป้าหมายให้ดำรงถิ่นฐานในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ได้อย่างปกติสุข		

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
โครงการสำคัญ	๗. การประชุมคณะพุดคุยสันติสุขจังหวัดชายแดนภาคใต้ ๘. การประชุมเพื่อประเมินแนวโน้มความเป็นไปได้ในการปฏิบัติตามข้อเสนอเรื่อง การแสวงทางออกทางการเมือง กับหน่วยราชการ และ ภาคประชาสังคมในพื้นที่ภาคใต้ และภาคอื่น ๆ ๙. การประชุมเพื่อประเมินและวิเคราะห์ข้อเสนอของภาคประชาชนในประเด็นการปรึกษาหารือสาธารณะ (Public consultation) ๑๐. การประชุมเชิงปฏิบัติการเครือข่ายภาคีนอกภาครัฐเพื่อพัฒนาความร่วมมือในกระบวนการสันติสุข		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ		๒๕๖๘	
		๘๐	
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย		๙.๖๙	

๓.๓) โครงการ/การดำเนินงาน ที่มีส่วนในการส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนปฏิบัติการราชการ เรื่อง การพัฒนาการขับเคลื่อนงานด้านความมั่นคงไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม

๑. การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านการธำรงรักษาสถาบันหลักของชาติ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๗๐/การขับเคลื่อนการบริหารจัดการยุทธศาสตร์ผู้หลบหนีเข้าเมืองและการโยกย้ายถิ่นฐานประชากรแบบไม่ปกติ/การขับเคลื่อนงานการติดตามและประเมินสถานการณ์ความมั่นคงภายในประเทศด้านสังคมจิตวิทยาและสิทธิมนุษยชน/การขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาผู้หนีภัยจากการสู้รบ/การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านการต่อต้านการก่อการร้าย (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)/การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการชายแดนด้านความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) /การขับเคลื่อนงานพัฒนาร่วมในอนุภูมิภาค/การขับเคลื่อนการจัดการงานเขตแดน/การเสริมสร้างความมั่นคงเชิงพื้นที่/การขับเคลื่อนแผนส่งเสริมการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมในประเทศไทย

๒. การขับเคลื่อนแผนความมั่นคงแห่งชาติทางทะเล โครงการเสริมสร้างการบริหารจัดการองค์ความรู้ทางทะเล

๓. การเพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการฐานข้อมูลด้านความมั่นคงจังหวัดชายแดนภาคใต้/การพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพด้วยหลักธรรมาภิบาล/การแสวงหาทางออกจากความขัดแย้งโดยสันติวิธี

๔) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การรักษาคุณภาพ พัฒนาและเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ

๔.๑) เป้าหมาย

ประเทศมีความสัมพันธ์และยกระดับความร่วมมือด้านความมั่นคงกับนานาประเทศ เพื่อรักษาคุณภาพและผลประโยชน์ของไทย รวมทั้ง สามารถรับมือกับภัยและความท้าทายทุกรูปแบบ จากภายนอกประเทศ

๔.๒) ค่าเป้าหมาย

๑) การผลักดันประเด็นด้านความมั่นคงที่สำคัญร่วมกับหน่วยงานต่างประเทศหรือเข้าร่วมกับองค์กรระหว่างประเทศ ๘ เรื่อง

๒) ความต่อเนื่องของการประชุมตามกรอบความร่วมมือทั้งระดับทวิภาคีและพหุภาคี ๑ ครั้ง/คณะ

๓) กลไกการหาหรือความร่วมมือด้านความมั่นคงที่จัดตั้งใหม่กับต่างประเทศหรือองค์กรระหว่างประเทศ ๑ คณะ

การบรรลุผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการรายปี ต่อค่าเป้าหมายของแผนปฏิบัติการเรื่องการรักษาคุณภาพ พัฒนาและเสริมสร้างความร่วมมือ ด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ ตามที่กำหนดไว้	
ค่าเป้าหมายที่สัมฤทธิ์.๑๐๐....	☒ บรรลุตามค่าเป้าหมาย (สีเขียว)** ☐ บรรลุมากกว่าร้อยละ ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีเหลือง)** ☐ ดำเนินการได้ร้อยละ ๕๐ - ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีส้ม)** ☐ ดำเนินการได้น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ ของค่าเป้าหมาย (สีแดง)**

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการเรื่องการรักษาคุณภาพ พัฒนาและเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ มีการกำหนดค่าเป้าหมายเชิงคุณภาพ จำนวน ๓ ค่าเป้าหมาย มีผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดทั้ง ๓ ค่าเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
๑. รักษาและเสริมสร้างเสถียรภาพและสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศที่กระทบต่อผลประโยชน์ของชาติได้อย่างมั่นคง สมดุล และเชื่อมโยงทุกมิติ	จำนวนการผลักดันประเด็นด้านความมั่นคงที่สำคัญร่วมกับหน่วยงานต่างประเทศหรือเข้าร่วมกับองค์กรระหว่างประเทศ	๘ เรื่อง	กรป. กชป. กปภ.

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
โครงการสำคัญ	กรป. ๑. การประชุมคณะอนุกรมป้องกันและแก้ไขปัญหาอาวูรที่มีอาวูรภาพทำลายล้างสูง (อปอส.) ๒. การประชุมส่วนราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงที่จะส่งผลกระทบต่ออาวูรตามแบบและการแพร่ขยายอาวูรที่มีอาวูรภาพทำลายล้างสูง ๓. การประชุมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับเทคโนโลยีใหม่ทางอาวูร WMD หรืออาวูรตามแบบ ร่วมกับ ESIWA ๔. การประชุมเชิงปฏิบัติการการจัดทำรายงานประจำปี/รายงานแรกเข้าของสนธิสัญญาว่าด้วยการค้าอาวูร ๕. การประชุมคณะอนุกรมการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาวูรตามแบบ กระสุน และเครื่องกระสุนตามพันธกรณีระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง		
	กขป. ๖. คณะกรรมาธิการร่วมว่าด้วยความร่วมมือทวิภาคีไทย – มาเลเซีย ๗. คณะกรรมาธิการร่วมว่าด้วยความร่วมมือทวิภาคีไทย – กัมพูชา ๘. การประชุมระหว่างประเทศในภารกิจเกี่ยวกับการสำรวจและจัดทำหลักเขตแดนตามคำเชิญของหน่วยงานต่าง ๆ ๙. การประชุมระดับสูงกรอบความร่วมมือการบังคับใช้กฎหมายในแม่น้ำโขง		
	กปภ. ๑๐. ความร่วมมือด้านการพัฒนาระบบประเมินภัยคุกคามความมั่นคงแห่งชาติไทย – สหราชอาณาจักร		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๘ เรื่อง		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๑๐ เรื่อง		
๒. เสริมสร้างและพัฒนาความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศที่มีความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์	ระดับความต่อเนื่องของการประชุมตามกรอบความร่วมมือทั้งระดับทวิภาคีและพหุภาคี	๑ ครั้ง/คณะ	กรป. กภข. กขป. กปภ.
โครงการสำคัญ	กภข. ๑. การประชุมคณะทำงานร่วมว่าด้วยความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างไทยและอินเดีย ๒. การประชุมประจำปีของหัวหน้าหน่วยความมั่นคงประเทศสมาชิก BIMSTEC ๓. การประชุมระดับเจ้าหน้าที่อาวุโสด้านนโยบายการต่อต้านการก่อการร้าย (Senior Officials Counter Terrorism Policy Forum: SOCTPF) ๔. การประชุมระดับอนุภูมิภาคว่าด้วยการต่อต้านการก่อการร้ายและความมั่นคงข้ามชาติ (SRM)		

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
โครงการสำคัญ	กขป. ๕. การประชุมคณะทำงานร่วมว่าด้วยความร่วมมือด้านการเมืองและความมั่นคงไทย-เวียดนาม (JWG-PSC) ๖. การประชุมคณะกรรมการความร่วมมือว่าด้วยความร่วมมือทวิภาคีไทย – กัมพูชา (JC)		
	กรป. ๗. การประชุมคณะทำงานร่วมว่าด้วยการหารือด้านความมั่นคงระหว่างไทยกับรัสเซีย (Joint Working Group on Security Consultation: JWG - SC)		
	กปภ. ๘. การพัฒนาความร่วมมือด้านการพัฒนาการประเมินภัยคุกคามด้านความมั่นคงกับหน่วยข่าวกรองเกาหลี (กปภ.)		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๑		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๒		
๓. ส่งเสริมและผลักดันกลไกภายใต้กรอบความร่วมมือ	จำนวนกลไกการหารือความร่วมมือด้านความมั่นคงที่จัดตั้งใหม่กับต่างประเทศหรือองค์การระหว่างประเทศ	๑ กลไก	กรป. กภช. กมท.
โครงการสำคัญ	กรป. ๑. การประชุมหารือด้านความมั่นคง (Security Dialogue) เพื่อการรักษาผลประโยชน์ของประเทศและของภูมิภาคอาเซียน ณ ประเทศอินโดนีเซีย ๒. การพัฒนาความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศที่มีความสำคัญทางยุทธศาสตร์ ณ ประเทศนิวซีแลนด์ ๓. การประชุมเจ้าหน้าที่ระดับสูงด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ (International Meeting of High-Ranking Officials Responsible for Security Matters) ณ ประเทศรัสเซีย		
	กมท. ๔. การประชุม ASEAN MARITIME FORUM/ EXPANDED ASEAN MARITIME FORUM ณ ประเทศกลุ่มอาเซียน ๕. การประชุมด้านความร่วมมือทางทะเลภายใต้กรอบ ASEAN Regional Forum ณ ประเทศกลุ่มอาเซียน ๖. การเดินทางเข้าร่วมประชุม BIMSTEC Expert Group on Maritime Security Cooperation ณ ประเทศอินเดีย ๗. การประชุม Regional Cooperation Agreement on Combating Piracy and Armed Robbery against Ships in Asia Information Sharing Centre (ReCAAP ISC) ณ ประเทศสิงคโปร์ ๘. การเดินทางเข้าร่วมประชุมรัฐภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยกฎหมายทะเล ณ สำนักงานใหญ่สหประชาชาติกรุงนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา		

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
โครงการสำคัญ	กภช. ๔. การประชุมหารือทวิภาคีด้วยความร่วมมือด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ ระหว่างไทยกับสาธารณรัฐเกาหลี		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๑		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๑		

๔.๓) โครงการ/การดำเนินงาน ที่มีส่วนในการส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนปฏิบัติการราชการ เรื่อง การรักษาคุณภาพ พัฒนาและเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ

การดำเนินโครงการที่มีส่วนในการส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ เรื่อง การรักษาคุณภาพ พัฒนาและเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ มีจำนวน ๓ โครงการ มีผลการดำเนินโครงการบรรลุตามเป้าหมาย ที่กำหนดทั้ง ๓ โครงการ โดยมีรายละเอียดการดำเนินโครงการ ดังนี้

๑. การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับนานาประเทศและการขับเคลื่อนท่าทีของไทยต่อประเทศมหาอำนาจและต่อกลุ่มประเทศต่าง ๆ/การขับเคลื่อนงานการไม่แพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง/การขับเคลื่อนงานการลดอาวุธและการควบคุมอาวุธตามแบบ/การพัฒนาความร่วมมือในอนุภูมิภาค/การขับเคลื่อนท่าทีความมั่นคงของไทยต่อประเทศรอบบ้าน

๒. ความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ ได้แก่ Joint Working Group (ไทย – รัสเซีย ไทย – เวียดนาม ไทย – อินเดีย)/Joint Working Committee ไทย – มาเลเซีย/ Bay of Bengal Initiative for Multi-Sectoral Technical and Economic Cooperation (BIMSTEC)/ Security Dialogue

ไทย – อิสราเอล

๓. การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ต่อประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียน/ การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับนานาประเทศและการขับเคลื่อนท่าทีของไทยต่อประเทศมหาอำนาจ/ Security Dialogue (ไทย – สหรัฐฯ ไทย – ยุโรป ไทย – อินโดนีเซีย ไทย – มองโกเลีย ไทย – ตุรกี ไทย – ออสเตรเลีย)/ การขับเคลื่อนแผนความมั่นคงแห่งชาติทางทะเล โครงการการหารือด้านความมั่นคง ไทย – อินโดนีเซีย (Thailand - Indonesia Security Dialogue)

๕) แผนปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาศักยภาพสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงและการบริหารจัดการด้านหลักธรรมาภิบาล

๕.๑) เป้าหมาย

สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติมีระบบการพัฒนาศักยภาพบุคลากรและองค์กรให้มีสมรรถนะสูง ผ่านการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลที่โปร่งใสและตรวจสอบได้

๕.๒) ค่าเป้าหมาย

- ๑) การพัฒนาและถ่ายทอดองค์ความรู้แก่บุคลากรรองรับการปฏิบัติงานของบุคลากรภาครัฐ ๖ เรื่อง
- ๒) การพัฒนาและถ่ายทอดองค์ความรู้แก่บุคลากรรองรับการขับเคลื่อนงานความมั่นคง ๕ เรื่อง/ปี
- ๓) ความสำเร็จของการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลของ สมช. ร้อยละ ๑๐๐
- ๔) ความสำเร็จการดำเนินการจัดทำและพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลสำหรับรองรับการทำงานด้านความมั่นคงในรูปแบบดิจิทัล
- ๕) ผลการประเมินสถานะ การเป็นระบบราชการ ๔.๐ (PMQA 4.0) ได้คะแนนไม่น้อยกว่า ๓๕๐
- ๖) การเบิกจ่ายเป็นไปตามเป้าหมายมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ ร้อยละ ๑๐๐
- ๗) ความสำเร็จการดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ ร้อยละ ๗๐
- ๘) ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ได้คะแนนไม่ต่ำกว่า ๘๗ คะแนน
- ๙) ความสำเร็จของการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ร้อยละ ๑๐๐ (๑๐ เรื่อง)

การบรรลุผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการรายปี ต่อค่าเป้าหมายของแผนปฏิบัติการเรื่องการพัฒนาศักยภาพสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูง และการบริหารจัดการด้านหลักธรรมาภิบาล ตามที่กำหนดไว้	
ค่าเป้าหมายที่สัมฤทธิ์...๘๘.๘๘...	☐ บรรลุตามค่าเป้าหมาย (สีเขียว)** ☒ บรรลุมากกว่าร้อยละ ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีเหลือง)** ☐ ดำเนินการได้ร้อยละ ๕๐ - ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีส้ม)** ☐ ดำเนินการได้น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ ของค่าเป้าหมาย (สีแดง)**

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการเรื่องเรื่องการพัฒนาศักยภาพสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงและการบริหารจัดการด้านหลักธรรมาภิบาล มีการกำหนดค่าเป้าหมายเชิงปริมาณ จำนวน ๘ ค่าเป้าหมาย เป้าหมายเชิงคุณภาพ ๑ ค่าเป้าหมาย มีผลการดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดทั้ง ๙ ค่าเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๘๘ โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
๑. พัฒนา เผยแพร่ และเสริมสร้างศักยภาพ บุคลากรไปสู่การเป็น นักยุทธศาสตร์ความมั่นคง มีอาชีพและการเป็น องค์กรแห่งการเรียนรู้	การพัฒนาและถ่ายทอดองค์ความรู้แก่ บุคลากรรองรับการปฏิบัติงานของ บุคลากรภาครัฐ	๖ เรื่อง	กบท.
โครงการสำคัญ	๑. การเข้าร่วมการฝึกอบรมตามคำเชิญองค์การความร่วมมือระหว่างประเทศ ๒. การอบรมสัมมนาให้ความรู้สำหรับข้าราชการ ลูกจ้างประจำ และพนักงานราชการ ภายใน สมช.		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๖		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๘		
๑. พัฒนา เผยแพร่ และเสริมสร้างศักยภาพ บุคลากรไปสู่การเป็น นักยุทธศาสตร์ความมั่นคง มีอาชีพและการ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้	การพัฒนาและถ่ายทอดองค์ความรู้ แก่บุคลากรรองรับการขับเคลื่อน งานความมั่นคง	๕ เรื่อง/ปี	สมช.
โครงการสำคัญ	๑. โครงการพัฒนาและการจัดการองค์ความรู้ด้านความมั่นคง ภายใต้แผนการจัดการ ความรู้ สมช. (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ๒. หลักสูตรความมั่นคงศึกษา (ระดับต้น) รุ่นที่ ๖ ๓. การอบรมพัฒนาสมรรถนะของเจ้าหน้าที่ด้านความมั่นคง		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๕		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๗		
๒. ส่งเสริมและพัฒนา ดิจิทัลของ สมช.	ความสำเร็จของการดำเนินการพัฒนา ดิจิทัลของ สมช.	ร้อยละ ๑๐๐	ศทส.
โครงการสำคัญ	๑. การประชุมคณะกรรมการบริหารจัดการและกำกับดูแลการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยไซเบอร์ของ สมช. ๒. การประชุมส่วนราชการที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ๓. การเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ๔. การเสริมสร้างทักษะและความรู้ด้านข้อมูล เทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ๕. การประชุมคณะกรรมการบริหารและจัดหาระบบคอมพิวเตอร์ ของ สมช. ๖. การจัดฝึกอบรมหลักสูตรเฉพาะทาง เพื่อพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์		

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๑๐๐		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๑๐๐		
๒. ส่งเสริมและพัฒนา ดิจิทัลของ สมช.	จำนวนแพลตฟอร์มสำหรับรองรับ การทำงานด้านความมั่นคงในรูปแบบ ดิจิทัล	๑ ระบบ	ศทส.
โครงการสำคัญ	การดำเนินกิจกรรมเพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ แนวทางการพัฒนาที่ ๒ (สร้างนวัตกรรมบริการเพื่อยกระดับระบบการบริหารจัดการดิจิทัลภาครัฐและสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลดิจิทัล) การดูแลและปรับปรุงเว็บไซต์ สมช. (nsc.go.th) เพื่อปรับปรุงเว็บไซต์ สมช. ให้เป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ เวอร์ชัน ๓.๐ ของ สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) (สพร.) ให้เว็บไซต์สามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้ (Web Accessibility) ตามมาตรฐานเว็บไซต์ Web Content Accessibility Guidelines (WCAG) ที่มุ่งเน้นการจัดทำเนื้อหาบนเว็บไซต์ให้ผู้พิการประเภทต่าง ๆ สามารถเข้าถึงได้ดียิ่งขึ้น รวมถึงปรับปรุงเนื้อหาการแสดงผลข้อมูล เวอร์ชันภาษาอังกฤษ การปรับปรุงโครงสร้างและรูปแบบของเว็บไซต์ให้มีความทันสมัย เป็นปัจจุบัน มีความปลอดภัย และสามารถใช้งานได้อย่างสะดวกรวดเร็ว		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๑		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๑		
๓. เสริมสร้างนวัตกรรม และยกระดับประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงานและการ บริหารจัดการภายใน องค์กรให้ทันสมัยและ เหมาะสมกับบริบท สถานการณ์ความมั่นคง ที่เปลี่ยนแปลงไป	ผลการประเมินสถานะการเป็นระบบ ราชการ ๔.๐ (PMQA ๔.๐)	ได้คะแนน ไม่น้อยกว่า ๓๕๐	กพป.
โครงการสำคัญ	๑. ประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการของ สมช. ๒. การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ PMQA		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๓๕๐		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๔๐๕.๓๓		

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
๓. เสริมสร้างนวัตกรรมและยกระดับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการภายในองค์กรให้ทันสมัยและเหมาะสมกับบริบทสถานการณ์ความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป	ร้อยละการเบิกจ่ายตามมาตรการเบิกจ่ายงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	ร้อยละ ๙๗	กพป. กบค.
โครงการสำคัญ	๑. การประชุมหน่วยงานภายใน สมช. เพื่อพิจารณาบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ที่ได้รับการจัดสรร เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ รวมทั้งแผนการปฏิบัติราชการรายปี ๒. การประชุมคณะทำงานพัฒนาแผนปฏิบัติราชการ ประสาน และบูรณาการงบประมาณของ สมช. ๓. การประชุมเพื่อชี้แจงสร้างความเข้าใจต่อหน่วยงานภายใน สมช. ในการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ ๔. การประชุมเตรียมการเพื่อชี้แจงคำขอของงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ ต่อ กมธ. และ อนุ กมธ. ที่เกี่ยวข้อง ๔. การกำกับ ติดตามการใช้จ่าย และการเบิกจ่ายงบประมาณของ สมช. ให้เป็นไปตามมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายภาครัฐประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ๕. การชี้แจงข้อเท็จจริง ให้ข้อเสนอแนะต่อผู้บริหารของ สมช. ในการบริหารงบประมาณ และอำนวยความสะดวกการปฏิบัติตามข้อสั่งการของผู้บริหารที่สอดคล้องกับการบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานตามภารกิจ บทบาท และหน้าที่ของ สมช.		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๙๔		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๙๑.๘๑		
๔. กำกับ ติดตาม บริหารองค์กรตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีและส่งเสริมระบบคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใส	ความสำเร็จการดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ	ร้อยละ ๘๕	กพป.
โครงการสำคัญ	๑. การประชุมคณะกรรมการกำกับการปฏิบัติราชการของ สมช. ๒. การประชุมคณะทำงานแบ่งส่วนราชการของ สมช. ๓. การประชุมติดตามตัวชี้วัดภายใน สมช. ๔. การประชุมติดตามการดำเนินงาน ตัวชี้วัด สมช. ๕. การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การแบ่งส่วนราชการของ สมช.		

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๗๕		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๘๐.๖๑		
๔. กำกับ ติดตาม บริหาร องค์กรตามหลักการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดีและ ส่งเสริมระบบคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใส	ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	ไม่ต่ำกว่า ๘๕ คะแนน (ตามเกณฑ์ คะแนนที่ สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด)	ศปท.
โครงการสำคัญ	๑. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการตามแนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ของสำนักงาน สภาความมั่นคงแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ตามที่สำนักงาน ป.ป.ช. กำหนด ๒. โครงการสัมมนาชี้แจงงานด้านคุณธรรม จริยธรรม และหลักธรรมาภิบาล ประกอบการปฏิบัติงานของบุคลากรของสำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ ๓. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริต และประพุดติมิชอบในการปฏิบัติงานของบุคลากรของสำนักงาน สภาความมั่นคงแห่งชาติ ๔. การประชุมเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริต ของสำนักงานสภา ความมั่นคงแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ๕. การประชุมเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการด้านการส่งเสริมคุณธรรมแห่งชาติ ของสำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘		
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๘๕.๐๐		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๘๙.๑๕		
๔. กำกับ ติดตาม บริหาร องค์กรตามหลักการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดีและ ส่งเสริมระบบคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใส	ความสำเร็จของการตรวจสอบ ตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี	ร้อยละ ๑๐๐	กตส.
โครงการสำคัญ	ดำเนินการตรวจสอบประจำปี ภายใต้แผนปฏิบัติการตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของสำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ (ภายใต้ประเด็นที่ กตส. กำหนด)		

แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	หน่วยงานรับผิดชอบ
เป้าหมายรายปีงบประมาณ	๒๕๖๘		
	๑๐๐		
ผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย	๑๐๐		

๕.๓) โครงการ/การดำเนินงาน ที่มีส่วนในการส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การพัฒนาศักยภาพสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงและการบริหารจัดการด้านหลักธรรมาภิบาล

๑. การบริหารและพัฒนาศักยภาพบุคลากรภาครัฐ
๒. การพัฒนาและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านความมั่นคง
๓. การดำเนินกิจกรรมเพื่อขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการดิจิทัลฯ แนวทางการพัฒนาที่ ๒ (สร้างนวัตกรรมบริการเพื่อยกระดับระบบการบริหารจัดการดิจิทัลภาครัฐและสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลดิจิทัล) การดูแลและปรับปรุงเว็บไซต์ สมช. (nsc.go.th)
๔. โครงการพัฒนาระบบบริหารราชการสู่ความเป็นเลิศ
๕. การพัฒนาและบริหารแผนปฏิบัติราชการภายในองค์กร
๖. การจัดทำตัวชี้วัดตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ
๗. การขับเคลื่อนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. .../ การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการส่งเสริมคุณธรรมของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. .../ การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริตของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ...
๘. การพัฒนาและบริหารงานตรวจสอบภายในองค์กรภายใต้แผนการตรวจสอบประจำปี ภายใต้แผนปฏิบัติการตรวจสอบภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

๓. ผลสัมฤทธิ์รายปีของการดำเนินงานของแผนปฏิบัติราชการรายปี ต่อแผนระดับที่ ๑ และระดับที่ ๒ ตามนัยของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐

๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง

๑) เป้าหมาย

- (๑) ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข
- (๒) บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ
- (๓) กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง
- (๔) ประเทศไทยมีบทบาทด้านความมั่นคงเป็นที่ชื่นชมและได้รับการยอมรับโดยประชาคมระหว่างประเทศ
- (๕) การบริหารจัดการความมั่นคงมีผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ

๒) ประเด็นยุทธศาสตร์

- (๑) การรักษาความสงบภายในประเทศ
- (๒) การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง
- (๓) การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ
- (๔) การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มีใช้ภาครัฐ
- (๕) การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

๓) การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ สมช. กำหนดเป้าหมายการดำเนินการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ด้านความมั่นคง โดยมุ่งผลักดัน พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกการกิจด้านความมั่นคงของหน่วยปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ โดยในรายละเอียดของแผนปฏิบัติราชการรายปี สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติในประเด็นความมั่นคง และแผนแม่บทย่อย ๕ เรื่อง ได้แก่ การรักษาความสงบภายในประเทศ การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมทั้งองค์กรภาครัฐและที่มีใช้ภาครัฐ และการพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

๔) ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน สมช. ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี สามารถสะท้อนผลสัมฤทธิ์เชิงยุทธศาสตร์ที่ชัดเจน ผ่านการขับเคลื่อนการกิจด้านความมั่นคงทั้งในมิติการวิเคราะห์สถานการณ์ การจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย และการประสานความร่วมมือกับส่วนราชการและภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง โดยผลการดำเนินงานส่วนใหญ่มีความก้าวหน้าตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งในด้านการจัดทำแผนและกรอบนโยบายความมั่นคง การติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านความมั่นคงในประเด็นสำคัญ การสนับสนุนหน่วยปฏิบัติในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงเร่งด่วน ตลอดจนการพัฒนากลไกการบูรณาการข้อมูลและระบบงานด้านความมั่นคง เพื่อให้การบริหารจัดการความมั่นคงของประเทศมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตอบสนองต่อสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที

๓.๒ แผนระดับที่ ๒

๓.๒.๑ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

การบรรลุผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติการรายปี	
ต่อค่าเป้าหมายระดับแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ตามที่กำหนดไว้	
ค่าเป้าหมายที่สัมฤทธิ์...๑๐๐....	☒ บรรลุตามค่าเป้าหมาย (สีเขียว)** ☐ บรรลุมากกว่าร้อยละ ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีเหลือง)** ☐ ดำเนินการได้ร้อยละ ๕๐ - ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีส้ม)** ☐ ดำเนินการได้น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ ของค่าเป้าหมาย (สีแดง)**

๑) ประเด็นความมั่นคง

๑.๑) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

เป้าหมายที่ ๑ ประเทศชาติมีความมั่นคงในทุกมิติ และทุกระดับเพิ่มขึ้น

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) สมช. กำหนดแนวทางการขับเคลื่อนที่มีประสิทธิภาพในการเพิ่มผลสัมฤทธิ์ของความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนงานหลักระดับชาติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพัฒนากระบวนการกำกับและติดตามการดำเนินการตามนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ ยุทธศาสตร์หรือแผนด้านความมั่นคงเฉพาะเรื่อง และแผนงานหรือโครงการเกี่ยวกับความมั่นคงแห่งชาติซึ่งเป็นเรื่องสำคัญให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปเป็นกรอบทิศทางการกำหนดแผน โครงการ และกิจกรรมต่าง ๆ ที่ประสานสอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ

เป้าหมายที่ ๒ ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุขดีขึ้น

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) สมช. กำหนดแนวทางการขับเคลื่อนที่มีประสิทธิภาพในการเพิ่มผลสัมฤทธิ์ของความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนงานหลักระดับชาติที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพัฒนากระบวนการกำกับและติดตามการดำเนินการตามนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ ยุทธศาสตร์หรือแผนด้านความมั่นคงเฉพาะเรื่อง และแผนงานหรือโครงการเกี่ยวกับความมั่นคงแห่งชาติซึ่งเป็นเรื่องสำคัญให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปเป็นกรอบทิศทางการกำหนดแผน โครงการ และกิจกรรมต่าง ๆ ที่ประสานสอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ

๑.๒) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ การรักษาความสงบภายในประเทศ

แนวทางการพัฒนา ที่ (๑) การเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และความมั่นคงของมนุษย์ ที่ (๒) การเสริมสร้างความมั่นคงของสถาบันหลักของชาติ ภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และสถาบันพระพุทธศาสนา และ ที่ (๔) การเสริมสร้างความสามัคคีปรองดองของคนในชาติ

เป้าหมายของแผนย่อย ประชาชนมีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินเพิ่มขึ้น

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) สมช. ส่งเสริมการจัดทำ และเผยแพร่ชุดข้อมูลเกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์ พระราชกรณียกิจ โครงการพระราชดำริ หลักการทรงงาน โดยมุ่งเน้นการจัดทำสื่อให้มีความทันสมัยและเผยแพร่หลายช่องทาง พัฒนาหลักสูตรหรือการเรียนรู้เกี่ยวกับสถาบันพระมหากษัตริย์ทั้งในและนอกห้องเรียน โดยมุ่งเน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของสถาบันฯ ตลอดจนเสริมสร้างการพัฒนาประสิทธิภาพในการธำรงรักษาสถาบันพระมหากษัตริย์ ผ่านการประเมินและกลไกการบริหารจัดการที่มีอยู่เดิมให้เกิดประสิทธิภาพสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ ส่งเสริมการอยู่ร่วมกันของคนในชาติอย่างสันติ และเคารพในความแตกต่าง หลากหลายบนพื้นฐานสิทธิมนุษยชน และปรับปรุง พัฒนากฎหมาย ระเบียบ แนวทาง วิธีปฏิบัติ คำสั่งทางการบริหาร ข้อบังคับ และมาตรการของรัฐ ในการส่งเสริมและให้ความคุ้มครองบนพื้นฐานสิทธิมนุษยชน การให้บริการสาธารณะโดยไม่เลือกปฏิบัติ ตลอดจนสร้างหลักประกันว่าบุคคลต้องได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายอย่างเท่าเทียมกัน

๑.๓) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ การป้องกันและแก้ไขปัญหามีผลกระทบต่อความมั่นคง

แนวทางการพัฒนา ที่ (๒) การป้องกันและแก้ไขปัญหาคความมั่นคงทางไซเบอร์ ที่ (๔) การบริหารจัดการผู้หลบหนีเข้าเมือง ที่ (๕) การป้องกันและแก้ไขปัญหาคการก่อการร้าย ที่ (๗) การป้องกันและแก้ไขปัญหาคอาชญากรรมข้ามชาติ ที่ (๙) การป้องกันและแก้ไขปัญหาคความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ที่ (๑๑) การรักษาคความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติพื้นที่ชายแดน ที่ (๑๒) การรักษาคความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล และ ที่ (๑๖) การแก้ไขปัญหาคความมั่นคงเฉพาะกรณี

เป้าหมายของแผนย่อย (๑) ปัญหาคความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน (เช่น ปัญหาคยาเสพติด คความมั่นคงทางไซเบอร์ คการคคามุขย์ ฯลฯ) ได้รับการแก้ไขจนไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารและการพัฒนาประเทศ

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) สมช. ดำเนินการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาคที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง เพื่อให้ เกิดความเหมาะสม และขจัดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและพันธกรณีระหว่างประเทศที่ไทยร่วมเป็นภาคี เพิ่มประสิทธิภาพและเสริมสร้างขีดความสามารถในการรักษาคความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน นอกจากนี้ ยังจะได้บูรณาการความร่วมมือระหว่างส่วนราชการ ภาคส่วนที่เกี่ยวข้องให้มีเอกภาพ และติดตาม ประเมินสถานการณ์ และสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคงในพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานทุกระดับทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติ รวมทั้งประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่มีแผนงาน/โครงการซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายและตัวชี้วัดของกลยุทธ์

เป้าหมายของแผนย่อย (๒) ภาคใต้มีความสงบสุขร่มเย็น

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) สมช. ดำเนินการทบทวนปรับปรุง และพัฒนาหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง เพื่อให้เกิดความเหมาะสม และจัดอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและพันธกรณีระหว่างประเทศที่ไทยร่วมเป็นภาคี เพิ่มประสิทธิภาพและเสริมสร้างขีดความสามารถในการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน นอกจากนี้ ยังจะได้บูรณาการความร่วมมือระหว่างส่วนราชการ ภาคส่วนที่เกี่ยวข้องให้มีเอกภาพ และติดตาม ประเมินสถานการณ์และสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคงในพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานทุกระดับทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติ รวมทั้งประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่มีแผนงาน/โครงการซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายและตัวชี้วัดของกลยุทธ์

๑.๔) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ

แนวทางการพัฒนา (๑) การพัฒนาระบบงานข่าวกรองอย่างมีบูรณาการ (๒) การพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติ

เป้าหมายของแผนย่อย (๑) หน่วยงานด้านการข่าวและประชาคมข่าวกรองทำงานอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) สมช. ดำเนินการพัฒนาแบบ/วิธี/กลไกในการประเมินและวิเคราะห์สถานการณ์ สภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงในเชิงยุทธศาสตร์ รวมทั้งพิสูจน์ทราบและคาดการณ์สถานการณ์และภัยคุกคามซึ่งมีความเสี่ยงอันจะนำไปสู่ภัยคุกคามต่อความมั่นคงแห่งชาติ เสริมสร้างความร่วมมืออย่างเป็นเอกภาพในประชาคมข่าวกรอง และหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งหน่วยงานข่าวกรองต่างประเทศ และพัฒนาเครือข่ายด้านข้อมูลข่าวสารกับภาคเอกชนและประชาชน นอกจากนี้ เสริมสร้างศักยภาพการเตรียมพร้อมเพื่อรองรับภัยคุกคาม และวิกฤตการณ์ระดับชาติ การจัดการทรัพยากรเพื่อเตรียมพร้อมรองรับภัยคุกคามทุกรูปแบบ

(๒) กองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคงมีความพร้อมสูงขึ้นที่จะเผชิญภัยคุกคามทุกรูปแบบทุกมิติและทุกระดับความรุนแรง

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) สมช. ดำเนินการพัฒนาแบบ/วิธี/กลไกในการประเมินและวิเคราะห์สถานการณ์ สภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงในเชิงยุทธศาสตร์ รวมทั้งพิสูจน์ทราบและคาดการณ์สถานการณ์และภัยคุกคามซึ่งมีความเสี่ยงอันจะนำไปสู่ภัยคุกคามต่อความมั่นคงแห่งชาติ เสริมสร้างความร่วมมืออย่างเป็นเอกภาพในประชาคมข่าวกรอง และหน่วยงานภาครัฐ รวมทั้งหน่วยงานข่าวกรองต่างประเทศ และพัฒนาเครือข่ายด้านข้อมูลข่าวสารกับภาคเอกชนและประชาชน นอกจากนี้ เสริมสร้างศักยภาพการเตรียมพร้อมเพื่อรองรับภัยคุกคาม และวิกฤตการณ์ระดับชาติ การจัดการทรัพยากรเพื่อเตรียมพร้อมรองรับภัยคุกคามทุกรูปแบบ

๑.๕) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียน และนานาชาติ รวมทั้งองค์การภาครัฐและมิใช่ภาครัฐ

แนวทางการพัฒนา ที่ (๑) การเสริมสร้างและรักษาคุณภาพสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ ที่ (๒) การเสริมสร้างและธำรงไว้ซึ่งสันติภาพและความมั่นคงของภูมิภาคและ ที่ (๓) การร่วมมือทางการพัฒนากับประเทศเพื่อนบ้าน ภูมิภาค โลก รวมถึงองค์การภาครัฐและมิใช่ภาครัฐ

เป้าหมายของแผนย่อย (๑) ประเทศไทยมีความมั่นคงและสามารถรับมือกับความท้าทายจากภายนอกได้ทุกรูปแบบสูงขึ้น

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) สมช. เสริมสร้างและรักษาคุณภาพสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ มุ่งให้ประเทศไทยดำเนินความร่วมมือกับต่างประเทศได้อย่างสมดุล และเชื่อมโยงกันทั้งในมิติด้านความมั่นคง เศรษฐกิจ และสังคม เพื่อรักษาอำนาจอธิปไตยของประเทศไทย และเสริมสร้างความมั่นคงภายในประเทศ นอกจากนี้ ยังจะได้ส่งเสริมเสถียรภาพของภูมิภาค และบทบาทเชิงรุกที่สร้างสรรค์ของไทยในกรอบการทูตทุกระดับ เพื่อให้สามารถสร้างศักยภาพและ ส่งเสริมความร่วมมือตามกรอบทวิภาคี ภูมิภาค และ พหุภาคี ตลอดจนเสริมสร้างภาคีเครือข่าย เพื่อรวบรวมข้อมูล ประเมิน และวิเคราะห์สถานการณ์ความมั่นคงภายในภูมิภาค และผลกระทบที่มีต่อไทย รวมทั้งกำหนดแนวทาง ทำที่ และมาตรการในการบริหารจัดการกับผลกระทบดังกล่าวได้อย่างทัน่วงที

๒) ประเทศไทยมีบทบาทเพิ่มขึ้นในการกำหนดทิศทางและส่งเสริมเสถียรภาพของภูมิภาคเอเชีย รวมทั้งเป็นประเทศแนวหน้าในภูมิภาคอาเซียน

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) สมช. เสริมสร้างและรักษาคุณภาพสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ มุ่งให้ประเทศไทยดำเนินความร่วมมือกับต่างประเทศได้อย่างสมดุล และเชื่อมโยงกันทั้งในมิติด้านความมั่นคง เศรษฐกิจ และสังคม เพื่อรักษาอำนาจอธิปไตยของประเทศไทย และเสริมสร้างความมั่นคงภายในประเทศ นอกจากนี้ ยังจะได้ส่งเสริมเสถียรภาพของภูมิภาค และบทบาทเชิงรุกที่สร้างสรรค์ของไทยในกรอบการทูตทุกระดับ เพื่อให้สามารถสร้างศักยภาพและ ส่งเสริมความร่วมมือตามกรอบทวิภาคี ภูมิภาค และ พหุภาคี ตลอดจนเสริมสร้างภาคีเครือข่าย เพื่อรวบรวมข้อมูล ประเมิน และวิเคราะห์สถานการณ์ความมั่นคงภายในภูมิภาค และผลกระทบที่มีต่อไทย รวมทั้งกำหนดแนวทาง ทำที่ และมาตรการในการบริหารจัดการกับผลกระทบดังกล่าวได้อย่างทัน่วงที

๑.๖) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

แนวทางการพัฒนา (๑) การบูรณาการกลไกการบริหารจัดการความมั่นคง (๒) การบูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง และ (๓) การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

จากผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการรายปี (พ.ศ. ๒๕๖๘) สมช. ดำเนินการศึกษา วิจัย ออกแบบ และพัฒนาดัชนีความมั่นคงของประเทศไทย เพื่อใช้ในระบบการขับเคลื่อนและติดตามประเมินผลงานด้านความมั่นคง ให้สามารถเร่งรัดหรือปรับปรุงการดำเนินการเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนระดับชาติที่เกี่ยวข้องได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนพัฒนากระบวนการกำกับและติดตามการดำเนินการตามนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ ยุทธศาสตร์หรือแผนด้านความมั่นคงเฉพาะเรื่อง และแผนงานหรือโครงการเกี่ยวกับความมั่นคงแห่งชาติซึ่งเป็นเรื่องสำคัญ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปเป็นกรอบทิศทางการดำเนินการกำหนดแผน โครงการ และกิจกรรมต่าง ๆ ที่ประสานสอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ ยังจะได้บูรณาการข้อมูลด้านความมั่นคง โดยนำเทคโนโลยีมาใช้ในการเชื่อมโยงวิเคราะห์และประมวลผลด้วยระบบวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ และพัฒนาหลักสูตรความมั่นคงศึกษา เสริมสร้างช่องทางการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านความมั่นคงให้กับทุกภาคส่วน เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายและสามารถจัดทำข้อเสนอแนะรองรับการจัดทำแผนด้านความมั่นคงได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ชื่อโครงการ / การดำเนินงาน	กอง/สำนัก/กลุ่มงาน
พัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อรองรับข้อมูลด้านความมั่นคงและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์	ศทส.
โครงการเสริมสร้างการบริหารจัดการองค์ความรู้ทางทะเล	กมท.
ระบบเฝ้าระวังและติดตามภัย/ปัญหาความมั่นคงเชิงพื้นที่ทั่วประเทศ	กตป.
โครงการเสริมสร้างการบูรณาการความร่วมมือของเจ้าหน้าที่ด้านการข่าวเพื่อการป้องกันและแก้ไขประเด็นความมั่นคง	กปภ.
โครงการประเมินสถานการณ์และแนวโน้มความมั่นคงผ่านเทคนิคการประเมินวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ (SATs)	กปภ.
โครงการพัฒนาดัชนีความมั่นคงของประเทศไทย (Thailand National Security Index: NSI)	กนย.
ประเมินผลกระทบด้านความมั่นคงของการดำเนินนโยบายการพัฒนาพื้นที่ชายแดนเพื่อประโยชน์ด้านเศรษฐกิจและความมั่นคงของกัมพูชา	กชป.
การจัดทำฐานข้อมูล ทำที่ด้านเขตแดนในแต่ละพื้นที่ และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงในการปะทะในบริเวณในพื้นที่ที่มีปัญหาเขตแดน	กชป.
การศึกษา วิเคราะห์ และประเมินสถานการณ์ความมั่นคงในอนุภูมิภาคกลุ่มน้ำโขง	กชป.
ศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบป้องกันชายแดนอัจฉริยะ	กชป.
โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการผู้หลบหนีเข้าเมือง	กภน.
การสร้างความเป็นพลเมือง (Citizenship) ภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข	กภน.
การจัดทำและฝึกอบรมหลักสูตรความมั่นคงศึกษา (ระดับต้น) รุ่นที่ ๖	สมศ.
โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือและความสัมพันธ์ด้านการข่าวเชิงยุทธศาสตร์ร่วมกับหน่วยงานความมั่นคงของต่างประเทศ	กปภ.

ชื่อโครงการ / การดำเนินงาน	กอง/สำนัก/กลุ่มงาน
โครงการจัดทำระบบบริหารจัดการวิกฤตการณ์ด้านความมั่นคงในภาพรวม	กตป.
การสัมมนาเชิงวิชาการมุมมองความมั่นคง ประจำปี ๒๕๖๘	สมศ.
การขับเคลื่อนงานบริหารจัดการชายแดนในมิติความมั่นคง	กชป.
ความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ (JWG ไทย - เวียดนาม)	กชป.
การขับเคลื่อนงานพัฒนาร่วมในอนุภูมิภาค	กชป.
การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ความมั่นคงไทยต่อประเทศรอบบ้าน	กชป.
การขับเคลื่อนการจัดการงานเขตแดน	กชป.
การวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์ความมั่นคงในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	กชป.
การพัฒนาระบบบริหารจัดการชายแดนภายใต้แผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการชายแดนด้านความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	กชป.
การเสริมสร้างความมั่นคงเชิงพื้นที่ (การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ)	กตป.

๓.๒.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ มีจุดมุ่งหมายเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศให้สามารถบรรลุผลตามเป้าหมายการพัฒนาระยะยาวที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน”

การบรรลุผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติการรายปี ต่อค่าเป้าหมายแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ตามที่กำหนดไว้	
ค่าเป้าหมายที่สัมฤทธิ์...๑๐๐....	☒ บรรลุตามค่าเป้าหมาย (สีเขียว)** ☐ บรรลุมากกว่าร้อยละ ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีเหลือง)** ☐ ดำเนินการได้ร้อยละ ๕๐ - ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีส้ม)** ☐ ดำเนินการได้น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ ของค่าเป้าหมาย (สีแดง)**

โดยเมื่อพิจารณาแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มีความเกี่ยวข้องตามเป้าหมายรวมที่ ๕ และ ๔ หมายความว่า ได้แก่ หมายความว่า ๕ หมายความว่า ๖ หมายความว่า ๑๑ และหมายความว่า ๑๓ ดังนี้

๑) เป้าหมายรวมที่ ๕ การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงและความเสี่ยงภายใต้บริบทโลกใหม่ โดยการสร้างความพร้อมในการรับมือและแสวงหาโอกาสจากการเป็นสังคมสูงวัยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยโรคระบาด และภัยคุกคามทางไซเบอร์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกลไกทางสถาบันที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล รวมทั้งปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารงานของภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของบริบททางเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยีได้อย่างทันเวลา มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล

๒) หมายความว่า ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค ในมิติความร่วมมือทางการพัฒนากับประเทศเพื่อนบ้าน ภูมิภาค โลก รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มีใช้ภาครัฐ

๒.๑) เป้าหมายระดับหมายความว่า ๑ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนในภูมิภาค

๒.๒) กลยุทธ์การพัฒนาที่ ๑ การสร้างจุดยืนของไทยภายใต้บริบทโลกใหม่

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๑ รักษาความสมดุลกับมิตรประเทศ โดยกำหนดนโยบายที่ตรงกับความต้องการของประเทศอย่างชัดเจน และประสานความร่วมมือกับมิตรประเทศเพื่อการดำเนินงานร่วมกันอย่างเท่าเทียม

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๒ วางบทบาทของไทยในการนำกลุ่มประเทศ CLMVT เข้าสู่มิติของความร่วมมือและช่วยเหลือกันอย่างใกล้ชิดแทนที่การแข่งขัน เพื่อให้เป็นกำลังในการสร้างความสมดุลและพัฒนาภูมิภาคร่วมกัน โดยให้มีกลไกหรือคณะกรรมการระดับชาติเพื่อบูรณาการแนวทางการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างประเทศในทุกระดับ ในการเจรจาความร่วมมือกับมิตรประเทศ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๑.๒ พัฒนากฎหมายและแนวปฏิบัติที่ยกระดับไทยสู่มาตรฐานระหว่างประเทศ โดยเร่งยกระดับมาตรฐานทางสังคม สิ่งแวดล้อม สุขอนามัย คุณภาพชีวิต การลดความเหลื่อมล้ำ การเคลื่อนย้ายแรงงาน ความโปร่งใส การบริหารจัดการที่ดี และธรรมาภิบาลในภาคธุรกิจ ให้อยู่ระดับนานาชาติ เพื่อป้องกันการกีดกันทางการค้า และก้าวพ้นกับดักรายได้ปานกลาง

๓) หมายเหตุที่ ๖ ไทยเป็นฐานการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและอุตสาหกรรมดิจิทัลของอาเซียน

๓.๑) เป้าหมายระดับหมายเหตุที่ ๓ มูลค่าอุตสาหกรรมดิจิทัลและอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะของประเทศไทยมีการขยายตัวเพิ่มขึ้น

๓.๒) กลยุทธ์การพัฒนาที่ ๔ พัฒนาระบบนิเวศเพื่อสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ อุตสาหกรรมและบริการดิจิทัล

กลยุทธ์ย่อยที่ ๔.๕ ผลักดันให้มีการพัฒนาระบบป้องกันความเสี่ยงด้านไซเบอร์ของประเทศที่สอดคล้องกับหลักสากล พร้อมทั้งขับเคลื่อนด้านนโยบายความเป็นเจ้าของอธิปไตยทางข้อมูลจากเทคโนโลยีและแพลตฟอร์มที่ทำธุรกิจจากคนไทย โดยกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการรักษาอธิปไตยทางข้อมูล

๔) หมายเหตุที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

๔.๑) เป้าหมายระดับหมายเหตุที่ ๒ ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศลดลง

๔.๒) กลยุทธ์การพัฒนาที่ ๓ การใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๒ พัฒนาประสิทธิภาพของระบบเตือนภัย ให้มีความแม่นยำครอบคลุมภัยต่าง ๆ ที่ยังไม่มีระบบเตือนภัยในปัจจุบัน รวมทั้งการจัดทำระบบเตือนภัยในระดับพื้นที่ที่มีความเชื่อมโยงกับระบบเตือนภัยส่วนกลาง โดยให้ความสำคัญกับการปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องมือ เทคโนโลยีให้รองรับกับระบบเตือนภัยในปัจจุบันและสามารถเชื่อมโยงกับต่างประเทศ ตลอดจนนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุนการให้ข้อมูลแจ้งเตือนภัยแก่ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทันต่อเวลา และสามารถเข้าถึงกลุ่มเปราะบางได้โดยง่าย

๕) หมายเหตุที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

๕.๑) เป้าหมายระดับหมายเหตุที่ ๒ ภาครัฐที่มีขีดสมรรถนะสูง คล่องตัว

๕.๒) กลยุทธ์การพัฒนาที่ ๓ การปรับเปลี่ยนภาครัฐเป็นรัฐบาลดิจิทัลที่ใช้ข้อมูลในการบริหารจัดการเพื่อการพัฒนาประเทศ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๑ ปรับเปลี่ยนข้อมูลภาครัฐทั้งหมดให้เป็นดิจิทัล โดยจัดทำข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรของประเทศทั้งในด้านงบประมาณ ทรัพยากรบุคคล และข้อมูลอื่นของหน่วยงานภาครัฐทั้งหมดให้เป็นดิจิทัลที่มีมาตรฐาน ถูกต้อง ปลอดภัย พร้อมใช้งาน มีการจัดเก็บที่ไม่ซ้ำซ้อน ไม่เป็นภาระกับผู้ให้ข้อมูลและสามารถเชื่อมโยงข้อมูลให้เกิดการวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลประกอบการตัดสินใจเชิงนโยบายและการบริการภาครัฐให้สอดคล้องกับบริบทการพัฒนาอย่างเป็นปัจจุบัน พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นต่อสาธารณะในการใช้ประโยชน์ร่วมกันในการพัฒนาประเทศ ทั้งนี้ เร่งพัฒนาระบบที่บูรณาการข้อมูลสำหรับการบริหารจัดการทรัพยากรภาครัฐในภาพรวมที่สำคัญต่อการตัดสินใจเชิงนโยบายให้แล้วเสร็จเป็นอันดับแรก

กลยุทธ์ย่อยที่ ๓.๒ ปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานภาครัฐเป็นดิจิทัล โดยออกแบบกระบวนการทำงานใหม่ ยกเลิกการใช้เอกสารและขั้นตอนการทำงานที่หมดความจำเป็นหรือมีความจำเป็นน้อย นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ตลอดกระบวนการทำงาน ตั้งแต่การวางแผน การปฏิบัติงาน และการติดตาม ประเมินผล โดยเฉพาะการให้บริการประชาชนและผู้ประกอบการให้มีความคล่องตัว สะดวก รวดเร็ว มีช่องทาง และรูปแบบการให้บริการที่หลากหลายที่สอดคล้องกับการทำงานแบบดิจิทัล

๕.๓) กลยุทธ์การพัฒนาที่ ๔ การสร้างระบบบริหารภาครัฐที่ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนและพัฒนาบุคลากร ให้มีทักษะที่จำเป็นในการให้บริการภาครัฐดิจิทัล และปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ มาตรการ ภาครัฐให้เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

กลยุทธ์ย่อยที่ ๔.๑ ปรับระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลภาครัฐเพื่อดึงดูดและรักษา ผู้มีศักยภาพมาขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ โดยให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงแผนกลยุทธ์องค์กรและกลยุทธ์ การบริหารทรัพยากรบุคคลที่สามารถดำเนินการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในทางปฏิบัติได้อย่างแท้จริง โดยจะต้อง ทบทวนแนวทางการขับเคลื่อนภารกิจเพื่อให้ภาครัฐมีขนาดและต้นทุนที่เหมาะสม ตลอดจนปรับเปลี่ยน ตำแหน่งงานที่สามารถถ่ายโอนภารกิจมาเป็นตำแหน่งงานหลักที่มีความจำเป็นต่อการพัฒนาประเทศ อีกทั้ง ปรับปรุงรูปแบบการจ้างงานภาครัฐให้หลากหลาย ยืดหยุ่น ครอบคลุมการจ้างงานในรูปแบบสัญญา หรือ รูปแบบการทำงานไม่ตลอดชีพมากขึ้น และลดการจ้างงานแบบตลอดชีพ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อบริบท และเงื่อนไขการจ้างงานในปัจจุบันและดึงดูดผู้มีความรู้ความสามารถเข้ามาปฏิบัติงานในภาครัฐเพื่อผลักดัน ภารกิจได้อย่างทันการณ์และมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างพื้นที่นวัตกรรม รูปแบบการ จ้างงานเพื่อให้การขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเป็นไปอย่างรวดเร็วเป็นรูปธรรม และเหมาะสม รวมทั้งส่งเสริม การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรภาครัฐด้านดิจิทัลแบบองค์รวม ตลอดจนพัฒนาทัศนคติ จริยธรรม องค์กรความรู้ และทักษะ พร้อมทั้งพัฒนาระบบการประเมินผลบุคลากรภาครัฐที่สามารถส่งเสริมและสะท้อนศักยภาพในการ ร่วมขับเคลื่อนเป้าหมายของประเทศอย่างเป็นระบบทั้งในระดับองค์กร ระดับทีม และระดับบุคคล ตลอดจน ระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่สามารถยกระดับการใช้ทรัพยากรบุคคลทุกคนให้เกิดความคุ้มค่า และประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ

ชื่อโครงการ / การดำเนินงาน	กอง/สำนัก/กลุ่มงาน
พัฒนาระบบเทคโนโลยีเพื่อรองรับข้อมูลด้านความมั่นคงและการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยไซเบอร์	ศทส.
โครงการเสริมสร้างการบริหารจัดการองค์ความรู้ทางทะเล	กมท.
ระบบเฝ้าระวังและติดตามภัย/ปัญหาความมั่นคงเชิงพื้นที่ทั่วประเทศ	กตป.
โครงการเสริมสร้างการบูรณาการความร่วมมือของเจ้าหน้าที่ด้านการข่าวเพื่อการ ป้องกันและแก้ไขประเด็นความมั่นคง	กปภ.
โครงการประเมินสถานการณ์และแนวโน้มความมั่นคงผ่านเทคนิคการประเมิน วิเคราะห์อย่างเป็นระบบ (SATs)	กปภ.
โครงการพัฒนาดัชนีความมั่นคงของประเทศไทย (Thailand National Security Index: NSI)	กนย.

ชื่อโครงการ / การดำเนินงาน	กอง/สำนัก/กลุ่มงาน
ประเมินผลกระทบด้านความมั่นคงของการดำเนินนโยบายการพัฒนาพื้นที่ชายแดนเพื่อประโยชน์ด้านเศรษฐกิจและความมั่นคงของกัมพูชา	กชป.
การจัดทำฐานข้อมูล ท้าที่ด้านเขตแดนในแต่ละพื้นที่ และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงในการปะทะในบริเวณในพื้นที่ที่มีปัญหาเขตแดน	กชป.
การศึกษา วิเคราะห์ และประเมินสถานการณ์ความมั่นคงในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	กชป.
ศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบป้องกันชายแดนอัจฉริยะ	กชป.
โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการผู้หลบหนีเข้าเมือง	กภน.
การสร้างความเป็นพลเมือง (Citizenship) ภายใต้การปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข	กภน.
การจัดทำและฝึกอบรมหลักสูตรความมั่นคงศึกษา (ระดับต้น) รุ่นที่ ๖	สมศ.
โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือและความสัมพันธ์ด้านการข่าวเชิงยุทธศาสตร์ร่วมกับหน่วยงานความมั่นคงของต่างประเทศ	กปก.
โครงการจัดทำระบบบริหารจัดการวิกฤตการณ์ด้านความมั่นคงในภาพรวม	กตป.
การสัมมนาเชิงวิชาการมุมมองความมั่นคง ประจำปี ๒๕๖๘	สมศ.
การขับเคลื่อนงานบริหารจัดการชายแดนในมิติความมั่นคง	กชป.
ความร่วมมือด้านความมั่นคงระหว่างประเทศ (JWG ไทย - เวียดนาม)	กชป.
การขับเคลื่อนงานพัฒนาร่วมในอนุภูมิภาค	กชป.
การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ความมั่นคงไทยต่อประเทศรอบบ้าน	กชป.
การขับเคลื่อนการจัดการงานเขตแดน	กชป.
การวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์ความมั่นคงในอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง	กชป.
การพัฒนาระบบบริหารจัดการชายแดนภายใต้แผนปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการชายแดนด้านความมั่นคง (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	กชป.
การเสริมสร้างความมั่นคงเชิงพื้นที่ (การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของชาติ)	กตป.
การบริหารจัดการความมั่นคงเชิงพื้นที่ (กตป.)	กตป.

๓.๒.๓ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ เป็นแผนระยะปานกลาง ๕ ปี ที่มีสถานะเป็นแผนระดับที่ ๒ รองรับการดำเนินการในห้วงที่สองของยุทธศาสตร์ชาติ (แผนระดับที่ ๑) โดยนโยบายและแผนระดับชาติฯ ฉบับนี้มีความเชื่อมโยงและประสานสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นความมั่นคง และประเด็นการต่างประเทศ โดยมุ่งขยายผลกรอบแนวคิดความมั่นคงแบบองค์รวม เพื่อให้หน่วยงานของรัฐมีกรอบจัดทำและขับเคลื่อนแผนระดับที่ ๓ โดยนำเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ไปกำหนดแผนงาน โครงการ กิจกรรม หรือการดำเนินการอื่น ๆ ไปสู่การปฏิบัติได้อย่างชัดเจนและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ ประเทศไทยมีความมั่นคงและมีเสถียรภาพมากขึ้น ประชาชนดำรงชีวิตโดยปกติสุข รวมทั้งมีการพัฒนาศักยภาพบริหารจัดการ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงแบบองค์รวม และรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์แห่งชาติ

ตัวชี้วัด ความสำเร็จของการบรรลุค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละตัวชี้วัดย่อยของ ๑๗ นโยบายและแผนความมั่นคง ภายใต้นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ครอบคลุม ๕๘ ตัวชี้วัด

ค่าเป้าหมาย ร้อยละ ๗๐ (จำนวน ๔๑ ตัวชี้วัด)

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน สำเร็จร้อยละ ๗๐.๖๙ โดยมีตัวชี้วัดที่บรรลุค่าเป้าหมายที่กำหนด จำนวน ๔๑ ตัวชี้วัดจากทั้งหมด ๕๘ ตัวชี้วัด

การบรรลุผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการรายปี ต่อค่าเป้าหมายแผนและนโยบายระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ ตามที่กำหนดไว้	
ค่าเป้าหมายที่สัมฤทธิ์...๗๐.๖๙..	☒ บรรลุตามค่าเป้าหมาย (สีเขียว)** ☐ บรรลุมากกว่าร้อยละ ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีเหลือง)** ☐ ดำเนินการได้ร้อยละ ๕๐ - ๗๕ ของค่าเป้าหมาย (สีส้ม)** ☐ ดำเนินการได้น้อยกว่าร้อยละ ๕๐ ของค่าเป้าหมาย (สีแดง)**

๔. ผลสัมฤทธิ์รายปีของการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการรายปี ต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) แห่งสหประชาชาติ

๔.๑.๑ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน Sustainable Development Goals – SDGs*

๑) เป้าหมายที่ (Goal)

(๑) เป้าหมายที่ ๑๔ : อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเลและทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Conserve and sustainably use the oceans, seas and marine resources for sustainable development)

(๒) เป้าหมายที่ ๑๖ : ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ (Promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable and inclusive institutions at all levels)

๒) เป้าหมายย่อย (Target)

(๑) เป้าหมายย่อย ๑๔๐๔ ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ให้กำกับการทำการประมงอย่างมีประสิทธิภาพ และยุติการประมงเกินขีดจำกัด การประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (IUU) และแนวปฏิบัติด้านการประมงที่เป็นไปในทางทำลาย และดำเนินการให้เป็นผลตามแผนการบริหารจัดการที่อยู่บนฐานวิทยาศาสตร์ เพื่อจะฟื้นฟูมวลปลา (fish stock) ในเวลาที่สั้นที่สุดที่จะเป็นไปได้ อย่างน้อยที่สุดให้อยู่ในระดับผลผลิตสูงสุดที่ยั่งยืน (maximum sustainable yield) ตามคุณลักษณะทางชีววิทยาของสัตว์น้ำเหล่านั้น

(๒) เป้าหมายย่อย ๑๔๐๖ ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ยับยั้งการลดขนาดการประมงบางรูปแบบที่มีส่วนทำให้เกิดการประมงเกินขีดจำกัด ขจัดการลดขนาดที่มีส่วนทำให้เกิดการประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม และระงับการริเริ่มการลดขนาดในลักษณะดังกล่าว โดยตระหนักว่าการปฏิบัติที่เป็นพิเศษและแตกต่างที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพสำหรับประเทศกำลังพัฒนาและประเทศพัฒนาน้อยที่สุดควรเป็นส่วนควบในการเจรจาการลดขนาดการประมงขององค์การการค้าโลก

ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน

ชื่อโครงการ / การดำเนินงาน	เป้าหมาย SDGs (Goals)	ผลลัพธ์ (Outcome)	กอง/สำนัก/กลุ่มงาน
โครงการเสริมสร้างการบริหารจัดการองค์ความรู้ทางทะเล	เป้าหมายหลักที่ ๑๔ เป้าหมายย่อย ๑๔๐๔, ๑๔๐๖	๑. ประเทศไทยมีองค์กรจัดการความรู้ทางทะเลในระยะแรก เพื่อทำหน้าที่ศึกษาวิจัยและจัดการองค์ความรู้ และเป็นศูนย์กลางฐานข้อมูลองค์ความรู้ทางทะเลของประเทศ โดยเฉพาะด้านความมั่นคงทางทะเล รวมทั้งทำหน้าที่ประสาน รวบรวม สร้างเครือข่าย และบูรณาการองค์ความรู้จากหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อใช้สนับสนุนการตัดสินใจในเชิงนโยบายของหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ ๒. หน่วยงานภาครัฐ ภาควิชาการ ภาคเอกชน และภาคประชาชน สามารถเสริมสร้างองค์ความรู้ทางทะเล รวมถึงการบริหารจัดการองค์ความรู้ทางทะเลได้อย่างเป็นระบบ ๓. การเผยแพร่ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับทะเลให้กับประชาชนทั่วประเทศ รวมทั้งการขยายองค์ความรู้ทางทะเล เพื่อเสริมสร้างการตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลในรูปแบบต่าง ๆ และเพื่อให้ทุกคนสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ทางทะเลได้ง่ายขึ้น ๔. การบูรณาการความร่วมมือเกี่ยวกับองค์ความรู้ทางทะเลในทุกมิติ โดยเฉพาะฐานข้อมูลด้านความมั่นคงทางทะเล ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงทางทะเลที่มีอยู่ในปัจจุบันรวมถึงพิทักษ์ ปกป้อง และรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลให้เกิดความสมดุลและยั่งยืน	กมท.
โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการผู้หลบหนีเข้าเมือง	เป้าหมายหลักที่ ๑๖	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมประเมินสถานการณ์ความมั่นคง และกำหนดแนวทางดำเนินการแก้ไขปัญหาผู้หลบหนีเข้าเมืองกลุ่มต่าง ๆ และผู้มีปัญหาสถานะและสิทธิบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ	กภน.

ชื่อโครงการ / การดำเนินงาน	เป้าหมาย SDGs (Goals)	ผลลัพธ์ (Outcome)	กอง/สำนัก/กลุ่มงาน
การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ต่อประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียน	เป้าหมายหลักที่ ๑๖	สามารถผลักดันผลประโยชน์ด้านความมั่นคงของไทยในเวทีการเมืองระหว่างประเทศ และความสามารถในการรักษาผลประโยชน์ของชาติภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ และเสริมสร้างการอยู่ร่วมกันอย่างสันติในประชาคมอาเซียนและประชาคมโลกอย่างมีเกียรติและศักดิ์ศรี	กรป.
โครงการเสริมสร้างการบูรณาการความร่วมมือของเจ้าหน้าที่ด้านการข่าวเพื่อการป้องกันและแก้ไขประเด็นความมั่นคง	เป้าหมายหลักที่ ๑๖	เจ้าหน้าที่ด้านการข่าวของทุกหน่วยงานมีวัฒนธรรมการปฏิบัติงานด้านการข่าวที่มีมาตรฐานสามารถบูรณาการความร่วมมือ และการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องสอดคล้องกับนโยบายความมั่นคง เพื่อให้ประเทศสามารถรับมือกับภัยคุกคามทุกรูปแบบได้อย่างประสานสอดคล้องและทันทั่วถึง	กปภ.
การจัดทำและฝึกอบรมหลักสูตรความมั่นคงศึกษา (ระดับต้น) รุ่นที่ ๖	เป้าหมายหลักที่ ๑๖	หน่วยงานที่มีภารกิจและอำนาจหน้าที่ในการจัดทำกำกับ และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ นโยบาย และแผนด้านความมั่นคงมีเจ้าหน้าที่นักความมั่นคงที่มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานและเป็นเครือข่ายที่สำคัญ ในการเป็นภาคีเครือข่ายในการประสานงานด้านความมั่นคงในการเตรียมพร้อมและรับมือต่อการป้องกันและแก้ไขสถานการณ์/ปัญหาด้านความมั่นคงทั้งในรูปแบบดั้งเดิมและรูปแบบใหม่ในลักษณะของความมั่นคงแบบองค์รวม ซึ่งจะส่งผลให้ปัญหาความมั่นคงของประเทศลดลงหรือหมดไปในห้วงระยะต่อไป	สมศ.
การขับเคลื่อนงานบริหารจัดการชายแดนในมิติความมั่นคง	เป้าหมายหลักที่ ๑๖	เกิดการบริหารจัดการชายแดนที่มีประสิทธิภาพ และสามารถสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจ และการค้าในพื้นที่ชายแดน	กขป.

ชื่อโครงการ / การดำเนินงาน	เป้าหมาย SDGs (Goals)	ผลลัพธ์ (Outcome)	กอง/สำนัก/กลุ่มงาน
ระบบเฝ้าระวังและติดตามภัย/ปัญหาความมั่นคงเชิงพื้นที่ทั่วประเทศ	เป้าหมายหลักที่ ๑๖	๑. ส่งเสริมมุมมองในการจัดสรรงบประมาณเพื่อแก้ไขปัญหาตรงจุดและเกิดการบูรณาการงบประมาณระหว่างหน่วยงานที่ดำเนินการในพื้นที่เดียวกันมากขึ้น ๒. การแก้ปัญหาปากท้องของประชาชน ซึ่งมีสาเหตุมาจากความไม่มั่นคงในพื้นที่ ได้รับการพัฒนาสภาพชีวิตความเป็นอยู่ให้มีความมั่นคงปลอดภัย กินดี อยู่ดี และมีความสุข และตรงกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่ ๓. ประมวลผลและจัดลำดับความสำคัญของปัญหาหรือภัยความมั่นคงในระดับพื้นที่ที่ต้องได้รับการแก้ไข ซึ่งจะช่วยให้ปัญหาความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบันได้รับการแก้ไขให้ดีขึ้น ๔. ประเทศไทยสามารถใช้ระบบดังกล่าวในการเตรียมความพร้อมในการระดมสรรพกำลังในส่วน of พื้นที่ บุคลากร และทรัพยากร ที่มีอยู่อย่างจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับปัญหาความมั่นคงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ไม่ให้ส่งผลกระทบต่อการบริหารและการพัฒนาประเทศในภาพรวม เนื่องจากระบบประมวลผลฯ จะช่วยสะท้อนสภาพปัญหาเร่งด่วนของพื้นที่ซึ่งต้องได้รับการแก้ไขปัญหาโดยเร็ว ๕. ส่งเสริมศักยภาพของหน่วยงานในพื้นที่ในการเฝ้าระวังและการตรวจสอบภัย/ปัญหาความมั่นคง ๖. ส่งเสริมให้หน่วยงานระดับนโยบายและส่วนกลางรับทราบข้อจำกัดและความท้าทายของกลไกการทำงานในพื้นที่ที่มีบทบาทในการแก้ไขและป้องกันปัญหาความมั่นคง	กตป.

ชื่อโครงการ / การดำเนินงาน	เป้าหมาย SDGs (Goals)	ผลลัพธ์ (Outcome)	กอง/สำนัก/กลุ่มงาน
การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านการส่งเสริมการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมในประเทศไทย	เป้าหมายหลักที่ ๑๖	๑. การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการฯ อย่างเป็นระบบ ทำให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐมีความรู้และทักษะด้านสังคมพหุวัฒนธรรม นำมาสู่การบริหารจัดการงานสังคมพหุวัฒนธรรมในประเทศไทยให้เกิดการอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข ๒. การขับเคลื่อนงานเพื่อแก้ไขปัญหาเร่งด่วนกรณีการทับซ้อนการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างเป็นระบบ ๓. การลดความขัดแย้งและสร้างความปรองดองสมานฉันท์ในสังคมโดยใช้แนวทางสันติวิธี ๔. มีเครือข่ายความร่วมมือกับภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์ความรู้ และการเชื่อมโยงบริหารจัดการสังคมพหุวัฒนธรรมปิดช่องว่างจากข้อจำกัดจากการบริหารงานของภาครัฐได้	กชต.
การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาชญากรรมข้ามชาติ	เป้าหมายหลักที่ ๑๖	ประเทศไทยมีศักยภาพด้านการตอบสนองและฟื้นฟูที่เข้มแข็ง มีขีดความสามารถในการรับมือภัยจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ และอาชญากรรมข้ามชาติ รวมถึงลดความเสี่ยงจากการตกเป็นเป้าหมายดีโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศหรือเป็นที่ก่อเหตุ หรือเป็นเส้นทางของการก่ออาชญากรรมข้ามชาติ	กภช.

ปัญหาและอุปสรรค แนวทางการปรับปรุงการดำเนินการ

ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
๑. การขับเคลื่อนกลไก ยุทธศาสตร์ นโยบาย และแผนด้านความมั่นคง	
๑) ความไม่แน่นอนของวงรอบการจัดประชุม ที่ผ่าน มาการประชุมกลไกความมั่นคงในระดับนโยบายที่ สำคัญถูกกำหนดตามวาระโอกาสของประธานการ ประชุม และตามความเร่งด่วนของสถานการณ์หรือ ประเด็นความมั่นคง ณ ขณะนั้น อย่างไรก็ตาม สมช. (กนย.) ในฐานะฝ่ายเลขานุการ	มีการกำหนดแผนรองรับกรณีที่ต้องจัดการประชุม โดยเร่งด่วน โดยหารือแนวทางกับคณะผู้บริหาร เพื่อจัดทำข้อมูลและเอกสารประกอบการประชุมที่ คาดการณ์ว่าจะถูกหยิบยกขึ้นหารือในการประชุม รวมถึงการกำหนดผู้รับผิดชอบและประสานงาน เพื่อเตรียมการไว้ล่วงหน้าให้สามารถดำเนินการ เมื่อได้รับมอบหมายหรือมีข้อสั่งการได้ทันที
๒) บทบาทของหน่วยงานเจ้าภาพรับผิดชอบ บูรณาการขับเคลื่อน ประเด็นนโยบายและแผนความ มั่นคง ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุผลตาม เป้าหมายยังไม่ชัดเจน/ยังไม่สามารถดำเนินการได้มี ประสิทธิภาพ รวมถึงการประสานการทำงานร่วมกับ ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนการ ดำเนินงานรองรับนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วย ความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	มีการเสริมสร้างการรับรู้และความเข้าใจต่อ สาระสำคัญ และแนวทางการขับเคลื่อน รวมถึงบทบาทหน่วยงานในการประสานการ ขับเคลื่อนงานความมั่นคงรองรับนโยบายและแผน ระดับชาติฯ ทั้งระดับนโยบาย ระดับอำนวยการ และระดับพื้นที่เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง
๓) การผลักดันการขับเคลื่อนนโยบายและแผน ระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติที่เป็นรูปธรรม และให้เกิดประสิทธิภาพ	การผลักดันให้หน่วยงานรัฐจัดทำโครงการ/ แผนงาน/กิจกรรมรองรับ หรือการขับเคลื่อนการ ดำเนินงานรองรับ เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมาย และสอดคล้องกับบริบทสถานการณ์ความมั่นคงที่ เปลี่ยนแปลงไป
๔) การเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ความมั่นคงทั้ง ภายในประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับโลก อาทิ การแข่งขันของมหาอำนาจทั้งในระดับโลกและภูมิภาค สงครามรัสเซีย - ยูเครน ความขัดแย้งในตะวันออก กลาง เหตุการณ์ความไม่สงบในเมียนมา ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีดิจิทัลส่งผลกระทบต่อ พลวัตด้านความมั่นคงให้มีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้นจึงมี ข้อจำกัดในการบูรณาการการบริหารจัดการ การปรับ มาตรการ/กฎหมาย/นโยบายให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ความมั่นคง และการกำหนดนโยบายรองรับปัญหา ความมั่นคงและภัยคุกคาม	สมช. จึงมีการติดตามและประเมินผลการ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงเพื่อชี้ ช่องว่างการดำเนินงานและสถานการณ์ความมั่นคง ที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้นเพื่อให้ส่วนราชการสามารถ ดำเนินการจัดทำโครงการ/ปรับแผนการ ดำเนินงาน/มาตรการรองรับการแก้ไขปัญหาได้ อย่างครอบคลุมและตอบสนองต่อการขับเคลื่อน งานด้านความมั่นคงตามนโยบายรัฐบาล
๒. การเสริมสร้างความมั่นคงเชิงพื้นที่/การเสริมสร้างศักยภาพการเตรียมพร้อมรับมือภัยด้านความมั่นคง	
๑) ข้อจำกัดเรื่องกลไกการประสานงาน เนื่องจาก การขับเคลื่อนแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติฯ จำเป็นต้อง มีการประสานงานกับหลายหน่วยงาน และในบางกรณี มีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ในการดูแลการขับเคลื่อน แผนของแต่ละหน่วยงาน	ความพยายามประสานงานในระดับเจ้าหน้าที่ อย่างต่อเนื่องและจัดให้มีเจ้าหน้าที่เฉพาะที่ รับผิดชอบการประสานงานกับหน่วยงานภายนอก เพื่อให้การประสานงานผ่านช่องทางเดียวกัน

ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
๒. การเสริมสร้างความมั่นคงเชิงพื้นที่/การเสริมสร้างศักยภาพการเตรียมพร้อมรับมือภัยด้านความมั่นคง	
๑) ข้อจำกัดเรื่องกลไกการประสานงาน เนื่องจาก การขับเคลื่อนแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติฯ จำเป็นต้อง มีการประสานงานกับหลายหน่วยงาน และในบางกรณี มีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ในการดูแลการขับเคลื่อน แผนของแต่ละหน่วยงาน	ความพยายามประสานงานในระดับเจ้าหน้าที่ อย่างต่อเนื่องและจัดให้มีเจ้าหน้าที่เฉพาะที่ รับผิดชอบการประสานงานกับหน่วยงานภายนอก เพื่อให้การประสานงานผ่านช่องทางเดียวกัน
๒) การแบ่งปันและแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านทรัพยากร ระหว่างหน่วยงานในภาวะวิกฤต	อาจจะต้องให้ความร่วมมือระหว่างกันอย่างเต็มที่ ซึ่งอาจไม่เพียงพอต่อการเตรียมพร้อมด้าน ทรัพยากรที่มีความจำเป็นต้องให้ความสำคัญใน ช่วงเวลาปกติหรือก่อนเกิดเหตุด้วย ซึ่งจะทำให้มิติ ด้านการเตรียมพร้อมที่เป็นอยู่มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น
๓. การขับเคลื่อนแผนความมั่นคงแห่งชาติทางทะเล (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	
๑) การดำเนินงานร่วมกับหน่วยงานที่มีภารกิจแตกต่างกันทำให้ได้รับความคิดเห็นที่แตกต่างกันกัน จึงเป็น ต้องมีการหารือเพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันในการ ดำเนินงาน	สมช. ในฐานะหน่วยงานนโยบาย และเป็นฝ่าย เลขาธิการคณะอนุกรรมการภายใต้ นปท. ควรดำเนินการประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อ สร้างความเข้าใจร่วมกัน และมีการบูรณาการการ ดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนที่กำหนด รวมทั้งให้เป็นไปทิศทางเดียวกัน
๒) การประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมี ข้อจำกัดและมีความซับซ้อน ทำให้ข้อมูลที่ต้องการ อาจจะได้รับไม่ครบถ้วนสมบูรณ์	การสร้างเครือข่ายร่วมกับผู้ประสานงานของ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อประสานแลกเปลี่ยน ข้อมูลระหว่างหน่วยงาน
๔. การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพกลไกการบริหารจัดการแบบองค์รวม	
๑) ด้านงบประมาณในการสนับสนุนและพัฒนา บุคลากรของ สมช. ตลอดจนงบประมาณในการ แสวงหาองค์ความรู้และเข้าร่วมแลกเปลี่ยนในเวที ระหว่างประเทศที่สำคัญระดับภูมิภาคและระดับโลก จึงต้องแสวงหาโอกาสและความร่วมมือในการผลักดัน ให้บุคลากรของ สมช. ได้รับโอกาสในการพัฒนา ศักยภาพและองค์ความรู้ผ่านการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับ ประเทศต่าง ๆ ที่เป็นเครือข่ายสำคัญด้านความมั่นคง เพื่อให้ สมช. รับทราบเท่าที่และแนวโน้มความมั่นคง ที่มหาอำนาจและนานาชาติให้ความสำคัญ ตลอดจน เพื่อให้บุคลากร สมช. สามารถจัดทำข้อเสนอแนะ เชิงนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อการขับเคลื่อนงาน ความมั่นคงทั้งในประเทศและระหว่างประเทศต่อไป รวมถึง ปัญหาความไม่แน่นอนในการอนุมัติ งบประมาณ และห้วงเวลา เนื่องจากได้รับแจ้งล่วงหน้า เพียง ๑ เดือน	สมช. ควรส่งเสริมความร่วมมือกับประเทศ พันธมิตรและเครือข่ายด้านความมั่นคง เพื่อเปิด โอกาสให้บุคลากรได้แลกเปลี่ยนองค์ความรู้และ ทำที่ด้านความมั่นคงที่สำคัญ ตลอดจนควรวางแผน ล่วงหน้าเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงกำหนดการ และจัดทำข้อเสนอใช้งบประมาณที่ยืดหยุ่น พร้อมทั้งบูรณาการภารกิจอื่น ๆ เพื่อให้การ เดินทางต่างประเทศเกิดประโยชน์สูงสุด ในเชิงยุทธศาสตร์

ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
๕. การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านการส่งเสริมการอยู่ร่วมกันภายใต้สังคมพหุวัฒนธรรมในประเทศไทย (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)	
๑) ความพร้อมของหน่วยงานภาครัฐในการแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติและการเปลี่ยนผ่านการดำเนินการในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ตามกลไกปกติ	เสริมสร้างศักยภาพและความพร้อมของหน่วยงานภาครัฐในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติ โดยจัดอบรมบุคลากรให้เข้าใจบริบทของพื้นที่ สนับสนุนงบประมาณและเครื่องมือที่เหมาะสม และกำหนดบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน พร้อมทั้งเร่งสร้างกลไกถ่ายโอนภารกิจจากระบบพิเศษไปสู่กลไกปกติอย่างเป็นขั้นตอน เพื่อให้การดำเนินงานในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้มีความต่อเนื่องและยั่งยืน
๒) การขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหাজังหวัดชายแดนภาคใต้ในห้วงที่ผ่านมายังขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม	ใช้กลไกการบูรณาการแบบมีส่วนร่วมระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม โดยจัดตั้งคณะทำงานร่วมในระดับพื้นที่ที่มีอำนาจตัดสินใจและติดตามผลอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งส่งเสริมการสื่อสารข้อมูลอย่างโปร่งใสและต่อเนื่อง เพื่อให้ทุกภาคส่วนมีบทบาทในการร่วมวางแผนแก้ไขปัญา และพัฒนาพื้นที่อย่างยั่งยืน
๓) หน่วยงานกลไกระดับจังหวัดในการขับเคลื่อนงานส่งเสริมสังคมพหุวัฒนธรรมยังมิได้มีการขับเคลื่อนงานตามที่ได้มอบแนวทางการดำเนินการเบื้องต้นไว้	เร่งจัดทำคู่มือขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการด้านการส่งเสริมสังคมพหุวัฒนธรรมระดับจังหวัดฉบับสมบูรณ์จัดส่งให้จังหวัดนำไปเป็นกรอบในการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป
๖. การขับเคลื่อนการจัดการงานเขตแดน/ความมั่นคงชายแดนและประเทศรอบบ้าน	
๑) ข้อจำกัดด้านระยะเวลา ประกอบกับมีภารกิจสำคัญระดับชาติ ที่เป็นวาระเร่งด่วน ทำให้เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอต่อการดำเนินกิจกรรม	วางแผนบริหารจัดการเวลาและทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดลำดับความสำคัญของภารกิจและมอบหมายงานให้เหมาะสม พร้อมทั้งพัฒนาระบบสนับสนุนจากส่วนกลางหรือหน่วยงานเครือข่าย เพื่อเสริมกำลังเจ้าหน้าที่
๒) การจัดการประชุมคณะทำงานร่วมว่าด้วยความร่วมมือด้านการเมืองและความมั่นคงระหว่างไทยกับเวียดนามเป็นกรอบการประชุมระหว่างประเทศ ส่งแผนการในการดำเนินงานขึ้นอยู่กับการปรึกษาหารือและการเจรจาระหว่างกันในการกำหนดวันและเวลาที่ผู้แทนระดับสูงของทั้งสองฝ่ายสะดวก ดังนั้นการดำเนินงานอาจไม่ได้ดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ เนื่องจากมีปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ที่ส่งผลให้ทั้งสองฝ่ายสะดวกไม่ตรงกัน อาทิ การเปลี่ยนแปลงตำแหน่งทางการเมืองระดับสูงของเวียดนาม และการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งของผู้บริหารกระทรวงความมั่นคงสาธารณะ ในห้วงปี พ.ศ. ๒๕๖๗	การดำเนินงานภายใต้โครงการฯ ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากทั้งสองฝ่ายได้กำหนดให้มีการจัดการประชุมร่วมปีละ ๑ ครั้ง และทั้งสองฝ่ายเห็นพ้องในการผลักดันการดำเนินการในระยะต่อไป ซึ่งเมื่อเดือนตุลาคม ๒๕๖๗ ฝ่ายเวียดนามแจ้งว่าการประชุมฯ คาดว่าจะจัดขึ้น ในห้วงไตรมาสที่ ๔ ของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
๗. การขับเคลื่อนภารกิจด้านความมั่นคง มิติภัยคุกคามข้ามชาติ/การป้องกันและแก้ไขปัญหាក่อการร้าย	
๑) ประเด็นอาชญากรรมข้ามชาติไม่ได้ถูกกำหนดเป็นประเด็นเฉพาะในนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ โดยถูกกำหนดในลักษณะเป็นประเด็นย่อย ๆ เช่น การค้ายาเสพติด การค้ามนุษย์ การหลบหนีเข้าเมือง ทำให้การขับเคลื่อนการป้องกันและแก้ไขปัญหอาชญากรรมข้ามชาติในภาพรวมทำได้ลำบาก	ควรกำหนดประเด็นอาชญากรรมข้ามชาติในนโยบายและแผนฯ เพื่อให้การติดตามและแก้ไขปัญหภาพรวมสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
๒) ประเด็นความมั่นคงทางไซเบอร์นั้นในปัจจุบันมี สกมช. เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก ทำให้บทบาทในการขับเคลื่อนงานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ สกมช. ซึ่งกำกับดูแลความมั่นคงในระดับนโยบายนั้น อาจยังไม่มีภาพชัดเจนมากพอ	ควรกำหนดบทบาทของ สกมช. ให้ชัดเจนในฐานะหน่วยงานกำกับดูแลด้านความมั่นคงไซเบอร์ในระดับนโยบาย โดยประสานการทำงานกับ สกมช. อย่างใกล้ชิด เพื่อให้เกิดความสอดคล้องเชิงยุทธศาสตร์ และส่งเสริมการจัดทำกรอบนโยบายหรือแนวทางปฏิบัติร่วมที่ชัดเจน ครอบคลุม และตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่ซับซ้อนในปัจจุบัน
๓) เนื่องจากประเทศไทยยังไม่มีหน่วยงานซึ่งมีหน้าที่บูรณาการขับเคลื่อนงานด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหាក่อการร้ายเป็นการเฉพาะ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จึงได้กำหนดให้ สกมช. ทำหน้าที่ดังกล่าว โดยในทางปฏิบัติมีเจ้าหน้าที่ระดับกลุ่มงานเป็นผู้ขับเคลื่อนการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการด้านการต่อต้านการก่อการร้าย (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ตลอดจนงานด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหាក่อการร้ายอื่น ๆ ซึ่งมีจำนวนบุคลากรไม่สอดคล้องกับภาระงานที่ได้รับมอบ	จัดลำดับความสำคัญ โดยพิจารณาจากผลกระทบของปัญหาหากไม่ได้รับการแก้ไข กับความเร่งด่วนของงาน เพื่อกำหนดแนวทางการจัดสรรกำลังคนและทรัพยากรเพื่อดำเนินการตามภารกิจให้ได้ อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด
๔) เนื่องด้วยงานด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหាក่อการร้าย เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือของทุกภาคส่วน (whole of nation approach) อย่างไรก็ตามประชาชนและหน่วยงานราชการนอกเหนือจากหน่วยงานด้านความมั่นคงยังไม่มีความรู้เกี่ยวกับภัยจากการก่อการร้ายเท่าที่ควร ทำให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องอาจยังไม่ตระหนักถึงบทบาทที่หน่วยงานสามารถดำเนินการเพื่อลดเงื่อนไขที่เอื้อต่อการก่อการร้าย อาทิ ในมิติด้านสังคม หรือมิติด้านการศึกษา	กกช. จึงได้ให้ความสำคัญกับการสื่อสารกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งการสร้างเครือข่ายระดับบุคคล การประชุมส่วนราชการเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการ รวมถึงการติดตามและขับเคลื่อนการดำเนินการตามแผนฯ ตามวงรอบ เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและสร้างโอกาสสำหรับการบูรณาการการทำงานหรือความร่วมมือด้านการต่อต้านการก่อการร้ายระหว่างหน่วยงานในอนาคต

ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงาน	แนวทางแก้ไข
๘. การขับเคลื่อนภารกิจด้านความมั่นคง มิติความมั่นคงระหว่างประเทศ	
๑) ความร่วมมือกับ EU มีแผนการดำเนินการที่ค่อนข้างไม่แน่นอนสูง และเป็นไปตามคำเชิญ ซึ่งส่วนใหญ่ไม่บรรจุอยู่ในกิจกรรม แต่หากไม่เข้าร่วมอาจมีผลต่อการพิจารณา Schengen free ของไทยในอนาคต	จัดทำแผนรองรับการเข้าร่วมกิจกรรมกับ EU ที่มีความยืดหยุ่น โดยกันงบประมาณสำรองไว้สำหรับภารกิจเร่งด่วนตามคำเชิญ
๒) สถานการณ์ความมั่นคงระหว่างประเทศเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้การปรับปรุงแนวทางทำที่ต่อประเทศต่าง ๆ ประสบความท้าทาย	การประเมิน/กำหนดทิศทางการทำงานให้สอดคล้องสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงระหว่างประเทศที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว วิสัยทัศน์/ทัศนคติในการทำงาน ควรมีการจัดลำดับความสำคัญของงาน สนับสนุนการทำงานด้วยการส่งเสริมศักยภาพของเจ้าหน้าที่ สมช.
๙. การแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้	
๑) ความพร้อมของหน่วยงานภาครัฐในการแปลงนโยบายไปสู่การปฏิบัติและการเปลี่ยนผ่านการดำเนินการในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ตามกลไกปกติ	เร่งสร้างความพร้อมของหน่วยงานในระดับพื้นที่ ผ่านการถ่ายโอนภารกิจจากหน่วยงานพิเศษสู่กลไกปกติ พร้อมจัดตั้งระบบติดตามประเมินผลอย่างเป็นรูปธรรม และส่งเสริมการประสานงานระหว่างส่วนกลางกับพื้นที่อย่างใกล้ชิด เพื่อให้การขับเคลื่อนนโยบายเกิดผลเป็นรูปธรรมและสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในพื้นที่
๒) การขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ในห้วงที่ผ่านมายังขาดการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม	ขับเคลื่อนกลไกกลางในระดับพื้นที่เพื่อบูรณาการการทำงานระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการวางแผน แก้ไขปัญหา และติดตามผลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนเวทีแลกเปลี่ยนข้อมูลและข้อเสนอจากทุกภาคส่วน
๓) ข้อจำกัดเกี่ยวกับการกำหนดขอบเขตภารกิจของหน่วยงานในการขับเคลื่อนการแก้ไข ปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ที่ยังคงมีความซ้อนซ้ำในบางภารกิจงาน	ทบทวนและปรับปรุงกรอบภารกิจของแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน ลดความซ้ำซ้อน โดยกำหนดบทบาท หน้าที่ และพื้นที่รับผิดชอบอย่างเป็นระบบ พร้อมจัดตั้งกลไกประสานงานกลางเพื่อเชื่อมโยงการดำเนินงานระหว่างหน่วยงาน และส่งเสริมการทำงานแบบบูรณาการ
๑๐. การดำเนินงานและการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน	
๑) การดำเนินโครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยี เพื่อรองรับข้อมูลด้านความมั่นคงและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ มีข้อสังเกตจาก สลก.(พอย.) ในการดำเนินโครงการฯ เนื่องจากในการเสนอโครงการฯ อยู่ในรหัสแหล่งเงินงบประมาณ ๑ รหัสแหล่งเงิน งบประมาณ โดย ศทส.จะดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างกิจกรรมย่อยภายใต้โครงการใหญ่ ซึ่งแต่ละกิจกรรมมีวิธีการแยกจัดซื้อจัดจ้างที่แตกต่างกัน	สลก.(พอย.) จึงกำหนดให้ ศทส. ผู้รับผิดชอบโครงการ ดำเนินการแก้ไขให้การจัดซื้อจัดจ้างกิจกรรมทั้งหมดตามที่กำหนดในโครงการฯ เป็นไปในลักษณะของการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีการประกาศประกวดราคาในครั้งเดียว





กลุ่มงานพัฒนาแผนปฏิบัติการราชการภายในองค์กร
สำนักงานสภาพัฒนาการคลังแห่งชาติ
เลขที่ ๑ ทำเนียบรัฐบาล ถนนพิษณุโลก
เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร ๑๐๓๐๐
โทรศัพท์: ๐ ๒๖๒๙ ๘๐๐๐
E-mail: gpnplan@nsc.go.th