



## ผลการฝึก การบริหาร

วิกฤตการณ์ระดับชาติ  
ประจำปี ๒๕๖๒

สำนักยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อม  
และภารกิจป้องกันประเทศ  
สำนักงานสภามั่นคงแห่งชาติ  
อาคารรัฐประศาสนภักดี (อาคารบี) ชั้น ๗  
ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติฯ  
ถนนแจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ ๑๐๒๑๐  
โทรศัพท์ ๐ ๒๑๑๔๓ ๙๓๕๓  
โทรสาร ๐ ๒๑๑๔๓ ๙๓๕๖  
<http://www.nsc.go.th>

ผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒



ผลการฝึก  
การบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ  
ประจำปี ๒๕๖๒

สำนักงานสภามั่นคงแห่งชาติ



## คำนำ

การฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ (National Crisis Management Exercise 2019: C-MEX 19) เป็นการฝึก ครั้งที่ ๑๓ ภายใต้แผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ที่สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ที่ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติให้ทุกภาคส่วนได้เข้ามามีส่วนร่วมกัน เพื่อสร้างระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติที่พร้อมรับมือกับภัยคุกคามอย่างมีประสิทธิภาพ

รายละเอียดการฝึก กำหนดขึ้นจากปัจจัยที่สำคัญ ๔ ประการ ได้แก่ ๑) ยุทธศาสตร์ชาติ และข้อสั่งการของผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาล ที่มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการเตรียมพร้อมรับมือกับภัยคุกคามความมั่นคง โดยเฉพาะในเรื่องการก่อการร้าย ภัยคุกคามทางไซเบอร์ ภัยจากน้ำมันรั่วไหลลงสู่ทะเล และภัยจากวัสดุนิวเคลียร์และรังสี ๒) บทเรียนจากการบริหารจัดการภัยที่ผ่านมา โดยนำแบบอย่างที่ดีในการดำเนินการมาพิจารณาประกอบการบริหารจัดการภัยตามสถานการณ์ที่กำหนด ๓) การประเมินความเสี่ยงแนวโน้มภัยคุกคามในระดับประเทศและนานาชาติ และปัจจัยประการสุดท้าย สำนักงานฯ ได้นำปัญหาและอุปสรรค ตลอดจน ข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการฝึก C-MEX ที่ผ่าน มาพัฒนาการฝึกให้ดียิ่งขึ้น

การฝึก ในครั้งนี้ ได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้แทนหน่วยงานหลักในแต่ละประเด็น ภัยคุกคามความมั่นคงที่สำคัญของประเทศ ได้แก่ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กรมการสรรพกำลัง กลาโหม กรมเจ้าท่า กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล ศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมการบริหารจัดการภัยคุกคามความมั่นคงของประเทศใน ๖ ประเด็น คือ ๑) การต่อต้านการก่อการร้าย ๒) การกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี ๓) การบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ ๔) การฉกฉวยกำลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ ๕) การบริหารจัดการสาธารณภัย และ ๖) การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล มีรูปแบบการฝึกประกอบด้วย การฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (Table Top Exercise: TTX) และการฝึกภาคสนาม (Field Training Exercise)

สำนักงานฯ ได้สรุปผลการฝึก ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และคณะที่ปรึกษา เพื่อประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ โดยมุ่งชี้ให้เห็นถึงประโยชน์ที่ได้รับจากการฝึก สิ่งที่ต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและข้อเสนอแนะที่สำคัญ โดยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าหนังสือเล่มนี้จะเป็นประโยชน์ต่อทุกหน่วยงานในการนำผลการฝึก ไปถอดบทเรียนในการพัฒนา นโยบาย/ยุทธศาสตร์/แผน ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ตลอดจน สร้างความตระหนักให้กับผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานได้เห็นความสำคัญของการฝึก มากยิ่งขึ้น

พลเอก

(วัลลภ รักเสนาะ)

เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ



**บทสรุปผู้บริหาร**  
**การฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ (C-MEX 19)**

**๑. ที่มาและความสำคัญ**

การฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ (C-MEX) เป็นการดำเนินการภายใต้แผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๘๐) ร่างนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติให้ทุกภาคส่วนได้เข้ามามีส่วนร่วมกันในการพัฒนาประเทศ เพื่อสร้างระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติที่พร้อมรับมือกับภัยคุกคามอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปีนี้เป็นครั้งที่ ๑๓ ภายใต้ชื่อ การฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ (C-MEX 19)

**๒. การฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ (C-MEX 19)**

การฝึกฯ จัดขึ้นโดยความร่วมมือระหว่าง สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กรมเจ้าท่า กรมการสรรพกำลังกลาโหม ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล ศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องครอบคลุมประเด็นภัยความมั่นคงที่สำคัญใน ๖ เรื่อง ได้แก่ การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (ในเรื่องการขจัดคราบน้ำมันที่รั่วไหลลงสู่ทะเล) การบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ (ในเรื่องการป้องกันการโจมตีระบบสารสนเทศของหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศ และการหลอกลวงทางการเงินโดยใช้อีเมลปลอม) การบริหารจัดการสาธารณภัย (ในเรื่องภัยสึนามิ) การกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี การต่อต้านการก่อการร้ายรองรับการประชุมนานาชาติ ที่มีผู้บริหารระดับสูงจากหลายประเทศเข้าร่วมการประชุม และการฝึกกำลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ แบ่งออกเป็น ๒ ช่วง ได้แก่ การฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (TableTop Exercise: TTX) เมื่อวันที่ ๑๐ – ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๒ ณ โรงแรม ทีเค พาเลซ แจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ โดยมีเลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ เป็นประธานเปิดการฝึกฯ และการฝึกภาคสนาม (Field Training Exercise: FTX) ในห้วงเดือนมีนาคม – สิงหาคม ๒๕๖๒ ครอบคลุมพื้นที่การฝึกในจังหวัดนครนายก พิษณุโลก ระยอง และจังหวัดตามแนวชายฝั่งทะเลอันดามัน

**๓. ภาพรวมผลการฝึกฯ ในส่วนการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (TTX)**

๓.๑ การมอบนโยบายการฝึกฯ โดย เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ (พลเอก วัลลภ รักเสนาะ) ได้มุ่งเน้นให้มีการทดสอบแผนและแนวทางการประสานการปฏิบัติอย่างเข้มข้น รวมทั้งให้มีการประเมินผลให้เห็นถึงจุดแข็งและสิ่งที่ต้องมีการพัฒนาให้ชัดเจน และหลังจากจบการฝึกฯ ในครั้งนี้ ขอให้หน่วยงานได้นำปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นไปพัฒนาและขยายผลให้มีการฝึกซ้อมในระดับหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของภัยคุกคามในรูปแบบใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้



๓.๒ การประเมินผลการฝึกฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ มีผู้เข้าร่วมการฝึกจำนวนทั้งสิ้น ๒๔๑ คน จาก ๗๘ หน่วยงาน ประกอบด้วย หน่วยงานภาครัฐจากส่วนกลาง หน่วยงานจังหวัดระยอง รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานภาคเอกชนในเรื่องการจัดคราบน้ำมันด้วยสารชีวภาพ และมีหน่วยงานต่างประเทศจากสมาคมประสานผลประโยชน์ทางทะเลในด้านน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (GI-SEA (IPIECA-IMO)) และบริษัทด้านการจัดคราบน้ำมันที่รั่วไหลลงสู่ทะเลในระดับโลก (Oil Spill Response Limited) เข้ามาสังเกตการณ์การฝึกฯ โดยหน่วยงานได้มีการทดสอบใช้แผนและกลไกการบริหารจัดการภัยคุกคามที่เกิดขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกฎหมายเฉพาะเรื่องที่ร่างขึ้นมาใหม่ มีการหารือระหว่างหน่วยงานในประเด็นที่ยังไม่มีความชัดเจนหรือซับซ้อนในการดำเนินงาน และมีการนำบทเรียนจากการฝึกฯ ช่วยเหลือทีมหมู่ป่าอะคาเดมีมาเป็นแบบอย่างในการบริหารจัดการสาธารณภัย นอกจากนี้ การฝึกฯ ยังส่งเสริมให้หน่วยงานมีความเข้าใจถึงความเชื่อมโยงของกลไกการปฏิบัติระหว่างหน่วยงาน ตั้งแต่ในระดับพื้นที่ไปจนถึงระดับชาติ และมีส่วนช่วยสร้างความตระหนักและสร้างเครือข่ายให้กับผู้เข้าร่วมการฝึกฯ ในการเตรียมพร้อมรับมือภัยคุกคามที่เกิดขึ้น

๓.๓ ข้อเสนอแนะต่อการพัฒนาการฝึกฯ ได้แก่ ๑) การฝึกฯ ควรส่งเสริมให้มีการฝึกบทบาทการเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการภัยของหน่วยงานอาสาสมัครในแต่ละพื้นที่มากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มอาสาสมัครที่มีการลงทะเบียนในแต่ละหน่วยงานของรัฐ ๒) การส่งเสริมให้มีการฝึกช่องทางการติดต่อสื่อสารสำรองเพื่อรองรับปัญหาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสารหลักของหน่วยงาน โครงสร้างพื้นฐานของประเทศไม่สามารถใช้งานได้ ๓) ควรเน้นย้ำให้มีการประชาสัมพันธ์การฝึกฯ ผ่านทางช่องทางสื่อหลัก อาทิ โทรทัศน์ วิทยุ หรือช่องทางออนไลน์มากยิ่งขึ้น และ ๔) การกำหนดรายละเอียดของสถานการณ์การฝึกฯ ให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้นเพื่อเป็นข้อมูลในการหารือเชิงลึก

#### ๓.๔ ข้อเสนอแนะต่อการพัฒนากลไกการบริหารจัดการภัยในแต่ละประเด็นฝึกฯ

๓.๔.๑ บทบาทของคณะกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ ควรมีการพัฒนาบทบาทการเตรียมพร้อมให้สามารถประเมินความเสี่ยงจากภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะในเรื่องการประเมินและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคงที่สำคัญ และการจัดทำสรุปบทเรียนการบริหารวิกฤตการณ์จากเหตุการณ์ที่ผ่านมา เพื่อนำไปสู่การพัฒนากลไกการเตรียมพร้อมรับมือภัยคุกคามนั้น ๆ ต่อไป

๓.๔.๒ ประเด็นการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ๑) ควรมีการกำหนดกรอบการบริหารวิกฤตการณ์ในการจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันที่ลดความซ้ำซ้อนระหว่างอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ กับ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการป้องกันและจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน พ.ศ. ๒๕๔๗ ๒) ควรมีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบในการประเมินและติดตามค่าใช้จ่ายเพื่อฟื้นฟูและชดเชยความเสียหายของสภาพแวดล้อมที่เกิดจากน้ำมัน ๓) ควรมีการวางแผนทางการดำเนินงานรองรับกลไกศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลในระดับจังหวัด และ ๔) ควรเร่งการดำเนินการแบ่งเขตความรับผิดชอบของจังหวัดทางทะเลให้ชัดเจน และจัดทำแนวทางปฏิบัติหากมีการข้ามเขตทางทะเลของภัยที่เกิดขึ้น อาทิ คราบน้ำมัน หรือผู้เสียชีวิต

๓.๔.๓ การบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ ๑) ควรมีการสร้างช่องทางการประสานงานระหว่างหน่วยงานด้านไซเบอร์กับคณะกรรมการกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (กกม.) และคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (กมช.) เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและติดต่อสื่อสารในภาวะวิกฤติ ๒) ควรมีการกำหนดเกณฑ์การประเมินระดับความร้ายแรงของภัยและแนวทางการดำเนินงานที่เชื่อมโยงระหว่างแผนของหน่วยงานกับแผนในระดับวิกฤติของประเทศ ๓) ควรมีการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ภาครัฐในการได้มาซึ่งข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในด้านความมั่นคงให้ชัดเจน เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิเสรีภาพของประชาชนตามที่กำหนดในรัฐธรรมนูญปี ๒๕๖๐ และ พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ และ ๔) ควรมีแนวทางการประสานงานกับเจ้าของเว็บไซต์ต่างประเทศในการระงับการนำเสนอข้อมูลที่ละเมิดความเป็นส่วนตัว

๓.๔.๔ การบริหารจัดการสาธารณภัย ๑) ควรเน้นย้ำการแบ่งมอบอำนาจหน้าที่ระหว่างหน่วยงานในการจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันในเขตพื้นที่ทางทะเลบริเวณชายฝั่ง และพื้นที่บนบก ให้มีความชัดเจน ๒) ควรมีการจัดทำแนวทางการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานจิตอาสาและหน่วยงานต่างประเทศในแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับจังหวัด และ ๓) ควรมีการอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในการเข้าช่วยเหลือผู้ประสบภัยของจิตอาสา

๓.๔.๕ การต่อต้านการก่อการร้ายและการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี ๑) ควรมีแนวปฏิบัติเชิงนโยบายรองรับการมีกฎหมายป้องกันและปราบปรามการก่อการร้าย ตั้งแต่ภาวะปกติ ๒) ควรมีการปรับปรุงฐานข้อมูลด้านนิวเคลียร์และรังสีอย่างสม่ำเสมอ อาทิ จำนวนวัสดุกัมมันตรังสีและเครื่องมืออุปกรณ์เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับการก่อการร้ายทางนิวเคลียร์และรังสี และ ๓) ควรให้มีการจัดการฝึกฯ ประเด็นการก่อการร้ายทางบก ทางทะเล และทางไซเบอร์ที่เกิดขึ้นในเวลาต่อเนื่องกัน เพื่อให้เห็นถึงความทับซ้อนของอำนาจหน้าที่ของกฎหมายใหม่และกฎหมายที่กำลังบัญญัติขึ้น

#### ๔. แผนการดำเนินงานในระยะต่อไป

การจัดการฝึกฯ ให้ครอบคลุมประเด็นภัยคุกคามที่สำคัญ สอดคล้องกับแนวโน้มสถานการณ์ และครอบคลุมพื้นที่เสี่ยงภัยจริง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีความรุนแรงหรือมีผลกระทบกับประชาชนเป็นจำนวนมาก โดยสำนักงานฯ มีแผนจัดการฝึกฯ ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องปัญหาฝุ่นควัน PM 2.5 ในพื้นที่จังหวัดภาคเหนือ และการฝึกฯ ร่วมกับหน่วยงานต่างประเทศในเรื่องการบริหารจัดการภัยด้านนิวเคลียร์และรังสี

-----



บทสรุปผู้บริหาร

ภาพรวมการฝึก

ส่วนที่ ๑ การดำเนินการก่อนการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒

๑.๑ การประชุมเตรียมการฝึก C-MEX 19

๑.๒ การอบรมปรับมาตรฐานรองรับการฝึก C-MEX 19 ครั้งที่ ๑

๑.๓ การกำหนดแนวทางการประเมินผลการฝึก C-MEX 19

ส่วนที่ ๒ การดำเนินการจัดการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒

๒.๑ ผลการฝึก C-MEX 19 ในส่วนการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (TTX)

๒.๒ ผลการฝึก C-MEX 19 ในส่วนการฝึกภาคสนาม (FTX)

ส่วนที่ ๓ การดำเนินการหลังการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒

๓.๑ การประเมินผลโดยคณะที่ปรึกษาเพื่อประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์  
ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒

๓.๒ การประเมินผลการฝึกภาคสนามโดยหน่วยงานหลักที่รับผิดชอบในแต่ละประเด็น

ส่วนที่ ๔ ภาคผนวก





## ภาพรวมการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ (C-MEX 19)

### ๑. เหตุผลและความเป็นมา

๑.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) ร่างนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติ ที่ให้ทุกภาคส่วนได้เข้ามามีส่วนร่วมร่วมกันในลักษณะประชารัฐ เพื่อสร้างระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติที่มีความพร้อมรับมือกับภัยคุกคามอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมี แผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) เป็นกรอบทิศทางหลักในการขับเคลื่อนเรื่องดังกล่าว ซึ่งประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ (เรื่อง การพัฒนาศักยภาพระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติให้พร้อมเผชิญกับภาวะไม่ปกติและจัดการความเสี่ยงอย่างบูรณาการ) กลยุทธ์ที่ ๙ ได้ระบุให้มีการส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมและการฝึกซ้อมในการทดสอบแผน แนวทางปฏิบัติของระบบบัญชาการเหตุการณ์ให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐที่ปฏิบัติงานภาคสนาม เจ้าหน้าที่ประจำศูนย์บัญชาการเหตุการณ์ในแต่ละสถานการณ์จำลอง รวมทั้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ความสำคัญกับการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ที่ต้องมีการบูรณาการแผนด้านความมั่นคงและสาธารณสุขอย่างสม่ำเสมอ ทั้งภายในหน่วยงานและระหว่างหน่วยงาน ตั้งแต่ระดับท้องถิ่น ระดับอำเภอ ระดับจังหวัด/กลุ่มจังหวัด ระดับกระทรวง/กรม และระดับชาติ

๑.๒ สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ ร่วมกับ กระทรวงมหาดไทย กระทรวงกลาโหม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จัดการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ หรือ C-MEX (National Crisis Management Exercise) ตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๐ เพื่ออำนวยความสะดวกและประสานให้หน่วยงานได้ร่วมกันฝึกทดสอบกระบวนการวางแผนและการนำแผนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมพร้อมของประเทศไปสู่การปฏิบัติในระดับชาติ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๗ รองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) ได้มอบนโยบายให้หัวหน้าหน่วยงานให้ความสำคัญกับการดำเนินงานยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมแห่งชาติ โดยให้นำแผนและแนวทางปฏิบัติมาทดสอบในการฝึกซ้อมตามสถานการณ์จำลองการจัดการภัยแบบต่าง ๆ และขอให้ผู้บริหารระดับสูง ได้ตระหนักถึงความสำคัญและเข้ามาเป็นผู้รับการฝึก เพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะ และขีดความสามารถในการบริหารวิกฤตการณ์ ประกอบกับข้อสั่งการของนายกรัฐมนตรี ในการประชุมสภาความมั่นคงแห่งชาติ เมื่อวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๕๙ ที่ต้องการเห็นการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ที่สอดคล้องกับแนวโน้มสถานการณ์ภัยที่จะเกิดขึ้นครอบคลุมประเด็นความมั่นคงที่สำคัญ

### ๒. ปัจจัยที่สำคัญในการกำหนดรายละเอียดการฝึก

๒.๑ ยุทธศาสตร์ชาติและข้อสั่งการของผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาล อาทิ ๑) คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง ได้กำหนดภัยความมั่นคงที่จะต้องมีการเตรียมพร้อมและเร่งดำเนินการแก้ไขปัญหาลำดับแรก ๕ เรื่อง คือ การก่อการร้าย สาธารณภัย ภัยความมั่นคงด้านไซเบอร์ ปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้ และปัญหาอาชญากรรม ๒) ข้อเสนอแนะของนายกรัฐมนตรีที่ให้ความสำคัญกับการบริหารสถานการณ์ กรณีน้ำมันรั่วไหลลงสู่ทะเลบริเวณจังหวัดสมุทรสงคราม เพชรบุรี และประจวบคีรีขันธ์ ๓) ข้อสั่งการของนายกรัฐมนตรีในการรายงานผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๑

(C-MEX 18) ต่อที่ประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๖๑ ที่มุ่งเน้นให้มีการเตรียมความพร้อมของเครื่องมือและอุปกรณ์ในการป้องกันภัยด้านเคมี/นิวเคลียร์/รังสี และการป้องกันการละเมิดการเข้าถึงข้อมูล และ ๔) การมอบนโยบายการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๐ (C-MEX 17) ของรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงกลาโหม (พลเอก ชัยชาญ ช้างมงคล) เมื่อวันที่ ๖ มิถุนายน ๒๕๖๑

๒.๒ บทเรียนจากการบริหารจัดการภัยที่ผ่านมา โดยนำปัญหา/อุปสรรคที่เกิดขึ้น หรือแบบอย่างที่ดีในการดำเนินการมาพิจารณาในการบริหารจัดการภัยตามสถานการณ์ที่กำหนดขึ้น อาทิ กรณีเรือพิกินซ์ลัมที่จังหวัดภูเก็ต และกรณีการค้นหาและกู้ภัยที่ถ้ำหลวง

๒.๓ การประเมินความเสี่ยงและแนวโน้มภัยคุกคาม โดยพิจารณาจากการประเมินความเสี่ยงภัยคุกคามโลก ปี ๒๕๖๑ (The Global Risk Report 2018) ของสภาเศรษฐกิจโลก (World Economic Forum) ที่เน้นในเรื่องภัยที่เกิดจากการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ และภัยไซเบอร์ เนื่องจากเป็นภัยคุกคามที่มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยครั้ง (Likelihood) และมีผลกระทบรุนแรงสูง (Impact) นอกจากนี้ยังได้พิจารณาถึงสถานการณ์ภัยคุกคามภายในประเทศที่เกี่ยวข้องกับประเด็นการฝึกฯ อีกด้วย

๒.๔ ผลการฝึก C-MEX ที่ผ่านมา โดยนำปัญหา/อุปสรรคที่เกิดขึ้น และข้อเสนอแนะมาพัฒนาการฝึกให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### ๓. วัตถุประสงค์การฝึกฯ

๓.๑ เพื่อทดสอบ นโยบาย/ยุทธศาสตร์/แผน/ระบบบัญชาการเหตุการณ์ ในการเตรียมพร้อมและการตอบสนองกับวิกฤตการณ์

๓.๒ เพื่อทดสอบการประสานแผนและการปฏิบัติระหว่างภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในการบริหารวิกฤตการณ์

๓.๓ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้หน่วยงานมีการฝึกซ้อมเพื่อพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมในระดับหน่วยงานและระดับประเทศ

### ๔. ประเด็นการฝึกฯ

๔.๑ การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล โดยมี ศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล และกรมเจ้าท่า เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก

๔.๒ การบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ โดยมี กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก

๔.๓ การบริหารจัดการสาธารณภัย โดยมี กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก

๔.๔ การกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี โดยมี สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก

๔.๕ การต่อต้านการก่อการร้าย โดยมี ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก

๔.๖ การฝึกกำลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ โดยมี กรมการสรรพกำลังกลาโหม เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก

## ๕. รูปแบบการฝึกฯ

๕.๑ การฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (TableTop Exercise: TTX) ดำเนินการโดย สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ

๕.๒ การฝึกภาคสนาม (Field Training Exercise: FTX) ดำเนินการโดยหน่วยงานที่รับผิดชอบหลักในแต่ละประเด็น โดยพิจารณากำหนดรายละเอียดการฝึกฯ ที่สอดคล้องกับสถานการณ์ฝึกหลัก

## ๖. ห้วงเวลาในการฝึก C-MEX 19

๖.๑ การฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (TTX) ระหว่างวันที่ ๑๐ – ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๒ ณ โรงแรมทีเค พาเลซ แจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ

๖.๒ การฝึกภาคสนาม (FTX) จัดในห้วงเดือนมีนาคม – สิงหาคม ๒๕๖๒ ประกอบด้วย

๖.๒.๑ การรักษาสภาพประโยชน์ของชาติทางทะเล กำหนดจัดการฝึกฯ ระหว่างวันที่ ๑๙ – ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๒ ณ จังหวัดระยอง

๖.๒.๒ การบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ อยู่ระหว่างกำหนดห้วงเวลาการฝึกฯ

๖.๒.๓ การบริหารจัดการสาธารณภัย กำหนดจัดการฝึกฯ ระหว่างวันที่ ๒๘ มิถุนายน – ๘ กรกฎาคม ๒๕๖๒ ในพื้นที่ ๖ จังหวัดชายฝั่งทะเลอันดามัน (จังหวัดกระบี่ ตรัง พังงา ภูเก็ต ระนอง และสตูล) และพื้นที่กรุงเทพมหานคร

๖.๒.๔ การต่อต้านการก่อการร้าย กำหนดจัดการฝึกฯ ระหว่างวันที่ ๑๓ – ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๒ ณ จังหวัดนครนายก

๖.๒.๕ การกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี อยู่ระหว่างกำหนดห้วงเวลาการฝึกฯ

๖.๒.๖ การฝึกกำลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ กำหนดจัดการฝึกฯ ระหว่างวันที่ ๑๘ – ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๒ ณ จังหวัดพิษณุโลก

## ๗. สถานการณ์การฝึกหลัก

ในอีก ๒ เดือนข้างหน้า รัฐบาลมีกำหนดจัดงานประชุมนานาชาติ เพื่อชักชวนนักลงทุนต่างชาติเข้ามาลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ที่จังหวัดระยอง มีผู้บริหารระดับสูงจากนานาชาติเข้าร่วมประชุมเป็นจำนวนมาก

ประชาคมข่าวกรองของไทยได้ข้อมูลว่ามีกลุ่มคนต่างชาติพร้อมวัสดุภัณฑ์อันตราย พยายามเข้ามาก่อความไม่สงบในการประชุมดังกล่าว ต่อมาตรวจพบการโจมตีโครงข่ายติดต่อสื่อสารภายในจังหวัดระยองทำให้การสื่อสารหลักทั้งหมดเกิดความเสียหายและไม่สามารถใช้งานได้ ส่งผลกระทบต่อระบบการควบคุมการจราจรทางน้ำภายในท่าเรือมาบตาพุด และระบบควบคุมการจราจรทางอากาศภายในสนามบินอู่ตะเภา หน่วยงานความมั่นคงของจังหวัดระยองได้เพิ่มระดับการรักษาความปลอดภัยในพื้นที่มากยิ่งขึ้น และได้ตรวจพบเรือต่องสงสัยที่คาดว่ามิใช่ผู้ก่อความไม่สงบแฝงตัวอยู่ จึงพยายามเข้าจับกุมแต่ผู้ก่อความไม่สงบได้ยึดเรือ และพยายามหลบหนี ทำให้ชนกับเรือบรรทุกน้ำมันขนาดใหญ่และเกิดการรั่วไหลของน้ำมันลงสู่ทะเลจำนวนมาก น้ำมันบางส่วนเล็ดลอดขึ้นบนชายฝั่งของเกาะเสม็ด ส่งผลกระทบต่อแหล่งทรัพยากรธรรมชาติเป็นอย่างมาก

ในเวลาต่อมา เกิดสึนามิครั้งใหญ่ในจังหวัดตามแนวชายฝั่งทะเลอันดามัน ก่อให้เกิดความเสียหายกับประเทศเป็นอย่างมาก เศรษฐกิจของประเทศมีแนวโน้มชะลอตัว ทำให้การลงทุนต่างชาติมีความกังวลเกี่ยวกับการลงทุนในไทย มีการระงับโครงการลงทุนในเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก และติดตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงและการฟื้นฟูประเทศจากภัยพิบัติ

ขณะเดียวกัน มีข้อความ sms และอีเมลปลอมส่งไปยังประชาชน มีข้อความว่า เนื่องจากสถานการณ์สึนามิที่เกิดขึ้น ธนาคารขอให้ลูกค้าเปิดเว็บไซต์ที่ส่งมาพร้อมกับอีเมลและกรอกข้อมูลส่วนตัวเพื่อป้องกันการสูญหายของยอดเงินในบัญชี ต่อมาประชาชนจำนวนมากร้องเรียนกับธนาคารว่าเกิดการลักลอบทำธุรกรรมทางการเงิน สูญเสียทรัพย์สินรวมเป็นจำนวนมหาศาล

**๘. การนำแนวทางการบูรณาการฐานข้อมูลและเครือข่ายข้อมูลความมั่นคงเพื่อการเตรียมพร้อมแห่งชาติมาทดสอบใช้ในการฝึกฯ** การนำแนวทางการบูรณาการฐานข้อมูลและเครือข่ายข้อมูลความมั่นคงเพื่อการเตรียมพร้อมแห่งชาติมาทดสอบใช้ในการฝึกฯ โดยพิจารณาให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ฝึกซึ่งต้องมีการกำหนดรายละเอียดในเรื่อง ๑) ระบบเครือข่ายที่นำมาใช้ ๒) ระบบสารสนเทศที่นำมาใช้ ๓) ผู้ใช้งานระบบ ๔) ประเภทข้อมูลที่นำมาใช้ และ ๕) การกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูล

#### **๙. การกำหนดกลไกในการจัดการฝึกฯ**

๙.๑ กองอำนวยการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ มีหน้าที่จัดวางพื้นที่และดำเนินการฝึกฯ

๙.๒ คณะอนุกรรมการอำนวยการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ มีหน้าที่อำนวยการ ประสานงาน และบูรณาการการฝึกฯ ระหว่างหน่วยงาน

๙.๓ คณะอนุกรรมการจัดทำสถานการณ์และแนวทางควบคุมการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ มีหน้าที่กำหนดสถานการณ์การฝึกฯ และแนวทางการควบคุมการฝึกฯ

๙.๔ คณะอนุกรรมการจัดทำระบบเครือข่ายข้อมูลความมั่นคงเพื่ออำนวยการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ มีหน้าที่วางกรอบแนวทางการบูรณาการฐานข้อมูลและเครือข่ายข้อมูลความมั่นคงเพื่อการเตรียมพร้อมแห่งชาติมาทดสอบใช้ในการฝึกฯ

๙.๕ คณะอนุกรรมการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ มีหน้าที่กำหนดรายละเอียดการประเมินผลการฝึกฯ

๙.๖ กลไกของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### **๑๐. การประชาสัมพันธ์การฝึกฯ**

๑๐.๑ การประชาสัมพันธ์การฝึกฯ ให้ประชาชนได้รับทราบผ่านช่องทางสื่อของกรมประชาสัมพันธ์และหน่วยงานต่างๆ

๑๐.๒ การจัดทำวีดิทัศน์การฝึกฯ เพื่อนำเสนอผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### **๑๑. การประเมินผลการฝึกฯ**

การประเมินผลการฝึกฯ มุ่งเน้นให้มีการประเมินผลเชิงลึก ซึ่งจำเป็นต้องกำหนดภารกิจหลักภารกิจย่อย แนวทางปฏิบัติ และตัวชี้วัดให้ชัดเจน



๑๑.๑ กระบวนการประเมินผลการฝึกฯ มี ๔ ขั้นตอน คือ

๑๑.๑.๑ การวางแผน โดยการวางแผนเพื่อกำหนดเครื่องมือการประเมินผล กำหนดหัวข้อการประเมินและตัวชี้วัดที่ชัดเจนในแต่ละกิจกรรม เพื่อบริหารระดับความรู้ความสมบูรณ์ของกิจกรรมให้สอดคล้องกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของการฝึกฯ

๑๑.๑.๒ การเก็บข้อมูลและร่วมสังเกตการณ์ มีการประชุมร่วมกับผู้ออกแบบการฝึกฯ ผู้ควบคุมการฝึกฯ ก่อนเริ่มการฝึกฯ เพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกัน และจัดประชุมภายหลังการฝึกฯ เพื่อรวบรวมข้อสังเกต ข้อคิดเห็น และข้อมูลเพิ่มเติมจากหน่วยงาน

๑๑.๑.๓ การวิเคราะห์ข้อมูลโดยการวิเคราะห์จุดแข็ง ข้อจำกัด สิ่งที่ต้องพัฒนาจากแบบประเมินผล และการประชุมรับฟังความคิดเห็นจากผู้เข้าร่วมการฝึกฯ

๑๑.๑.๔ การรายงานผลการประเมินการฝึกฯ เพื่อนำเสนอผู้บริหารรับทราบถึงผลการวิเคราะห์ และจัดทำเป็นรูปเล่มเพื่อใช้เป็นบทเรียนในการพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมของหน่วยงานและประเทศต่อไป

๑๑.๒ การจัดทำแบบประเมินผลการฝึกฯ ได้แก่

๑๑.๒.๑ แบบประเมินผลภาพรวมการฝึกฯ

๑๑.๒.๒ แบบประเมินผลตามประเด็นการฝึกฯ

๑๑.๒.๓ แบบประเมินผลระดับหน่วยงานตามภารกิจที่รับผิดชอบ

## ๑๒. การกำหนดหน่วยงานรับผิดชอบหลัก

๑๒.๑ การกำหนดสถานการณ์การฝึกฯ และแนวทางการควบคุมการฝึกฯ หน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ และหน่วยงานที่รับผิดชอบหลักในแต่ละประเด็นการฝึกฯ

๑๒.๒ การวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร หน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)

๑๒.๓ การประชาสัมพันธ์การฝึกฯ หน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่ กรมประชาสัมพันธ์ และหน่วยงานที่รับผิดชอบหลักในแต่ละประเด็นการฝึกฯ

## ๑๓. ผลลัพธ์ที่ต้องการจากการฝึกฯ

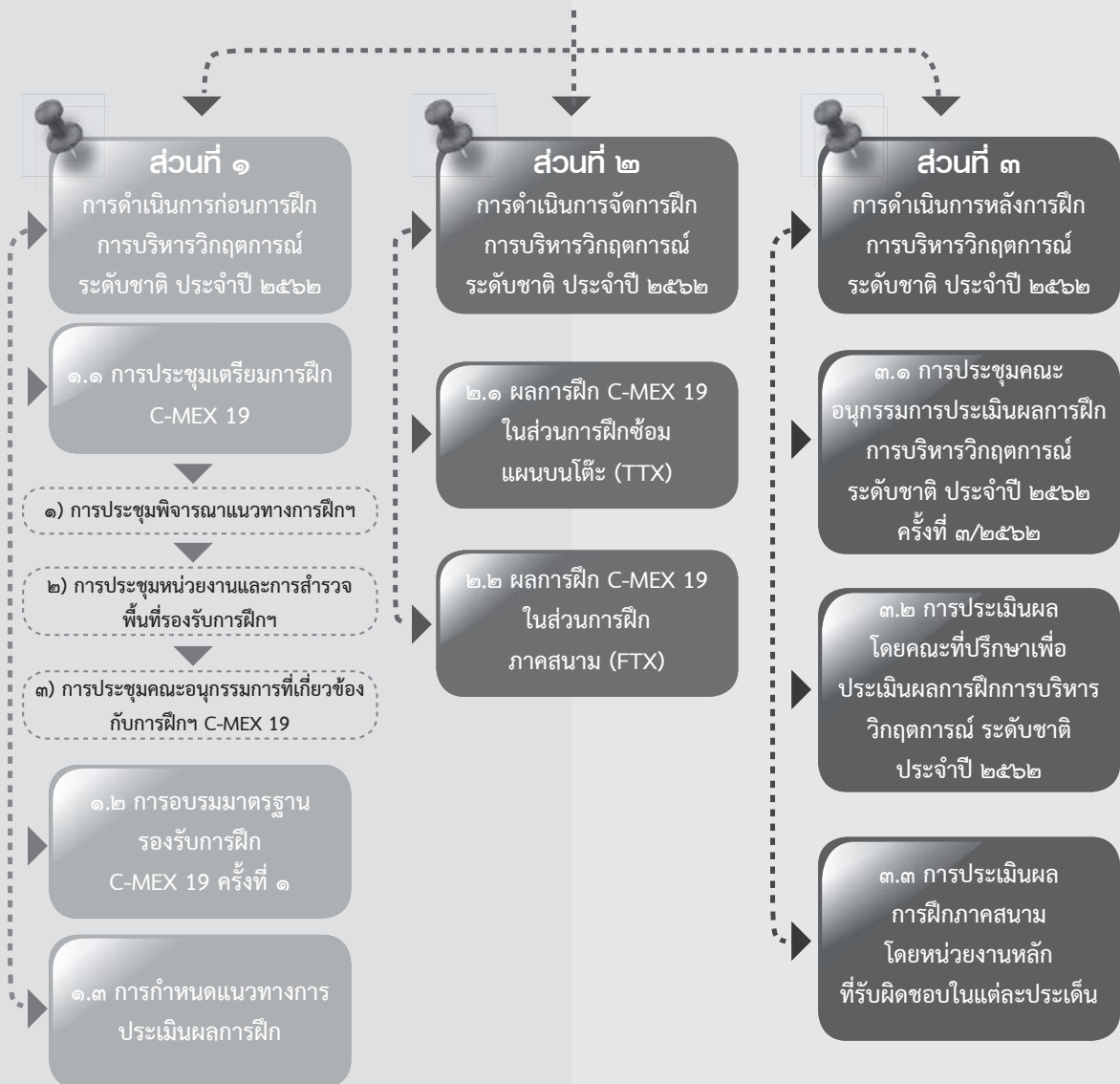
๑๓.๑ ประเทศมีการพัฒนาระบบเตรียมพร้อมแห่งชาติและการบริหารจัดการภัยคุกคามให้มีประสิทธิภาพตามยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)

๑๓.๒ หน่วยงานได้เข้าใจถึงกระบวนการประสานแผนและการปฏิบัติระหว่างภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในการบริหารวิกฤตการณ์

๑๓.๓ สร้างเสริมแนวคิดการฝึกซ้อมเพื่อพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมในระดับหน่วยงานและระดับประเทศ



## วงรอบการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒



# ส่วนที่ ๑

การดำเนินการก่อนการฝึก  
การบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ  
ประจำปี ๒๕๖๒



## การประชุมเตรียมการฝึก C-MEX 19

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจแห่งชาติ ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จัดการประชุมเตรียมการฝึก C-MEX 19 ทั้งในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และจังหวัดระยอง ในห้วงเดือน พฤศจิกายน ๒๕๖๑ – มิถุนายน ๒๕๖๒ ประกอบด้วย ๑) การประชุมพิจารณาแนวทางการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ ๒) การประชุมหน่วยงานและการสำรวจพื้นที่รองรับการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ ณ จังหวัดระยอง ๓) การประชุมคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการฝึก ได้แก่ การประชุม คณะอนุกรรมการอำนวยการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ จำนวน ๒ ครั้ง การประชุม คณะอนุกรรมการจัดทำสถานการณ์และแนวทางการควบคุมการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ จำนวน ๓ ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ จำนวน ๒ ครั้ง

### แผนผังการประชุมเตรียมการฝึก C-MEX 19

#### การประชุมพิจารณาแนวทางการฝึกฯ

- การกำหนดสถานการณ์ฝึกฯ ห้วงเวลาการฝึกฯ และพื้นที่การฝึกฯ ให้มีความเชื่อมโยงกัน
- การกำหนดคำสั่งแต่งตั้งกองอำนวยการฝึกฯ และคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- การกำหนดแนวทางการประเมินผลการฝึก และการประชาสัมพันธ์การฝึก

#### การประชุมหน่วยงานและ

##### การสำรวจพื้นที่รองรับการฝึกฯ

- การกำหนดพื้นที่การฝึกฯ ในจังหวัดระยอง
- การขอรับการสนับสนุนในการเข้าร่วมการฝึกฯ ของหน่วยงานในจังหวัดระยอง

#### การประชุม คณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการฝึก C-MEX 19

#### การประชุมคณะอนุกรรมการจัดทำสถานการณ์และแนวทางการควบคุมการฝึกฯ

- การจัดทำรายละเอียดสถานการณ์การฝึกฯ ประกอบด้วย สถานการณ์การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (ในเรื่องการขจัดคราบน้ำมันที่รั่วไหลลงสู่ทะเล) การบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ (ในเรื่องการป้องกันการโจมตีระบบสารสนเทศของหน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศ และการหลอกลวงทางการเงินโดยใช้อีเมลปลอม) การบริหารจัดการสาธารณสุข (ในเรื่องภัยสึนามิ) การกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี การต่อต้านการก่อการร้ายรองรับการประชุมนานาชาติ ที่มีผู้บริหารระดับสูงจากหลายประเทศเข้าร่วมการประชุม และการฝึกกำลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ
- การกำหนดแนวทางการจัดวางพื้นที่และการควบคุมการฝึกฯ
- การนำแนวทางการบูรณาการฐานข้อมูลและเครือข่ายข้อมูลความมั่นคงเพื่อการเตรียมพร้อมแห่งชาติมาทดสอบในการฝึกฯ

#### การประชุมคณะอนุกรรมการประเมินผลการฝึกฯ

- การกำหนดรายละเอียดเชิงลึกประกอบการประเมินผล ได้แก่ วัตถุประสงค์การฝึกฯ กิจกรรมย่อย ขั้นตอนการปฏิบัติ และตัวชี้วัด
- การประชุมร่วมกันระหว่างคณะอนุจัดทำสถานการณ์ฯ และคณะอนุกรรมการประเมินผลการฝึกฯ

#### การประชุมคณะอนุกรรมการอำนวยการฝึกฯ

- เห็นชอบการจัดทำสถานการณ์ แนวทางการจัดวางพื้นที่การควบคุมการฝึกฯ และแนวทางการประเมินผลการฝึกฯ ของคณะอนุกรรมการจัดทำสถานการณ์ฯ และคณะอนุกรรมการประเมินผลการฝึกฯ

## การอบรมปรับมาตรฐานรองรับการฝึก C-MEX 19 ครั้งที่ ๑

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสวัสดิการสังคมแห่งชาติ จัดการอบรมปรับมาตรฐานรองรับการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ ระหว่างวันที่ ๒๙ – ๓๑ พ.ค. ๖๒ ณ โรงแรมทีเค พาเลซ กรุงเทพฯ โดยมี นายดนัย มุ่สา รองเลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสวัสดิการสังคมแห่งชาติ เป็นประธานและบรรยายในพิธีเปิด มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความพร้อมให้กับผู้เข้ารับการฝึกฯ โดยการสร้างความรู้ความเข้าใจในสถานการณ์การฝึกฯ แนวทางการประเมินผลการฝึกฯ และกลไกการบริหารจัดการภัยความมั่นคงเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้น รองรับการฝึกฯ ในส่วนการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (TableTop Exercise: TTX) ระหว่างวันที่ ๑๐ – ๑๒ ก.ค. ๖๒ ณ โรงแรมทีเค พาเลซ กรุงเทพฯ และการฝึกภาคสนาม (Field Training Exercise: FTX) ในประเด็นการฝึกที่เกี่ยวข้อง โดยมี ผลการอบรมฯ ดังนี้

๑. **จำนวนผู้เข้าร่วมอบรม** มีทั้งหมด ๑๔๐ คน จาก ๗๒ หน่วยงาน โดยเป็นหน่วยงานที่อยู่ภายใต้กลไกการบริหารจัดการภัยที่สอดคล้องกับสถานการณ์การฝึกฯ ทั้งนี้ ได้รับความร่วมมือจาก สำนัก/กลุ่มงานภายในสำนักงานฯ และหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องในการสนับสนุนวิทยากรเพื่อให้ความรู้ในการอบรมจำนวน ๒๐ คน จาก ๑๐ หน่วยงาน

๒. **ผลที่ได้รับ** เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดโครงการอบรมปรับมาตรฐานรองรับการฝึกฯ โดยผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจในภาพรวมการฝึกฯ มากยิ่งขึ้น เพื่อเตรียมพร้อมต่อการเข้ารับการฝึก TTX ที่ใกล้จะถึง ประกอบด้วย ๑) **ความรู้เกี่ยวกับนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับประเด็นการฝึกฯ** อาทิ ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๘๐) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๒ – ๒๕๖๕) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) และแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) รวมทั้ง กฎหมายที่ได้บัญญัติขึ้นมาใหม่และที่กำลังร่างขึ้นในเรื่องการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และการต่อต้านการก่อการร้าย ตลอดจน ความเชื่อมโยงทางกฎหมายและกลไกการบริหารจัดการภัยในแต่ละสถานการณ์การฝึกฯ และ ๒) **แนวทางการจัดเตรียมการฝึกฯ** ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจในส่วนการจัดวางพื้นที่และการควบคุมการฝึกฯ การประเมินผลการฝึกฯ และบทบาทหน้าที่ของสำนักงานฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานความมั่นคงของประเทศตามประเด็นการฝึกฯ

๓. **การจำลองการฝึกฯ** ในประเด็นการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล และให้มีการหารือของคณะกรรมการป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน (กปน.) เพื่อพิจารณาคำตอบที่เหมาะสมตามขั้นตอนที่กำหนดขึ้น มีการนำระบบ WebEOC ของ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มาทดสอบการปล่อยสถานการณ์การฝึกฯ การแสดงพิกัดพื้นที่เกิดเหตุบนระบบภูมิสารสนเทศ และการรับคำตอบในรูปแบบเอกสารและแผนผัง เพื่อให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะอันเป็นการเตรียมความพร้อมก่อนการฝึกฯ จริง

๔. การประชาสัมพันธ์โครงการอบรมปรับมาตรฐานฯ โดย กรมประชาสัมพันธ์  
ได้บันทึกภาพการอบรมปรับมาตรฐานฯ เพื่อใช้ประกอบการจัดทำวิทัศน์ผลการฝึกฯ เสนอผู้บริหารระดับสูง  
ของรัฐบาลรับทราบต่อไป

-----

เอกสารประกอบ  
การอบรมปรับมาตรฐานฯ



ภาพบรรยากาศการอบรมปรับมาตรฐาน  
รองรับการฝึกการบริหารวิฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒  
ระหว่างวันที่ ๒๙ - ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒

-----



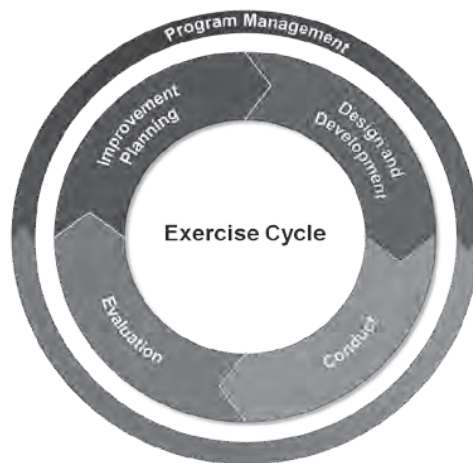
พิธีเปิดการอบรมปรับมาตรฐานรองรับการฝึกฯ เมื่อวันที่ ๒๙ พ.ค. ๖๒ โดยมี นายดนัย มู่สา  
รองเลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ เป็นประธาน



## การกำหนดแนวทางการประเมินผลการฝึก C-MEX 19

### ๑.๑ แนวความคิดการประเมินผลการฝึก

เพื่อให้การประเมินผลการฝึกซ้อมฯ เป็นไปตามแนวทางที่มีคุณภาพและมาตรฐาน คณะที่ปรึกษาได้ศึกษาแนวคิดของกระทรวงความมั่นคงแห่งมาตุภูมิ ประเทศสหรัฐอเมริกา ที่ให้ความสำคัญกับการฝึกซ้อมการบริหารวิกฤตการณ์เป็นอย่างมาก ดังรูปที่ 1.1 ซึ่งแสดงถึงแนวคิดการพัฒนาการฝึกซ้อมการบริหารวิกฤตการณ์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นระบบ



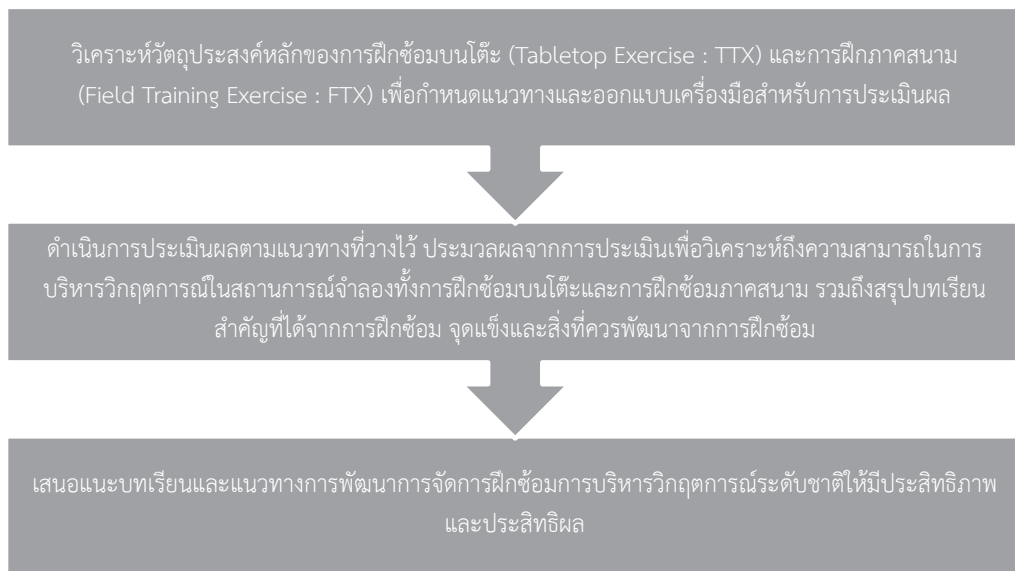
รูปที่ 1.1 แผนภาพแนวคิดการพัฒนาการฝึกซ้อมการบริหารวิกฤตการณ์

( ที่มา: Homeland Security Exercise and Evaluation Program, HSEEP, April 2013 )

จากรูปที่ 1.1 ได้แสดงแนวคิดวงจรบริหารจัดการแผนการฝึกซ้อมในภาพรวม (HSEEP Exercise Cycle) ตามแนวทางของกระทรวงความมั่นคงแห่งมาตุภูมิ (Homeland Security) ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีลำดับขั้นแนวคิดและการดำเนินการ ดังนี้

- ขั้นที่ 1 ออกแบบขั้นตอนแผนปฏิบัติการฝึกซ้อม (Design & Development)
- ขั้นที่ 2 ปฏิบัติการฝึกซ้อมและทดสอบตามแผนปฏิบัติการฝึกซ้อมที่ถูกออกแบบไว้ (Conduct)
- ขั้นที่ 3 การประเมินผลการฝึกซ้อม (Evaluation)
- ขั้นที่ 4 ปรับปรุงแผนการฝึกซ้อม (Improvement Planning)

จากแนวคิดดังกล่าว จะเห็นว่าการประเมินผลการฝึกซ้อมเป็นหนึ่งในขั้นตอนที่สำคัญในวงจรการบริหารจัดการการฝึกซ้อม เนื่องจากเป็นส่วนที่เชื่อมโยงให้เกิดการวางแผนเพื่อปรับปรุงและพัฒนาการฝึกซ้อมจากการฝึกซ้อมที่เกิดขึ้น ซึ่งการประเมินผลการฝึกซ้อมจะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการฝึกซ้อมอย่างสำคัญ จากวงจรการบริหารจัดการการฝึกซ้อมดังกล่าว สามารถสรุปเป็นกรอบแนวคิดการประเมินผลดังนี้



จากกรอบแนวคิดการประเมินผล สามารถแบ่งการดำเนินการเป็นขั้นตอนย่อยได้ดังรูปที่ 1.2 โดยมีรายละเอียดดังนี้



รูปที่ 1.2 ขั้นตอนการดำเนินการประเมินผลการฝึกซ้อม

#### ๑) ขั้นตอนการวางแผนและเตรียมพร้อม

ขั้นตอนนี้ถือเป็นส่วนที่สำคัญที่สุดสำหรับกระบวนการประเมินผลการฝึกซ้อม เนื่องจากผู้ประเมินต้องมีการทำความเข้าใจเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของการฝึกซ้อมเพื่อกำหนดแนวทางและเตรียมความพร้อมในการประเมินให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เมื่อส่วนการประเมินผลมีความเข้าใจแนวคิดในการกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของการฝึกซ้อมตามที่ส่วนออกแบบการฝึกซ้อมได้กำหนดไว้ จะทำให้สามารถตั้งเป้าหมายและตัวชี้วัดที่ชัดเจนเพื่อวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการปฏิบัติการหลัก (Core Capabilities) ที่ถูกกำหนดไว้โดยส่วนออกแบบการฝึกได้อย่างถูกต้อง นอกจากนั้น ในขั้นตอนนี้ต้องมีการกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผล เช่น บุคลากร แบบฟอร์ม/เครื่องมือ เอกสารและคู่มือที่จำเป็น ซึ่งขั้นตอนนี้เป็นการดำเนินการผ่านการประชุมคณะอนุกรรมการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี 2562

## ๒) ขั้นตอนการเก็บข้อมูลและร่วมสังเกตการณ์

ขั้นตอนนี้เป็นการดำเนินการตามแผนการประเมินที่วางไว้ ข้อมูลที่ได้จากเครื่องมือการประเมินจะถูกนำมารวบรวมและประมวลผลการวิเคราะห์และประมวลผลเบื้องต้นสามารถทำได้ โดยจัดการประชุมระหว่างกลุ่มผู้ออกแบบการฝึก ผู้ควบคุมการฝึก และผู้ประเมินผลการฝึก เพื่อรวบรวมข้อสังเกต ข้อคิดเห็น และข้อมูลเพิ่มเติมจากส่วนต่าง ๆ โดยเรียกการประชุมนี้ว่าการประชุมภายหลังการฝึกซ้อมทันที (Debrief Meeting) นอกจากนั้น อาจจัดการประชุมเพิ่มเติมร่วมกับผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อม (Player Hot Wash) เพื่อให้ผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้แสดงความคิดเห็นถึงภาพรวมการฝึกซ้อม สิ่งที่ประสบความสำเร็จ / ไม่ประสบความสำเร็จ ในการตอบสนองต่อสถานการณ์สมมติ

## ๓) ขั้นตอนการวิเคราะห์ข้อมูล

ขั้นตอนนี้เป็นการสรุปหาบทเรียนสำคัญที่ผู้เข้ารับการฝึกซ้อมได้จากการฝึกซ้อม จุดแข็งในการแก้ปัญหาที่พบจากการฝึกซ้อม และสิ่งที่ควรพัฒนาจากการฝึกซ้อม ซึ่งการวิเคราะห์ต้องเกิดจากการวิเคราะห์ถึงต้นเหตุ (Root Cause) ของสิ่งที่เกิดขึ้น เพื่อสามารถจัดทำแผนในการพัฒนาการฝึกซ้อมได้อย่างเป็นรูปธรรม

## ๔) ขั้นตอนการจัดทำรายงาน

เป็นขั้นตอนการจัดทำรายงานการประเมินผลการฝึกซ้อม (After Action Report : AAR) ซึ่งเป็นรายงานการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงประโยชน์และบทเรียนที่ได้รับจากการฝึก จุดแข็ง และสิ่งที่ควรมีการพัฒนา รวมถึงข้อเสนอแนะสำคัญ ในการพัฒนาฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติในระยะต่อไป

เพื่อให้ได้กรอบแนวทางการฝึกซ้อม รวมทั้งจุดประสงค์ของการฝึกซ้อมการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ พ.ศ. 2562 คณะที่ปรึกษาได้ส่งตัวแทนเข้าร่วมประชุมการเตรียมการฝึกซ้อมที่จัดโดยสำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติอย่างต่อเนื่อง อันได้แก่

- การประชุมคณะอนุกรรมการจัดทำสถานการณ์และควบคุมการฝึก การบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2562
- การประชุมคณะอนุกรรมการจัดทำสถานการณ์และควบคุมการฝึก การบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562
- การประชุมคณะอนุกรรมการจัดทำสถานการณ์และควบคุมการฝึก การบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2562
- การประชุมคณะอนุกรรมการอำนวยการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562

- การประชุมคณะอนุกรรมการอำนวยการฝึกอบรมการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562
- การประชุมคณะอนุกรรมการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562
- การประชุมคณะอนุกรรมการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2562
- การอบรมปรับมาตรฐานรองรับการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี 2562 ณ โรงแรม ทีเค พาเลซ แจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ ระหว่างวันที่ 29 – 31 พฤษภาคม 2562
- การอบรมปรับมาตรฐานรองรับการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี 2562 ณ โรงแรม ทีเค พาเลซ แจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ ในวันที่ 10 กรกฎาคม 2562

## ๑.๒ รูปแบบการประเมินผลการฝึกซ้อม

จากรูปแบบการฝึกที่ถูกกำหนด คณะที่ปรึกษาได้กำหนดรูปแบบการประเมินผลการฝึกซ้อมจัดการเพื่อประเมินระดับความรู้ความเข้าใจในขั้นตอนปฏิบัติของผู้ที่เข้ารับการฝึกซ้อมการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี 2562 ไว้ 2 รูปแบบ คือ

### ๑.๒.๑ การประเมินผลการฝึกซ้อมฯ จากการเก็บข้อมูลทางสถิติ

มีจุดประสงค์เพื่อการประเมินความรู้ความเข้าใจของผู้เข้าร่วมรับการฝึกซ้อมในภาพรวม รวมถึงเพื่อการประเมินถึงเนื้อหาและรูปแบบการจัดการฝึกซ้อม โดยมีกลุ่มตัวอย่างในการประเมินเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับการฝึก เช่นผู้ออกแบบการฝึก ผู้เข้าร่วมรับการฝึกซ้อม ผู้สังเกตการณ์ เป็นต้น หลักการเก็บข้อมูลทางสถิติจะใช้รูปแบบการประเมิน CIPP MODEL ที่มีองค์ประกอบดังนี้

- การประเมินสภาวะแวดล้อม (Context Evaluation) เช่น หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ของการฝึก เป้าหมายของการฝึก การเตรียมการภายในการฝึก
- การประเมินการป้อนปัจจัยเบื้องต้น (Input Evaluation) เช่น บุคลากร วัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ สถานที่
- การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation) เช่น การดำเนินการฝึก กิจกรรมการดำเนินงานตามแผน
- การประเมินผลผลิต (Product Evaluation) เช่น ความรู้และประโยชน์ที่ได้จากการฝึก

จากหลักการข้างต้น คณะอนุกรรมการประเมินผลการฝึกการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ระดับชาติได้ออกแบบแบบสอบถามเพื่อใช้ในการประเมินผลการฝึกซ้อมดังแสดงในภาคผนวกแบบสอบถามการฝึก C-MEX 19

การวิเคราะห์ผลแบบสอบถามเชิงปริมาณทางสถิติเพื่อใช้ในการประเมินผลการฝึกซ้อม ผู้ประเมินจะทำการตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของข้อมูลทั้งหมด แล้วนำไปวิเคราะห์ผล ดังนี้

1. วิเคราะห์สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ใช้แจกแจงค่าความถี่ และค่าร้อยละ (%)
2. วิเคราะห์ระดับการประเมินผลการปฏิบัติการฝึกซ้อมการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ระดับชาติ โดยหาค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (SD)
3. เกณฑ์ในการแปลผล ใช้เกณฑ์ของประคอง กรรณสูต<sup>1</sup> ดังนี้
  - ค่าเฉลี่ย 1.00 – 1.49 หมายถึง ระดับการประเมินผลอยู่ในระดับควรปรับปรุง
  - ค่าเฉลี่ย 1.50 – 2.49 หมายถึง ระดับการประเมินผลอยู่ในระดับพอใช้
  - ค่าเฉลี่ย 2.50 – 3.49 หมายถึง ระดับการประเมินผลอยู่ในระดับดี
  - ค่าเฉลี่ย 3.50 – 4.49 หมายถึง ระดับการประเมินผลอยู่ในระดับดีมาก
  - ค่าเฉลี่ย 4.50 – 5.00 หมายถึง ระดับการประเมินผลอยู่ในระดับดีมากที่สุด

นอกจากนั้น แบบสอบถามมีคำถามปลายเปิดให้ผู้ตอบแบบสอบถามสามารถเพิ่มเติมความเห็นทั้งประโยชน์ที่ได้รับจากการฝึก สิ่งที่ควรพัฒนา และข้อคิดเห็นอื่น ๆ ซึ่งขณะที่ปรึกษานำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์บทเรียนที่ได้รับจากการฝึกซ้อม โดยใช้การวิเคราะห์เนื้อหาและการแจกแจงความถี่ ซึ่งการประเมินผลในรูปแบบนี้ถูกใช้ในการประเมินการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (TTX) และการฝึกภาคสนาม (FTX)

#### ๑.๒.๒ การประเมินผลการฝึกซ้อมฯ จากการเก็บข้อมูลโดยการสังเกตในเชิงลึก

การประเมินผลในลักษณะนี้มีจุดประสงค์เพื่อประเมินถึงความสามารถ ความพร้อม และความถูกต้องในการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ การประเมินผลลักษณะนี้สามารถแบ่งได้เป็น 2 ระดับ คือ

- การประเมินผลตามประเด็นการฝึก โดยการฝึกการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี 2562 มีการกำหนดประเด็นการฝึกไว้ 6 ประเด็นการฝึก คือ การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ การบริหารจัดการสาธารณภัย การกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี การต่อต้านการก่อการร้าย และการฉกฉวยกำลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ ซึ่งวัตถุประสงค์ของแต่ละประเด็นการฝึกได้ถูกกำหนดโดยฝ่ายออกแบบการฝึก อย่างไรก็ตาม ในประเด็นการฝึกการฉกฉวยกำลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศนั้น กรมการสรรพกำลังกลาโหมได้ดำเนินการจัดการฝึกแยกเฉพาะด้าน ดังนั้น คณะที่ปรึกษาจึงดำเนินการประเมินในส่วนของการดำเนินการบูรณาการ 5 ประเด็นการฝึก ไม่รวมการฉกฉวยกำลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ โดยได้ออกแบบการประเมินผลให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ในแต่ละประเด็นการฝึก ซึ่งการออกแบบการประเมินผลในแต่ละประเด็นการฝึกเกิดจากการวิเคราะห์และวางแผนร่วมกับผู้เชี่ยวชาญจากหน่วยงานที่มีหน้าที่หลักในการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ตามประเด็นการฝึกผ่านคณะอนุกรรมการประเมินผลการฝึกการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี 2562 โดยคณะที่ปรึกษาจะทำการประเมินผลในภารกิจหลัก (Core Capabilities) ที่ถูกกำหนดไว้ในระดับการฝึก ระดับบัญชาการและสั่งการ ซึ่งการเก็บข้อมูลโดยการสังเกตในเชิงลึกเป็นการดำเนินการร่วมกันระหว่างคณะที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญจากคณะอนุกรรมการฯ การประเมินผลในลักษณะนี้ จะมีเนื้อหาในการประเมินเพื่อประเมินกระบวนการและระบบสั่งการเพื่อบริหารจัดการสถานการณ์และการประสานงานระหว่างหน่วยงานในการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ โดยแต่ละประเด็นการฝึกมีวัตถุประสงค์ดังนี้

#### การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (OS)

- OS1. เพื่อทดสอบแผนป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันแห่งชาติ พ.ศ.2545 และกลไกตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน พ.ศ.2547 โดยใช้กลไกของศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลสนับสนุนการปฏิบัติ
- OS2. เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจของหน่วยงานของรัฐและองค์กรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน พ.ศ.2547 และตามพระราชบัญญัติการรักษาผลประโยชน์ของชาติ

ทางทะเล พ.ศ.2562 เพื่อให้เกิดการพัฒนาเชิงบูรณาการของแผนป้องกันและขจัดมลพิษ  
ทางน้ำเนื่องจากน้ำมันแห่งชาติ พ.ศ.2545

OS-MD1. เพื่อทดสอบแผนที่เกี่ยวข้องกับการจัดการน้ำมันที่รั่วไหลลงสู่ทะเล (โดยกรมเจ้าท่า)

#### **การบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ (CB)**

- CB1. เพื่อทดสอบแผนที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมพร้อมรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์
- CB2. เพื่อทดสอบแผนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการภัยการโจมตีระบบติดต่อสื่อสารที่กระทบต่อ  
โครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศ และการหลอกลวงเพื่อได้มาซึ่งข้อมูลส่วนบุคคล
- CB3. เพื่อทดสอบกลไกและหน้าที่อำนาจการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ตามพระราชบัญญัติ  
การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562

#### **การบริหารจัดการสาธารณภัย (DA)**

- DA1. เพื่อทดสอบแผนเผชิญเหตุ (แผนปฏิบัติการ) ทดสอบระบบการบัญชาการเหตุการณ์ และ  
ทดสอบการประสานงานและระบบติดต่อสื่อสาร ในการจัดการน้ำมันบนชายฝั่ง
- DA2. เพื่อทดสอบระบบปฏิบัติการ/แผนเผชิญเหตุและทดสอบระบบการบัญชาการเหตุการณ์  
ในการจัดการภัยสึนามิ

#### **การต่อต้านการก่อการร้าย และการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี (CT / NC)**

- CT1. การทดสอบ การเตรียมความพร้อมและการดำเนินการ ในระดับสถานการณ์ภัยคุกคาม  
เผื่อระวัง ด้านการก่อการร้าย ที่มีแนวโน้มจะใช้อาวุธานุภาพทำลายล้างสูง
- CT2. การทดสอบ การเตรียมความพร้อมและการดำเนินการ ในระดับสถานการณ์ภัยคุกคาม  
เผื่อระวังพิเศษ ด้านการก่อการร้าย ที่มีแนวโน้มจะใช้อาวุธานุภาพทำลายล้างสูง
- CT3. การตอบสนองต่อเหตุการณ์การก่อการร้ายที่มีแนวโน้มจะใช้อาวุธานุภาพทำลายล้างสูง
- CT4. เพื่อทดสอบ การดำเนินตามมาตรการในการ การฟื้นตัว สถานการณ์ การก่อการร้าย
- NC1. เพื่อทดสอบแผนระดับชาติในการตอบโต้เหตุความมั่นคงปลอดภัยทางนิวเคลียร์

เมื่อคณะกรรมการประเมินผลการฝึกฯ รวบรวมรายละเอียดวัตถุประสงค์ของการฝึกในแต่ละประเด็นการฝึก ทำให้สามารถบ่งชี้ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ผู้เข้าร่วมการฝึกต้องปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์นั้น ๆ โดยผู้ประเมินซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถประเมินการฝึกได้อย่างเหมาะสมและสะท้อนกับประสิทธิภาพการฝึก

คณะกรรมการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติได้ออกแบบและจัดทำแบบฟอร์มเพื่อใช้ในการเก็บข้อมูลโดยการสังเกตในเชิงลึกสำหรับการประเมินผลการฝึกซ้อมในประเด็นต่าง ๆ ดังแสดงในภาคผนวก

- การประเมินผลระดับหน่วยงานปฏิบัติ เป็นการประเมินสำหรับหน่วยงานที่เข้าร่วมฝึกในระดับกระทรวง โดยมีกลุ่มตัวอย่างในการประเมินเป็นผู้เข้าร่วมการฝึกในระดับปฏิบัติและประสานงานการบริหารจัดการสถานการณ์ในระดับกระทรวง การประเมินผลในลักษณะนี้ จะมีเนื้อหาในการประเมินเพื่อประเมินกระบวนการปฏิบัติในการจัดการวิกฤตการณ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งผู้ประเมินจะเป็นผู้เชี่ยวชาญจากหน่วยงานที่ส่งผู้เข้าร่วมฝึก

ซึ่งการประเมินผลการฝึกซ้อมฯ จากการเก็บข้อมูลโดยการสังเกตในเชิงลึกทั้งตามประเด็นการฝึกและระดับหน่วยงานปฏิบัติ ถูกใช้ในการประเมินการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (TTX) เท่านั้น



## ส่วนที่ ๒

การดำเนินการจัดการฝึก  
การบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ  
ประจำปี ๒๕๖๒





การฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ  
ประจำปี ๒๕๖๒ (C-MEX 19)  
ในส่วนการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (TTX)  
ระหว่างวันที่ ๑๐ - ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๒  
ณ โรงแรม ทีเค พาเลส  
แจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ



รายชื่อผู้เข้าร่วม  
การฝึกอบรมการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒  
ในด้านการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (TTX)  
ระหว่างวันที่ ๑๐ - ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๒  
ณ โรงแรม ทีเค พาเลส แจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ

.....

๑. กรมการสรรพกำลังกลาโหม
๒. กรมการท่องเที่ยว
๓. กรมควบคุมมลพิษ
๔. กรมการปกครอง
๕. กรมเจ้าท่า
๖. กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
๗. กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
๘. กรมท่าอากาศยาน
๙. กรมบัญชีกลาง
๑๐. กรมประชาสัมพันธ์
๑๑. กรมประมง
๑๒. กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๑๓. กรมฝนหลวงและการบินเกษตร
๑๔. กรมยุทธการทหารบก
๑๕. กรมยุทธการทหารเรือ
๑๖. กรมยุทธการทหารอากาศ
๑๗. กรมโรงงานอุตสาหกรรม
๑๘. กรมอุทกศาสตร์
๑๙. กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
๒๐. กรมศุลกากร
๒๑. กรมสนธิสัญญาและกฎหมาย
๒๒. กรมอุตุนิยมวิทยา
๒๓. กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและอวกาศกลาโหม
๒๔. กระทรวงกลาโหม
๒๕. กระทรวงการคลัง
๒๖. กระทรวงการต่างประเทศ
๒๗. กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
๒๘. กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์

๒๙. กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
๓๐. กระทรวงคมนาคม
๓๑. กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
๓๒. กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๓๓. กระทรวงพลังงาน
๓๔. กระทรวงพาณิชย์
๓๕. กระทรวงมหาดไทย
๓๖. กระทรวงยุติธรรม
๓๗. กระทรวงแรงงาน
๓๘. กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
๓๙. กระทรวงศึกษาธิการ
๔๐. กระทรวงสาธารณสุข
๔๑. กระทรวงอุตสาหกรรม
๔๒. กรุงเทพมหานคร
๔๓. กองทัพบก
๔๔. กองทัพเรือ
๔๕. กองทัพอากาศ
๔๖. กองบังคับการตำรวจน้ำ
๔๗. กองบัญชาการกองทัพไทย
๔๘. กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร
๔๙. การท่าเรือแห่งประเทศไทย
๕๐. การท่าอากาศยานอุตตะระ
๕๑. ธนาคารแห่งประเทศไทย
๕๒. บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
๕๓. บริษัท ทีโอที จำกัด(มหาชน)
๕๔. ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล
๕๕. ศูนย์ปฏิบัติการนายกรัฐมนตรี
๕๖. ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เขต ๑๗ จันทบุรี
๕๗. ศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล
๕๘. ศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลภาค ๑
๕๙. ศูนย์แพทย์ทหารอาเซียน
๖๐. สมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน
๖๑. สภาอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง
๖๒. สำนักข่าวกรองแห่งชาติ
๖๓. สำนักงบประมาณ
๖๔. สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย

- ๖๕. สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ๖๖. สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- ๖๗. สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ๖๘. สำนักงานคณะกรรมการกิจการวิทยุกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- ๖๙. สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.)
- ๗๐. สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
- ๗๑. สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง
- ๗๒. สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ๗๓. สำนักงานจังหวัดระยองและหน่วยงานในจังหวัด
- ๗๔. สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- ๗๕. สำนักงานท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด
- ๗๖. สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๗๗. สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ
- ๗๘. สำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดระยอง
- ๗๙. สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)
- ๘๐. สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
- ๘๑. สำนักงานสภาพความมั่นคงแห่งชาติ
- ๘๒. สำนักงานอัยการสูงสุด
- ๘๓. บริษัท ปตท. จำกัด
- ๘๔. กองทัพเรือภาคที่ ๑

-----

## ผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ (C-MEX 19)

### ในส่วนการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (TTX)

ระหว่างวันที่ ๑๐ – ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๒

ณ โรงแรม ทีเค พาเลซ แจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ

๑. ผู้เข้าร่วมการฝึกฯ มีจำนวนทั้งสิ้น ๒๔๑ คน จาก ๗๘ หน่วยงาน ประกอบด้วย หน่วยงานภาครัฐจากส่วนกลาง หน่วยงานจังหวัดระยอง รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานภาคเอกชนในเรื่องการขจัดคราบน้ำมันด้วยสารชีวภาพ และมีหน่วยงานต่างประเทศจาก GISEA (IPIECA-IMO) และ Oil Spill Response Limited เข้ามาสังเกตการณ์ฝึกฯ เพื่อสร้างเสริมเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศในด้านการขจัดคราบน้ำมันในทะเล

๒. การมอบนโยบายการฝึกฯ โดย เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ (พลเอก วุฒิชัย รักเสนาะ) ได้มุ่งเน้นให้มีการทดสอบแผนและแนวทาง การประสานการปฏิบัติอย่างเข้มข้น รวมทั้งให้มีการประเมินผลให้เห็นถึงจุดแข็ง และสิ่งที่ต้องมีการพัฒนาให้ชัดเจน และหลังจากจบการฝึกฯ ในครั้งนี้ ขอให้หน่วยงานได้นำปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นไปพัฒนาและขยายผลให้มีการฝึกซ้อมในระดับหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของภัยคุกคามในรูปแบบใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้

๓. การอบรมปรับมาตรฐานรองรับการฝึกฯ ครั้งที่ ๒ หน่วยงานได้มีความเข้าใจถึงโจทย์สถานการณ์การฝึกฯ และแนวทางการตอบคำถาม รวมทั้ง แนวทางการเรียกร้องค่าชดเชยความเสียหายจากผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการรั่วไหลของคราบน้ำมัน นอกจากนี้ หน่วยงานได้เข้าใจถึงรายละเอียดการฝึกฯ การควบคุมการฝึกฯ และการประเมินผลการฝึกฯ ซึ่งทำให้ผู้แทนหน่วยงานมีความพร้อมในการเข้าร่วมการฝึก TTX มากยิ่งขึ้น

๔. การประเมินผลการฝึกฯ โดยคณะที่ปรึกษาเพื่อประเมินผลการฝึกฯ และ ผู้แทนหน่วยงานหลัก ดังนี้

๔.๑ การประเมินผลการฝึกฯ ในภาพรวม เป็นไปตามวัตถุประสงค์โดยหน่วยงานได้มีการทดสอบใช้แผนและกลไกการบริหารจัดการภัยคุกคามที่เกิดขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งกฎหมายเฉพาะเรื่องที่ร่างขึ้นมาใหม่ มีการหารือระหว่างหน่วยงานในประเด็นที่ยังไม่มีความชัดเจนหรือซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน นอกจากนี้ การฝึกฯ ยังส่งเสริมให้หน่วยงานมีความเข้าใจถึงความเชื่อมโยงของกลไกการปฏิบัติระหว่างหน่วยงาน ตั้งแต่ในระดับพื้นที่ไปจนถึงระดับชาติ โดยสะท้อนให้เห็นถึงปัญหา อุปสรรค และสิ่งที่ต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในกลไกการบริหารวิกฤตการณ์ทั้งในเชิงนโยบายและปฏิบัติ รวมทั้งมีส่วนช่วยสร้างความตระหนักและสร้างเครือข่ายให้กับผู้เข้าร่วมการฝึกฯ ในการเตรียมพร้อมรับมือภัยคุกคามที่เกิดขึ้น

๔.๒ สิ่งที่ควรมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รองรับการบริหารจัดการภัยในแต่ละประเด็นการฝึกฯ

๑) บทบาทของคณะกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ ควรมีการพัฒนาบทบาทการเตรียมพร้อมให้สามารถประเมินความเสี่ยงจากภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะในเรื่องการประเมินและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม



ด้านความมั่นคงที่สำคัญ และการจัดทำสรุปทบทวนการบริหารวิกฤตการณ์จากเหตุการณ์ที่ผ่านมา เพื่อนำไปสู่การพัฒนากลไกการเตรียมพร้อมรับมือภัยคุกคามนั้นๆ ต่อไป

๒) ประเด็นการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ๑) ควรมีการกำหนดกรอบการบริหารวิกฤตการณ์ในการขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันที่ลดความซ้ำซ้อนระหว่างอำนาจหน้าที่ตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ กับ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน พ.ศ. ๒๕๔๗ ๒) ควรมีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบในการประเมินและติดตามค่าใช้จ่ายเพื่อฟื้นฟูและชดเชยความเสียหายของสภาพแวดล้อมที่เกิดจากน้ำมัน ๓) ควรมีการวางแผนแนวทางการดำเนินงานรองรับกลไก ศรชล. ในระดับจังหวัด และ ๔) ควรเร่งการดำเนินการแบ่งเขตความรับผิดชอบของจังหวัดทางทะเลให้ชัดเจน และจัดทำแนวทางปฏิบัติหากมีการข้ามเขตทางทะเลของภัยที่เกิดขึ้น อาทิ คราบน้ำมัน หรือผู้เสียชีวิต

๓) การบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ ๑) ควรมีการสร้างช่องทางการประสานงานระหว่างหน่วยงานด้านไซเบอร์กับคณะกรรมการกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (กกม.) และคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (กมช.) เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและติดต่อสื่อสารในภาวะวิกฤติ ๒) ควรมีการกำหนดเกณฑ์การประเมินระดับความร้ายแรงของภัยและแนวทางการดำเนินงานที่เชื่อมโยงระหว่างแผนของหน่วยงานกับแผนในระดับวิกฤตของประเทศ และ ๓) ควรมีการระบุดูแลเขตอำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ภาครัฐในการได้มาซึ่งข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในด้านความมั่นคงให้ชัดเจนเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิเสรีภาพของประชาชนตามที่กำหนดในรัฐธรรมนูญปี ๖๐ และ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ.๒๕๖๒

๔) การบริหารจัดการสาธารณภัย ๑) ควรเน้นย้ำการแบ่งมอบอำนาจหน้าที่ระหว่างหน่วยงานในการขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันในเขตพื้นที่ทางทะเลบริเวณชายฝั่ง และพื้นที่บนบกให้มีความชัดเจน ๒) ควรมีการจัดทำแนวทางปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานจิตอาสา และหน่วยงานต่างประเทศในแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยระดับจังหวัด และ ๓) ควรมีการอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในการเข้าช่วยเหลือผู้ประสบภัยของจิตอาสา

๕) การต่อต้านการก่อการร้ายและการกำกวมดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี ๑) ควรมีแนวปฏิบัติเชิงนโยบายรองรับการมี พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการก่อการร้าย ตั้งแต่ภาวะปกติ ๒) ควรมีการปรับปรุงฐานข้อมูลด้านนิวเคลียร์และรังสีอย่างสม่ำเสมอ อาทิ จำนวนวัสดุกัมมันตรังสีและเครื่องมืออุปกรณ์เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับการก่อการร้ายทางนิวเคลียร์และรังสี และ ๓) ควรให้มีการจัดการฝึกฯ ประเด็นการก่อการร้ายทางบก ทางทะเล และทางไซเบอร์ที่เกิดขึ้นในเวลาต่อเนื่องกัน เพื่อให้เห็นถึงความทับซ้อนของอำนาจหน้าที่ของกฎหมายใหม่และกฎหมายที่กำลังบัญญัติขึ้น

๕. การบันทึกภาพฯ เพื่อจัดทำวิทัศน์การฝึกฯ โดย กรมประชาสัมพันธ์ ได้ดำเนินการบันทึกภาพการฝึกฯ และเข้าสัมภาษณ์ เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ เพื่อนำไปจัดทำวิทัศน์การฝึกฯ ร่วมกับการฝึกภาคสนามในประเด็นอื่นๆ โดยวิทัศน์ที่จัดทำขึ้น จะนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรี สภาความมั่นคงแห่งชาติ และเผยแพร่ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

แผนผังการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๑

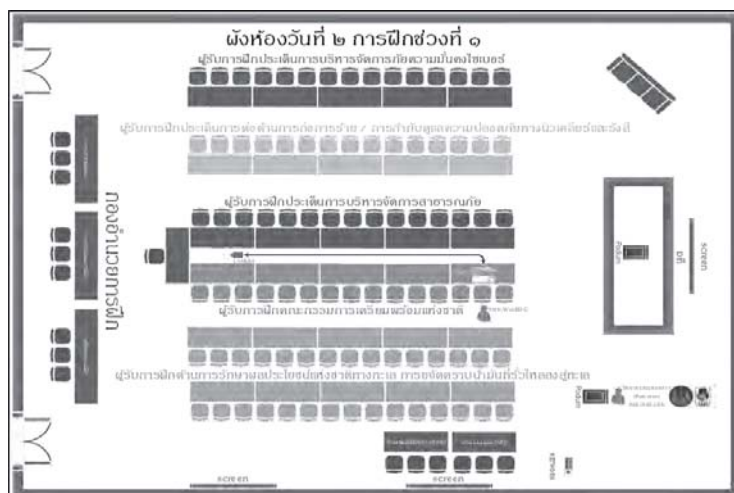
การฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ

ระหว่างวันที่ ๑๐ - ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๒

ณ โรงแรม ทีเค พาเลซ แจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ



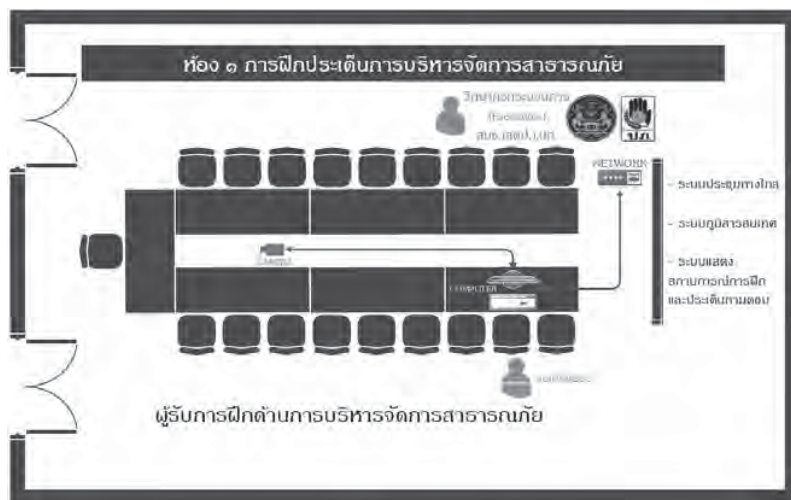
การอบรมให้ความรู้แก่ผู้เข้ารับการฝึกฯ ในวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๖๒ โดยวิทยากรจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ๑) การอภิปราย เรื่อง การวิเคราะห์โจทย์สถานการณ์การฝึกฯ ทั้งในส่วนของวัตถุประสงค์ในแต่ละประเด็นการฝึกฯ ภาพรวมของสถานการณ์การฝึกฯ และกรอบแนวทางการตอบคำถาม และ ๒) การอภิปราย เรื่อง การควบคุมการฝึกและการประเมินผลการฝึกฯ ในส่วนการนำระบบ WebEOC มาทดสอบใช้ในการฝึก รายละเอียดภาพรวมการฝึกฯ และการควบคุมการฝึกฯ รวมทั้ง แนวทางการประเมินผลในแต่ละประเด็นการฝึกฯ



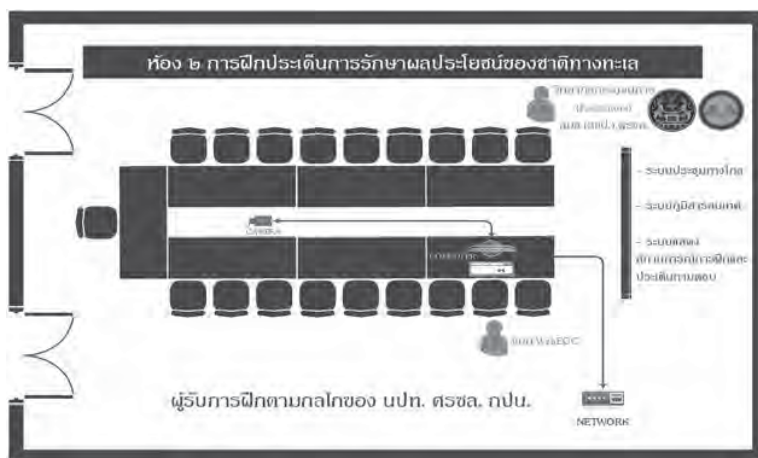
การฝึก TTX ในช่วงที่ ๑ เป็นการฝึกการประเมินความเสี่ยงและการเตรียมพร้อมรับมือกับภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้น โดยใช้กลไกคณะกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ และกำหนดให้ทุกหน่วยงานร่วมพิจารณาอยู่ในห้องเดียวกัน หลังจากนั้น จะเป็นการฝึกแยกห้องในแต่ละประเด็นฯ

### การฝึกแยกห้องในแต่ละประเด็น

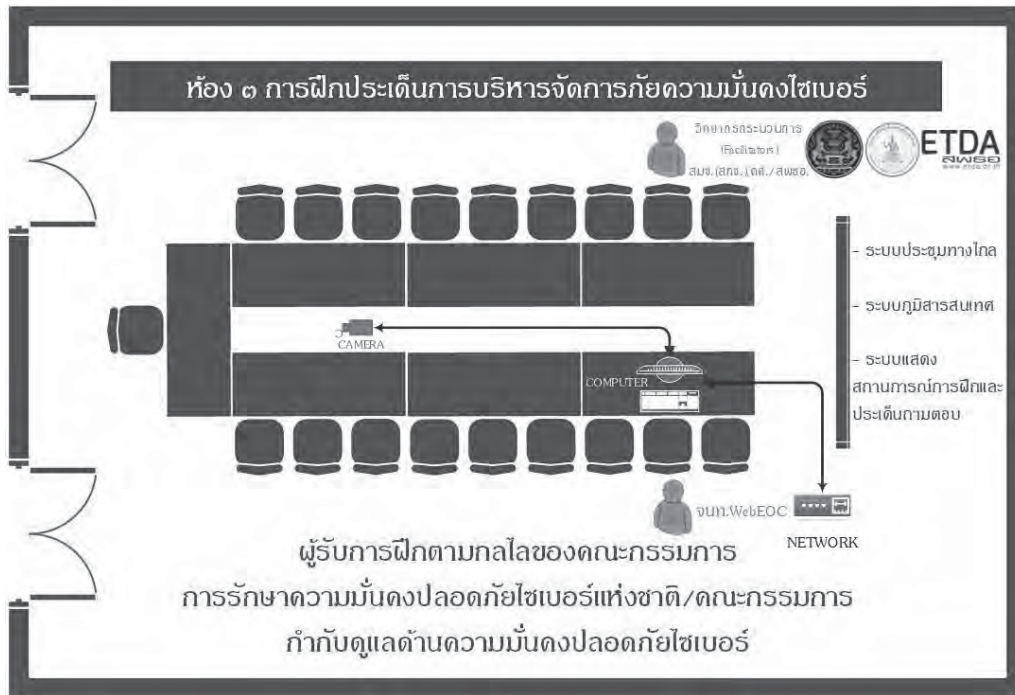
แบ่งออกเป็น ๔ ห้อง โดยจัดให้มีเครื่องคอมพิวเตอร์และเครื่องพิมพ์ ณ กองอำนวยการฝึก และวางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้แต่ละห้องสามารถเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต และติดต่อสื่อสารผ่านระบบการประชุมทางไกลได้ รวมทั้งมีหน้าจอแสดงผลแยกกันในแต่ละห้องเพื่อแสดงระบบภูมิสารสนเทศ สถานการณ์ฝึก และประเด็นคำถาม ตลอดจน วิทยากรกระบวนการ (Facilitator) ทำหน้าที่เป็นผู้นำการหารือในแต่ละกลไกการฝึกฯ ประกอบด้วย ผู้แทนจากสำนักงานสภาคความมั่นคงแห่งชาติ (สำนักยุทธศาสตร์ความมั่นคงกิจการชายแดนและประเทศรอบบ้าน/สำนักยุทธศาสตร์ความมั่นคงเกี่ยวกับภัยคุกคามข้ามชาติ/สำนักยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมและการป้องกันประเทศ) ศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล กรมเจ้าท่า กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย และศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้าย



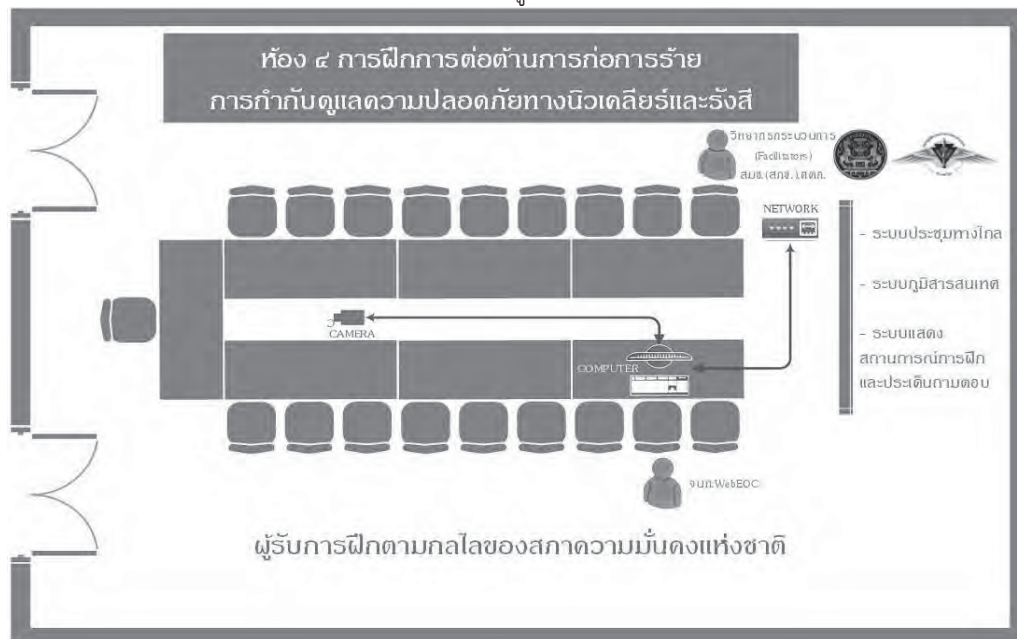
การฝึกของคณะกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ/การฝึกในประเด็นการบริหารจัดการสาธารณสุข  
(คณะกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ/หน่วยงานในจังหวัดระยอง/หน่วยงานด้านการบริหารจัดการสาธารณสุข)



การฝึกในประเด็นการรักษามลประโยชน์ของชาติทางทะเล (คณะกรรมการป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำ  
เนื่องจากน้ำมัน (กปน.)/คณะกรรมการนโยบายการรักษามลประโยชน์ของชาติทางทะเล (นปท.)  
/ศูนย์อำนวยการรักษามลประโยชน์ของชาติทางทะเล (ศรชล.))

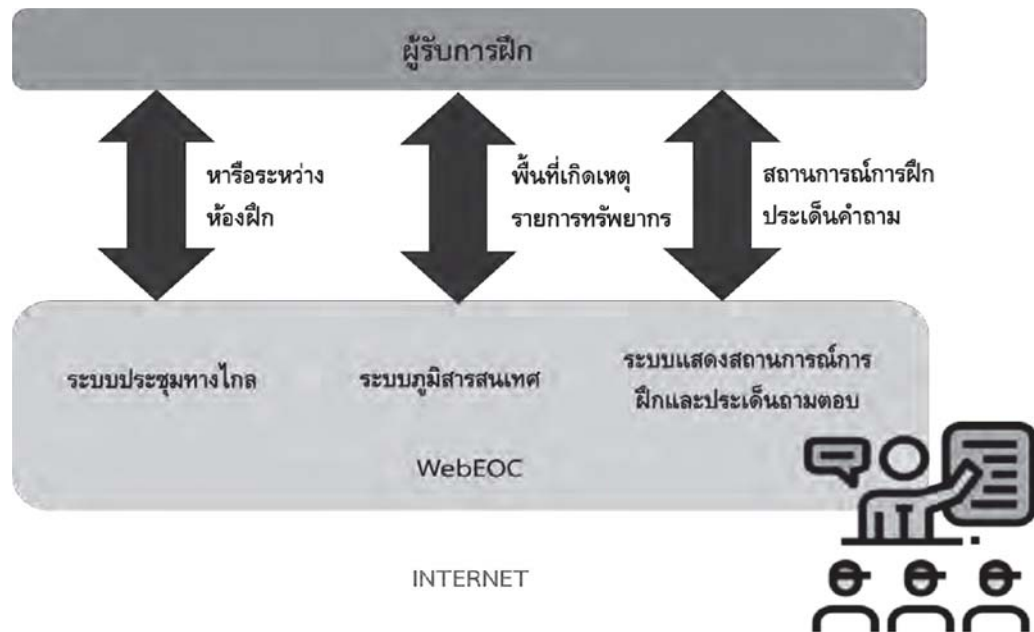


การฝึกในประเด็นการบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ (คณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (กมช.)/คณะกรรมการกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (กกม.)

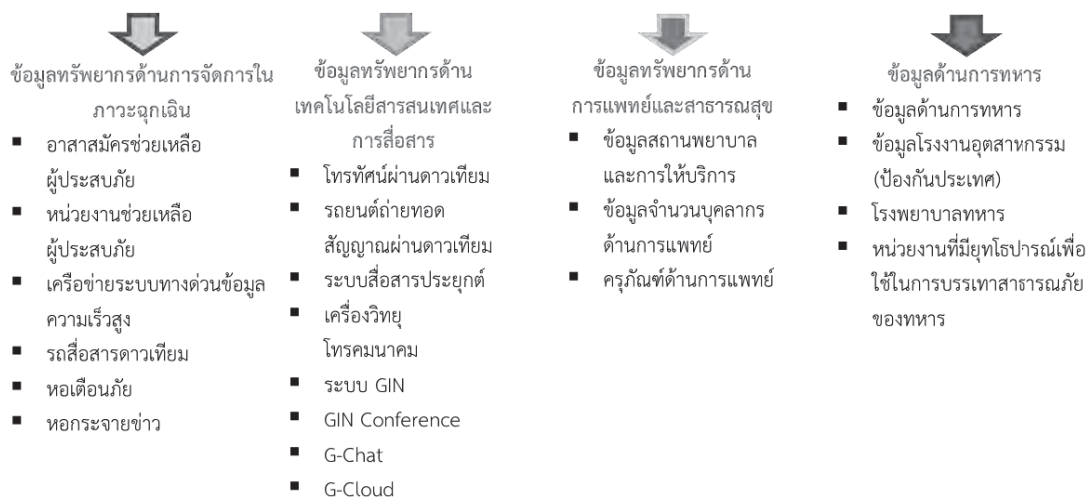


การฝึกในประเด็นการต่อต้านการก่อการร้าย และการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี (สภาความมั่นคงแห่งชาติ)

แนวทางการบูรณาการฐานข้อมูลและเครือข่ายข้อมูลความมั่นคงเพื่อการเตรียมพร้อมแห่งชาติ  
มาทดสอบในการฝึกๆ

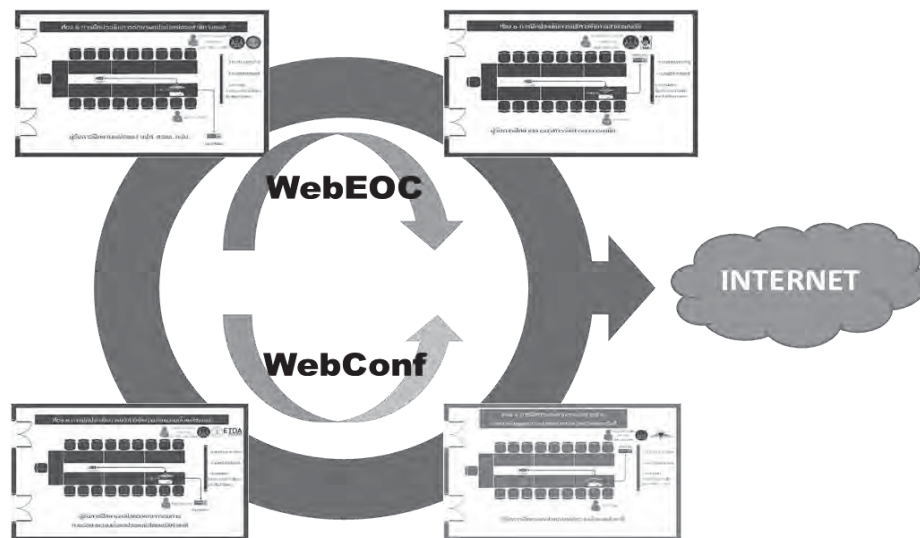


ประเภทข้อมูลที่นำมาใช้





## การวางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร



ชั้น  
ตอน  
การ  
ฝึกฯ  
TTX

## กลไกการบริหารจัดการภัยที่นำมาทดสอบใช้ในการฝึก C-MEX 19

### ๑. ประเด็นการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (การจัดสรรน้ำมันที่รั่วไหลลงสู่ทะเล)

การบริหารจัดการน้ำมันรั่วไหลลงสู่ทะเลในสถานการณ์ปกติให้เป็นไปตามกลไกที่มีอยู่เดิม ได้แก่ คณะกรรมการป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน (กปน.) โดยมี กรมเจ้าท่า (จท.) เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก หากสถานการณ์ทวีความรุนแรงให้ยกระดับตามกลไกใน พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งมี คณะกรรมการนโยบายการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (นปท.) และ ศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (ศรชล.) เป็นองค์ประกอบ

### ๒. ประเด็นการบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ (การโจมตีโครงข่ายติดต่อสื่อสารในพื้นที่ จ.ระยอง และการหลอกลวงด้วยอีเมลปลอม (Phishing))

มีขั้นตอนรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์หลายระดับที่แตกต่างกันตาม พ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้แก่ ระดับไม่ร้ายแรงให้ดำเนินการตามระเบียบปฏิบัติประจำของหน่วยงาน ระดับร้ายแรงให้ดำเนินการตามกลไกของคณะกรรมการกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (กกม.) พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (กมช.) เพื่อพิจารณาสั่งการและระดับวิกฤติให้ดำเนินการตามกลไกของสภาความมั่นคงแห่งชาติ (สภา มช.)

### ๓. ประเด็นการบริหารจัดการสาธารณภัย (การบริหารจัดการน้ำมันเล็ดรอดขึ้นชายฝั่ง/ภัยสึนามิ)

ดำเนินการตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๘ และ พ.ร.บ.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๕๐ ทั้งในส่วนการกำหนดผู้บัญชาการเหตุการณ์ การจัดตั้งศูนย์ข้อมูลประชาสัมพันธ์ร่วมในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเพียงช่องทางเดียว การระดมกำลังพลและเครื่องมืออุปกรณ์ การกำหนดจุดคัดกรองและการลงทะเบียนจิตอาสา

### ๔. ประเด็นการต่อต้านการก่อการร้ายและการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี (การก่อการร้ายในพื้นที่ประชุมนานาชาติ/การปฏิบัติการต่อต้านอาวุธที่มีอำนาจทำลายล้างสูง)

ได้ทดลองฝึกตามแนวทางการรับมือกับภัยการก่อการร้ายของ (ร่าง) พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการก่อการร้าย พ.ศ. .... ภายใต้กลไกสภา มช. ได้แก่ มาตรการเชิงป้องกันและมาตรการเชิงปราบปราม รวมทั้ง (ร่าง) แนวปฏิบัติเชิงนโยบายเพื่อสกัดกั้นการลักลอบขนส่งอาวุธที่มีอำนาจทำลายล้างสูง ระบบเครื่องส่งและวัสดุอุปกรณ์

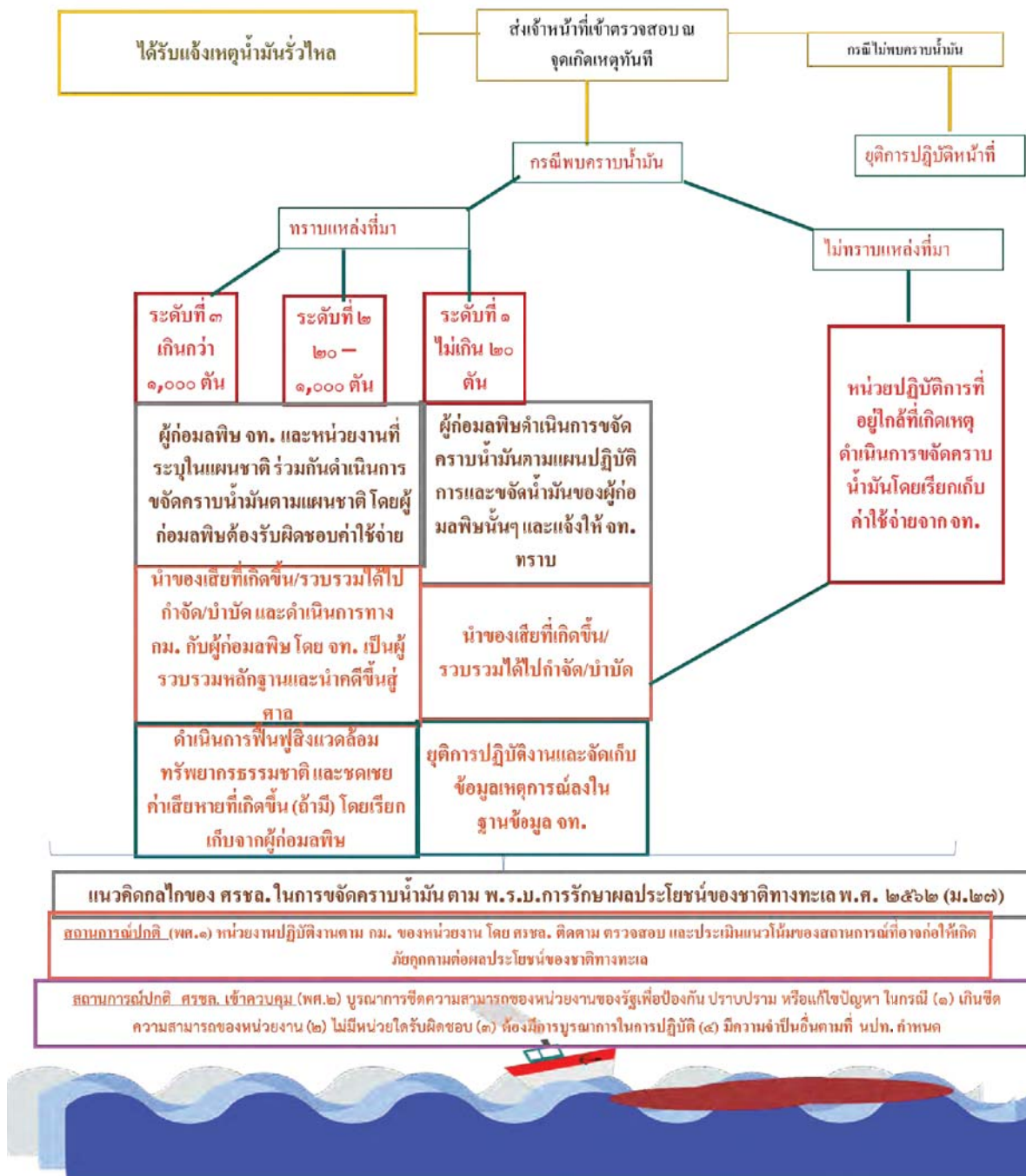




กลไกการรักษาผลประโยชน์  
ของชาติทางทะเล  
(การจัดสรรน้ำมันที่รั่วไหลลงสู่ทะเล)



# กลไกการขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน





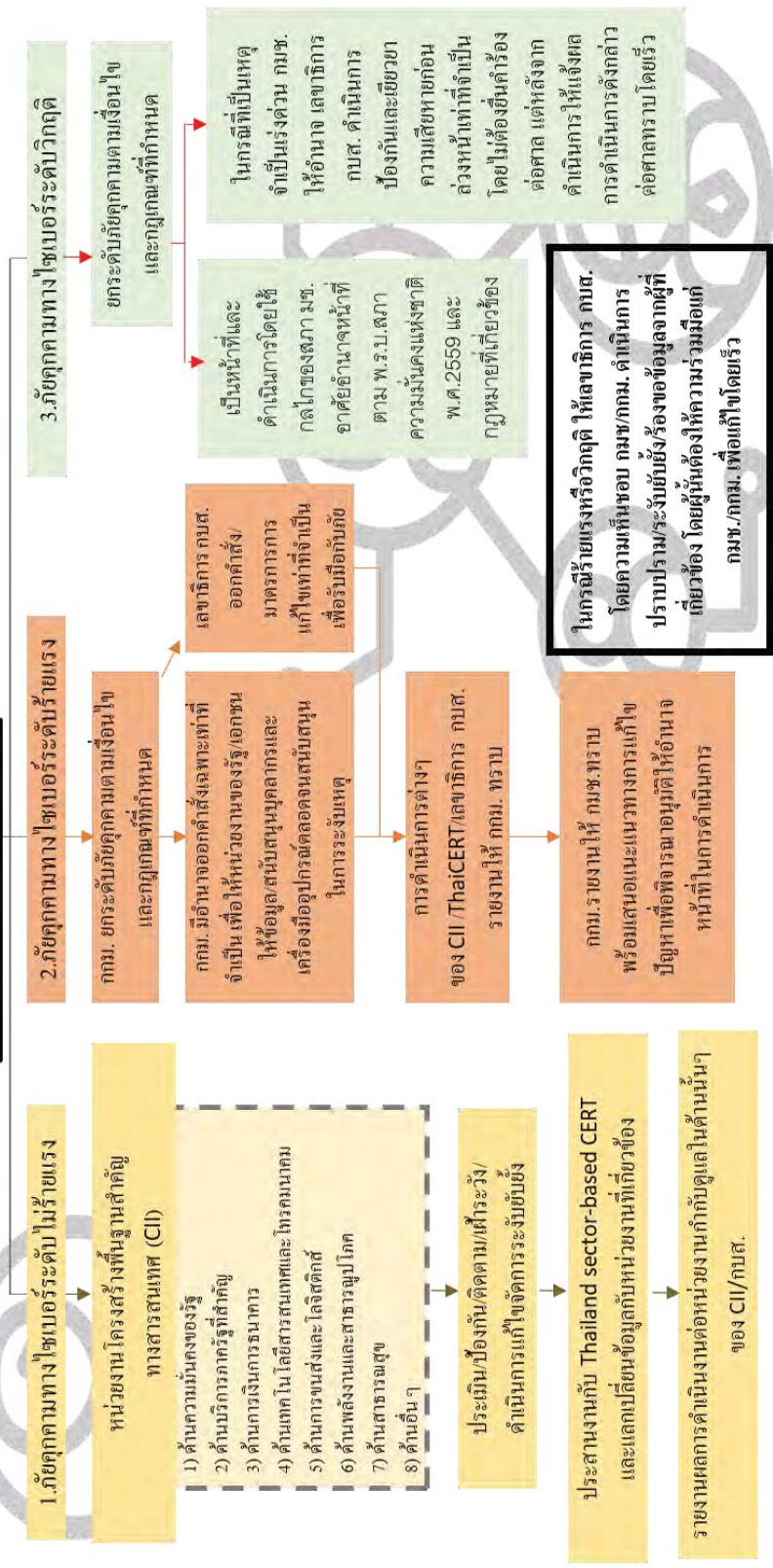
กลไกการบริหารจัดการภัย  
ความมั่นคงไซเบอร์  
(การโจมตีโครงข่ายติดต่อสื่อสาร  
และการหลอกลวง  
ด้วยอีเมลปลอม (Phishing))



เมื่อพบภัยคุกคามทางไซเบอร์  
ในหน่วยงานโครงสร้าง  
พื้นฐานที่สำคัญของประเทศ

กมช. มีหน้าที่พิจารณาการใช้  
อำนาจในการป้องกันและกำหนด  
ระดับความรุนแรงของภัย

# กลไกการบริหารจัดการภัยความมั่นคงทางไซเบอร์ จากการฝึก C-MEX 19





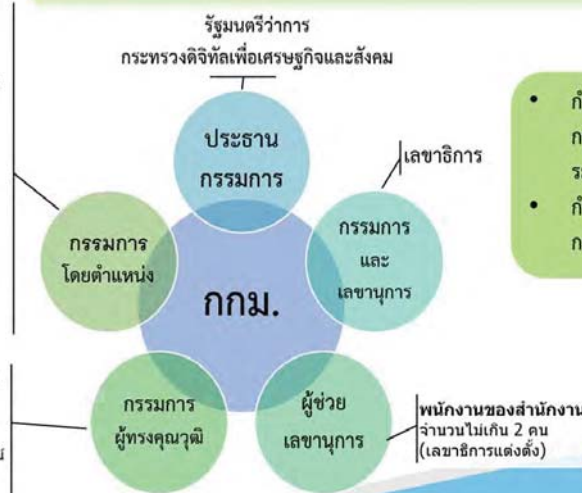


คณะกรรมการกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (กกม.)

จำนวน 13 คน

1. ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ
2. ปลัดกระทรวงคมนาคม
3. ปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
4. ปลัดกระทรวงพลังงาน
5. ปลัดกระทรวงมหาดไทย
6. ปลัดกระทรวงสาธารณสุข
7. ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
8. ผู้บัญชาการทหารสูงสุด
9. เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ
10. ผู้อำนวยการสำนักข่าวกรองแห่งชาติ
11. ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร
12. เลขาธิการสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
13. เลขาธิการคณะกรรมการการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

จำนวนไม่เกิน 4 คน  
(คณะกรรมการแต่งตั้ง)  
มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เป็นประโยชน์ต่อการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์



- กำกับดูแลศูนย์ประสานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์แห่งชาติ
- กำหนดประมวลแนวทางปฏิบัติกรอบมาตรฐานหน้าที่ CII



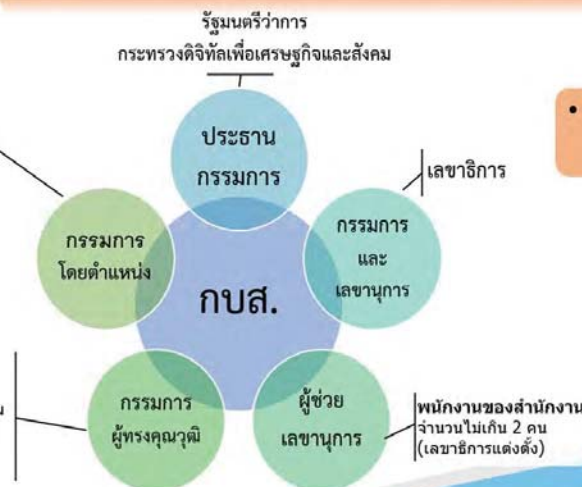
คณะกรรมการบริหารสำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (กบส.)

จำนวนไม่เกิน 6 คน

- ราชการดำรงตำแหน่งวาระละ 4 ปี (คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้ง)
1. ด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
  2. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
  3. ด้านเศรษฐศาสตร์
  4. ด้านสังคมศาสตร์
  5. ด้านกฎหมาย
  6. ด้านบริหารธุรกิจ
  7. ด้านอื่นที่เกี่ยวข้อง

จำนวน 4 คน

1. ปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
2. อธิบดีกรมมีนุญกลาง
3. เลขาธิการ ก.พ.
4. เลขาธิการ ก.พ.ร.



- บริหารงานและแผนการดำเนินงานของสำนักงาน



ระดับ  
ไม่ร้ายแรง

พ.ร.บ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒



นิยาม

- มีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญทำให้ระบบ (Critical Information Infrastructure: CII)/บริการของรัฐต่อประสิทธิภาพลง
- ผู้ได้รับคำสั่งที่เกี่ยวข้องสามารถอุทธรณ์ได้

การดำเนินการ

- ประเมิน ป้องกัน ติดตาม เผื่อระวัง รับมือ ตามแผนรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cybersecurity Incident Response Plan) ของแต่ละหน่วยงาน
- ประสานเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- รายงานเหตุการณ์ภัยคุกคามต่อหน่วยงานกำกับดูแล/หน่วยงานที่กำหนด และ กบส. เพื่อดำเนินการต่อไป

ระดับ  
ร้ายแรง

พ.ร.บ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒



นิยาม

- การโจมตีเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
- มีความเสียหายต่อระบบ CII จนไม่ทำงาน/ ความมั่นคงของรัฐ/ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ/ การป้องกันประเทศ/ เศรษฐกิจ/ การสาธารณสุข/ ความปลอดภัยสาธารณะ/ ความสงบเรียบร้อยของประชาชนเสียหายจนไม่สามารถทำงานหรือให้บริการได้
- การดำเนินการที่กระทบสิทธิต้องขอคำสั่งศาล/ สามารถอุทธรณ์ได้ตามกระบวนการปกติของศาล

การดำเนินการ

- ตรวจสอบการโจมตีภายในเครือข่ายของหน่วยงานและประสานข้อมูลไปยัง ThaiCERT เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและแจ้งเตือนไปยังกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
- กกม. มีอำนาจออกคำสั่งขอการสนับสนุนจากหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อระงับบรรเทา เหตุการณ์ รวมทั้งกำหนดแนวทางการวิเคราะห์ระดับภัย และเสนอมาตรการแก้ไข ปัญหาต่อ กกมช.
- กกมช. มอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตรวจสอบประเมินภัยและพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง
- กกม. สรุปสถานการณ์ และรายงานให้ กกมช. ทราบ เพื่อใช้อำนาจทางกฎหมายต่อไป

## ระดับ วิกฤติ

### พ.ร.บ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒



#### นิยาม

- การโจมตีระบบ CII ระดับสูงซึ่งส่งผลกระทบต่อระบบเป็นวงกว้างทำให้การบริการล้มเหลวทั้งระบบ/ไม่สามารถแก้ไขด้วยมาตรการเยียวยาตามปกติ
- มีความเสี่ยงที่จะลุกลามไปยัง CII อื่นๆ อาจทำให้คนจำนวนมากเสียชีวิต/ระบบถูกทำลายเป็นวงกว้างระดับประเทศ
- กระทบต่อความสงบเรียบร้อยของประชาชน/เป็นภัยต่อความมั่นคงต่อรัฐอาจทำให้ประเทศอยู่ในภาวะคับขัน
- มีการกระทำความผิดเกี่ยวกับการก่อการร้ายจำเป็นต้องมีมาตรการเร่งด่วนเพื่อรักษาไว้ซึ่งการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข เอกราช ผลประโยชน์ของชาติ การคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ ความสงบเรียบร้อย
- การแก้ไขเยียวยาความเสียหายจากภัยพิบัติสาธารณะอันมีมาอย่างฉุกเฉินและร้ายแรง

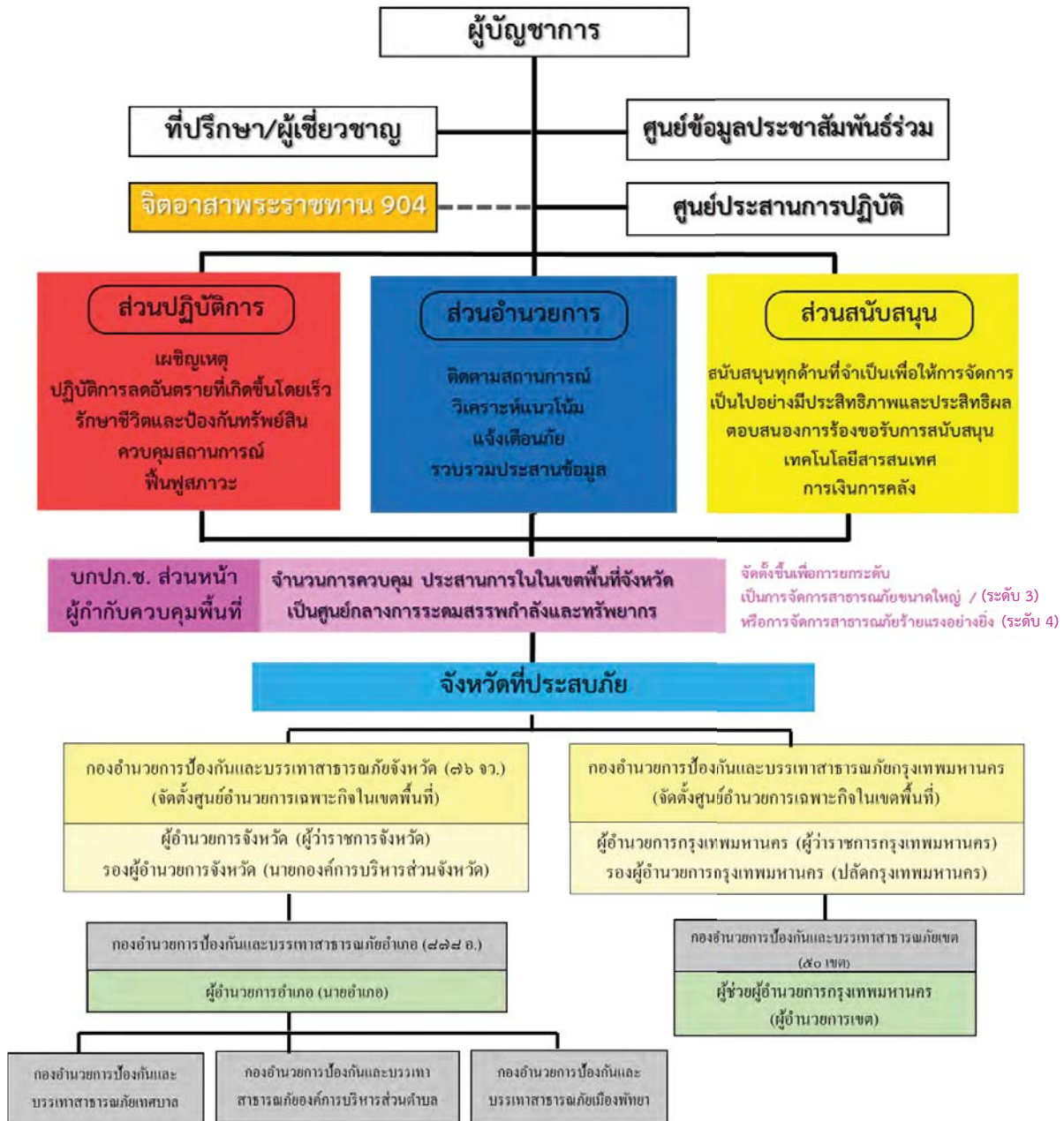
#### การดำเนินการ

- เพื่อปราบปราม ระงับ ยับยั้ง ให้เลขาธิการโดยความเห็นชอบของ กมช. หรือ กกม. มีอำนาจขอข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ยื่นต้องให้ความร่วมมือโดยเร็ว
- กมช. อาจมอบหมายให้เลขาธิการดำเนินการเท่าที่จำเป็นเพื่อป้องกันความเสียหายล่วงหน้าได้โดยไม่ต้องยื่นคำร้องต่อศาล และต้องแจ้งการดำเนินการต่อศาลโดยเร็วเมื่อมีการดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว
- กรณีเกิดภัยคุกคามในชั้นวิกฤติให้เป็นหน้าที่ของสภาความมั่นคงแห่งชาติในการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อไป

กลไกการบริหารจัดการ  
สาธารณภัย (การบริหารจัดการ  
น้ำมันเล็ดลอดขึ้นชายฝั่ง/ภัยสึนามิ)



**ขั้นตอนและกลไกการบริหารจัดการสาธารณสุข  
ภายใต้ พ.ร.บ.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๕๐  
และ แผน ปภ.ชาติ ๕๘ ที่ใช้ในการฝึก C-MEX 19**



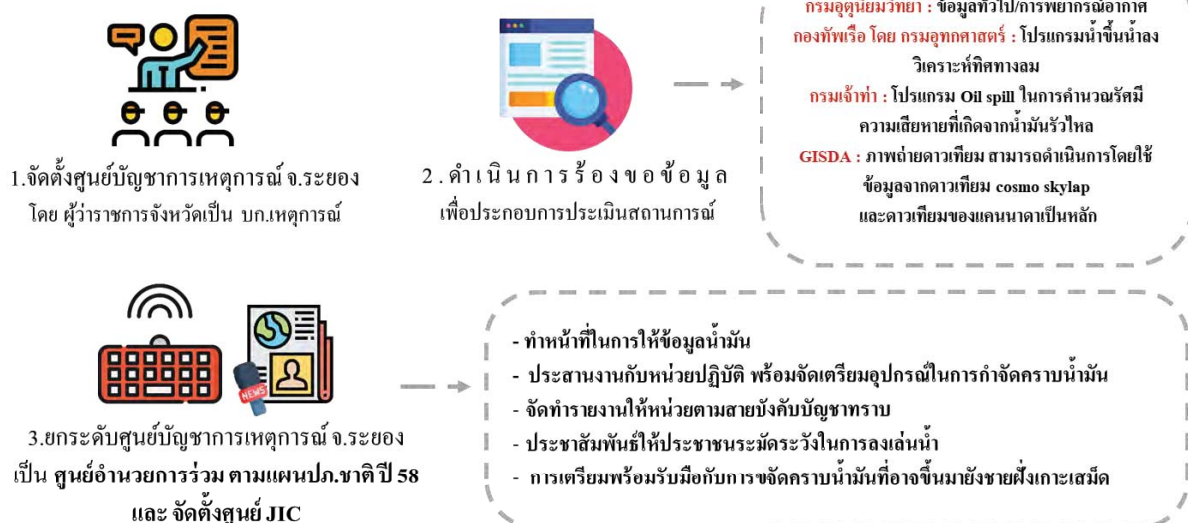
**กลไกการจัดการสาธารณสุขกรณีภัยคลื่นสึนามิ**





# กลไกการจัดการสาธารณภัย กรณีการขจัดคราบน้ำมันบนชายฝั่ง

## 1. ประเมินแนวโน้มน้ำมันรั่วบนชายฝั่ง



## 2. เมื่อคราบน้ำมันขึ้นชายฝั่ง

### ดำเนินการโดย ศูนย์อำนวยการร่วม

1. ปภ. ประสานงานกับสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน โดยกระทรวงอุตสาหกรรมส่งวิศวกรพร้อมเทคโนโลยีที่สามารถตรวจสอบคราบน้ำมันได้
2. ศูนย์อำนวยการร่วมประสาน อปท. เรื่องการปิดกั้นพื้นที่เกิดเหตุ ไม่ให้ประชาชนนอกพื้นที่เข้ามา
3. ศูนย์ ปภ. เขต ๑๑ จันทบุรี จัดตั้งกองช่วยเหลือผู้ประสบภัย ส่งหน่วยสนับสนุนด้านอุปโภค/บริโภค ประสานกับขนส่งจังหวัดเรื่องรถขนย้าย รวมทั้งจัดหาอุปกรณ์ที่จำเป็นในการบริหารวิกฤตการณ์
4. ปภ.ป.ช. มีอำนาจพิจารณาเรื่องเงินทดรองราชการในกรณีที่มีการประกาศเขตภัยพิบัติ แล้วเงินทดรองในอำนาจผู้ว่าราชการไม่เพียงพอ
5. กรมควบคุมมลพิษ ระยอง เข้าพื้นที่ตรวจสอบมลพิษจากน้ำมันรั่วไหล และระดมเครื่องมืออุปกรณ์การตรวจวิเคราะห์มลพิษต่างๆ
6. สาธารณสุข ตั้งศูนย์ปฏิบัติการด้านการแพทย์และสาธารณสุข ส่งเจ้าหน้าที่เข้าพื้นที่เพื่อตรวจสอบว่ามีผู้ที่สัมผัสกับคราบน้ำมันว่ามีผลข้างเคียงหรือไม่
7. พม. และสภากาชาด จัดตั้งศูนย์พักพิง
8. กรมควบคุมมลพิษ สำนักงานเจ้าท่าภูมิภาคสาขาของ ระยอง ร่วมมือกับจังหวัดระยองรวมไปถึงดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานและบริษัทเอกชนหน่วยงานในเครือข่าย อปท. เพื่อเตรียมการกำจัดคราบน้ำมันบนชายฝั่ง
9. กรมควบคุมมลพิษเข้าดำเนินการจัดเก็บคราบน้ำมันบนชายฝั่ง

### 3. การชดเชยค่าเสียหายจากคราบน้ำมันขึ้นชายฝั่ง



#### 1. ปก. จังหวัด ดำเนินการของบลูกเงินไปยังส่วนกลาง

ในการดำเนินการ



#### 2. การประเมินค่าเสียหาย

กรมเจ้าท่าภูมิภาคสาขาของ  
เจ้าดำเนินการประเมินความเสียหาย  
ตามหลักเกณฑ์การประเมิน

สำนักงานคณะกรรมการประกันภัยตรวจสอบ  
กรณีเรือซื้อกรมธรรม์ประกันภัย  
พร้อมรับผิดชอบแก่บุคคลภายนอกจะสามารถ  
ใช้ได้ตามสิทธิความคุ้มครองของประกันภัย

ปก.ดำเนินการโดยปก.จังหวัด ประสานงานไป  
ยัง ปก. ศูนย์ ในการช่วยเหลือ ด้านการดำรงชีพ  
จากการใช้เงินทดรองราชการ โดยปก. จังหวัด  
รวบรวมเอกสารไปยัง ปก. นำเรียน อปก.  
ต่อไป

กรมทรัพยากรทางทะเลจะนิรยการค่าความ  
เสียหายของทรัพยากรทางทะเลแต่ละประเภท



#### 3. การชดเชยค่าเสียหาย

เจ้าของเรือรับผิดชอบในการชดเชยความ  
เสียหายจากน้ำมัน และยังคงเพิ่มเติมใน  
ส่วนของค่าเสียหายในการฟื้นฟู  
ทรัพยากรทางทะเลในพื้นที่

CLC กองทุนน้ำมันจะดำเนินการจ่าย  
ค่าชดเชยกรณีเรือบรรทุกน้ำมันรั่วไหลลง  
สู่ทะเล





กลไกการต่อต้านการก่อการร้าย  
และการกำกับดูแลความปลอดภัย  
ทางนิวเคลียร์และรังสี  
(การก่อการร้ายในพื้นที่ประชุม  
นานาชาติ/การปฏิบัติการต่อต้าน  
อาวุธที่มีอำนาจทำลายล้างสูง)

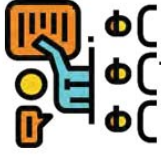


## ขั้นตอนและกลไกต่อต้านการก่อการร้าย ที่ใช้ในการฝึก C-MEX 19

### กรณียังไม่พิสูจน์ทราบได้แน่ชัด



สปภ. และหน่วยงานด้านข่าวกรอง  
ประเมินสถานการณ์ด้านการข่าว



“พนักงานเจ้าหน้าที่” ผ่านการอบรม  
ตามหลักสูตรที่ สภา มช. กำหนด



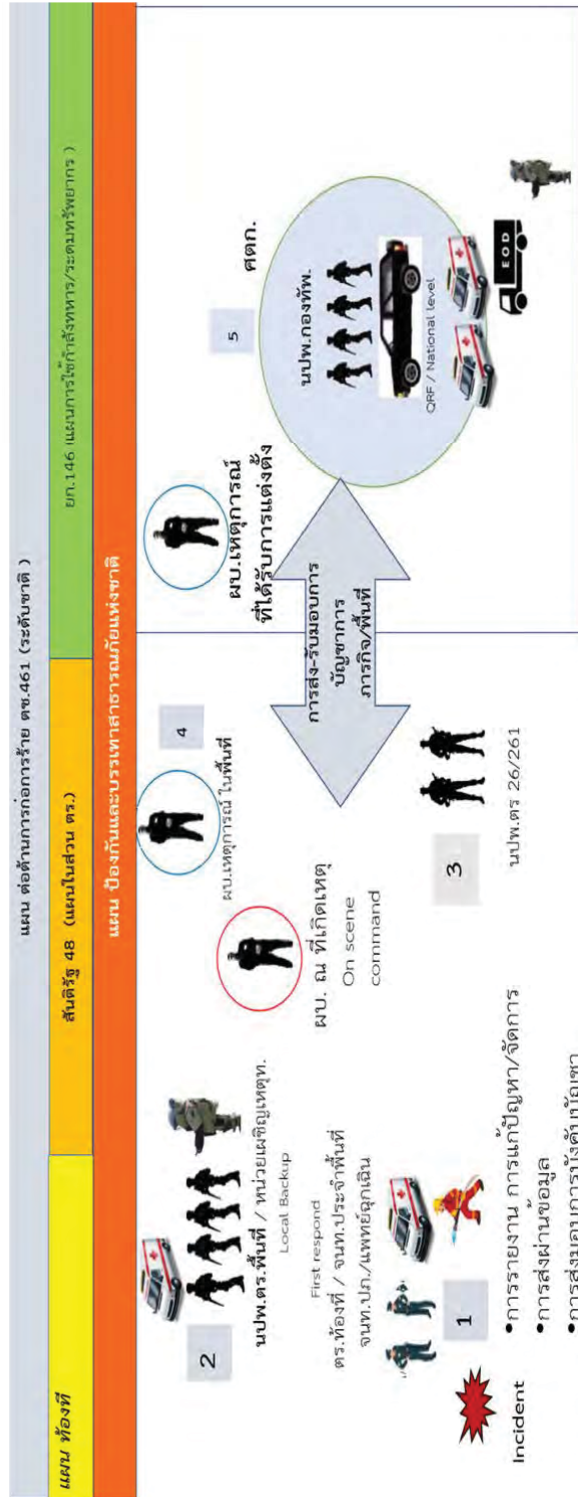
มาตรการเชิงป้องกันการก่อการร้าย

- ๑) การแสวงหาและรวบรวมพยานหลักฐาน
- ๒) การได้มาซึ่งเอกสารหรือข้อมูลข่าวสาร
- ๓) การสะกดรอย

- ๔) การปฏิบัติการอำพราง
- ๕) การเคลื่อนย้ายภายใต้การควบคุม
- ๖) การจับกุมและการควบคุมตัวบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้ก่อการร้าย

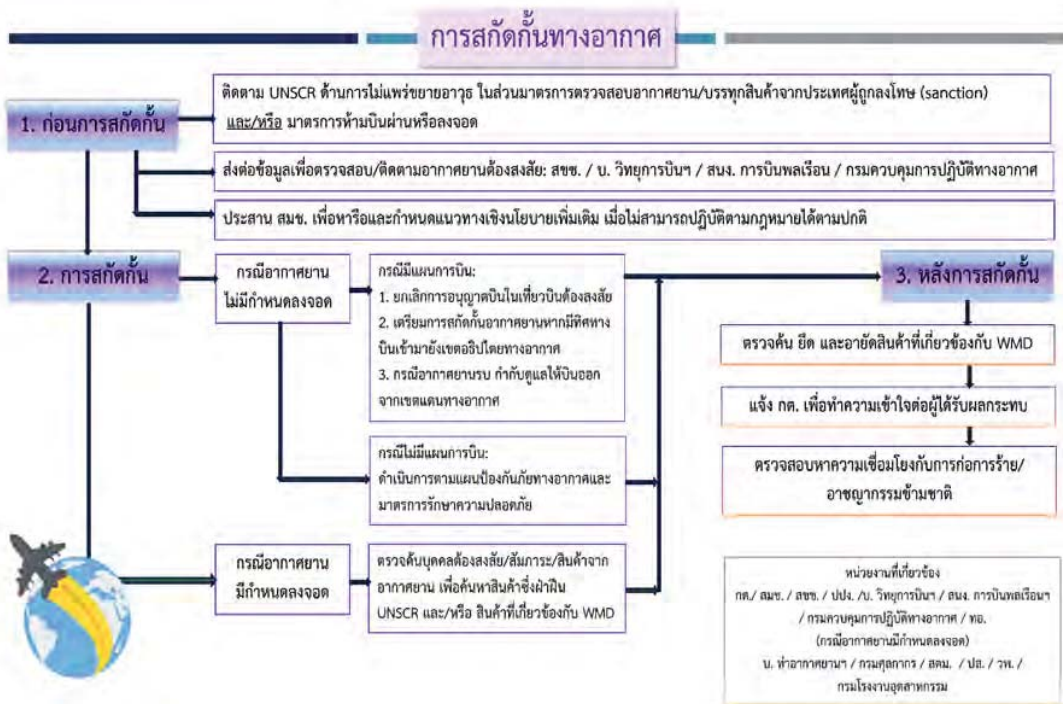
## กรณีพิสูจนั้ทราบได้แน่ชัด

- สถานข. ปรกาศสถานการณั้อื่นเป็นนั้ยกยดูคามต้อความนั้คนงแห่งชาตึด้าน ะดับเ้าะจั้ง ักการร้ายตามมาตรา 19 ของ พ.ร.บ. สกาคความนั้คนงแห่งชาตึ พ.ศ. ๒๕๕๕
- หนัวยงานบั้งคึบใช้กฎหมายในพื้ที่เข้าะจั้งบ้เหตุ (First Respond)



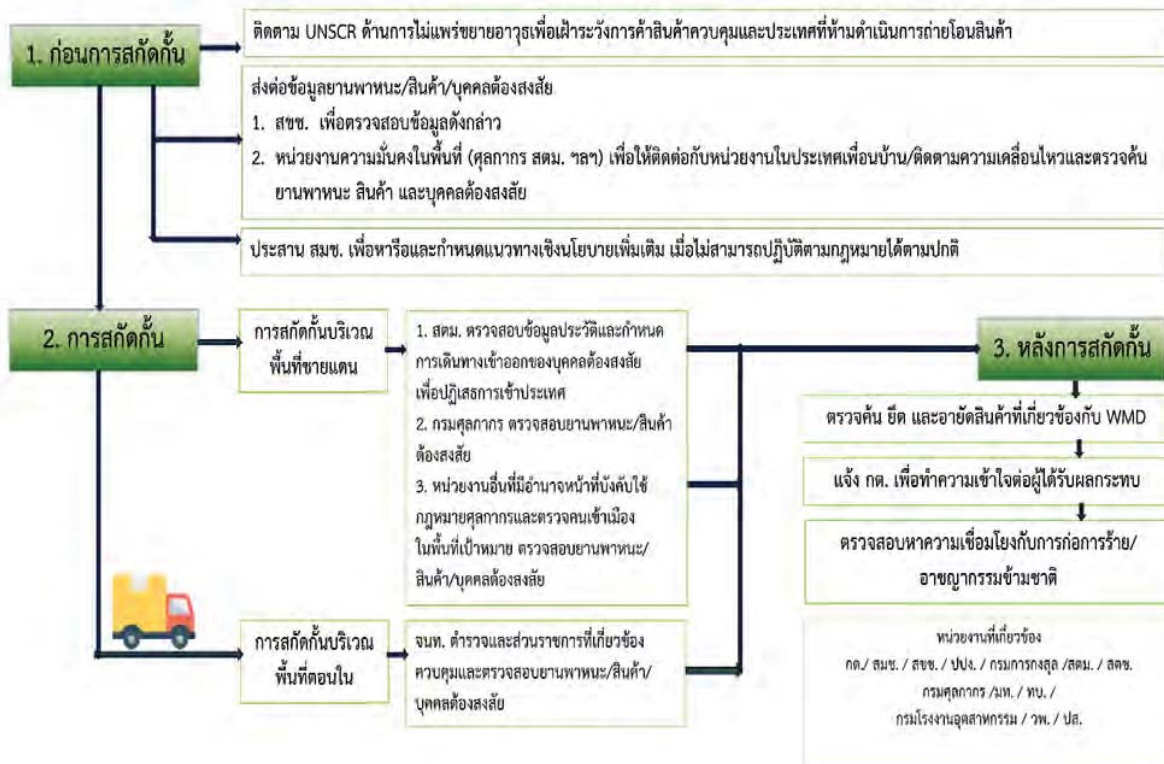
- สถานข. แต่งตั้งผบ. เหตุการณ์ และ ศูนย์บัญชาการเหตุการณ์ ตามแผนปฏิบัติในระดับนโยบาย ของ (ร่าง) พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปราม การก่อการร้าย พ.ศ. ....
  - ผบ.ศตค. เป็น ผบ. เหตุการณ์ และ ผจว.ระยอง เป็น รองผบ. เหตุการณ์
- ส่งชุดเจรจาต่อรองและชุดดำเนินการทางยุทธวิธี
- ประสานหน่วยงานทหาร ตร. และพลเรือน อาทิ ปส. ในเรื่องวัสดุภัณฑ์

(ร่าง) แนวปฏิบัติเชิงนโยบายเพื่อสกัดกั้นการลักลอบขนส่งอาวุธที่มีอานุภาพทำลายสูง  
ระบบเครื่องส่ง และวัสดุอุปกรณ์





## การสกัดกั้นทางบก





การฝึกภาคสนาม (FTX)







## ภาพรวมการฝึกภายใต้กรอบการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒

**การฝึกภาคสนามประเด็นการฝึกกำลังและทรัพยากรเพื่อป้องกันประเทศ ภายใต้ชื่อ การฝึก กรส. ๖๒ โดยมีกรมการสรรพกำลังกลาโหมเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก กำหนดจัดการฝึกฯ ระหว่างวันที่ ๑๘ - ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๒ ณ จังหวัดพิษณุโลก**

**การฝึกภาคสนามประเด็นการต่อต้านการก่อการร้าย ภายใต้ชื่อ บ้านนา ๖๒ โดยมี ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล หน่วยงานรับผิดชอบหลัก กำหนดจัดการฝึกฯ ระหว่างวันที่ ๑๓ - ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๒ ณ จังหวัดนครนายก**

**การฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (Tabletop Exercise: TTX) ณ โรงแรมทีเค พาเลซ กรุงเทพฯ**

**การฝึกภาคสนามประเด็นการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ภายใต้ชื่อ การฝึก ศรชล. ประจำปีงบประมาณ ๖๒ โดยมี ศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก กำหนดจัดการฝึกฯ ระหว่างวันที่ ๑๙ - ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๒ ณ จังหวัดระยอง**

**การฝึกภาคสนามประเด็นการบริหารจัดการสาธารณภัย ภายใต้ชื่อ การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ (IDMEX 19) โดยมี กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก กำหนดจัดการฝึกฯ ระหว่างวันที่ ๒๘ มิถุนายน - ๘ กรกฎาคม ๒๕๖๒ ในพื้นที่ ๖ จังหวัดชายฝั่งทะเลอันดามัน (จังหวัดกระบี่ ตรัง พังงา ภูเก็ต ระนอง และสตูล) และพื้นที่กรุงเทพมหานคร**

## ผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒

### ในส่วนการฝึกภาคสนาม (FTX)

ในห้วงเดือนมีนาคม – สิงหาคม ๒๕๖๒

---

การฝึกภาคสนาม (FTX) ในห้วงเดือน มีนาคม – สิงหาคม ๒๕๖๒ ได้แก่

๑ การฝึกการต่อต้านการก่อการร้าย หรือ บ้านนา ๖๒ รับผิดชอบโดย ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล ระหว่างวันที่ ๑๓ – ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๒ ณ โรงเรียนเตรียมทหาร อำเภอบ้านนา จังหวัดนครนายก

๒ การฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร ประจำปี ๒๕๖๒ รับผิดชอบโดย กรมการสรรพกำลังกลาโหม ระหว่างวันที่ ๑๘ – ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๒ ณ กองบัญชาการช่วยรบที่ ๓ จังหวัดพิษณุโลก

๓ การฝึกการบริหารจัดการสาธารณภัย รับผิดชอบโดย กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ระหว่างวันที่ ๓ – ๘ กรกฎาคม ๒๕๖๒ ณ ท่าเทียบเรือน้ำลึกภูเก็ต

๔ การฝึกด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล รับผิดชอบโดย ศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ระหว่างวันที่ ๑๙ – ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๒ ณ ท่าเทียบเรือมาบตาพุด จังหวัดระยอง และบริเวณพื้นที่อ่าวไทยตอนบน

**ผลการฝึก FTX** ผู้เข้ารับการฝึกได้นำองค์ความรู้ที่ได้รับจากการฝึก TTX มาขยายผลในการลงมือปฏิบัติจริง อาทิ การประสานการปฏิบัติระหว่างหน่วยงาน การบูรณาการกฎหมาย ข้อบังคับ และการนำระเบียบปฏิบัติประจำของแต่ละหน่วยงานมาใช้ในการบริหารจัดการภัยคุกคามตามแต่ละสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ทำให้ผู้เข้ารับการฝึกเกิดความคุ้นเคยในการระดมทรัพยากร การบัญชาการเหตุการณ์ และขั้นตอนการฟื้นฟูเยียวยาผู้ประสบภัย เพื่อสร้างการเตรียมความพร้อมรับมือกับภัยคุกคามรูปแบบต่างๆ ของประเทศ

---

การฝึกการต่อต้านการก่อการร้าย



## การฝึกทดสอบแผนเผชิญเหตุในการแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย ประจำปี ๒๕๖๒

การฝึกทดสอบแผนเผชิญเหตุในการแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย ประจำปี ๒๕๖๒ ระหว่างวันที่ ๓ - ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๒ ณ พื้นที่ จว.ช.บ. และ จว.น.ย. โดยกำหนดรูปแบบการฝึกให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ แผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ และยุทธศาสตร์การต่อต้านการก่อการร้าย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ โดยใช้กลไก สภา มช. ตาม พ.ร.บ. สภาความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙ ขับเคลื่อนการเตรียมความพร้อมตามประเด็นยุทธศาสตร์ ได้แก่ การป้องกันและสร้างภูมิคุ้มกัน (Prevention) การตอบโต้ (Countering) และการฟื้นตัวกลับสู่สภาพปกติ (Resilience) รายละเอียดตามอ้างถึงนั้น บัดนี้การฝึกได้เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว ศตก. ขอรายงานผลการฝึกฯ โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

### ๑.วัตถุประสงค์การฝึกฯ

๑.๑ เพื่อทดสอบความพร้อมขององค์กรและกลไกด้านการต่อต้านการก่อการร้ายภายใต้ยุทธศาสตร์การต่อต้านการก่อการร้าย พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔

๑.๒ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย ทั้งภาคราชการ และภาคพลเรือน เข้าใจการแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย โดยใช้กลไก สภา มช. ขับเคลื่อนการบริหารจัดการในภาวะวิกฤต

๑.๓ เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจในการบริหารเหตุการณ์วิกฤตที่เกิดจากการก่อการร้าย รวมทั้งภัยพิบัติที่เกิดจากเหตุการณ์ก่อการร้าย ให้ผู้บริหารระดับสูงจนถึงระดับผู้ปฏิบัติ ได้แก่ ผู้ว่าราชการจังหวัดทั่วประเทศ กองทัพอากาศที่ ๑- ๔ ผู้บัญชาการตำรวจภาค ๑ - ๔ ผู้บังคับการตำรวจภูธรจังหวัดทั่วประเทศ และหัวหน้าส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ในฐานะที่อาจต้องเป็นผู้บริหารเหตุการณ์หน่วยเผชิญเหตุขั้นต้น (First Responder)

๑.๔ เพื่อให้หน่วยงานที่ขึ้นการควบคุมทางยุทธการ ตลอดจนหน่วยสนับสนุนอื่น ๆ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างประสานสอดคล้อง และปฏิบัติหน้าที่ได้ตาม รปจ. หรือแผนการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วย

๒. การจัดกำลังเข้ารับการฝึก มีกำลังพลจากส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาคพลเรือน ตำรวจ ทหาร มูลนิธิ อาสาสมัคร จำนวน ๕๒ หน่วยงาน รวมทั้งสิ้น ๑,๖๗๐ คน

### ๓. รูปแบบการฝึก/การจัดการฝึก

๓.๑ การประชุมวางแผนขั้นต้น (Initial Planning Conference : IPC) วันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒ ณ บก.ศตก.

๓.๒ การตรวจภูมิประเทศเตรียมการฝึก วันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒ ณ รร.ตท.สพท.

๓.๓ การประชุมขึ้นวางแผนสุดท้าย วันที่ ๔ มีนาคม ๒๕๖๒ (Final Planning Conference : FPC) ณ บก.ศตก.

๓.๔ การฝึกปรับมาตรฐานของหน่วยปฏิบัติการพิเศษ และหน่วยสนับสนุนการปฏิบัติการทางยุทธวิธี วันที่ ๖ - ๗ มีนาคม ๒๕๖๒ ณ บก.ศตก.

๓.๕ การฝึกแก้ไขปัญหามโนทัศน์ (Table Top Exercise : TTX) และการฝึกแก้ไขปัญหามโนทัศน์ที่บังคับการ (Command Training Exercise : CPX) ใน บก.เหตุการณ์ของหน่วยระดับยุทธการและนโยบาย วันที่ ๑๓ – ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๒ ณ บก.รร.ตท.สปท.

๓.๖ การฝึกแก้ไขปัญหามโนทัศน์การก่อการร้าย และการฝึกสาธิตแก้ไขปัญหามโนทัศน์ตามสถานการณ์ (Field Training Exercise : FTX) ของหน่วยปฏิบัติการพิเศษ และหน่วยสนับสนุนการปฏิบัติการทางยุทธวิธี วันที่ ๑๓ – ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๒ ณ ลานหน้า บก.รร.ตท.สปท.

๔. สถานที่ฝึก : พื้นที่ จว.ช.บ. และ จว.น.ย.

การฝึกการบริหารจัดการสาธารณภัย





### แนวคิดการฝึก

เป็นการฝึกการจัดการจัดการสาธารณภัยระดับ ๔ (สาธารณภัยร้ายแรงอย่างยิ่ง) ตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๘ ภายใต้สถานการณ์สมมติการเกิดแผ่นดินไหวในทะเลกลางมหาสมุทรอินเดียทำให้เกิดคลื่นสึนามิขนาดใหญ่เคลื่อนตัวเข้ากระทบพื้นที่ชายฝั่งทะเลอันดามัน

### วัตถุประสงค์การฝึก

เพื่อให้ทุกหน่วยงาน ทดสอบกลไกกระบวนการแจ้งเตือนภัยและอพยพประชาชน การบัญชาการเหตุการณ์ การประสานการปฏิบัติ การจัดการผลกระทบจากสึนามิอย่างรอบด้าน เพื่อให้การจัดการภาวะฉุกเฉินมีเอกภาพและประสิทธิภาพสูงสุดตามมาตรฐานสากล รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยจากภัยพิบัติแก่ประชาชนและนักท่องเที่ยวและเป็นการเตรียมความพร้อมและตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉินที่เป็นระบบและมีเอกภาพ

### กลุ่มเป้าหมาย

ผู้เข้ารับการฝึก ประกอบด้วย ผู้แทนหน่วยงาน ตามโครงสร้างกองบัญชาการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ (บกปภ.ช.) และผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดับจังหวัดในพื้นที่ ๖ จังหวัดภาคใต้ฝั่งทะเลอันดามัน (จังหวัดกระบี่ ตรัง พังงา ภูเก็ต ระนอง และจังหวัดสตูล) ประกอบด้วย หน่วยงานที่มีบทบาทภารกิจเกี่ยวข้องในการจัดการสาธารณภัยทั้งฝ่ายทหาร พลเรือน ภาคเอกชน องค์การสาธาณกุศล ภาคประชาชนรวมถึงบุคลากรในสังกัดกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รวมทั้งสิ้น ๔,๐๓๔ คน จาก ๑๑๘ หน่วยงาน

### ประเด็นการฝึก

ครอบคลุมภารกิจ ๑๑ ด้าน ประกอบด้วย

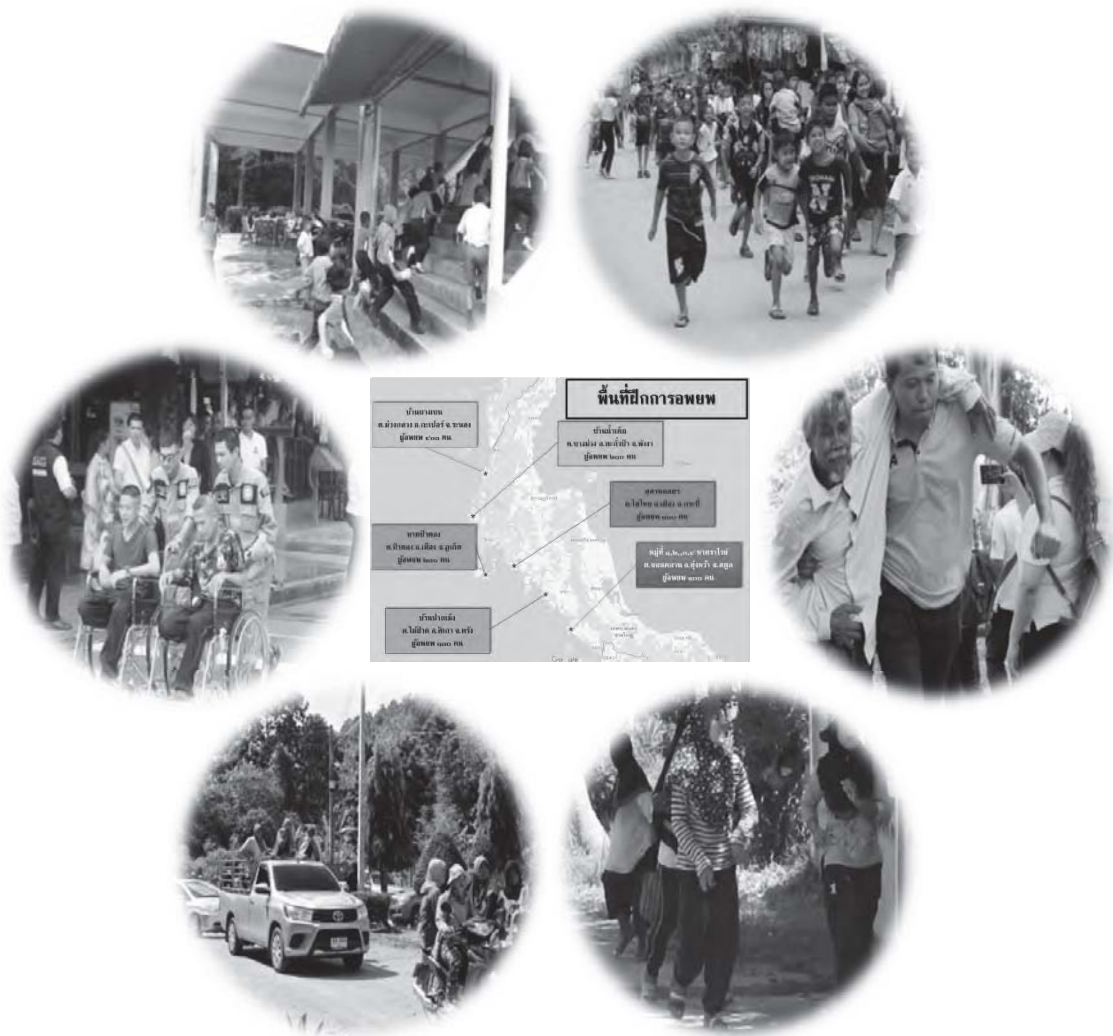
- ๑) การติดตาม เฝ้าระวัง และแจ้งเตือนภัยสึนามิ รวมถึงการยืนยันการสิ้นสุดคลื่นสึนามิ
- ๒) การอำนวยความสะดวกในการอพยพ
- ๓) การจัดการศูนย์พักพิงรองรับการอพยพ
- ๔) การสถาปนาระบบสื่อสารในภาวะฉุกเฉิน
- ๕) การประเมินผลกระทบจากสึนามิและความจำเป็นเร่งด่วนในการจัดการ

- ๖) การค้นหาช่วยเหลือ กู้ภัย และการปฏิบัติการทางการแพทย์
- ๗) การจัดการผู้พลัดหลง สูญหาย และการจัดการศพผู้เสียชีวิต
- ๘) การประชาสัมพันธ์ในภาวะฉุกเฉิน และการสื่อสารสาธารณะ
- ๙) การประสานกับหน่วยงานต่างประเทศและองค์การระหว่างประเทศ
- ๑๐) การดำเนินการเกี่ยวกับประชาชนจิตอาสาและการจัดการโรงครัวพระราชทาน
- ๑๑) การฟื้นฟูระบบนิเวศ ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง รวมถึงแหล่งโบราณสถาน

## ห้วงการจัดการฝึก

แบ่งตามกิจกรรมการฝึกได้ดังนี้

- ๑) วันที่ ๒๔ - ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๒ ฝึกการทดสอบสัญญาณแจ้งเตือนภัยและการอพยพไปพื้นที่ปลอดภัยในพื้นที่ ๖ จังหวัดชายฝั่งทะเลอันดามัน



| จังหวัด | พื้นที่ฝึกอบรม                      | จำนวน    |
|---------|-------------------------------------|----------|
| กระบี่  | สุสานหอย ๗๕ ล้านปี อำเภอเมืองกระบี่ | ๔๐๐ คน   |
| ตรัง    | หาดปากเมง อำเภอลิเกา                | ๖๐๐ คน   |
| พังงา   | บ้านน้ำเค็ม อำเภอตะกั่วป่า          | ๖๕๐ คน   |
| ภูเก็ต  | หาดป่าตอง อำเภอกะทู้                | ๑,๐๐๐ คน |
| ระนอง   | บ้านบางเบน อำเภอกะเปอร์             | ๗๐๐ คน   |
| สตูล    | บ้านหาดราไวย์ อำเภอทุ่งหว้า         | ๓๐๐ คน   |

๒) วันที่ ๒๗ - ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๒ การฝึกบนโต๊ะ โดยใช้ระบบ WebEOC สนับสนุนการฝึก เพื่อซักซ้อมการปฏิบัติในภาวะฉุกเฉินภายใต้แผนเผชิญเหตุสึนามิของพื้นที่ ๖ จังหวัดชายฝั่งทะเลอันดามัน ณ โรงแรมโนโวเทล โกศิธร จังหวัดภูเก็ต โดยมีอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (นายชยพล ธิติศักดิ์) ให้เกียรติเป็นประธานเปิดการฝึก มีผู้เข้าร่วมการฝึกทั้งสิ้น ๒๔๐ คน



๓) วันที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๒ การฝึกบนโต๊ะ โดยใช้ระบบ WebEOC สนับสนุนการฝึก เพื่อซักซ้อมแนวทาง การประสานการปฏิบัติของหน่วยงานตามโครงสร้าง บกปภ.ช. ณ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กรุงเทพฯ โดยมีอธิบดีกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (นายชยพล ธิติศักดิ์) ให้เกียรติเป็นประธาน เปิดการฝึก มีผู้เข้าร่วมการฝึกทั้งสิ้น ๒๑๓ คน



๔) วันที่ ๑ กรกฎาคม ๒๕๖๒ การฝึกเฉพาะหน้าที่ โดยใช้ระบบ WebEOC สนับสนุนการฝึก เพื่อทดสอบการประสานงานและสั่งการแก้ไขปัญหาในระดับการบัญชาการเหตุการณ์เชื่อมโยงการสั่งการ อำนาจการ และประสานการปฏิบัติ ระหว่าง บกปภ.ช. ณ กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กรุงเทพฯ และศูนย์บัญชาการเหตุการณ์จังหวัด ๖ จังหวัดชายฝั่งทะเลอันดามัน โดยมีรองปลัดกระทรวงมหาดไทย ด้านสาธารณสุขและพัฒนาเมือง (นายบดินทร์ ชำนิประศาสน์) ให้เกียรติเป็นประธานเปิดการฝึก มีผู้เข้าร่วมการฝึก ณ บกปภ.ช.จำนวน ๒๕๓ คน และศูนย์บัญชาการเหตุการณ์จังหวัด ๖ จังหวัดชายฝั่งทะเลอันดามัน จำนวนทั้งสิ้น ๖๐๐ คน



๕) วันที่ ๓ - ๘ กรกฎาคม ๒๕๖๒ การฝึกปฏิบัติเฉพาะด้าน จำนวน ๖ สถานี ประกอบด้วย การจัดการ ศูนย์พักพิงชั่วคราวรองรับผู้อพยพ การค้นหาและช่วยเหลือผู้ติดค้างในพื้นที่เข้าถึงยาก การปฏิบัติการทางการแพทย์ การใช้เทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการสื่อสาร ประสานงาน สั่งการ การจัดการทรัพยากรปฏิบัติการ ณ จุฑระดมทรัพยากร และบทบาทของจิตอาสาสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่การบรรเทาสาธารณภัยและการจัดการโรคครัวพระราชทาน ณ ท่าเทียบเรือน้ำลึกภูเก็ต อ่าวมะขาม ตำบลวิชิต อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต มีหน่วยงานเข้าร่วมการฝึกปฏิบัติ ๕๑ หน่วยงาน ผู้เข้าร่วมการฝึก ๒,๐๐๐ คน เครื่องจักรกลสาธารณภัย ๑๘ ประเภท (ยานพาหนะ ๑๗๘ หน่วย อุปกรณ์อื่น ๆ ๕๒๒ หน่วย) โดยมี นายกรัฐมนตรี (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา) ให้เกียรติเป็นประธานตรวจเยี่ยมการฝึก



ในการนี้ นายกรัฐมนตรี ได้กล่าวให้โอวาทแก่ผู้เข้าร่วมการฝึกฯ ความตอนหนึ่งว่า “รัฐบาลให้ความสำคัญต่อกระบวนการเตรียมความพร้อมและการตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉินที่เป็นระบบและมีเอกภาพ โดยเฉพาะภัยจากสึนามิ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๔๗ ในพื้นที่ ๖ จังหวัดชายฝั่งทะเลอันดามันเกิดความเสียหายหรือสร้างความสูญเสียต่อชีวิต และทรัพย์สินเป็นจำนวนมาก รวมถึงส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ และสภาพจิตใจของประชาชน อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นการปฏิบัติการฝึกซ้อมเป็นประจำจะทำให้ทุกฝ่ายเกิดความเคยชิน ควบคู่ไปกับการสำรวจตรวจสอบความพร้อมของอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ ยานพาหนะ เครื่องมือสื่อสาร การทำงานร่วมกันแบบบูรณาการจึงมีความจำเป็น เมื่อมีเหตุเกิดขึ้นจริง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการฝึก IDMEx 2019 ถือเป็นครั้งแรกของการฝึกระดับชาติด้านการเตรียมพร้อมรับมือและเผชิญเหตุสึนามิแบบบูรณาการเต็มรูปแบบ โดยมุ่งทดสอบกลไกการปฏิบัติการของกระบวนการแจ้งเตือนภัย การสั่งการแก้ไขปัญหา การเผชิญเหตุและอพยพประชาชน รวมถึงการจัดการผลกระทบจากสึนามิอย่างรอบด้าน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ประชาชนและนักท่องเที่ยวในศักยภาพและความพร้อมด้านการจัดการสาธารณภัยของภาครัฐ”

### บทสรุปการประเมินการฝึก

การประเมินการฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ ประจำปี ๒๕๖๒ (IDMEx 2019) กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ครั้งนี้ นำแนวคิดการประเมินแบบซิป (CIPP Model) โดยมีแนวทางการประเมินออกเป็น ๔ ด้าน คือ ๑) การประเมินในภาพรวมด้านบริบท (Context Evaluation : C), ๒) การประเมินปัจจัยนำเข้า (Input Evaluation : I), ๓) การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation : P), และ ๔) การประเมินผลผลิต (Product Evaluation : P) โดยมีการวัดผลการประเมิน แบ่งออกเป็น ๕ ระดับ คือ ดีมาก ดี พอใช้ ควรปรับปรุง และควรปรับปรุงอย่างยิ่ง กลุ่มผู้ตอบแบบประเมิน ประกอบด้วย คณะทำงานด้านการประเมิน ผู้แทนจากหน่วยงานในสังกัดกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย หน่วยงานเครือข่ายที่ร่วมการฝึก ทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ผลการประเมินพบว่า ๑) ความสำเร็จในภาพรวมทุกด้าน มีระดับความสำเร็จในระดับ ดี ๒) ความสำเร็จในภาพรวมด้านบริบท มีความสำเร็จในระดับ ดี ๓) ผลการประเมินปัจจัยนำเข้า มีระดับความสำเร็จในระดับ ดี ๔) ส่วนผลการประเมินกระบวนการ และ ๕) ผลการประเมินผลผลิต ทั้งสองข้อแยกออกเป็น ๓ ส่วน คือ ๑) ผลการประเมินระบบการแจ้งเตือนภัย มีระดับความสำเร็จในระดับ ดี ๒) ผลการประเมินการฝึกบนโต๊ะ (TTX) มีความสำเร็จในระดับ ดี และ ๓) ผลการประเมินการฝึกเฉพาะหน้าที่ (FEX) มีระดับความสำเร็จในระดับ ดี ทั้งนี้ ผลการประเมินทั้งหมดดังกล่าวมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์การจัดการฝึก ซึ่งวัดออกมาเป็นความสำเร็จอยู่ในระดับ ดี

### การทบทวนหลังการฝึก

การทบทวนหลังการปฏิบัติงานการฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ ประจำปี ๒๕๖๒ (IDMEx 2019) กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ เพื่อนำข้อคิดเห็นที่ได้ไปพัฒนาและปรับปรุงแนวทางในการบริหารจัดการสาธารณภัยในทุกระดับ โดยกลุ่มผู้ร่วมทบทวน



ประกอบด้วย ผู้แทนจากหน่วยงานในสังกัดกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย หน่วยงานเครือข่ายที่ร่วมการฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ ประจำปี ๒๕๖๒ (IDMEx 2019) ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ผลการทบทวน แบ่งเป็น ๔ ส่วนหลัก ประกอบด้วย

๑) แนวทางการดำเนินการที่คาดหวัง ผลการทบทวนมีความเห็นสำคัญหลักตรงกัน คือ ทุกหน่วยจะต้องดำเนินการตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๘ ซึ่งมีแนวทางการบริหารจัดการในภาวะฉุกเฉินตามแนวทางระบบบัญชาการเหตุการณ์ และหน่วยงาน/ภาคส่วนที่สนับสนุนภารกิจตามโครงสร้าง สปฉ. ทั้ง ๑๘ ด้าน เห็นควรจัดทำ พัฒนา ปรับปรุงแผนปฏิบัติการของหน่วยงานให้สอดคล้องกับแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๘ อีกทั้งมีการบริหารจัดการภาคส่วนจิตอาสาให้เกิดผลเป็นรูปธรรม

๒) ผลการปฏิบัติในการฝึก พบว่า ในภาพรวมสามารถดำเนินการตามแนวทางแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๘ และแผนปฏิบัติของหน่วยงาน แต่ในส่วนของการดำเนินการเกี่ยวกับภาคส่วนประชาชนจิตอาสา พบว่า มีการพัฒนาเป็นรูปธรรมมากขึ้นในระดับที่เด่นชัด

๓) สิ่งที่ได้เรียนรู้จากการฝึก พบว่า มีการพัฒนาในการแลกเปลี่ยนแนวทาง วิธีการดำเนินการ การปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานเครือข่าย ทำให้สามารถนำไปดำเนินการปรับปรุงพัฒนาแผนปฏิบัติของตนเอง

๔) ข้อเสนอแนะและพัฒนาในการจัดการฝึกครั้งต่อไป เห็นควรพัฒนาในองค์ความรู้ในการดำเนินการตามแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๘ ให้ทุกหน่วยงานมีองค์ความรู้ ทักษะที่ใกล้เคียงกัน

### ผลที่ได้รับจากการฝึก

๑) ประชาชนและนักท่องเที่ยวมีความมั่นใจในความปลอดภัยในศักยภาพและความพร้อมของภาครัฐในด้านการติดตามเฝ้าระวัง การแจ้งเตือนภัยสึนามิ ตลอดจนกระบวนการปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการสาธารณภัยของหน่วยงานทุกภาคส่วนในการให้ความช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ

๒) หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความพร้อมและมีการบูรณาการการบริหารจัดการสาธารณภัยในการรับมือภัยพิบัติ สามารถเผชิญเหตุและบริหารจัดการสาธารณภัยอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดเอกภาพในการบริหารจัดการร่วมกันในทุกระดับ



การฝึกกระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร





รายงานผลการฝึกภาคสนาม (FTX) การฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร ประจำปี ๒๕๖๒  
(กรส.๖๒)

ท้วงระหว่างวันที่ ๑๘ – ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๒ ณ กองบัญชาช่วยรบที่ ๓ จังหวัดพิษณุโลก

การฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร ประจำปี ๒๕๖๒ (กรส.๖๒) เป็นการฝึกภายใต้กรอบการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ (National Crisis Management Exercise 2019: C-MEX 19) เพื่อทดสอบการประสานแผนและการปฏิบัติของหน่วยงานทุกภาคส่วน ในการระดมทรัพยากรสนับสนุนการปฏิบัติการของฝ่ายทหาร เพื่อรับมือภัยสู่รบภายใต้แผนป้องกันประเทศ แผนฝึกกำลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ และแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) โดยกำหนดสถานการณ์ฝึกการปฏิบัติการป้องกันประเทศในพื้นที่ภาคตะวันออก รวมทั้งได้แบ่งห้วงการฝึกออกเป็น ๒ ส่วน คือ ๑) การฝึกปัญหาที่บังคับการ (Command Post Exercise: CPX) ระหว่างวันที่ ๒๒ – ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ณ กรมการสรรพกำลังกลาโหม สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (ศรีสมาน) และ ๒) การฝึกภาคสนาม (FTX) ระหว่างวันที่ ๑๙ – ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๒ ณ บชร.๓ จ.พิษณุโลก โดยมี เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ และ ปลัดกระทรวงกลาโหม (พลเอก อนุสรณ์ อินทรเจริญ) ร่วมเป็นประธานตรวจเยี่ยมการฝึก

การฝึกภาคสนามในการฝึก กรส.๖๒ มีผู้รับการฝึกจากภาคส่วนต่าง ๆ ประกอบด้วย หน่วยงานทหาร ตำรวจ พลเรือน หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน และภาคประชาชน โดยได้จัดตั้งศูนย์ระดมทรัพยากร ทั้ง ๑๐ ด้าน เพื่อระดมสรรพกำลัง ทั้งในพื้นที่ จ.พิษณุโลก และพื้นที่ใกล้เคียง เข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหาร ตามแผนเตรียมพร้อมทรัพยากรที่รองรับแผนฝึกกำลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ ซึ่งผู้รับการฝึกได้เสริมสร้างความเข้าใจต่อบทบาทหน้าที่ในขั้นตอนการปฏิบัติตั้งแต่การรับ – ส่งทรัพยากร และเสริมสร้างความร่วมมือด้านการระดมทรัพยากรระหว่างหน่วยงานให้เป็นระบบมากขึ้น

๑. กรมการสรรพกำลังกลาโหม จัดตั้ง หน่วยประสานการระดมสรรพกำลัง/ ศูนย์ระดมสรรพกำลัง



๒. กองบัญชาการช่วยรบที่ ๓ จัดตั้ง ที่บังคับการกองบัญชาการช่วยรบที่ ๓



๓. กรมประชาสัมพันธ์ จัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารร่วม



๔. การระดมอุปกรณ์สื่อสาร และจัดตั้งเครือข่ายการสื่อสาร



## ๕. การระดมรถสื่อสาร



## ๖. การจัดตั้งศูนย์พักพิงชั่วคราวผู้อพยพ



การดำเนินการกิจกรรมต่อผู้อพยพ



การชำระล้างสารพิษ



การระดมรถชุดเจาะน้ำบาดาล



การระดมรถผลิตน้ำดื่ม



๗. การจัดตั้งพื้นที่เฝ้าระวังพยากรณ์



๘. การจัดพื้นที่ระดมรถ



การระดมรถบรรทุกกิ่งฟุ้งขานต่ำ



การระดมรถโดยสารปรับอากาศ



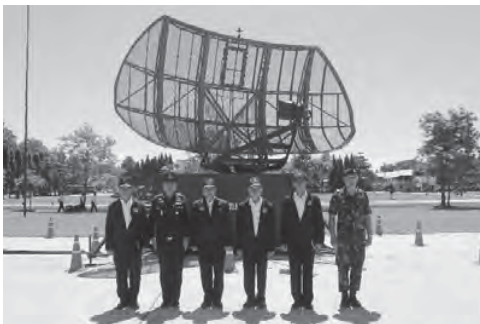
การระดมรถบรรทุกน้ำมันเชื้อเพลิง

๙. การจัดพื้นที่โรงพยาบาลสนาม





## ๑๐. การจัดพื้นที่ส่งทางอากาศ



การปฏิบัติของกำลังพลสำรองในการฝึกภาคสนาม (FTX) ร่วมกับหน่วยงานที่รับผิดชอบทรัพยากร







การปฏิบัติของจิตอาสากองทัพภาคที่ ๓ ในการฝึกภาคสนาม (FTX) ร่วมกับหน่วยงานที่รับผิดชอบทรัพยากร



การตรวจเยี่ยมการฝึกภาคสนาม (FTX)

โดย พลเอก วุฒิชัย รักเสนาะ เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ และ พลเอก ธีรชัย อินทรจเรภูมิ ปลัดกระทรวงกลาโหม



หน่วยงานที่เข้าร่วมการฝึก FTX การฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร ประจำปี ๒๕๖๒ (กรส.๖๒)

ระหว่างวันที่ ๑๘ - ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๒

.....  
ด้านกำลังคน รับผิดชอบโดย กระทรวงแรงงาน

๑. สำนักงานแรงงานจังหวัดพิษณุโลก
๒. สวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดพิษณุโลก
๓. ศูนย์ความปลอดภัยในการทำงาน เขต ๖ จังหวัดนครสวรรค์
๔. บริษัท ไทยแอร์โร่ จำกัด (พิษณุโลก)

ด้านอาหาร รับผิดชอบโดย กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๑. สำนักงานเกษตรและสหกรณ์จังหวัดพิษณุโลก
๒. สำนักงานเกษตรจังหวัดพิษณุโลก
๓. สำนักงานสหกรณ์จังหวัดพิษณุโลก
๔. สำนักงานพาณิชย์จังหวัดพิษณุโลก

ด้านน้ำ รับผิดชอบโดย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. สำนักงานทรัพยากรน้ำภาค ๙ (จ.พิษณุโลก)
๓. สำนักงานทรัพยากรน้ำบาดาลเขต ๗ (จ.กำแพงเพชร)

ด้านการคมนาคม รับผิดชอบโดย กระทรวงคมนาคม

๑. กรมการขนส่งทางบก
๒. กรมทางหลวงชนบท
๓. กรมเจ้าท่า
๔. กรมทางหลวง
๕. บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
๖. บริษัท ขนส่ง จำกัด

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รับผิดชอบโดย กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

๑. สถานีวิทยุมหาวิทยาลัยพิษณุโลก
๒. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย และกองการสื่อสาร

กรมการปกครอง

๓. บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
๔. บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
๕. สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
๖. กองตำรวจสื่อสาร
๗. สถาบันการแพทย์ฉุกเฉิน
๘. บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

๙. บริษัท ทูร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
๑๐. บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
๑๑. บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
๑๒. สมาคมวิทยุอาสารสมัคร VRA
๑๓. สมาคมนักวิทยุสมัครเล่นจังหวัดพิษณุโลก

ด้านการแพทย์และสาธารณสุข รับผิดชอบโดย กระทรวงสาธารณสุข

๑. สถาบันการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ
๒. โรงพยาบาลพุทธชินราช
๓. โรงพยาบาลกรุงเทพ

ด้านอุตสาหกรรมและปัจจัยการผลิต รับผิดชอบโดย กระทรวงอุตสาหกรรม

สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดพิษณุโลก

ด้านเชื้อเพลิงและพลังงาน รับผิดชอบโดย กระทรวงพลังงาน

๑. กรมธุรกิจพลังงาน
๒. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ด้านการประชาสัมพันธ์ รับผิดชอบโดย กรมประชาสัมพันธ์

๑. สำนักประชาสัมพันธ์เขต ๔
๒. สำนักงานประชาสัมพันธ์จังหวัดพิษณุโลก
๓. สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย
๔. สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ เขต ๓๓

ด้านสิ่งอำนวยความสะดวกและอื่นๆ รับผิดชอบโดย กระทรวงมหาดไทย

๑. สำนักอำนวยการกองบริหารการทะเบียน กรมการปกครอง
๒. ศูนย์บริหารการทะเบียนภาค ๖ จังหวัดพิษณุโลก
๓. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ส่วนราชการทหารและตำรวจที่เข้าร่วมการฝึกฯ

๑. กรมเทคโนโลยีสารสนเทศและอวกาศกลาโหม
๒. โรงงานเภสัชกรรมทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร
๓. หน่วยบัญชาการป้องกันภัยทางอากาศกองทัพบก
๔. หน่วยบินทหารบกยุทธวิธีที่ ๓
๕. กองพันทหารเสนารักษ์ที่ ๒๓
๖. กองพันทหารช่างที่ ๘
๗. กองพันทหารสื่อสารที่ ๑๑
๘. รพ.ค่ายสมเด็จพระนเรศวรมหาราช
๙. สำนักงานตำรวจแห่งชาติ ได้แก่ สำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจ, กองบินตำรวจ, กองตำรวจสื่อสาร

.....



การฝึกด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติ  
ทางทะเล



การฝึกอบรมความรู้พื้นฐาน ในการฝึก ศรชล.ประจำปี ๖๒ ผนวกกับการฝึก FTX C-MEX 19  
ระหว่างวันที่ ๑๕ – ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๒ ณ โรงแรม มณเฑียร ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ

๑. การฝึกอบรมความรู้พื้นฐาน ในการฝึก ศรชล.ประจำปี ๖๒ ผนวกกับการฝึก FTX C-MEX 19 ในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้กำลังพลของหน่วยงานใน ศรชล. มีความรู้ และความเข้าใจ บทบาท และ อำนาจหน้าที่ของ ศรชล. ตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ และแนวคิด ในการจัดการภัยคุกคามรูปแบบใหม่ทางทะเล ตลอดจนนำความรู้ที่ได้ไปใช้ประโยชน์กับการฝึกและ เป็นพื้นฐานสำหรับการปฏิบัติงานภายใน ศรชล.ต่อไป โดยเชิญวิทยากรจากหน่วยงานภายใน ศรชล. และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่มาบรรยายถ่ายทอดความรู้ โดยมีหัวข้อการอบรม ทั้งสิ้น ๗ หัวข้อ ดังนี้

๑.๑ โครงสร้างและกลไกการทำงานตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒

๑.๒ การทำงานของศูนย์ยุทธการ ศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (ศยก.ศรชล.) กับภัยคุกคามตามระดับความรุนแรงทางทะเล (Maritime Security: MARSEC)

๑.๓ การจัดการประมงผิดกฎหมายในทะเลตามแผนชาติ และ พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติ ทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒

๑.๔ การบูรณาการทำงานปราบปรามการทำประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing) เมื่อได้รับแจ้ง จากหน่วยงานต่างประเทศ/NGO

๑.๕ การยับยั้งการเข้ามาของอาวุธที่มีอำนาจทำลายล้างสูง (Weapons of Mass Destruction: WMD) ตามกลไกของสภาความมั่นคงแห่งชาติ (สมช.) และ พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒

๑.๖ การช่วยเหลือผู้ประสบภัยในทะเล ตามกลไกศูนย์ความปลอดภัยทางน้ำของ กรมเจ้าท่า

๑.๗ การจัดตั้งศูนย์บูรณาการข้อมูลข่าวสาร (Joint Integration Center: JIC) เพื่อรองรับกลไก การทำงานของศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (ศรชล.)

๒. กำลังพลเข้ารับการอบรมจาก ๑๕ หน่วยงาน รวมทั้งสิ้น ๙๐ นาย

## การฝึกปัญหาที่บังคับการ (Command Post Exercise: CPX)

ในการฝึก ศรชล.ประจำปี ๖๒ ผนวกกับการฝึก FTX C-MEX 19

ระหว่าง ๑๙ - ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๒ ณ ศูนย์พัฒนาบุคคลการด้านปิโตรเลียมและพลังงานทหาร จังหวัดระยอง

การฝึกปัญหาที่บังคับการ (CPX) ระหว่าง ๑๙ - ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๒ ณ ศูนย์พัฒนาบุคคลการด้านปิโตรเลียมและพลังงานทหาร จว.ระยอง ในการฝึก ศรชล.ประจำปี ๖๒ ผนวกกับการฝึก FTX C-MEX 19 มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจในการบูรณาการหน่วยงานในการปฏิบัติการตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร และทดสอบแนวความคิดและแผนเผชิญเหตุของหน่วยงานในการจัดการปัญหาที่เกิดขึ้น โดยใช้กำลังพลชุดเดิมที่ผ่านการอบรมความรู้พื้นฐาน และมีกรรมการส่วนควบคุมการฝึกจาก ๖ หน่วยงาน ในการทดสอบการจัดการภัยคุกคามทางทะเลที่เคยเกิดหรืออาจจะเกิดขึ้น ตลอดจนทดสอบการอำนวยความสะดวกและสั่งการของ ศรชล. ตามสถานการณ์และระดับความรุนแรงต่อภัยคุกคามรูปแบบต่าง ๆ วิเคราะห์ ประสานงาน และแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับหน่วยงานหลักและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง โดยมีผลลัพธ์สุดท้ายที่ต้องการจากการฝึก ประกอบด้วย การบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้การถ่ายทอดและส่งงานจาก ศรชล.เดิมเป็น ศรชล.ใหม่ การสร้างความตระหนักรู้แก่ประชาชนและภาครัฐ ในบทบาทและหน้าที่ของ ศรชล. ตาม พ.ร.บ. การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลฯ (การประชาสัมพันธ์)การเสริมสร้างกลไกการทำงานของ ศรชล. ให้มีความเตรียมพร้อมกับการทำงานภายใต้ พ.ร.บ. ตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลฯ และมีการประเมินผลการฝึกเพื่อไว้ใช้พัฒนารูปแบบการฝึกและแก้ไขอุปสรรคข้อขัดข้องที่เกิดขึ้น โดยมีประเด็นหัวข้อในการฝึกปัญหาที่บังคับการ ประกอบด้วย

- ๑) กำหนดสถานการณ์ที่ระดับความรุนแรงที่ส่งผลให้ ศรชล.ต้องเข้ามาบูรณาการหน่วยงานตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลฯ มาตรา ๒๗ วรรค ๒
- ๒) การปราบปรามการทำประมงผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (IUU Fishing)
- ๓) การยับยั้งการเข้ามาของอาวุธที่มีอำนาจทำลายล้างสูง (Weapons of Mass Destruction: WMD) ตามกลไกของสมาคมมั่นคงแห่งชาติ (สมช.) และ พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒
- ๔) กลไกการอำนวยความสะดวก วิเคราะห์ ประสานงาน และแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารของ ศรชล. กับหน่วยงานหลักและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ตามสถานการณ์และระดับความรุนแรงต่อภัยคุกคามทางทะเลในรูปแบบต่าง ๆ
- ๕) การจัดตรวจน้ำมันรั่วไหลในทะเลตามแผนชาติ และ พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒
- ๖) การช่วยเหลือผู้ประสบภัยในทะเล ตามกลไกศูนย์ความปลอดภัยทางน้ำของ กรมเจ้าท่า

## การฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล (Field Training Exercise: FTX )

ในการฝึก ศรชล.ประจำปี ๖๒ ผนวกกับการฝึก FTX C-MEX 19

วันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๒ พื้นที่ทำเทียบเรือมาบตาพุด และอ่าวไทยตอนบน จังหวัดระยอง

การฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ในห้วง ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๒ พื้นที่ทำเทียบเรือมาบตาพุด และอ่าวไทยตอนบน จังหวัดระยอง มีวัตถุประสงค์เพื่อฝึกภาคปฏิบัติในทะเลในลักษณะบูรณาการกำลัง เพื่อแก้ปัญหาดำเนินการตามโจทย์สถานการณ์หลัก ๓ หัวข้อ ประกอบด้วย การปราบปรามการทำประมงผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม การช่วยเหลือผู้ประสบภัยในทะเล การจัดการน้ำมันรั่วไหลในทะเล โดยมีผลลัพธ์ที่ต้องการให้หน่วยปฏิบัติ ศรชล.ภาค มีความเข้าใจในการสั่งการในที่เกิดเหตุ และประสาน การปฏิบัติกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่เกิดความสับสน และสามารถบูรณาการตามที่ พ.ร.บ.การรักษา ผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ โดยมีการจัดกำลังพลจากหน่วยต่าง ๆ เข้าร่วมการฝึกฯ รวมทั้งสิ้น ๒๒ หน่วยงาน ประกอบด้วย ฝ่ายต่าง ๆ ใน ศรชล. ศรชล.ภาค ๑ รน. กปม. จท. ศก. ทช. พม. และ กต. นอกจากนั้นยังมีกำลังจากหน่วยงานจากภาครัฐอื่น ๆ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม เข้าร่วม การฝึกด้วยเช่นกัน โดย นรม./ผอ.ศรชล. กรุณาให้เกียรติตรวจเยี่ยมการฝึกและชมการสาธิตการปฏิบัติการ ในทะเลด้วย



## ส่วนที่ ๓

การดำเนินการหลังการฝึก  
การบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ  
ประจำปี ๒๕๖๒ (C-MEX 19)





## การประเมินผลโดยคณะที่ปรึกษาเพื่อประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒

### ๑. ผลการประเมินผลการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (TTX)

คณะที่ปรึกษาได้ดำเนินการประเมินผลการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยการประเมินข้อมูลทางสถิติ และการประเมินเชิงคุณภาพโดยการวิเคราะห์จากการสังเกตการณ์ในเชิงลึกตามประเด็นการฝึก ซึ่งมีผลการประเมินจากการเก็บข้อมูลของการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (Table Top Exercise: TTX) ระหว่างวันที่ 10 - 12 กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ณ โรงแรมทีเค พาเลซ แจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ

การจัดวางพื้นที่การฝึก มีการแบ่งออกเป็น 4 ห้อง คือ 1) การฝึกของคณะกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ / การฝึกในประเด็นการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล 2) การฝึกในประเด็นการบริหารจัดการสาธารณภัย 3) การฝึกในประเด็นการบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ และ 4) การฝึกในประเด็นการต่อต้านการก่อการร้ายและการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี โดยจัดให้มีเครื่องคอมพิวเตอร์และเครื่องพิมพ์ ณ กองอำนวยการฝึก และวางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้แต่ละห้องสามารถเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต และติดต่อสื่อสารผ่านระบบการประชุมทางไกลได้ รวมทั้ง มีหน้าจอแสดงผลแยกกันในแต่ละห้องเพื่อแสดงระบบภูมิสารสนเทศ สถานการณ์ฝึก และประเด็นคำถาม ผ่านระบบ WebEOC

#### ๑.๑ การประเมินผลการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ จากการเก็บข้อมูลทางสถิติ

การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะทางสถิติ เป็นการสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนร่วมในการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ ซึ่งการแจกแบบสอบถามเพื่อสำรวจความคิดเห็นนั้น ผู้ตอบแบบสอบถามสามารถทำได้ 2 รูปแบบคือ ตอบในแบบสอบถามที่คณะที่ปรึกษาแจกให้ และการตอบแบบสอบถามออนไลน์ที่คณะที่ปรึกษาจัดทำขึ้น โดยใช้ชุดคำถามเดียวกัน ซึ่งวัตถุประสงค์ของแบบสอบถามคือ เพื่อศึกษาความคิดเห็นในภาพรวม 5 ด้าน ซึ่งประกอบด้วย 4 องค์ประกอบจาก CIPP MODEL คือ ด้านสภาวะแวดล้อม การฝึก ด้านปัจจัย ด้านกระบวนการ ด้านผลผลิต และเพิ่มเติมด้านเทคโนโลยีการสื่อสาร โดยการใช้แบบสอบถามซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสถานะภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะอื่น ๆ ที่มีการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถาม โดยมีกลุ่มตัวอย่างผู้ให้ข้อมูลคือผู้ที่มีส่วนร่วมในการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลและการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลถูกนำเสนอเป็นตารางประกอบคำบรรยาย ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสถานภาพส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลของผู้ตอบแบบสอบถาม ซึ่งเป็นผู้มีส่วนร่วมในการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ มีผู้ตอบแบบสอบถามออนไลน์จำนวน 14 คน และตอบแบบสอบถามในแบบสอบถามที่แจกจำนวน 59 ฉบับ มาตรวจสอบความสมบูรณ์ ซึ่งได้แบบสอบถามที่สมบูรณ์จำนวน 51 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 86.44 รวมเป็นแบบสอบถามที่สมบูรณ์ทั้งหมด 65 ฉบับ ปรากฏผลดังตารางที่ 1.1 – 1.4

ตารางที่ 1.1 – 1.4 จำนวนและค่าร้อยละของสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

| สถานภาพของผู้ตอบ | แบบสอบถาม จำนวน (n = 65) | ร้อยละ |
|------------------|--------------------------|--------|
| เพศชาย           | 41                       | 63.1   |
| เพศหญิง          | 24                       | 36.9   |
| รวม              | 65                       | 100    |

| สถานภาพของผู้ตอบ  | แบบสอบถาม จำนวน (n = 65) | ร้อยละ |
|-------------------|--------------------------|--------|
| อายุต่ำกว่า 26 ปี | 6                        | 9.2    |
| อายุ 26 – 35 ปี   | 27                       | 41.5   |
| อายุ 36 – 45 ปี   | 15                       | 23.1   |
| อายุ 46 – 55 ปี   | 17                       | 26.2   |
| อายุ 56 ปีขึ้นไป  | 0                        | 0.0    |
| รวม               | 65                       | 100    |

| การศึกษาของผู้ตอบ      | แบบสอบถาม จำนวน (n = 65) | ร้อยละ     |
|------------------------|--------------------------|------------|
| ม.6 / ปวช. หรือต่ำกว่า | 0                        | 0          |
| ปวส. / อนุปริญญา       | 1                        | 1.6        |
| ปริญญาตรี              | 27                       | 41.5       |
| ปริญญาโท               | 34                       | 52.3       |
| ปริญญาเอก              | 3                        | 4.6        |
| ไม่ระบุ                | 0                        | 0.0        |
| <b>รวม</b>             | <b>65</b>                | <b>100</b> |

| สถานภาพของผู้ตอบ | แบบสอบถาม จำนวน (n = 65) | ร้อยละ     |
|------------------|--------------------------|------------|
| ข้าราชการ        | 36                       | 55.4       |
| พนักงานของรัฐ    | 13                       | 20.0       |
| รัฐวิสาหกิจ      | 6                        | 9.2        |
| ลูกจ้าง          | 5                        | 7.7        |
| ธุรกิจส่วนตัว    | 0                        | 0          |
| อื่นๆ            | 5                        | 7.7        |
| <b>รวม</b>       | <b>65</b>                | <b>100</b> |

จากตารางที่ 1.1 – 1.4 พบว่าผู้มีส่วนร่วมในการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ วันที่ 10 – 12 กรกฎาคม 2562 ณ โรงแรมที่เค พาเลซ แจ้งวัฒนะ แบ่งเป็นเพศชาย 41 คน คิดเป็นร้อยละ 63.1 เพศหญิง 24 คน คิดเป็นร้อยละ 36.9 อายุ โดยมีอายุต่ำกว่า 26 ปี จำนวน 6 คน คิดเป็นร้อยละ 9.2 อายุระหว่าง 26 – 35 ปี จำนวน 27 คน คิดเป็นร้อยละ 41.5 อายุระหว่าง 36 - 45 ปี จำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 23.1 และอายุระหว่าง 46 – 55 ปี จำนวน 17 คน คิดเป็นร้อยละ 26.2 ระดับการศึกษาของผู้ตอบ ส่วนใหญ่มีระดับปริญญาตรีและปริญญาโท โดยมีผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 27 คน คิดเป็นร้อยละ 41.5 ระดับการศึกษาปริญญาโท จำนวน 34 คน คิดเป็นร้อยละ 52.3 โดยมีผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 4.6 และ ปวส. 1 คน คิดเป็นร้อยละ 1.6 ส่วนใหญ่มีอาชีพรับราชการ จำนวน 36 คน คิดเป็นร้อยละ 55.4 พนักงานของรัฐ 13 คน รัฐวิสาหกิจ 6 คน ลูกจ้าง 5 คน และอื่น ๆ 5 คน คิดเป็นร้อยละ 20.0, 9.2, 7.7 และ 7.7 ตามลำดับ

**ตอนที่ 2** ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ

ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ ในภาพรวมทั้ง 5 ด้าน ซึ่งประกอบด้วย ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก ด้านปัจจัย ด้านกระบวนการ ด้านผลผลิต และด้านเทคโนโลยีการสื่อสาร ปรากฏดังตารางที่ 1.5

**ตารางที่ 1.5** ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ จำแนกเป็นรายด้าน

| ด้านการประเมินผลการฝึกซ้อม | $\bar{X}$ | $SD$ | ระดับการประเมินผล |
|----------------------------|-----------|------|-------------------|
| 1. ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก  | 3.98      | 0.84 | ดีมาก             |
| 2. ด้านปัจจัย              | 3.87      | 0.88 | ดีมาก             |
| 3. ด้านกระบวนการ           | 3.97      | 0.88 | ดีมาก             |
| 4. ด้านผลผลิต              | 4.07      | 0.76 | ดีมาก             |
| 5. ด้านเทคโนโลยีการสื่อสาร | 3.75      | 0.9  | ดีมาก             |
| รวม                        | 3.93      | 0.85 | ดีมาก             |

จากตารางที่ 1.5 พบว่า การประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ ในภาพรวมเฉลี่ยทุกด้าน อยู่ในระดับดีมาก ( $\bar{X}=3.93$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านผลผลิต มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X}=4.07$ ) รองลงมาคือด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก ( $\bar{X}=3.99$ ) ด้านกระบวนการ ( $\bar{X}=3.97$ ) และด้านปัจจัย ( $\bar{X}=3.87$ ) ส่วนด้านเทคโนโลยีการสื่อสารมีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X}=3.75$ ) แต่มีค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสูงสุด ( $SD = 0.9$ ) ซึ่งแสดงว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความคิดเห็นแตกต่างกันค่อนข้างมาก

ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก สามารถแสดงดังตารางที่ 1.6

ตารางที่ 1.6 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการประเมินผลการฝึกซ้อม ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก

| ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก                                                       | $\bar{X}$ | $SD$ | ระดับการประเมินผล |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-------------------|
| 1. หลักการ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายการฝึกมีความเหมาะสมสอดคล้องกัน            | 4.19      | 0.71 | ดีมาก             |
| 2. สถานการณ์การฝึกในภาพรวมมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับความเป็นจริง            | 3.97      | 0.79 | ดีมาก             |
| 3. ก่อนการฝึกท่านได้รับการประสานงาน และรับเอกสารที่มีข้อมูลรายละเอียดเพียงพอ | 3.79      | 0.92 | ดีมาก             |
| 4. ท่านเข้าใจบทบาทและมีความพร้อมในการฝึกครั้งนี้                             | 4.00      | 0.96 | ดีมาก             |
| รวม                                                                          | 3.98      | 0.84 | ดีมาก             |

จากตารางที่ 1.6 พบว่า การประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก โดยรวมอยู่ในระดับดีมาก ( $\bar{X}=3.98$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ผู้เข้ารับการฝึกซ้อมการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ ครั้งนี้ ได้ประเมินในหัวข้อหลักการ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายการฝึกมีความเหมาะสมสอดคล้องกัน มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X}=4.19$ ) รองลงมาคือการเข้าใจบทบาทและมีความพร้อมในการฝึกครั้งนี้ ( $\bar{X}=4.00$ ) สถานการณ์การฝึกในภาพรวมมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับความเป็นจริง ( $\bar{X}=3.97$ ) ตามลำดับ ส่วนในเรื่องการได้รับการประสานงาน และรับเอกสารที่มีข้อมูลรายละเอียดเพียงพอก่อนการฝึก มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ( $\bar{X}=3.78$ ) อย่างไรก็ตาม ทั้งหมดถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ ด้านปัจจัย สามารถแสดงดังตารางที่ 1.7

ตารางที่ 1.7 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการประเมินผลการฝึกซ้อม ด้านปัจจัย

| ด้านปัจจัย                                                           | $\bar{X}$ | $SD$ | ระดับการประเมินผล |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|------|-------------------|
| 1. จำนวนบุคลากรที่ร่วมดำเนินการการฝึก มีความเหมาะสมเพียงพอ           | 3.77      | 0.86 | ดีมาก             |
| 2. การจัดบุคลากรเข้าร่วมการฝึกตรงตามบทบาทหน้าที่ตามแผนรับผิดชอบ      | 3.83      | 0.91 | ดีมาก             |
| 3. มีความพร้อมของวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ของสถานที่จัดการฝึก | 3.94      | 0.86 | ดีมาก             |
| 4. ความเหมาะสมของสถานที่ฝึก                                          | 3.95      | 0.89 | ดีมาก             |
| รวม                                                                  | 3.87      | 0.88 | ดีมาก             |

จากตารางที่ 1.7 พบว่า การประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ ด้านปัจจัย โดยรวมอยู่ในระดับดีมาก ( $\bar{X}=3.87$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ผู้เข้ารับการฝึกซ้อมการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ ครั้งนี้ ได้ประเมินหัวข้อเรื่องความเหมาะสมของสถานที่ฝึกและเรื่องความพร้อมของวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ของสถานที่จัดการฝึก มีค่าเฉลี่ยสูงสุดใกล้เคียงกัน คือ ( $\bar{X}=3.95$ ) และ ( $\bar{X}=3.94$ ) ตามลำดับ รองลงมาคือเรื่องการจัดบุคลากรเข้าร่วมการฝึก ตรงตามบทบาทหน้าที่ตามแผนรับมือข้อ ( $\bar{X}=3.83$ ) และเรื่องจำนวนบุคลากรที่ร่วมดำเนินการฝึก มีความเหมาะสมเพียงพอ ( $\bar{X}=3.77$ ) ตามลำดับ

ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ ด้านกระบวนการ สามารถแสดงดังตารางที่ 1.8

ตารางที่ 1.8 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการประเมินผล ด้านกระบวนการ

| ด้านกระบวนการ                                                              | $\bar{X}$ | SD   | ระดับการประเมินผล |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-------------------|
| 1. ปัญหาการฝึกมีความเหมาะสม                                                | 3.94      | 0.73 | ดีมาก             |
| 2. แผนฯ ที่หน่วยงานของท่านรับผิดชอบ สามารถนำไปใช้ได้ในการฝึก               | 4.06      | 0.91 | ดีมาก             |
| 3. การปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความสอดคล้องกัน              | 3.92      | 0.85 | ดีมาก             |
| 4. หน่วยงานท่านมีความพร้อมด้านข้อมูล/บุคลากร/การประสานงานที่จำเป็นในการฝึก | 4.00      | 0.94 | ดีมาก             |
| 5. มีการกำหนดและกระตุ้นการฝึกโดยส่วนควบคุมการฝึก                           | 3.97      | 0.84 | ดีมาก             |
| 6. การตัดสินใจจากการมีส่วนร่วมหรือไม่                                      | 3.90      | 1.0  | ดีมาก             |
| รวม                                                                        | 3.97      | 0.88 | ดีมาก             |

จากตารางที่ 1.8 พบว่า การประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ ด้านกระบวนการ โดยรวมอยู่ในระดับดีมาก ( $\bar{X}=3.97$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าผู้เข้ารับการฝึกซ้อมการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ ครั้งนี้ ได้ประเมินความเหมาะสมของหัวข้อแผนฯ ที่หน่วยงานของท่านรับผิดชอบ สามารถนำไปใช้ได้ในการฝึก มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X}=4.06$ ) รองลงมาคือหน่วยงานท่านมีความพร้อมด้านข้อมูล/บุคลากร/การประสานงานที่จำเป็นในการฝึก ( $\bar{X}=4.00$ ) มีการกำหนดและกระตุ้นการฝึกโดยส่วนควบคุมการฝึก ( $\bar{X}=3.97$ ) ปัญหาการฝึกมีความเหมาะสม ( $\bar{X}=3.94$ ) การปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความสอดคล้องกัน ( $\bar{X}=3.92$ ) และการตัดสินใจจากการมีส่วนร่วม



หรือไม่ ( $\bar{X}=3.90$ ) ตามลำดับ ซึ่งทั้งหมดมีค่าเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกันมาก โดยมีผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีมากในทุกหัวข้อย่อย

ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ ด้านผลผลิต สามารถแสดงดังตารางที่ 1.9

ตารางที่ 1.9 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการประเมินผล ด้านผลผลิต

| ด้านผลผลิต                                                                                                       | $\bar{X}$ | SD   | ระดับการประเมินผล |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-------------------|
| 1. รูปแบบการจัดกิจกรรมการฝึกส่งเสริมให้ท่านได้รับความรู้ความเข้าใจในการบริหารวิกฤตการณ์มากขึ้น                   | 4.06      | 0.73 | ดีมาก             |
| 2. การฝึกสร้างความตระหนักและมุ่งมั่นในการพัฒนาหน่วยงานของท่านให้มีความพร้อมรองรับวิกฤตการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต | 4.05      | 0.78 | ดีมาก             |
| 3. การฝึกสร้างเครือข่ายและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารวิกฤตการณ์ในอนาคต               | 4.18      | 0.7  | ดีมาก             |
| 4. ความพึงพอใจในการฝึก                                                                                           | 3.97      | 0.84 | ดีมาก             |
| รวม                                                                                                              | 4.07      | 0.76 | ดีมาก             |

จากตารางที่ 1.9 พบว่า การประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ ด้านผลผลิต โดยรวมอยู่ในระดับดีมาก ( $\bar{X}=4.07$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าผู้เข้ารับการฝึกซ้อมการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ ครั้งนี้ ได้ประเมินความเหมาะสมของหัวข้อการฝึกสร้างเครือข่ายและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารวิกฤตการณ์ในอนาคต ( $\bar{X}=4.18$ ) มีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือ รูปแบบการจัดกิจกรรมการฝึกส่งเสริมให้ท่านได้รับความรู้ความเข้าใจในการบริหารวิกฤตการณ์มากขึ้น ( $\bar{X}=4.06$ ) การฝึกสร้างความตระหนักและมุ่งมั่นในการพัฒนาหน่วยงานของท่านให้มีความพร้อมรองรับวิกฤตการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ( $\bar{X}=4.05$ ) และความพึงพอใจในการฝึก ( $\bar{X}=3.97$ ) ตามลำดับ จากผลการประเมินในด้านผลผลิต พบว่าทุกหัวข้อย่อยมีผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ ด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร สามารถแสดงดังตารางที่ 1.10

ตารางที่ 1.10 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการประเมินผล ด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร

| ด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร                                        | $\bar{X}$ | SD   | ระดับการประเมินผล |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|------|-------------------|
| 1. ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตใช้งานได้ในระดับใด                    | 3.92      | 0.88 | ดีมาก             |
| 2. ระบบ WebEOC ช่วยอำนวยความสะดวกในการรับ-ส่งสถานการณ์และรายงานผล | 3.7       | 0.91 | ดีมาก             |
| 3. ระบบ WebEOC ช่วยในการตัดสินใจสำหรับจัดการวิกฤตการณ์ได้ดี       | 3.62      | 0.91 | ดีมาก             |
| รวม                                                               | 3.75      | 0.9  | ดีมาก             |

จากตารางที่ 1.10 พบว่า การประเมินผลการฝึกการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ ด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร โดยรวมอยู่ในระดับดีมาก ( $\bar{X}=3.75$ ) แต่ถือว่าอยู่ในระดับดีมากในเกณฑ์ค่อนข้างต่ำ เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าด้านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตใช้งานได้ ( $\bar{X}=3.92$ ) มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด รองลงมาคือ ระบบ WebEOC ช่วยอำนวยความสะดวกในการรับ-ส่งสถานการณ์และรายงานผล ( $\bar{X}=3.7$ ) และระบบ WebEOC ช่วยในการตัดสินใจสำหรับจัดการวิกฤตการณ์ได้ดี ( $\bar{X}=3.62$ ) น้อยที่สุด ตามลำดับ

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์บทเรียนที่ผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้รับจากการฝึกการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ

ผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้ตอบคำถามปลายเปิด เกี่ยวกับที่บทเรียนที่ผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้รับจากการฝึกซ้อมครั้งนี้ โดยแบ่งเป็นหัวข้อประโยชน์ที่ได้รับจากการฝึก สิ่งที่ต้องพัฒนาของหน่วยงานที่เข้าร่วมการฝึกซ้อม และข้อคิดเห็นอื่น ๆ ซึ่งผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้กรอกคำตอบในแต่ละหัวข้อเป็นจำนวน 26, 17, และ 15 คำตอบ ตามลำดับ โดยบางคำตอบมีมากกว่าหนึ่งความเห็น ผลการวิเคราะห์สรุปบทเรียนที่ผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้รับจากการฝึกการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ โดยแจกแจงความถี่ แยกรายหัวข้อ โดยนับความถี่จากความเห็นที่มีความหมายใกล้เคียงกัน ดังปรากฏผลในตารางที่ 1.11 – 1.13

ตารางที่ 1.11 ประโยชน์ที่ได้จากการฝึกซ้อม

| ประโยชน์ที่ได้จากการฝึก                                                                                                                                                                  | ความถี่ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| ได้ทราบและเข้าใจแผน กลไกการปฏิบัติงานรวมถึงอำนาจหน้าที่และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อนำไปพัฒนา และสามารถเชื่อมโยง ประสานงาน และบูรณาการกันอย่างเป็นระบบต่อไปได้ดียิ่งขึ้น | 10      |
| ทำให้มีความรู้ในการรับมือกับเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดมากขึ้นและเป็นการทบทวน กระบวนการ ขั้นตอน ในการปฏิบัติ เพื่อนำไปปรับใช้และประยุกต์ในหน่วยงาน                                           | 10      |
| ได้ทราบถึงภัยคุกคามและเข้าใจวิกฤตการณ์มากขึ้น                                                                                                                                            | 2       |
| ได้เห็นปัญหาของการฝึกในทุกขั้นตอน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผู้ฝึกยังขาดความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานในการบริหารจัดการภัยภายใต้กลไกของหน่วยงานนั้น ๆ ซึ่งขาดการบูรณาการร่วมกัน     | 1       |
| ได้ทราบถึงแนวทางในการฝึก                                                                                                                                                                 | 1       |
| ได้เห็นข้อมูลจากหลากหลาย Sector                                                                                                                                                          | 1       |
| ได้ทดสอบความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน                                                                                                                                                 | 1       |
| สามารถรู้ถึงช่องทางการประสานงานและวิธีการติดต่อตามสถานการณ์ภัยต่าง ๆ                                                                                                                     | 1       |

ตารางที่ 1.12 สิ่งที่ต้องพัฒนาของหน่วยงานที่เข้าร่วมการฝึกซ้อม

| สิ่งที่ควรพัฒนาของหน่วยงานที่เข้าร่วมการฝึกซ้อม                                                                                                                   | ความถี่ |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| ระบบ video conference และการสื่อสารระหว่างห้องฝึกขัดข้อง ไม่สามารถเชื่อมต่อได้ในบางช่วงเวลา                                                                       | 4       |
| ผู้จัดงานควรมีการชี้แจงทำความเข้าใจในการฝึกให้กับผู้เข้าร่วมฝึกเพื่อสร้างความเข้าใจให้ชัดเจนในบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่เข้าร่วมการฝึก                            | 3       |
| โจทย์การฝึกควรมีความละเอียดมากกว่านี้ โดยเฉพาะเรื่องนิวเคลียร์และรังสี ซึ่งผู้ออกโจทย์สถานการณ์อาจจะต้องมีความรู้ที่ครอบคลุมมากกว่านี้ เนื่องจากบางโจทย์ไม่ชัดเจน | 3       |
| ยังไม่มีหรือนำแผนปฏิบัติของแต่ละหน่วยงานมาใช้เท่าที่ควร                                                                                                           | 2       |
| การดำเนินงานตามโจทย์สถานการณ์ แต่ละห้องไม่พร้อมกันและไม่สอดคล้องกัน ทำให้ผู้ฝึกไม่เข้าใจสถานการณ์อย่างถ่องแท้และไม่เห็นการฝึกที่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร           | 2       |
| Facilitator ควรควบคุมเวลา และควบคุมเนื้อหาให้อยู่ในประเด็นการฝึก และควรมี Lesson learn ให้                                                                        | 2       |
| สถานการณ์จำลองมีหลากหลายประเด็น และบางเหตุการณ์ไม่สอดคล้องกัน                                                                                                     | 1       |

|                                                                                                                                                    |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| ควรมีการจัดทำแผนการขั้นตอนการดำเนินงานในการจัดการวิกฤตการณ์ แล้วนำมาประกอบในการอบรมปรับมาตรฐาน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีระบบแบบแผน ครบถ้วน | 1 |
| คำถามมีลักษณะเน้นไปเฉพาะเรื่องเกินไป ทำให้หลายหน่วยงานไม่มีส่วนร่วมในการตอบคำถาม                                                                   | 1 |
| กระทรวง DE + ETDA ควรให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ พรบ. ไซเบอร์ แก่หน่วยงานภาครัฐมากขึ้น                                                           | 1 |
| ทางผู้จัดควรจัดทำป้ายชื่อหน่วยงานตั้งที่หน้าบุคคลของแต่ละหน่วยงาน เพื่อประโยชน์ของการประสานงานของแต่ละหน่วยงานที่ถูกต้อง                           | 1 |
| ควรพิจารณารูปแบบการฝึกให้เหมาะสมมากกว่านี้                                                                                                         | 1 |
| เวลาในการฝึกน้อยไป                                                                                                                                 | 1 |
| สถานที่จัดคับแคบเกินไป                                                                                                                             | 1 |
| ความชัดเจนด้านกฎหมายที่ใช้                                                                                                                         | 1 |
| ควรมีการต่อยอดการฝึกถึงเรื่องการฟื้นฟูเยียวยา                                                                                                      | 1 |
| ไม่สามารถใช้ wireless internet ได้                                                                                                                 | 1 |
| ขาดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศระหว่างการฝึกซ้อม                                                                                                          | 1 |

#### ตารางที่ 1.13 ข้อคิดเห็นอื่น ๆ

| ข้อคิดเห็นอื่น ๆ                                                                                                                                                                                        | ความถี่ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| ควรแยกห้องฝึกเพื่อฝึกตามสถานการณ์เฉพาะด้าน ส่วนการฝึกในสถานการณ์หลากหลาย สามารถฝึกรวมในห้องเดียวกันได้                                                                                                  | 4       |
| ควรระบุความต้องการผู้เข้าร่วมฝึกว่าเป็นใคร มีหน้าที่อย่างไร เกี่ยวข้องกับการฝึกด้านไหนบ้าง เพราะหลายหน่วยงานส่งคนที่ไม่ตรงกับการฝึกซ้อมมา ทำให้ไม่ได้รับประโยชน์เท่าที่ควรและไม่สามารถตอบคำถามได้ชัดเจน | 3       |
| การแยกห้องฝึกทำให้มีเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการฝึกไม่ครบ                                                                                                                                              | 1       |
| ควรมี Timer กำหนดระยะเวลาในการตอบคำถามของแต่ละหน่วยงาน ให้กระชับและแจ้งว่าหมดเวลา เหลืออีกกี่นาที เป็นต้น                                                                                               | 1       |
| ควรมีการบูรณาการการฝึกด้านต่าง ๆ อาทิ การข่าวและกฎหมาย เพื่อสร้างความเข้าใจให้กับผู้ฝึก                                                                                                                 | 1       |
| ควรสร้างการรับรู้ ความเข้าใจแก่ผู้ฝึกเกี่ยวกับแผนดำเนินการและกฎหมายที่นำมาใช้ฝึก เนื่องจากหน่วยงานยังไม่มี ความเข้าใจกลไกทางกฎหมายเท่าที่ควร                                                            | 1       |
| ควรมีการประเมินการบูรณาการและการบังคับใช้กฎหมายด้วย                                                                                                                                                     | 1       |

ตารางที่ 1.13 ข้อคิดเห็นอื่น ๆ (ต่อ)

| ข้อคิดเห็นอื่น ๆ                                                                                                                                   | ความถี่ |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| บางหน่วยงานยังไม่ค่อยให้ความสำคัญกับการเข้าฝึกอบรม การซ่อมเท่าที่ควร ทำให้การแก้ปัญหาไม่ราบรื่น และไม่ได้คำตอบที่ถูกต้อง                           | 1       |
| ความรู้ความเข้าใจในประเด็น Cyber ระหว่างหน่วยงานมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้การฝึกค่อนข้างใช้เวลานาน เพราะเข้าใจภัย Cyber ไม่เท่าเทียมกัน | 1       |
| ถ้าส่งข้อมูลที่ได้ใน WebEOC จะดีมาก เพื่อเก็บข้อมูลไว้ปรับปรุงในครั้งต่อไป                                                                         | 1       |
| ควรให้มีการทดลองใช้ WebEOC แก่ผู้เข้าร่วมการฝึก                                                                                                    | 1       |
| ควรแจกสถานการณ์ฝึกให้ทราบก่อนการฝึกจริง                                                                                                            | 1       |
| ควรจัดให้มีการฝึกทุกปี                                                                                                                             | 1       |
| ควรจัดการฝึกให้มีหลายรูปแบบ                                                                                                                        | 1       |
| ปัญหาการจราจรในการเดินทางไปยังสถานที่จัดการฝึก                                                                                                     | 1       |

จากตารางที่ 1.11 – 1.13 พบว่าประโยชน์ที่ได้มากที่สุดจากการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ คือได้ทราบและเข้าใจแผนกลไกการปฏิบัติงานรวมถึงอำนาจหน้าที่และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อนำไปพัฒนา และสามารถเชื่อมโยง ประสานงาน และบูรณาการกันอย่างเป็นระบบต่อไปได้ดียิ่งขึ้น รวมถึงทำให้มีความรู้ในการรับมือกับเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดมากขึ้นและเป็นการทบทวนกระบวนการ ขั้นตอน ในการปฏิบัติ เพื่อนำไปปรับใช้และประยุกต์ในหน่วยงานในส่วนของจุดที่ควรพัฒนาที่สุดของหน่วยงานที่เข้ารับการฝึกซ้อม พบว่าผู้เข้าร่วมฝึกเห็นวาระแบบ conference และการสื่อสารระหว่างห้องฝึกขัดข้อง ไม่สามารถเชื่อมต่อได้ในบางช่วงเวลา นอกจากนั้นยังแนะนำให้ผู้จัดงานควรมีการชี้แจงทำความเข้าใจในการฝึกให้กับผู้เข้าร่วมฝึกเพื่อสร้างความเข้าใจให้ชัดเจนในบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่เข้าร่วมการฝึก รวมถึงโจทย์การฝึกควรมีความละเอียดมากกว่านี้ โดยเฉพาะเรื่องนิวเคลียร์และรังสี ซึ่งผู้ออกโจทย์สถานการณ์น่าจะจะต้องมีความรู้ที่ครอบคลุมมากกว่านี้ เนื่องจากบางโจทย์ไม่ชัดเจน ส่วนหัวข้อคิดเห็นอื่น ๆ พบว่า ควรแยกห้องฝึกเพื่อฝึกตามสถานการณ์เฉพาะด้าน ส่วนการฝึกในสถานการณ์หลากหลาย สามารถฝึกรวมในห้องเดียวกันได้ และควรระบุความต้องการให้ผู้เข้าร่วมฝึกว่าเป็นใคร มีหน้าที่อย่างไร เกี่ยวข้องกับการฝึกด้านไหนบ้าง เพราะหลายหน่วยงานส่งคนที่ไม่ตรงกับการฝึกซ้อมมา ทำให้ไม่ได้รับประโยชน์เท่าที่ควรและไม่สามารถตอบคำถามได้ชัดเจน รวมถึงมีข้อคิดเห็นอื่น ๆ ที่มีความหลากหลาย

## ๑.๒ การประเมินผลเชิงคุณภาพ โดยการวิเคราะห์จากการสังเกตในเชิงลึก

การประเมินผลโดยการวิเคราะห์จากการสังเกตในเชิงลึก ในการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี 2562 ในการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ ได้ถูกกำหนดไว้ 2 ระดับ คือ การประเมินผลตามประเด็นการฝึก และ การประเมินผลระดับหน่วยงานปฏิบัติ โดยการประเมินผลทั้งสองระดับมีเป้าหมายเพื่อประเมินความสามารถ ความพร้อม และความถูกต้องในการเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ระดับชาติ ตามบทบาทหน้าที่ กฎหมาย กระบวนการและแผนรองรับที่มีอยู่ โดยผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมมาจากหน่วยงานต่าง ๆ

ในการแก้ปัญหาตามสถานการณ์สมมติที่กำหนด โดยรายงานฉบับนี้ครอบคลุมเฉพาะการประเมินผลตามประเด็นการฝึกเท่านั้น

การเก็บข้อมูลโดยการสังเกตในเชิงลึกตามประเด็นการฝึกเป็นการดำเนินการร่วมกันระหว่างคณะที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญจากคณะอนุกรรมการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี 2562 ในแต่ละห้องฝึก ซึ่งผู้เชี่ยวชาญจากหน่วยงานต่าง ๆ ประกอบด้วย

1. ห้องฝึกประเด็นการต่อต้านการก่อการร้ายที่เกี่ยวข้องกับนิวเคลียร์และรังสี
  - 1.1 สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ (ปส.) :  
นายธีรพัทธ์ มานวงศ์ วิศวกรนิวเคลียร์ชำนาญการ
  - 1.2 ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล (ศตก.) :  
พ.อ.ณัฐ กาญจนโหติ นายทหารปฏิบัติการ ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล
2. ห้องฝึกประเด็นการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลและการจัดคราบน้ำมันที่รั่วไหลลงสู่ทะเล
  - 2.1 ศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (ศรชล.) :  
น.ท.อิสรา อิสสระยั่งยืน ประจำฝ่ายนโยบายและแผน ศรชล.
  - 2.2 กรมเจ้าท่า :  
นายพิทักษ์ วัฒนพงศ์พิศาล ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการเดินเรือ
  - 2.3 สมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน (สมาคม IESG) :  
นายวัลลภ แยมเหมือน ผู้จัดการสมาคม IESG
3. ห้องฝึกประเด็นการบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์
  - 3.1 กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม :  
นายปฏิภาณ ชัยลังกา นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ
  - 3.2 สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) :  
นายอารยะ สวัสดิชัย วิศวกรความมั่นคงปลอดภัยอาวูโส/รักษาการผู้จัดการ  
ศูนย์ประสานงานความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
4. ห้องฝึกประเด็นการบริหารจัดการสาธารณภัย
  - กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปภ.) :  
4.1 นางภัสชนิตา สดุดิพสิน ผู้ตรวจราชการกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เขต 10 และ 15  
4.2 นายเฉลิมพล นาคอน ตำแหน่ง นักวิเคราะห์ฯ ชำนาญการ ผต. (ผู้ติดตาม)

โดยสามารถสรุปผลได้ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### ประเด็นการต่อต้านการก่อการร้ายที่เกี่ยวข้องกับนิวเคลียร์และรังสี

จากการกำหนดวัตถุประสงค์ย่อยทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยประเด็นการฝึกการต่อต้านการก่อการร้าย 4 ข้อ และประเด็นการฝึกการกำกับดูแลความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี 1 ข้อ สำหรับห้องฝึกประเด็นการต่อต้านการก่อการร้ายที่เกี่ยวข้องกับนิวเคลียร์และรังสี ผู้ประเมินซึ่งเป็นผู้แทนจากคณะอนุกรรมการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ สรุปว่าหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการก่อการร้ายที่เกี่ยวข้องกับนิวเคลียร์และรังสี มีโครงสร้าง กลไก กระบวนการ และการปฏิบัติในการบริหารจัดการที่ดี โดยมีข้อคิดเห็นที่สำคัญเพิ่มเติม เช่น

- มีการประเมินสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับนิวเคลียร์และรังสี อาทิ ประเมินข้อมูลที่ได้รับจากการข่าวเรื่องการสูญหายของวัสดุกัมมันตรังสีจากฐานข้อมูล (database) เรื่องการอนุญาตการขนส่งวัสดุกัมมันตรังสีของ ปส. มีการประเมินข้อมูลผู้ป่วยที่มีอาการผิดปกติ และผู้เสียชีวิต ที่คาดว่าจะเป็ผลกระทบจากการได้รับรังสีจากเหตุการณ์การสูญหายของวัสดุกัมมันตรังสี
- มีการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ด้านศุลกากรที่อยู่แนวพรมแดน การท่าเรือ และตำรวจเพื่อการเฝ้าระวังการนำเข้าวัสดุกัมมันตรังสีมาเพื่อการก่อการร้าย
- มีการเตรียมแผนการปฏิบัติงานการเฝ้าระวังในบริเวณพื้นที่และรอบบริเวณจัดประชุม โดยใช้เครื่องมือ อุปกรณ์การวัดรังสี (Detector) และมีการแจ้งเตือนกับหน่วยงานสนับสนุนอื่น ๆ ด้านการตรวจวัดปริมาณรังสี เช่น กรมวิทยาศาสตร์ของกองทัพ
- ค่อนข้างใช้เวลาในการวิเคราะห์ด้านการข่าวมาก จึงทำให้การเตรียมพร้อมเรื่องแผนการป้องกันขัดขวางการเกิดเหตุ/การเผชิญเหตุ มีรายละเอียดค่อนข้างน้อย
- ขาดผู้ที่มีความรู้ในประเด็นการฝึกอย่างแท้จริงในการช่วยรวบรวมความเห็น/อ้างอิงกฎหมาย เพื่อหาข้อสรุป
- บ่อยครั้งในระหว่างการหารือ มักหารือกันโดยใช้คำว่า “ตามความเห็นของผม/ดิฉัน” ซึ่งไม่ได้อ้างอิงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทำให้ไม่สามารถทราบได้ว่าความเห็นใดถูกต้องหรือไม่อย่างไร
- การยกระดับเหตุการณ์ ไม่พบการอ้างอิงถึงเหตุผล/ความเสียหายเชิงประจักษ์ที่สำคัญที่จำเป็นต้องยกระดับเหตุการณ์ให้ ศตก. รับผิดชอบ
- ไม่พบการบูรณาการเผชิญเหตุกับผู้ก่อการร้าย ในเหตุการณ์ในระดับสถานการณ์ภัยคุกคามขั้นพิเศษ
- ในการเสนอให้ยกระดับหรือคงระดับสถานการณ์ภัยคุกคามขั้นพิเศษควรมีการพิจารณาจากมาตรฐานและหลักการที่ได้ถูกกำหนดไว้ในวิธีปฏิบัติ
- โดยรวม ขาดการปล่อยใจหยาบเสริมเพื่อให้การฝึกซ้อมลื่นไหล เนื่องจากโจทย์สถานการณ์มีรายละเอียดข้อมูลความเสียหายให้ผู้เข้าฝึกได้พิจารณาค่อนข้างน้อย ทำให้ขาดข้อมูลในการประเมินสถานการณ์และข้อมูลเพื่อการเตรียมการ เช่น ปริมาณของสารโคลบอลด์ 60 สารกัมมันตรังสี หรือรถบรรทุกสารเคมีที่สูญหาย รวมถึงข้อมูลชนิดและปริมาณวัสดุกัมมันตรังสีที่ปล่อยจากโดรน จึงทำให้ไม่สามารถชี้แจงรายละเอียดเพิ่มเติมสำหรับการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ เช่น
  - การจัดศูนย์บัญชาการและกลุ่มงานในการเข้าระงับเหตุด้านรังสีของ ปส. (หากเกิดเหตุขึ้นจริง) รวมถึงจำนวน และประเภทของอุปกรณ์ เครื่องมือ ในการปฏิบัติงาน และขอบเขตของอำนาจหน้าที่ตาม พรบ.พลังงานนิวเคลียร์ พ.ศ. 2559 ในการเข้าจัดการเหตุเกี่ยวกับรังสี
  - การแจ้งประสานงานกับเครือข่าย รพ. ที่สามารถดูแลผู้ได้รับผลกระทบทางรังสี เช่น รพ. สมเด็จพระบรมราชชนนี ณ ศรีราชา



- การติดตามสถานการณ์เรื่องการใช้วัสดุกัมมันตรังสีปนเปื้อนของเหลวจากโครน การตรวจสอบยืนยันประเภท ลักษณะ ปริมาณของกัมมันตรังสีที่ใช้ก่อเหตุ
- การจำกัดขอบเขตของการบริหารจัดการด้านรังสี เช่น การสำรวจ การชำระล้าง การเปื้อน การเก็บกู้ และยุติเหตุการณ์ด้านรังสี
- การเชื่อมโยงไปยังการสืบหาแหล่งที่มาของวัสดุกัมมันตรังสีที่นำมาใช้ก่อเหตุ (ด้านนิติวิทยาศาสตร์รังสี)

นอกจากนั้น คณะผู้ประเมินมีข้อสังเกตเพิ่มเติม ดังนี้

- ได้ฝึกกระบวนการขอประสานงานและความช่วยเหลือจากห้องฝึกประเด็นการบริหารจัดการ ภัยความมั่นคงไซเบอร์โดยระบบ conference ซึ่งเป็นการฝึกการประสานงานที่มีประโยชน์
- เกิดการเรียนรู้ร่วมกันในแนวทางการปฏิบัติในเรื่องใหม่ ๆ เช่น การคงอยู่ของประกาศ สถานการณ์พิเศษโดยมีการลดคำสั่งในบางข้อ

### ประเด็นการรักษาสภาพประโยชน์ของชาติทางทะเลและการจัดคราบน้ำมันที่รั่วไหลลงสู่ทะเล

จากการกำหนดวัตถุประสงค์ย่อยทั้งหมด 3 ข้อหลัก สำหรับประเด็นการรักษาสภาพประโยชน์ของชาติทางทะเลและการจัดคราบน้ำมันที่รั่วไหลลงสู่ทะเล ผู้ประเมินซึ่งเป็นผู้แทนจากคณะอนุกรรมการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ สรุปว่าหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการรักษาสภาพประโยชน์ของชาติทางทะเล และการจัดคราบน้ำมันที่รั่วไหลลงสู่ทะเล มีโครงสร้าง กลไก กระบวนการ และการปฏิบัติ ในการบริหารจัดการที่ดี โดยมีข้อคิดเห็นที่สำคัญเพิ่มเติม เช่น

- ขาดการ update สถานการณ์ (Fact finding) ก่อนการประเมินสถานการณ์ และรายงานการแจ้งเตือน
- การรายงานการเข้าพื้นที่ปฏิบัติงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีสิ่งที่น่าเป็นห่วงคือ หากมีอาสาสมัครที่เข้าพื้นที่ โดยมีได้แจ้ง อาจเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่
- ช่องทางการแจ้งเตือน ควรมีกำหนดแนวทางปฏิบัติให้ชัดเจนว่าแนวทางใดเป็นช่องทางข่าวอย่างเป็นทางการ
- ควรมีการบริหารจัดการกองเรือ ประเภท และชนิด ที่ปฏิบัติงาน
- การประเมินสถานการณ์ และ logistic มีการรายงานโดย ศรชล. ภาค 1
- ควรมีการซักซ้อมกลไกการปฏิบัติงานของ ศรชล. จังหวัดด้วย
- จากสถานการณ์ที่กำหนด บางหน่วยงานยังขาดการแสดงบทบาทของตนเอง
- การฝึกครั้งนี้เป็นการทดสอบการใช้อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายที่มีในการทำงานมากกว่าที่จะบริหารจัดการกับสถานการณ์ด้วยเทคนิคที่ถูกต้อง
- การจัดตั้งผังองค์กรของโครงสร้างและกลไกในการปฏิบัติ ยังมิได้ใช้ตามแผนที่กำหนดใช้ในแผนชาติ กปน. ทำให้การจัดการประสานงานทำได้ยากลำบาก แต่เมื่อมีการพูดคุยปรึกษาหารือแล้ว ทำให้สามารถปฏิบัติงานได้ดีขึ้น

- การตัดสินใจในการยกระดับสถานการณ์เพื่อสถาปนา ศรชล. (ใหญ่) ยังไม่ชัดเจน
- ส่วนการปฏิบัติ Research and Recovery ของหน่วยงานสนับสนุน ยังไม่ชัดเจน
- มีความไม่ชัดเจนนักระหว่างการทำงานตามแผน กปน. ของ ศรชล. ภาค กับ line at report ของ ปก. (ศรชล. จังหวัด)

นอกจากนั้น คณะผู้ประเมินมีข้อสังเกตเพิ่มเติม ดังนี้

- การออกแบบ exercise ควรจะต้องยึดกับแผนของ กปน. & ศรชล. แทนการตอบคำถามตามโจทย์ที่อยากได้
- ในส่วนแผน กปน. ควรจะต้องมีการ Fine tune ถึงวิธีการใช้ผังองค์กรทั้ง 2 ศูนย์กับผังย่อยให้ชัดเจน เพื่อให้ผังย่อยและผังใหญ่ ไม่ทำงานที่ซ้ำซ้อนกัน และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน Emergency Response
- จัดประชุมเพื่อสร้างความชัดเจนของการทำงาน ระหว่าง กปน. ศรชล. ภาค ศรชล. จังหวัด และ ศรชล. ใหญ่ เพื่อทำ guideline ที่ชัดเจนยิ่งขึ้น
- การ set up – call out tree ขององค์กร หน่วยงานใน กปน. พร้อมทั้ง escalation procedure เมื่อต้องการ resources มากขึ้น
- ควรมีการประชุมร่วมกัน เพื่อสร้างความชัดเจนในเรื่องการ claim ในเรื่องของน้ำมันรั่วไหลจาก Unknown Source และเรื่องการก่อการร้าย
- ควรจัดนัก Emergency Management แบบ TTX ระหว่าง Spiller ที่เป็น Trader charterer, Refinery เพื่อประสานการทำงานระหว่าง กปน. และงานโครงสร้างของ Emergency Response Organization ของ Spiller
- มี Further action หาแนวทางการขอ Supports จากหน่วยงาน oil spill response จากต่างประเทศ
- เจ้าหน้าที่ใน กปน. หน่วยงานรัฐ ควรได้รับการฝึกอบรม เพื่อสร้างความเข้าใจถึง Techniques วิธีการขจัดครบน้ำมัน หากเป็นไปได้ควรมีการมอบหมาย ในระดับตัวบุคคล ให้มีหน้าที่ใน กปน. และ ศรชล.

จากการสังเกตการณ์การดำเนินการฝึกในประเด็นการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล คณะผู้ประเมินได้มีการสรุปการดำเนินการตามประเด็นการฝึกตามวัตถุประสงค์ย่อย ดังแสดงในภาคผนวกที่ 3

### ประเด็นการบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์

จากการกำหนดวัตถุประสงค์ย่อยทั้งหมด 3 ข้อหลัก สำหรับประเด็นการบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ ผู้ประเมินซึ่งเป็นผู้แทนจากคณะกรรมการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ สรุปว่าหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ มีโครงสร้าง กลไก กระบวนการ และการปฏิบัติ ในการบริหารจัดการที่ดี โดยมีข้อคิดเห็นที่สำคัญเพิ่มเติม เช่น

- การปฏิบัติงานด้านการจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ยังไม่มี ความชัดเจนในแนวทางการปฏิบัติ เนื่องจากกฎหมายด้านความมั่นคงไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ยังอยู่ในช่วงการจัดตั้งหน่วยงานผู้รับผิดชอบ และจัดทำแนวทางปฏิบัติตามกรอบระยะเวลา
- ควรมีรายชื่อผู้ประสานงานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่สมบูรณ์ เช่น ชื่อ นามสกุล สังกัด ช่องทางการติดต่อหลัก (ไลน์, อีเมล, โทรศัพท์) และช่องทางการติดต่อสำรอง (วิทยุสื่อสาร)
- ขาดผู้ประสานงานหลักระหว่าง คณะกรรมการกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (กกม.) และ สำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (กมช.)
- ขาดความเชื่อมโยงของกฎหมายที่แต่ละหน่วยใช้ในการยกระดับภัยด้านความมั่นคงไซเบอร์ และกลไกการส่งความรับผิดชอบไปสภาความมั่นคงแห่งชาติ
- ขาดการใช้แผนการรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ในระดับวิกฤติ
- ขาดการใช้ระบบภูมิสารสนเทศในการสนับสนุนการตัดสินใจ
- ขาดผู้ประสานงานของ กสทช. เพื่อช่วยในด้านการให้ข่าวกับประชาชน

นอกจากนั้น คณะผู้ประเมินมีข้อสังเกตเพิ่มเติม ดังนี้

- มีพัฒนาการการฝึกซ้อมด้านความมั่นคงไซเบอร์ที่ดีเมื่อเทียบจากการฝึกซ้อมฯ ที่ผ่านมา
- การดำเนินการในภาพรวม หน่วยงานที่เข้าร่วมมีความพร้อมและรับทราบขอบเขตภารกิจ/ บทบาทหน้าที่ของหน่วยงานเป็นอย่างดี โดยเฉพาะในภาคธุรกิจการธนาคาร ธนาคารแห่งประเทศไทย, ไทยเชิร์ต, TOT, CAT แต่การมีส่วนร่วมของหน่วยงานในระดับภูมิภาคยังอยู่ในระดับน้อย ซึ่งในกรณีที่จำเป็นต้องดำเนินการในระดับพื้นที่ อาจจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลและมีอำนาจบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องในระดับพื้นที่ อาทิ ผู้ว่าราชการจังหวัด หรือผู้บังคับการตำรวจจังหวัดหน่วยงานส่วนใหญ่
- ทุกหน่วยงานมีแนวทางปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมพร้อมปฏิบัติงานและรายงาน เมื่อเกิดสถานการณ์ แต่ในภาคธุรกิจบางประเภทที่ดำเนินการด้านการรักษาความปลอดภัยมีการควบคุมด้วยมาตรฐานสากลอยู่แล้ว เช่น ธุรกิจการธนาคาร การสื่อสารโทรคมนาคม รูปแบบการดำเนินงานอาจเป็นความลับทางธุรกิจ จึงควรให้ความสำคัญในการประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลภาคธุรกิจเหล่านั้น เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงาน กสทช. เป็นต้น
- เครื่องคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการฝึกไม่เพียงพอสำหรับการเรียกใช้ทรัพยากรสนับสนุนการฝึกผ่านระบบ WebEOC เนื่องจากต้องใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ในการรับโจทย์ การตอบคำถาม และการนำเสนอที่ประชุมเพื่อประเมินสถานการณ์ ซึ่งอาจส่งผลให้การเรียกใช้ทรัพยากรสนับสนุนการฝึกผ่านระบบ WebEOC มีจำนวนน้อย
- ควรมีการจัดทำแนวทางการดำเนินการตามแผนในรูปแบบที่เข้าใจได้ง่าย เช่น ในรูปแบบแผนผัง อินโฟกราฟิก สำหรับการฝึกครั้งหน้า เพื่อให้สามารถเก็บเป็นบทเรียน และสามารถนำไปใช้นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจเข้าใจได้ง่าย

- ควรมีการจัดทำฐานข้อมูลผู้เข้าร่วมฝึกและผู้ที่จะปฏิบัติงานจริงเมื่อเกิดเหตุ
- ควรมีกาหนดกลไกการบริหารจัดการภัยความมั่นคงทางไซเบอร์ในระดับนโยบายที่ชัดเจน
- ควรมีกาหนดยุทธศาสตร์การจัดการความเสี่ยงทางไซเบอร์ในระดับชาติที่ชัดเจน
- ควรมีนโยบาย/กฎหมายด้านความมั่นคงไซเบอร์มาทดสอบในการฝึกเพื่อหาข้อบกพร่องในทางปฏิบัติ

### ประเด็นการบริหารจัดการสาธารณภัย

จากการกำหนดวัตถุประสงค์ย่อยทั้งหมด 2 ข้อหลัก สำหรับประเด็นการบริหารจัดการสาธารณภัย ผู้ประเมินซึ่งเป็นผู้แทนจากคณะกรรมการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ สรุปว่าหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการสาธารณภัย มีโครงสร้าง กลไก กระบวนการ และการปฏิบัติ ในการบริหารจัดการที่ดี โดยมีข้อคิดเห็นที่สำคัญเพิ่มเติม เช่น

- ในการฝึก TTX ครั้งนี้มีบางหน่วยงานที่ระบุไว้ในแผนไม่ได้เข้าร่วมการฝึก ทำให้บางสถานการณ์ไม่มีข้อมูลเพื่อใช้ในการตัดสินใจได้ จึงทำให้การตอบประเด็นคำถามไม่ชัดเจน และทำให้ไม่สามารถทราบว่าการที่จัดทำไว้สมบูรณ์หรือไม่ หรือต้องมีการปรับแผน เพื่อให้ครอบคลุมถึงภารกิจ จนถึงการยุติสถานการณ์ และบรรเทาฟื้นฟู
- มีความไม่สมบูรณ์ในการสื่อสารระหว่างห้องในการพูดคุยทาง Conference call แต่ถือว่าการทดสอบเพราะสถานการณ์จริง การสื่อสารอาจจะไม่สมบูรณ์ทำให้การซ้อมอาจจะต้องมีการปรับการติดต่อ โดยใช้วิธีอื่น
- การจัดตั้งศูนย์บัญชาการเหตุการณ์จังหวัดระยอง ตาม พรบ. ปก. พ.ศ. 2550 ยังไม่ได้นำแผนของคณะกรรมการป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน (คณะกรรมการ กปน.) มาใช้ ซึ่งเป็นกฎหมายหลัก
- ได้มีการยกระดับเป็นศูนย์อำนวยการร่วม แต่ไม่ได้นำแผนป้องกันและขจัดคราบน้ำมันรั่วไหลชายฝั่ง จ. ระยองมาใช้ในกระบวนการ TTX ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ได้รับระบุไว้ในแผน ทั้งการประเมินสถานการณ์การดำเนินการ การระบุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ ในการปฏิบัติ
- กรณีมีอาสาสมัคร และการสนับสนุนจากต่างประเทศ ควรตรวจสอบว่าได้มีการกำหนดไว้ในแผนของ จ. ระยองหรือไม่ เนื่องจากมีการกำหนดไว้ในแผนของ กปน. หากไม่มีการระบุในแผนของ จ. ระยอง จะต้องมีการเพิ่มเติมไว้ในแผน เพื่อกำหนดกรอบการทำงาน และหน่วยงาน เพื่อประสานงานการปฏิบัติของศูนย์อำนวยการร่วมจังหวัด หรือการยกระดับของภัย เป็นภัยระดับ 3-4 ซึ่งผู้บัญชาการเหตุการณ์จะเป็นรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย หรือนายกรัฐมนตรี ซึ่งจะใช้แผนป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ ปี พ.ศ. 2558 และจะมี สป. 1-18 มารองรับภารกิจนี้

นอกจากนั้น คณะผู้ประเมินมีข้อสังเกตเพิ่มเติม ดังนี้

- ภาพรวมของกลุ่มบริหารจัดการจัดการกลุ่มสาธารณสุข มีการช้อมอยู่ในเกณฑ์ที่มีความพร้อมและสมบูรณ์ โดยเฉพาะการแลกเปลี่ยนข้อมูล และการร่วมกันวิเคราะห์แต่ละสถานการณ์ที่ได้รับใกล้เคียงกับสถานการณ์จริง
- ทีมงาน Facilitator สามารถดำเนินการทั้งในส่วนการเลือกประธาน และเลขา จึงทำให้การช้อมแผนป้องกัน เป็นไปตามกระบวนการเสมือนจริง
- ประธานกลุ่มบริหารจัดการสาธารณสุขมีความรู้ และความเข้าใจในกระบวนการ ทำให้ผู้เข้าร่วมแต่ละส่วนงานได้ให้ข้อมูล แลกเปลี่ยนข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล และแสดงความคิดเห็น ซึ่งทำให้สามารถเชื่อมโยงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าด้วยกัน เพื่อให้เกิดความสมบูรณ์ของการฝึก
- ผู้เข้าร่วมของแต่ละหน่วยงานในกลุ่มบริหารจัดการสาธารณสุข มีการเตรียมข้อมูลความรู้ และสามารถตัดสินใจตามสถานการณ์ต่าง ๆ ได้ดี

#### ความคิดเห็นเพิ่มเติมจากคณะผู้ประเมินจากการประเมินในภาพรวมของการฝึก TTX

- ระบบ internet มีความเร็วสูง ครอบคลุมพื้นที่การฝึกเป็นอย่างดี
- ผู้เข้าร่วมการฝึกมีความกระตือรือร้นในการฝึกตลอดการฝึก
- ผู้เข้าร่วมการฝึกส่วนใหญ่เข้าใจบทบาทของตนเองและมีความพร้อมในการปฏิบัติ มีเพียงส่วนน้อยที่ยังขาดประสบการณ์ในการจัดการสถานการณ์ (แต่ถือเป็นโอกาสเรียนรู้ร่วมกัน)
- การดำเนินการฝึกเป็นไปด้วยดีเนื่องจากมี Facilitator ที่ครบและประเดิมการฝึกส่วนใหญ่ มีการกำหนดประธานและเลขาในการบริหารจัดการที่เหมาะสม
- ระบบ conference ไม่ราบรื่นเท่าที่ควร โดยเฉพาะในวันแรก
- ระบบภาพ / จอแสดงผลเพื่อแสดงรายละเอียดประกอบการพิจารณาตัดสินใจต่าง ๆ ไม่ครอบคลุมผู้เข้ารับการฝึก โดยเฉพาะในห้อง Peoney
- ขาดการสรุปการดำเนินการในบางสถานการณ์การฝึก
- ควรมีอุปกรณ์สนับสนุนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะเพื่อการสนับสนุนการใช้งานระบบ WebEOC ทั้งสำหรับการตอบคำถาม รับ/ส่งข้อมูลระหว่างกัน และการดึงข้อมูลทรัพยากรเพื่อประกอบการตัดสินใจ เช่นเครื่องคอมพิวเตอร์ scanner และ printer เป็นต้น
- ไม่เห็นการนำข้อมูลทรัพยากรในระบบ WebEOC มาใช้ประกอบการฝึกในหลายห้อง
- ผู้ที่ทำหน้าที่ Facilitator บางท่านมีประสบการณ์ค่อนข้างน้อยในการทำหน้าที่วิทยากรกระบวนการในการฝึกซ้อมบริหารวิกฤตการณ์ อาจพิจารณาจัดทำคู่มือการดำเนินงานสำหรับการทำหน้าที่วิทยากรกระบวนการ รวมถึงอาจจัดประชุมซักซ้อมความเข้าใจก่อนการฝึกซ้อม
- ผู้เข้ารับการฝึกควรเตรียมข้อมูลที่สำคัญสำหรับใช้ในการบริหารวิกฤตการณ์ให้พร้อมในการฝึก เช่นบัญชีรายชื่อติดต่อบุคคลและหน่วยงาน บัญชีรายชื่อเครื่องมืออุปกรณ์ คู่มือแผนปฏิบัติการ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

### ๑.๓ ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดทำคู่มือการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี 2562

กองอำนวยการฝึก การฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี 2562 ได้จัดทำคู่มือการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี 2562 (C-MEX 19) เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกได้มีข้อมูลพื้นฐานที่จะส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในการฝึกให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งคู่มือการฝึกนี้เกิดประโยชน์แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการฝึกโดยเฉพาะผู้รับการฝึกเป็นอย่างมาก ทำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบภาพรวมการฝึก แนวคิดการฝึก แนวทางการฝึก และวัตถุประสงค์การฝึก โดยเฉพาะสำหรับการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (TTX) นอกจากนั้น คู่มือการฝึกได้มีรายละเอียดกลไกการบริหารจัดการภัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการฝึก ซึ่งทำให้ผู้รับการฝึกได้รับทบทวนความรู้ก่อนการฝึก อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การจัดทำคู่มือการฝึกมีความสมบูรณ์มากขึ้น คณะผู้ประเมินเห็นว่า คณะผู้จัดทำคู่มือการฝึกอาจพิจารณาเพิ่มเติมรายละเอียดอื่น ๆ เช่น

- เพิ่มรายละเอียดโจทย์สถานการณ์การฝึกในภาพรวม รวมถึงคำถามที่คาดหวังและประเด็นสำคัญที่ส่วนออกแบบสถานการณ์ให้มีความสำคัญในแต่ละสถานการณ์ เพื่อให้ผู้รับการฝึกเตรียมความพร้อมก่อนการฝึก
- เพิ่มรายละเอียดภารกิจหลักที่ผู้รับการฝึกจะต้องปฏิบัติ เพื่อให้ผู้รับการฝึกทบทวนภารกิจและเตรียมทรัพยากรที่จำเป็นก่อนการฝึกทั้งบุคลากร อุปกรณ์ หรือเอกสาร ต่าง ๆ
- สรุปบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงคำแนะนำที่จำเป็นสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องในการฝึก ซึ่งรวมถึงผู้เข้ารับการฝึก วิทยากรกระบวนการ ผู้ประเมินผล และผู้สังเกตการณ์
- รายละเอียดช่องทางติดต่อของผู้ประสานงานหลักที่จำเป็น เพื่อให้การติดต่อประสานงานระหว่างหน่วยงานเป็นไปอย่างราบรื่น

## ๒. ผลการประเมินผลการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX)

สำหรับการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 คณะอนุกรรมการจัดทำสถานการณ์ และควบคุมการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ เห็นควรให้หน่วยงานที่รับผิดชอบหลักในแต่ละประเด็น การฝึกพิจารณารูปแบบการฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล (Field Training Exercise: FTX) รวมถึงสถานที่ฝึกและ ระยะเวลาการฝึกตามความเหมาะสม โดยให้อยู่ในหัวเวลาระหว่างเดือนมีนาคม - สิงหาคม 2562 ซึ่งขอบข่าย ของงานของคณะที่ปรึกษาเพื่อประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 สำหรับการประเมินผลการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) นั้น ต้องประกอบด้วยการประเมินการฝึก ภาคสนาม/ภาคทะเล อย่างน้อย 2 ครั้ง ซึ่งที่ปรึกษาได้ดำเนินการประเมินผลจากการฝึกการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ พ.ศ. 2562 กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ณ ท่าเทียบเรือน้ำลึกภูเก็ต จังหวัด ภูเก็ต โดยมี กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทย เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก ระหว่างวันที่ 6 – 8 กรกฎาคม 2562 และการฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล ด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทาง ทะเล ณ ท่าเรืออุตสาหกรรม มาบตาพุด จ.ระยอง โดยมีศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ ของชาติทางทะเล (ศรชล.) เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลัก ระหว่างวันที่ 19 – 21 สิงหาคม 2562 ดังมี รายละเอียดดังนี้

### ๒.๑ การประเมินผลการฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ พ.ศ. 2562 กรณีภัยจาก คลื่นสึนามิ

กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการฝึกซ้อม ได้กำหนดการฝึกให้ เป็นลักษณะการฝึกปฏิบัติเชิงสาธิต ประกอบด้วย 6 สถานี ได้แก่

- ศอญ. จิตอาสาพระราชทาน 904 วปร.
- ศูนย์พักพิงผู้ประสบภัยชั่วคราว
- การแพทย์และสาธารณสุข การพิสูจน์อัตลักษณ์บุคคลและการส่งกลับ
- ศูนย์บัญชาการเหตุการณ์ ณ ที่เกิดเหตุ (ICP)
- จุดระดมทรัพยากร
- การค้นหาและกู้ภัยทางทะเล ทางอากาศ และภาคพื้น

การฝึกซ้อมครั้งนี้ เป็นการจำลองสถานการณ์แผ่นดินไหวในทะเลอันดามัน มหาสมุทรอินเดีย และเกิดสึนามิ ขนาดใหญ่ซัดเข้าชายฝั่งทะเลอันดามันอย่างรุนแรง ส่งผลให้ระบบสื่อสารหลักไม่สามารถใช้งานได้ ประชาชน และนักท่องเที่ยวได้รับบาดเจ็บและสูญหายจำนวนมาก รวมถึงคลื่นสึนามิได้สร้างความเสียหายต่อพื้นที่ ระบบ สาธารณูปโภค และระบบนิเวศตลอดแนวชายฝั่งทะเลอันดามัน โดยการฝึกซ้อมมีจุดประสงค์เพื่อทดสอบ มาตรฐานการปฏิบัติงานของศูนย์พักพิง การค้นหาและช่วยเหลือผู้ติดค้างในพื้นที่เข้าถึงยาก การปฏิบัติการทางการแพทย์ การใช้เทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการสื่อสาร การจัดการทรัพยากร (staging area) และการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของจิตอาสา

จากการประเมินผลการฝึก ซึ่งรวบรวมจากจากการเก็บข้อมูลทางสถิติและการเข้าสังเกตการณ์ สามารถการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเป็น 3 ตอน ในลักษณะคล้ายกับการประเมินผลการฝึกซ้อม แผน บนโต๊ะ

**ตอนที่ 1** ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสถานภาพส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลของผู้ตอบแบบสอบถาม ซึ่งเป็นผู้มีส่วนร่วมในการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ณ ท่าเทียบเรือน้ำลึกภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ได้รับแบบสอบถามคืนจำนวน 99 ฉบับ มาตรวจสอบความสมบูรณ์ ซึ่งได้แบบสอบถามที่สมบูรณ์จำนวน 98 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 99 ปรากฏผลดังตารางที่ 4.1 – 4.4

**ตารางที่ ๑.๑ – ๑.๔** จำนวนและค่าร้อยละของสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

| สถานภาพของผู้ตอบ | แบบสอบถาม จำนวน (n = 98) | ร้อยละ |
|------------------|--------------------------|--------|
| เพศชาย           | 55                       | 62.5   |
| เพศหญิง          | 43                       | 37.5   |
| รวม              | 98                       | 100    |

| สถานภาพของผู้ตอบ  | แบบสอบถาม จำนวน (n = 98) | ร้อยละ |
|-------------------|--------------------------|--------|
| อายุต่ำกว่า 26 ปี | 4                        | 4.1    |
| อายุ 26 – 35 ปี   | 30                       | 30.9   |
| อายุ 36 – 45 ปี   | 29                       | 29.9   |
| อายุ 46 – 55 ปี   | 27                       | 27.9   |
| อายุ 56 ปีขึ้นไป  | 7                        | 7.2    |
| รวม               | 97                       | 100    |

| การศึกษาของผู้ตอบ      | แบบสอบถาม จำนวน (n = 98) | ร้อยละ |
|------------------------|--------------------------|--------|
| ม.6 / ปวช. หรือต่ำกว่า | 15                       | 15.3   |
| ปวส. / อนุปริญญา       | 13                       | 13.3   |
| ปริญญาตรี              | 59                       | 60.2   |
| ปริญญาโท               | 10                       | 10.2   |
| ปริญญาเอก              | 1                        | 1.0    |
| รวม                    | 98                       | 100    |

| สถานภาพของผู้ตอบ | แบบสอบถาม จำนวน (n = 98) | ร้อยละ |
|------------------|--------------------------|--------|
| ข้าราชการ        | 72                       | 73.6   |
| พนักงานของรัฐ    | 7                        | 7.1    |
| รัฐวิสาหกิจ      | 1                        | 1.0    |
| ลูกจ้าง          | 6                        | 6.1    |



|               |           |            |
|---------------|-----------|------------|
| ธุรกิจส่วนตัว | 10        | 10.2       |
| อื่นๆ         | 2         | 2.0        |
| <b>รวม</b>    | <b>98</b> | <b>100</b> |

จากตารางที่ ๑.๑-๑.๔ พบว่าผู้มีส่วนร่วมในการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ณ ท่าเทียบเรือท่าเรือภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต แบ่งเป็นเพศชาย 55 คน คิดเป็นร้อยละ 62.5 เพศหญิง 43 คน คิดเป็นร้อยละ 37.5 อายุ โดยมีอายุต่ำกว่า 26 ปี จำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 4.1 อายุระหว่าง 26 – 35 ปี จำนวน 30 คน คิดเป็นร้อยละ 30.9 อายุระหว่าง 36 -45 ปี จำนวน 29 คน คิดเป็นร้อยละ 29.9 อายุระหว่าง 46 – 55 ปี จำนวน 27 คน คิดเป็นร้อยละ 27.9 และอายุ 56 ปีขึ้นไป จำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 7.2 ซึ่งมีผู้ตอบแบบสอบถามไม่ระบุอายุ 1 คน ระดับการศึกษาปริญญาตรีมีมากที่สุด คือ 59 คน คิดเป็นร้อยละ 60.2 รองลงมาคือ ม.6/ปวช. หรือต่ำกว่า จำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 15.3 ตามด้วยระดับ ปวส./อนุปริญญา ปริญญาโท และปริญญาเอก มีจำนวน 13, 10 และ 1 คน คิดเป็นร้อยละ 13.3, 10.2 และ 1.0 ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่มีอาชีพรับราชการ จำนวน 72 คน คิดเป็นร้อยละ 73.6 รองลงมาคือ ประกอบธุรกิจส่วนตัว 10 คน พนักงานของรัฐ 7 คน ลูกจ้าง 6 คน และรัฐวิสาหกิจ 1 คน คิดเป็นร้อยละ 10.2, 7.1, 6.1 และ 1.0 ตามลำดับ โดยประกอบอาชีพอื่น ๆ 2 คน คิดเป็นร้อยละ 2.0

**ตอนที่ 2** ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ณ ท่าเทียบเรือท่าเรือภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต

ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) ในภาพรวมทั้ง 4 ด้าน ตามหลัก CIPP MODEL ซึ่งประกอบด้วย ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก ด้านปัจจัย ด้านกระบวนการ และด้านผลผลิต ปรากฏดังตารางที่ ๑.๕

ตารางที่ ๑.๕ ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ณ ท่าเทียบเรือน้ำลึกภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต จำแนกเป็นรายด้าน

| ด้านการประเมินผลการฝึกซ้อม | $\bar{X}$ | $SD$ | ระดับการประเมินผล |
|----------------------------|-----------|------|-------------------|
| 1. ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก  | 3.34      | 1.00 | ดี                |
| 2. ด้านปัจจัย              | 3.47      | 1.05 | ดี                |
| 3. ด้านกระบวนการ           | 3.43      | 1.01 | ดี                |
| 4. ด้านผลผลิต              | 3.63      | 0.95 | ดีมาก             |
| รวม                        | 3.47      | 1.00 | ดี                |

จากตารางที่ 1.5 พบว่า การประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ณ ท่าเทียบเรือน้ำลึกภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ในภาพรวมเฉลี่ยทุกด้าน อยู่ในระดับดี ( $\bar{X}=3.47$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านผลผลิต มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X}=3.63$ ) รองลงมาคือ ด้านปัจจัย ( $\bar{X}=3.47$ ) ด้านกระบวนการ ( $\bar{X}=3.43$ ) ส่วนด้านสภาวะแวดล้อมการฝึกมีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X}=3.34$ ) ตามลำดับ

ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ณ ท่าเทียบเรือน้ำลึกภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก สามารถแสดงดังตารางที่ 1.6

ตารางที่ ๑.๖ ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการประเมินผลการฝึกซ้อม ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก

| ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก                                                       | $\bar{X}$ | $SD$ | ระดับการประเมินผล |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-------------------|
| 1. หลักการ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายการฝึกมีความเหมาะสมสอดคล้องกัน            | 3.60      | 0.94 | ดีมาก             |
| 2. สถานการณ์การฝึกในภาพรวมมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับความเป็นจริง            | 3.42      | 0.98 | ดี                |
| 3. ก่อนการฝึกท่านได้รับการประสานงาน และรับเอกสารที่มีข้อมูลรายละเอียดเพียงพอ | 2.76      | 1.08 | ดี                |
| 4. ท่านเข้าใจบทบาทและมีความพร้อมในการฝึกครั้งนี้                             | 3.59      | 0.99 | ดีมาก             |
| รวม                                                                          | 3.34      | 1.00 | ดี                |

จากตารางที่ ๑.๖ พบว่า การประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ณ ท่าเทียบเรือน้ำลึกภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ด้านภาวะแวดล้อมการฝึก โดยรวมอยู่ในระดับดี ( $\bar{X}=3.34$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ผู้เข้ารับการฝึกซ้อมการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ ครั้งนี้ ได้ประเมินในหัวข้อหลักการ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายการฝึกมีความเหมาะสมสอดคล้องกัน มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X}=3.60$ ) รองลงมาคือการเข้าใจบทบาทและความพร้อมในการฝึกครั้งนี้ ( $\bar{X}=3.59$ ) และสถานการณ์การฝึกในภาพรวมมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับความเป็นจริง ( $\bar{X}=3.42$ ) ตามลำดับ ส่วนในเรื่องการได้รับการประสานงาน และรับเอกสารที่มีข้อมูลรายละเอียดเพียงพอก่อนการฝึกมีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ( $\bar{X}=2.76$ ) ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ระดับค่อนข้างต่ำ จะเห็นว่าผลการประเมินบ่งชี้ว่าการได้รับเอกสารที่มีข้อมูลรายละเอียดเพียงพอของผู้เข้าฝึกมีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดเมื่อเทียบกับหัวข้ออื่นทั้งหมดในการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX)

ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ณ ท่าเทียบเรือน้ำลึกภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ด้านปัจจัย สามารถแสดงดังตารางที่ ๑.๗

ตารางที่ ๑.๗ ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการประเมินผลการฝึกซ้อม ด้านปัจจัย

| ด้านปัจจัย                                                           | $\bar{X}$ | SD   | ระดับการประเมินผล |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|------|-------------------|
| 1. จำนวนบุคลากรที่ร่วมดำเนินการฝึก มีความเหมาะสมเพียงพอ              | 3.59      | 1.01 | ดีมาก             |
| 2. การจัดบุคลากรเข้าร่วมการฝึกตรงตามบทบาทหน้าที่ตามแผนรับผิดชอบ      | 3.51      | 1.02 | ดีมาก             |
| 3. มีความพร้อมของวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ของสถานที่จัดการฝึก | 3.23      | 1.14 | ดี                |
| 4. ความเหมาะสมของสถานที่ฝึก                                          | 3.54      | 1.04 | ดีมาก             |
| รวม                                                                  | 3.47      | 1.05 | ดี                |

จากตารางที่ ๑.๗ พบว่า การประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ณ ท่าเทียบเรือน้ำลึกภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ด้านปัจจัย โดยรวมอยู่ในระดับดี ( $\bar{X}=3.47$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ผู้เข้ารับการฝึกซ้อมการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ครั้งนี้ ได้ประเมินหัวจำนวนบุคลากรที่ร่วมดำเนินการฝึก มีความเหมาะสมเพียงพอ ( $\bar{X}=3.59$ ) รองลงมาคือความเหมาะสมของสถานที่ฝึก ( $\bar{X}=3.54$ ) การจัดบุคลากรเข้าร่วมการฝึกตรงตามบทบาทหน้าที่ตามแผนรับผิดชอบ ( $\bar{X}=3.51$ ) และหัวข้อ

มีความพร้อมของวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ของสถานที่จัดการฝึก ( $\bar{X}=3.23$ ) ตามลำดับ ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดี จะเห็นว่าผลการประเมินบ่งชี้ว่าความพร้อมของวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ของสถานที่จัดการฝึกมีค่าเฉลี่ยค่อนข้างน้อย

ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ณ ท่าเทียบเรือน้ำลึกภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ด้านกระบวนการ สามารถแสดงดังตารางที่ ๑.๘

ตารางที่ ๑.๘ ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการประเมินผล ด้านกระบวนการ

| ด้านกระบวนการ                                                              | $\bar{X}$ | SD   | ระดับการประเมินผล |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-------------------|
| 1. ปัญหาการฝึกมีความเหมาะสม                                                | 3.36      | 0.93 | ดี                |
| 2. แผนฯ ที่หน่วยงานของท่านรับผิดชอบ สามารถนำไปใช้ในการฝึก                  | 3.55      | 1.02 | ดีมาก             |
| 3. การปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความสอดคล้องกัน              | 3.20      | 1.06 | ดี                |
| 4. หน่วยงานท่านมีความพร้อมด้านข้อมูล/บุคลากร/การประสานงานที่จำเป็นในการฝึก | 3.59      | 1.03 | ดีมาก             |
| รวม                                                                        | 3.43      | 1.01 | ดี                |

จากตารางที่ ๑.๘ พบว่า การประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ณ ท่าเทียบเรือน้ำลึกภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ด้านกระบวนการ โดยรวมอยู่ในระดับดี ( $\bar{X}=3.43$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าผู้เข้ารับการฝึกซ้อมการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ ครั้งนี้ ได้ประเมินความเหมาะสมของหัวข้อความพร้อมด้านข้อมูล/บุคลากร/การประสานงานของหน่วยงานที่จำเป็นในการฝึกมีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X}=3.59$ ) รองลงมาคือแผนฯ ของหน่วยงานที่รับผิดชอบสามารถนำไปใช้ในการฝึก ( $\bar{X}=3.55$ ) ปัญหาการฝึกมีความเหมาะสม ( $\bar{X}=3.36$ ) โดยพบว่าการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความสอดคล้องกันมีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ( $\bar{X}=3.20$ )

ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ณ ท่าเทียบเรือน้ำลึกภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ด้านผลผลิต สามารถแสดงดังตารางที่ ๑.๙

ตารางที่ ๑.๙ ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการประเมินผล ด้านผลผลิต

| ด้านผลผลิต                                                                                                       | $\bar{X}$ | SD   | ระดับการประเมินผล |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-------------------|
| 1. รูปแบบการจัดกิจกรรมการฝึกส่งเสริมให้ท่านได้รับความรู้ความเข้าใจในการบริหารวิกฤตการณ์มากขึ้น                   | 3.66      | 0.94 | ดีมาก             |
| 2. การฝึกสร้างความตระหนักและมุ่งมั่นในการพัฒนาหน่วยงานของท่านให้มีความพร้อมรองรับวิกฤตการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต | 3.79      | 0.86 | ดีมาก             |
| 3. การฝึกสร้างเครือข่ายและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารวิกฤตการณ์ในอนาคต               | 3.72      | 0.99 | ดีมาก             |
| 4. ความพึงพอใจในการฝึก                                                                                           | 3.33      | 0.99 | ดี                |
| รวม                                                                                                              | 3.63      | 0.95 | ดีมาก             |

จากตารางที่ ๑.๙ พบว่า การประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ณ ท่าเทียบเรือน้ำลึกภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต ด้านผลผลิต โดยรวมอยู่ในระดับดีมากในเกณฑ์ค่อนข้างต่ำ ( $\bar{X}=3.63$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าผู้เข้ารับการฝึกซ้อมการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ ครั้งนี้ ได้ประเมินความเหมาะสมของหัวข้อ การฝึกสร้างความตระหนักและมุ่งมั่นในการพัฒนาหน่วยงานของท่านให้มีความพร้อมรองรับวิกฤตการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X}=3.79$ ) รองลงมาคือการฝึกสร้างเครือข่ายและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารวิกฤตการณ์ในอนาคต ( $\bar{X}=3.72$ ) ลำดับต่อมาคือรูปแบบการจัดกิจกรรมการฝึกส่งเสริมให้ท่านได้รับความรู้ความเข้าใจในการบริหารวิกฤตการณ์มากขึ้น ( $\bar{X}=3.66$ ) โดยมีความพึงพอใจในการฝึกค่อนข้างน้อย ( $\bar{X}=3.33$ )

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์บทเรียนที่ผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้รับจากการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ณ ท่าเทียบเรือน้ำลึกภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต

ผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้ตอบคำถามปลายเปิด เกี่ยวกับที่บทเรียนที่ผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้รับจากการฝึกซ้อมครั้งนี้ โดยแบ่งเป็นหัวข้อประโยชน์ที่ได้รับจากการฝึก สิ่งที่ควรพัฒนาของหน่วยงานที่เข้าร่วมการฝึกซ้อม และข้อคิดเห็นอื่น ๆ ซึ่งผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้กรอกคำตอบในแต่ละหัวข้อเป็นจำนวน 43, 44, และ 18 คำตอบ ตามลำดับ โดยบางคำตอบมีมากกว่าหนึ่งความเห็น ผลการวิเคราะห์สรุปบทเรียนที่ผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้รับจากการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ณ ท่าเทียบเรือน้ำลึกภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต โดยแจกแจงความถี่ แยกรายหัวข้อ โดยนับความถี่จากหัวข้อที่มีความหมายใกล้เคียงกัน ดังปรากฏผลในตารางที่ ๑.๑๐-๑.๑๒

ตารางที่ ๑.๑๐ ประโยชน์ที่ได้จากการฝึกซ้อม

| ประโยชน์ที่ได้จากการฝึก                                                                                                                                                                                      | ความถี่ |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| มีความรู้ ประสบการณ์ และทักษะความชำนาญเพิ่มขึ้นในการปฏิบัติงานต่าง ๆ ทั้งทางด้านภาคพื้น ภาคอากาศ ทะเล ทำให้มีความพร้อมในการบริหารจัดการภัย โดยเฉพาะด้านความช่วยเหลือและกู้ภัยสำหรับภัยสึนามิ                 | 21      |
| เกิดการเรียนรู้ รับทราบและเข้าใจถึงบทบาทและศักยภาพของหน่วยงานต่าง ๆ ทำให้เข้าใจบริบทของการปฏิบัติงานและประสานงานในการนำไปใช้จริง ทำให้มีความพร้อมเมื่อเกิดสถานการณ์จริง สามารถรับมือได้หากมีเหตุเกิดขึ้นจริง | 10      |
| ได้มีการเรียนรู้ ซักซ้อมความเข้าใจ และฝึกการบูรณาการร่วมกันระหว่างหน่วยงาน โดยเฉพาะระหว่างภาคพลเรือนและทหาร                                                                                                  | 5       |
| ได้รู้จักและคุ้นเคยกับหน่วยงานรวมถึงบุคลากรจากหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการภัย อันจะส่งผลให้เกิดการประสานการปฏิบัติร่วมกันในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น                               | 5       |
| ได้รับทราบถึงบทบาทของจิตอาสาอย่างแท้จริงและเมื่อเกิดภัยพิบัติขึ้นมาในอนาคตจะได้ปฏิบัติอย่างถูกต้อง                                                                                                           | 1       |
| ได้รับประโยชน์จากการฝึกในครั้งนี้                                                                                                                                                                            | 1       |

ตารางที่ ๑.๑๑ สิ่งที่ควรพัฒนาของหน่วยงานที่เข้าร่วมการฝึกซ้อม

| สิ่งที่ควรพัฒนาของหน่วยงานที่เข้าร่วมการฝึกซ้อม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ความถี่ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| ก่อนการฝึกควรมีการประชุมวางแผนการฝึก กำหนดรูปแบบการฝึก กำหนดโจทย์การฝึก และเตรียมการฝึกล่วงหน้าก่อนวันฝึก รวมถึงทำความเข้าใจร่วมกันระหว่างฝ่ายจัดการฝึกกับหน่วยงาน<br>เข้าร่วมการฝึก จะทำให้ผู้ร่วมฝึกมีความพร้อมในการฝึก โดยมีข้อมูลและเข้าใจสถานการณ์การฝึกล่วงหน้า สามารถฝึกได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพมากขึ้น จะทำให้การใช้เวลาการฝึกเกิดประโยชน์สูงสุด | 24      |
| เนื่องจากการฝึกภาคสนามที่มีบริเวณการฝึกกว้าง ควรมีการกำหนดกระบวนการ วิธีการ และช่องทางการประสานงานการฝึกระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ รวมถึงกำหนดตัวผู้ประสานงานและ<br>ผู้ควบคุมการฝึกให้ชัดเจน เพื่อให้การฝึกเป็นไปอย่างราบรื่น ไม่สับสน และมีประสิทธิภาพ                                                                                                              | 20      |
| ส่วนสนับสนุนการฝึกควรมีความพร้อมมากกว่านี้ เช่นการจัดเตรียมสถานที่ฝึก โดยเฉพาะเต็นท์ โต๊ะ เก้าอี้ ระบบไฟฟ้า และระบบสื่อสารกลางสำหรับประสานงานระหว่างหน่วยงาน                                                                                                                                                                                                    | 9       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| การจัดการฝึกในครั้งนี้ให้ความสำคัญกับการฝึกซ้อมเพื่อถ่ายทำวิดีโอเพื่อนำเสนอผู้บริหารมาก<br>เป็นพิเศษ ซึ่งต้องมีการฝึกซ้อมการปฏิบัติห้วงสั้น ๆ เป็นจำนวนหลายครั้ง เพื่อต้องการให้การถ่ายทำสมบูรณ์ จึงทำให้ขาดโอกาสในการฝึกซ้อมสถานการณ์ตามโจทย์ที่เหมาะสมและจริงจัง ทำให้การฝึกซ้อมในครั้งนี้ขาดทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงควรแยกการถ่ายทำวิดีโอจากการฝึกซ้อม | 7 |
| ควรกำหนดระยะเวลาในการฝึกให้กระชับกว่านี้ เนื่องจากหน่วยงานต้นสังกัดไม่มีงบประมาณเพียงพอในการฝึก                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 |

ตารางที่ ๑.๑๒ ข้อคิดเห็นอื่น ๆ

| ข้อคิดเห็นอื่น ๆ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ความถี่ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| ควรออกแบบโจทย์สถานการณ์ให้เหมาะสมกับภัยพิบัติระดับ 4 ตามที่ส่วนอำนวยการฝึกต้องการ เพื่อให้การฝึกเป็นไปตามแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เช่นการกำหนดจำนวนผู้เสียชีวิตเพียง 1 คน ไม่ถือว่าเป็นภัยพิบัติระดับ 4 นอกจากนั้นอาจกำหนดให้มีผู้เสียชีวิตเป็นต่างชาติเนื่องจากสถานที่เกิดเหตุเป็นแหล่งท่องเที่ยว ซึ่งทำให้สามารถฝึกการประสานงานให้มีล่ามแปลภาษาในการฝึก | 4       |
| ควรจัดการฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3       |
| ในการฝึกซ้อมร่วมกับหน่วยงานหลายหน่วยไม่ควรใช้การพูดแบบเข้ารหัสที่อาจทำให้หน่วยงานบางหน่วยไม่เข้าใจ                                                                                                                                                                                                                                                            | 1       |

จากตารางที่๑.๑๐-๑.๑๒พบว่าจากการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ความเห็นส่วนใหญ่พบว่า ประโยชน์ที่ได้จากการฝึกคือมีความรู้ ประสบการณ์ และทักษะความชำนาญเพิ่มขึ้น ในส่วนของจุดที่ควรพัฒนาที่สุดของหน่วยงานที่เข้ารับการฝึกซ้อม พบว่าประเด็นที่สำคัญคือ ก่อนการฝึกควรมีการประชุมวางแผนการฝึก กำหนดรูปแบบการฝึก กำหนดโจทย์การฝึก และเตรียมการฝึกล่วงหน้าก่อนวันฝึก รวมถึงทำความเข้าใจร่วมกันระหว่างฝ่ายจัดการฝึกกับหน่วยงานเข้าร่วมการฝึก และประเด็นเรื่องควรมีการกำหนดกระบวนการ วิธีการ และช่องทางการประสานงานการฝึกระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ รวมถึงกำหนดตัวผู้ประสานงานและผู้ควบคุมการฝึกให้ชัดเจน ส่วนหัวข้อคิดเห็นอื่น ๆ ผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมส่วนใหญ่เห็นว่าควรออกแบบโจทย์สถานการณ์ให้เหมาะสมกับภัยพิบัติระดับ 4 ตามที่ส่วนอำนวยการฝึกต้องการและควรจัดให้มีการฝึกซ้อมเป็นประจำทุกปี อย่างไรก็ตาม เป็นที่สังเกตจากตารางที่๑.๑๐-๑.๑๒พบว่ายอดรวมของจำนวนความถี่ของข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นมีจำนวนต่างจากยอดรวมที่ผู้เข้าร่วมฝึกได้ทำการกรอก เนื่องจากผู้เข้าร่วมฝึกบางท่านกรอกข้อคิดเห็นมากกว่าหนึ่งประเด็นและบางท่านกรอกข้อมูลไม่สอดคล้องกับความหมายที่ต้องการสื่อ เช่นเสนอแนะสิ่งที่ควรพัฒนาในหัวข้อข้อคิดเห็นอื่น ๆ

นอกจากการรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามแล้ว คณะที่ปรึกษามีความเห็นเพิ่มเติม ดังนี้

- พบว่าผู้เข้าร่วมฝึกส่วนใหญ่ได้รับประโยชน์จากการฝึกน้อยเมื่อเทียบกับระยะเวลาและงบประมาณที่ใช้ตลอดห้วงเวลาการฝึก เนื่องจากต้องใช้ระยะเวลาส่วนใหญ่ในการเตรียมความพร้อมเรื่องสถานที่และฝึกซ้อมเพื่อถ่ายทำวิดีโอและแสดงการฝึกซ้อมให้ผู้บริหารดู ซึ่งไม่ใช่การฝึกซ้อมบริหารจัดการภัยพิบัติระดับ 4 ตามวัตถุประสงค์
- จากการที่การฝึกครั้งนี้เน้นเป็นรูปแบบการฝึกเพื่อแสดงให้เห็นให้ผู้บริหารระดับสูงโดยเฉพาะนายกรัฐมนตรีได้รับทราบศักยภาพการจัดการวิกฤตการณ์ ซึ่งถือว่าการฝึกซ้อมกึ่งการแสดงที่มีองค์ประกอบที่ครบถ้วนและสมจริงทั้งเรื่องราวที่เกิดขึ้นและแง่สปีประกอบ เป็นที่ประทับใจแก่ผู้บริหารอันจะส่งผลให้ผู้บริหารให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติต่อไป
- ในการฝึกภาคสนามครั้งนี้ มีการนำจิตอาสาพระราชทาน 904 วปร. เข้ามาเป็นหน่วยงานร่วมฝึกซ้อมในกระบวนการบริหารวิกฤตการณ์ ซึ่งถือเป็นเรื่องใหม่ จึงควรกำหนดมาตรฐานและสร้างความเข้าใจในกระบวนการปฏิบัติแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนสมบูรณ์
- มีการนำอุปกรณ์เทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการสื่อสารมาใช้ในการฝึกเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม โจทย์การฝึกและสถานการณ์การฝึกไม่ได้ถูกออกแบบให้ใช้อุปกรณ์ดังกล่าวอย่างเต็มประสิทธิภาพ จึงเป็นการเสียโอกาสในการฝึกเรื่องระบบสื่อสารอย่างเต็มที่

## ๒.๒ การประเมินผลการฝึกซ้อมด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล

ศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (ศรชล.) ซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการฝึกซ้อม ได้กำหนดวัตถุประสงค์การฝึก ดังนี้

- เพื่อให้หน่วยงานใน ศรชล. มีความเข้าใจ อานาจและบทบาทหน้าที่ตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ. 2562
- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบูรณาการหน่วยงานในการปฏิบัติการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล
- เพื่อเพิ่มขีดความสามารถบุคลากรให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงาน
- ทดสอบแผนเผชิญเหตุของท่าเรือในจังหวัดชายทะเลและการใช้กลไก ศรชล.จังหวัดในการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น

โดยในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ในครั้งนี้ จัดขึ้นบนเรือหลวงอ่างทอง ณ บริเวณท่าเรือโรงไฟฟ้า บีแอลซีพี (BLCP) นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยมีนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม ในฐานะผู้อำนวยการศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (ผอ.ศรชล.) ตรวจเยี่ยมการฝึก และเป็นประธานในพิธีปิดการฝึกฯ ในวันที่ 21 สิงหาคม 2562 ซึ่งการฝึกครั้งนี้เป็นการฝึกสถานการณ์หลักในการบริหารจัดการน้ำมันรั่วไหลในทะเล (Oil Spill) การฝึกช่วยเหลือผู้ประสบภัยในทะเล (SAR)



และการฝึกสถานการณ์การปราบปรามการทำประมงผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (IUU) โดยชุดสหวิชาชีพ รวมถึงมีการฝึกสาธิตการให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยในทะเล โดยใช้ขีดความสามารถในการจัดตั้งโรงพยาบาลสนามทางเรือขีดความสามารถระดับ 2 บนเรือหลวงอ่างทอง เป็นการฝึกทางการแพทย์ การคัดแยกผู้ป่วยเจ็บ ณ พื้นที่เกิดเหตุมีการรับส่งต่อ ทำการคัดแยกประเมินเพื่อให้การรักษาพยาบาลช่วยชีวิต เข้าห้องผ่าตัด หอผู้ป่วยวิกฤติและหอผู้ป่วยรอการส่งกลับ

จากการประเมินผลการฝึก ซึ่งรวบรวมจากการเก็บข้อมูลทางสถิติและการเข้าสังเกตการณ์สามารถนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเป็น 3 ตอน ในลักษณะคล้ายกับการประเมินผลการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ ดังนี้

#### **ตอนที่ 1** ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสถานภาพส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลของผู้ตอบแบบสอบถาม ซึ่งเป็นผู้มีส่วนร่วมในการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ได้รับแบบสอบถามคืนจำนวน 31 ฉบับ มาตรวจสอบความสมบูรณ์ ซึ่งได้แบบสอบถามที่สมบูรณ์จำนวน 28 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 90.32 ปรากฏผลดังตารางที่ 1.13 - 1.16

**ตารางที่ 1.13 - 1.16** จำนวนและค่าร้อยละของสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

| สถานภาพของผู้ตอบ | แบบสอบถาม จำนวน (n = 28) | ร้อยละ |
|------------------|--------------------------|--------|
| เพศชาย           | 18                       | 64.3   |
| เพศหญิง          | 10                       | 35.7   |
| รวม              | 28                       | 100    |

| สถานภาพของผู้ตอบ  | แบบสอบถาม จำนวน (n = 28) | ร้อยละ |
|-------------------|--------------------------|--------|
| อายุต่ำกว่า 26 ปี | 0                        | 0.00   |
| อายุ 26 – 35 ปี   | 11                       | 39.3   |
| อายุ 36 – 45 ปี   | 11                       | 39.3   |
| อายุ 46 – 55 ปี   | 5                        | 17.8   |
| อายุ 56 ปีขึ้นไป  | 1                        | 3.6    |
| รวม               | 28                       | 100    |

| การศึกษาของผู้ตอบ      | แบบสอบถาม จำนวน (n = 28) | ร้อยละ |
|------------------------|--------------------------|--------|
| ม.6 / ปวช. หรือต่ำกว่า | 0                        | 0.00   |
| ปวส. / อนุปริญญา       | 3                        | 10.7   |
| ปริญญาตรี              | 16                       | 57.2   |
| ปริญญาโท               | 9                        | 32.1   |
| ปริญญาเอก              | 0                        | 0      |
| รวม                    | 28                       | 100    |

| สถานภาพของผู้ตอบ | แบบสอบถาม จำนวน (n = 28) | ร้อยละ |
|------------------|--------------------------|--------|
| ข้าราชการ        | 28                       | 100    |
| พนักงานของรัฐ    | 0                        | 0      |
| รัฐวิสาหกิจ      | 0                        | 0      |
| ลูกจ้าง          | 0                        | 0      |
| ธุรกิจส่วนตัว    | 0                        | 0      |
| อื่นๆ            | 0                        | 0      |
| รวม              | 28                       | 100    |

จากตารางที่ 1.13 - 1.16 พบว่าผู้มีส่วนร่วมในการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล เป็นเพศชาย จำนวน 18 คน คิดเป็นร้อยละ 64.3 และเป็นเพศหญิง จำนวน 10 คน คิดเป็นร้อยละ 35.7 โดยมีอายุระหว่าง 26 – 35 ปี และอายุระหว่าง 36 - 45 ปี เท่ากัน คือจำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 39.3 อายุระหว่าง 46 – 55 ปี จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 17.8 และอายุ 56 ปีขึ้นไป จำนวน 1 คน คิดเป็นร้อยละ 3.6 ระดับการศึกษา ปริญญาตรี มีอัตราส่วนสูงที่สุด คือ จำนวน 16 คน คิดเป็นร้อยละ 57.2 รองลงมาคือ ปริญญาโท มีจำนวน 9 คน คิดเป็นร้อยละ 32.1 ถัดมาคือ ปวส./อนุปริญญา มีจำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 10.7 ซึ่งผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมดมีอาชีพรับราชการ จำนวน 28 คน คิดเป็นร้อยละ 100

**ตอนที่ ๒** ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล

ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลในภาพรวมทั้ง 4 ด้าน ตามหลัก CIPP MODEL ซึ่งประกอบด้วย ด้านสถานะแวดล้อมการฝึก ด้านปัจจัย ด้านกระบวนการ และ ด้านผลผลิต ปรากฏดังตารางที่ 1.17

ตารางที่ 1.17 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาสภาพประโยชน์ของชาติทางทะเล จำแนกเป็นรายด้าน

| ด้านการประเมินผลการฝึกซ้อม | $\bar{X}$ | SD   | ระดับการประเมินผล |
|----------------------------|-----------|------|-------------------|
| 1. ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก  | 4.10      | 0.74 | ดีมาก             |
| 2. ด้านปัจจัย              | 4.29      | 0.67 | ดีมาก             |
| 3. ด้านกระบวนการ           | 4.16      | 0.76 | ดีมาก             |
| 4. ด้านผลผลิต              | 4.40      | 0.66 | ดีมาก             |
| รวม                        | 4.24      | 0.71 | ดีมาก             |

จากตารางที่ 1.17 พบว่า การประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาสภาพประโยชน์ของชาติทางทะเลในภาพรวมเฉลี่ยทุกด้าน อยู่ในระดับดีมาก ( $\bar{X}=4.24$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านผลผลิต มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X}=4.40$ ) ลำดับถัดมาคือ ด้านปัจจัย ( $\bar{X}=4.29$ ) และด้านกระบวนการ ( $\bar{X}=4.16$ ) ส่วนด้านสภาวะแวดล้อมการฝึกมีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด ( $\bar{X}=4.10$ ) แต่ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่สูง

ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาสภาพประโยชน์ของชาติทางทะเล ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก สามารถแสดงดังตารางที่ 1.18

ตารางที่ 1.18 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการประเมินผลการฝึกซ้อม ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก

| ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก                                                       | $\bar{X}$ | SD   | ระดับการประเมินผล |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-------------------|
| 1. หลักการ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายการฝึกมีความเหมาะสมสอดคล้องกัน            | 4.29      | 0.46 | ดีมาก             |
| 2. สถานการณ์การฝึกในภาพรวมมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับความเป็นจริง            | 4.25      | 0.65 | ดีมาก             |
| 3. ก่อนการฝึกท่านได้รับการประสานงาน และรับเอกสารที่มีข้อมูลรายละเอียดเพียงพอ | 3.57      | 1.00 | ดีมาก             |
| 4. ท่านเข้าใจบทบาทและมีความพร้อมในการฝึกครั้งนี้                             | 4.29      | 0.85 | ดีมาก             |
| รวม                                                                          | 4.10      | 0.74 | ดีมาก             |

จากตารางที่ 1.18 พบว่า การประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก โดยรวมอยู่ในระดับดีมาก ( $\bar{X}=4.10$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ผู้เข้ารับการฝึกซ้อมการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ ครั้งนี้ ได้ประเมินในหัวข้อหลักการ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายการฝึกมีความเหมาะสมสอดคล้องกัน และการเข้าใจบทบาทและความพร้อมในการฝึกครั้งนี้ มีค่าเฉลี่ยสูงสุดเท่ากันคือ ( $\bar{X}=4.29$ ) โดยค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานที่ต่ำกว่าหมายถึงความเห็นของผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นไปในทิศทางเดียวกันมากกว่า รองลงมาคือหัวข้อสถานการณ์การฝึกในภาพรวมมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับความเป็นจริง ( $\bar{X}=4.25$ ) ซึ่งมีค่าเฉลี่ยใกล้เคียงกับสองหัวข้อข้างต้น ส่วนในเรื่องการได้รับการประสานงาน และรับเอกสารที่มีข้อมูลรายละเอียดเพียงพอก่อนการฝึก มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ( $\bar{X}=3.57$ ) ซึ่งถือว่าน้อยกว่าหัวข้ออื่นมาก

ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ด้านปัจจัยสามารถแสดงดังตารางที่ 1.19

ตารางที่ 1.19 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการประเมินผลการฝึกซ้อม ด้านปัจจัย

| ด้านปัจจัย                                                           | $\bar{X}$ | SD   | ระดับการประเมินผล |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|------|-------------------|
| 1. จำนวนบุคลากรที่ร่วมดำเนินการฝึก มีความเหมาะสมเพียงพอ              | 4.21      | 0.69 | ดีมาก             |
| 2. การจัดบุคลากรเข้าร่วมการฝึกตรงตามบทบาทหน้าที่ตามแผนรับผิดชอบ      | 4.36      | 0.68 | ดีมาก             |
| 3. มีความพร้อมของวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ของสถานที่จัดการฝึก | 4.14      | 0.80 | ดีมาก             |
| 4. ความเหมาะสมของสถานที่ฝึก                                          | 4.43      | 0.50 | ดีมาก             |
| รวม                                                                  | 4.29      | 0.67 | ดีมาก             |

จากตารางที่ 1.19 พบว่า การประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลด้านปัจจัย โดยรวมอยู่ในระดับดีมาก ( $\bar{X}=4.29$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า ผู้เข้ารับการฝึกซ้อมการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ ครั้งนี้ ได้ประเมินหัวข้อความเหมาะสมของสถานที่ฝึก มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ ( $\bar{X}=4.43$ ) รองลงมาคือการจัดบุคลากรเข้าร่วมการฝึกตรงตามบทบาทหน้าที่ตามแผนรับผิดชอบ ( $\bar{X}=4.36$ ) จำนวนบุคลากรที่ร่วมดำเนินการฝึก มีความเหมาะสมเพียงพอ ( $\bar{X}=4.21$ ) และหัวข้อการมีความพร้อมของวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ของสถานที่จัดการฝึก ( $\bar{X}=4.14$ ) ตามลำดับ ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ด้านกระบวนการ สามารถแสดงดังตารางที่ 1.20

ตารางที่ 1.20 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการประเมินผล ด้านกระบวนการ

| ด้านกระบวนการ                                                              | $\bar{X}$ | $SD$ | ระดับการประเมินผล |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-------------------|
| 1. ปัญหาการฝึกมีความเหมาะสม                                                | 4.11      | 0.63 | ดีมาก             |
| 2. แผนฯ ที่หน่วยงานของท่านรับผิดชอบ สามารถนำไปใช้ในการฝึก                  | 4.21      | 0.74 | ดีมาก             |
| 3. การปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความสอดคล้องกัน              | 4.07      | 0.86 | ดีมาก             |
| 4. หน่วยงานท่านมีความพร้อมด้านข้อมูล/บุคลากร/การประสานงานที่จำเป็นในการฝึก | 4.25      | 0.80 | ดีมาก             |
| รวม                                                                        | 4.16      | 0.76 | ดีมาก             |

จากตารางที่ 1.20 พบว่า การประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ด้านกระบวนการ โดยรวมอยู่ในระดับดีมาก ( $\bar{X}=4.16$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าผู้เข้ารับการฝึกซ้อมการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ ครั้งนี้ ได้ประเมินความเหมาะสมของหัวข้อ หน่วยงานท่านมีความพร้อมด้านข้อมูล/บุคลากร/การประสานงานที่จำเป็นในการฝึก มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X}=4.25$ ) รองลงมาคือ แผนฯ ที่หน่วยงานของท่านรับผิดชอบสามารถนำไปใช้ในการฝึก ( $\bar{X}=4.21$ ) ปัญหาการฝึกมีความเหมาะสม ( $\bar{X}=4.11$ ) โดยหัวข้อการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความสอดคล้องกัน ( $\bar{X}=4.07$ ) มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

ผลการวิเคราะห์ระดับการประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ด้านผลผลิต สามารถแสดงดังตารางที่ 1.21

ตารางที่ 1.21 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับการประเมินผล ด้านผลผลิต

| ด้านผลผลิต                                                                                     | $\bar{X}$ | $SD$ | ระดับการประเมินผล |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|-------------------|
| 1. รูปแบบการจัดกิจกรรมการฝึกส่งเสริมให้ท่านได้รับความรู้ความเข้าใจในการบริหารวิกฤตการณ์มากขึ้น | 4.36      | 0.68 | ดีมาก             |

|                                                                                                                  |             |             |              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| 2. การฝึกสร้างความตระหนักและมุ่งมั่นในการพัฒนาหน่วยงานของท่านให้มีความพร้อมรองรับวิกฤตการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต | 4.39        | 0.69        | ดีมาก        |
| 3. การฝึกสร้างเครือข่ายและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารวิกฤตการณ์ในอนาคต               | 4.46        | 0.58        | ดีมาก        |
| 4. ความพึงพอใจในการฝึก                                                                                           | 4.37        | 0.69        | ดีมาก        |
| <b>รวม</b>                                                                                                       | <b>4.40</b> | <b>0.66</b> | <b>ดีมาก</b> |

จากตารางที่ 1.21 พบว่า การประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ด้านผลผลิต โดยรวมอยู่ในระดับดีมาก ( $\bar{X}=4.40$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าผู้เข้ารับการฝึกซ้อมการบริหารจัดการวิกฤตการณ์ ครั้งนี้ ได้ประเมินความเหมาะสมของทุกหัวข้ออยู่ในเกณฑ์ที่สูงมากในทุกหัวข้อ โดยหัวข้อการฝึกสร้างเครือข่ายและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารวิกฤตการณ์ในอนาคต มีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\bar{X}=4.46$ ) รองลงมาคือ การฝึกสร้างความตระหนักและมุ่งมั่นในการพัฒนาหน่วยงานของท่านให้มีความพร้อมรองรับวิกฤตการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ( $\bar{X}=4.39$ ) ความพึงพอใจในการฝึก ( $\bar{X}=4.37$ ) และรูปแบบการจัดกิจกรรมการฝึกส่งเสริมให้ท่านได้รับความรู้ความเข้าใจในการบริหารวิกฤตการณ์มากขึ้น ( $\bar{X}=4.36$ ) ตามลำดับ จากผลการประเมินในด้านผลผลิต พบว่าทุกหัวข้อย่อมมีผลการประเมินใกล้เคียงกันมากและอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

**ตอนที่ ๓** ผลการวิเคราะห์บทเรียนที่ผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้รับจากการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล

ผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้ตอบคำถามปลายเปิด เกี่ยวกับที่บทเรียนที่ผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้รับจากการฝึกซ้อมครั้งนี้ โดยแบ่งเป็นหัวข้อประโยชน์ที่ได้รับจากการฝึก สิ่งที่ควรพัฒนาของหน่วยงานที่เข้าร่วมการฝึกซ้อม และข้อคิดเห็นอื่น ๆ ซึ่งผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้กรอกคำตอบในแต่ละหัวข้อเป็นจำนวน 11, 10, และ 3 คำตอบ ตามลำดับ โดยบางคำตอบมีมากกว่าหนึ่งความเห็น ผลการวิเคราะห์สรุปบทเรียนที่ผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้รับจากการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี พ.ศ. 2562 ในการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล โดยแจกแจงความถี่ แยกรายหัวข้อ โดยนับความถี่จากหัวข้อที่มีความหมายใกล้เคียงกันดังปรากฏผลในตารางที่ 1.22 - 1.24

ตารางที่ 1.22 ประโยชน์ที่ได้จากการฝึกซ้อม

| ประโยชน์ที่ได้จากการฝึก                                                                              | ความถี่ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| เป็นการทบทวนเพื่อเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์จริง                                                     | 4       |
| มีการฝึกประสานงานและการสื่อสารระหว่างหน่วยงาน ทำให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานจริงได้มากขึ้น          | 3       |
| มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานมากขึ้น โดยเฉพาะเข้าใจภารกิจของ ศรชล. และเข้าใจการประสานงานมากขึ้น | 2       |
| มีเครือข่ายในการประสานการปฏิบัติเพิ่มขึ้น                                                            | 1       |
| ได้แสดงศักยภาพของกองทัพเรือที่สามารถช่วยเหลือประชาชนและประเทศได้                                     | 1       |

ตารางที่ 1.23 สิ่งที่ต้องพัฒนาของหน่วยงานที่เข้าร่วมการฝึกซ้อม

| สิ่งที่ควรพัฒนาของหน่วยงานที่เข้าร่วมการฝึกซ้อม                                                                                                                                                                                          | ความถี่ |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| ผู้เข้าร่วมการฝึกมีความเหน็ดเหนื่อย แต่สวัสดิการที่ได้รับไม่ตอบสนองความต้องการพื้นฐาน เช่น อาหาร น้ำดื่ม ที่อยู่อาศัย ห้องน้ำ ฯลฯ โดยเฉพาะคุณภาพของอาหารบนเรือหลวงอ่างทอง                                                                | 6       |
| การประสานงานและการสื่อสารระหว่างหน่วยงานปฏิบัติไม่ชัดเจนเพียงพอ                                                                                                                                                                          | 3       |
| ควรวางแผนการฝึกให้มีรูปแบบชัดเจนกว่านี้ ตั้งแต่ก่อนซ้อมจริง หากมีการเปลี่ยนแปลงฉุกเฉินก็ควรใช้แผนสำรอง B, C, D, .... ไม่ควรเปลี่ยนทั้งหมดโดยไม่มีการซักซ้อมความเข้าใจอย่างทั่วถึง เพราะบางส่วนของกรปฏิบัติงานต้องมีการเตรียมคนและอุปกรณ์ | 1       |
| ระบบที่ใช้ในการฝึกควรสามารถมองเห็นคำตอบของหน่วยอื่นได้                                                                                                                                                                                   | 1       |
| สถานการณ์นี้น่าจะเกิดขึ้นกับทุกหน่วยงานที่ร่วมฝึก ควรระบุตำแหน่งผู้เข้าฝึกซ้อม                                                                                                                                                           | 1       |

ตารางที่ 1.24 ข้อคิดเห็นอื่น ๆ

| ข้อคิดเห็นอื่น ๆ                                                               | ความถี่ |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------|
| คิดว่ากรฝึกครั้งนี้จะเป็นประโยชน์เพื่อรองรับสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นจริงได้ดีมาก | 1       |

จากตารางที่ 1.22 – 1.24 พบว่าประโยชน์ที่ได้จากการฝึกซ้อมภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ด้านการรักษาสภาพประโยชน์ของชาติทางทะเล คือเป็นการทบทวนเพื่อเตรียมความพร้อมรับสถานการณ์จริง ในส่วนของจุดที่ควรพัฒนาที่สุดของหน่วยงานที่เข้ารับการฝึกซ้อมคือเรื่องคุณภาพของอาหารบนเรือหลวงอ่างทอง อย่างไรก็ตาม เป็นที่สังเกตจากตารางที่ 1.22 – 1.24 พบว่ายอดรวมของจำนวนความถี่ของข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นมีจำนวนต่างจากยอดรวมที่ผู้เข้าร่วมฝึกได้ทำการกรอก เนื่องจากผู้เข้าร่วมฝึกบางท่านกรอกข้อคิดเห็นมากกว่าหนึ่งประเด็นและบางท่านกรอกข้อมูลไม่สอดคล้องกับความหมายที่ต้องการสื่อ เช่นเสนอแนะสิ่งที่ควรพัฒนาในหัวข้อข้อคิดเห็นอื่น ๆ

นอกจากการรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามแล้ว คณะที่ปรึกษามีความเห็นเพิ่มเติม ดังนี้

- การฝึกครั้งนี้มีความร่วมมือกับภาคเอกชน (โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี) ทำให้เกิดเครือข่ายที่สำคัญ โดยเฉพาะได้เห็นศักยภาพในการประสานงานการใช้และบริหารท่าเรือของเอกชนเพื่อจอดเรือของ กองทัพเรือสำหรับปฏิบัติภารกิจของรัฐบาล
- มีการฝึกปฏิบัติเสมือนจริงโดยนำอุปกรณ์ที่ทันสมัยขึ้นปฏิบัติบนเรือหลวงอ่างทองเช่น เครื่อง UAV
- มีการฝึกบูรณาการการช่วยเหลือผู้ประสบภัยร่วมกันระหว่าง 5 หน่วยงาน



### ๓. สรุปผลการประเมินผลการฝึกซ้อม

การฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี 2562 (C-MEX 19) มีเป้าประสงค์สำคัญเพื่อให้หน่วยงานเข้าร่วมการฝึกซ้อมได้มีโอกาสนำแผน และกระบวนการปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุวิกฤตการณ์ของประเทศของหน่วยงานมาพิจารณาทบทวน ทดสอบ และหาข้อบกพร่องของแผน รวมทั้งเป็นการส่งเสริมการสร้าง ความตระหนักให้เจ้าหน้าที่เกิดการเรียนรู้ในกระบวนการดำเนินงานในแต่ละเหตุการณ์ของการฝึกซ้อม เพื่อนำไปพัฒนาแนวทางการดำเนินการของหน่วยงานในอนาคตได้ โดยมีการกำหนดรูปแบบการฝึกซ้อมเป็น การฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (Table Top Exercise: TTX) และการฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล (Field Training Exercise: FTX) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างเวทีในการถกแถลงถึงแผน กระบวนการ วิธีการปฏิบัติ ตลอดจน รับทราบบทบาทหน้าที่และทรัพยากรในการปฏิบัติงานร่วมกัน อันจะก่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนข้อมูลและ ร่วมตัดสินใจในการประสานงานซึ่งกันและกัน และนำไปสู่การกำหนดข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็น และแนวทาง ในการปรับปรุงแผน และกระบวนการปฏิบัติ ทั้งภายในหน่วยงานและระหว่างหน่วยงาน

จากการประเมินผลการฝึกซ้อม คณะที่ปรึกษาสรุปรายงานฉบับนี้ด้วยจุดแข็งและโอกาสพัฒนาที่สำคัญ ที่พบในการฝึกซ้อมครั้งนี้ นอกเหนือไปจากบทเรียนและแนวทางการพัฒนาการจัดการฝึกซ้อม ดังที่กล่าวแล้ว เพื่อให้เกิดพัฒนาการในการฝึกซ้อมการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ในครั้งต่อไป

#### ๑. สรุปผลการประเมินผลการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (TTX)

##### จุดแข็ง

- ผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมส่วนใหญ่ได้รับทราบและเข้าใจแผน กลไกการปฏิบัติงานรวมถึงอำนาจหน้าที่ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อนำไปพัฒนา และสามารถเชื่อมโยง ประสานงาน และบูรณาการกันอย่างเป็นระบบต่อไปได้ดียิ่งขึ้น
- ผู้เข้าร่วมการฝึกซ้อมได้มีความรู้ในการรับมือกับเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดมากขึ้นและเป็นการ ทบทวนกระบวนการ ขั้นตอน ในการปฏิบัติ เพื่อนำไปปรับใช้และประยุกต์ในหน่วยงาน
- การดำเนินการฝึกเป็นไปด้วยดีเนื่องจากมี Facilitator ที่ครบและประเด็นการฝึกส่วนใหญ่มีการ กำหนดประธานและเลขานุการในการบริหารจัดการที่เหมาะสม

##### โอกาสพัฒนา

- ผู้จัดงานควรมีการชี้แจงทำความเข้าใจในการฝึกให้กับผู้เข้าร่วมฝึกเพื่อสร้างความเข้าใจให้ชัดเจน ในบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่เข้าร่วมการฝึก
- ควรออกแบบโจทย์การฝึกให้มีความละเอียดมากขึ้น เพื่อให้ผู้เข้าฝึกได้ใช้ข้อมูลในการฝึกประเมิน สถานการณ์และเตรียมการจัดการวิกฤตต่อไป ซึ่งจะทำให้การฝึกซ้อมมีการลื่นไหลของ สถานการณ์และเกิดประโยชน์อย่างเต็มที่
- ควรให้มีการใช้ระบบ WebEOC เพื่อฝึกการบริหารข้อมูลทรัพยากรประกอบการตัดสินใจให้มาก ขึ้น เนื่องจากการฝึกในหลายห้อง ไม่มีการใช้ระบบที่เตรียมไว้
- ผู้ที่ทำหน้าที่ Facilitator บางท่านมีประสบการณ์ค่อนข้างน้อยในการทำหน้าที่วิทยากร กระบวนการในการฝึกซ้อมบริหารวิกฤตการณ์ อาจพิจารณาจัดทำคู่มือการดำเนินงาน

สำหรับการทำหน้าที่วิทยากรกระบวนการ รวมถึงอาจจัดประชุมซักซ้อมความเข้าใจ ก่อนการฝึกซ้อม

- ผู้เข้ารับการฝึกควรเตรียมข้อมูลที่สำคัญสำหรับใช้ในการบริหารวิกฤตการณ์ให้พร้อมในการฝึก เช่นบัญชีรายชื่อติดต่อบุคคลและหน่วยงาน บัญชีรายชื่อเครื่องมืออุปกรณ์ คู่มือแผนปฏิบัติการ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

## ๒. สรุปผลการประเมินผลการฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX)

### จุดแข็ง

- ผู้เข้าฝึกมีความรู้ ประสบการณ์ และทักษะความชำนาญเพิ่มขึ้นในการปฏิบัติงานต่าง ๆ ทั้งทางด้านภาคพื้น ภาคอากาศ ทะเล ทำให้มีความพร้อมในการบริหารจัดการภัย โดยเฉพาะด้านความช่วยเหลือและกู้ภัยสำหรับภัยสึนามิ
- ผู้เข้าฝึกเกิดการเรียนรู้ รับทราบและเข้าใจถึงบทบาทและศักยภาพของหน่วยงานต่าง ๆ ทำให้เข้าใจบริบทของการปฏิบัติงานและประสานงานในการนำไปใช้จริง ทำให้มีความพร้อมเมื่อเกิดสถานการณ์จริง สามารถรับมือได้หากมีเหตุเกิดขึ้นจริง

### โอกาสพัฒนา

(ในการฝึกซ้อมภาคสนาม (FTX) การฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ)

- ก่อนการฝึกควรมีการประชุมวางแผนการฝึก กำหนดรูปแบบการฝึก กำหนดโจทย์การฝึก และเตรียมการฝึกล่วงหน้าก่อนวันฝึก รวมถึงทำความเข้าใจร่วมกันระหว่างฝ่ายจัดการฝึกกับหน่วยงานเข้าร่วมการฝึก จะทำให้ผู้ร่วมฝึกมีความพร้อมในการฝึก โดยมีข้อมูลและเข้าใจสถานการณ์การฝึกล่วงหน้า สามารถฝึกได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพมากขึ้น จะทำให้การใช้เวลาการฝึกเกิดประโยชน์สูงสุด
- สำหรับการฝึกภาคสนามที่มีบริเวณการฝึกกว้าง ควรมีการกำหนดกระบวนการ วิธีการ และช่องทางการประสานงานการฝึกระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ รวมถึงกำหนดตัวผู้ประสานงาน และผู้ควบคุมการฝึกให้ชัดเจน เพื่อให้การฝึกเป็นไปอย่างราบรื่น ไม่สับสน และมีประสิทธิภาพ

## แนวทางการพัฒนาการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ

ตามที่ได้สรุปผลการประเมินผลการฝึกซ้อมในข้างต้น คณะที่ปรึกษาได้ทำการสรุปและวิเคราะห์ประเด็นที่เป็นโอกาสพัฒนา เพื่อเป็นประโยชน์ในการพัฒนาการเตรียมการฝึกซ้อมการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติครั้งต่อไป ดังข้อเสนอแนะต่อไปนี้

- ควรออกแบบการฝึกซ้อมฯ ให้มีการบริหารวิกฤตการณ์ในเชิงบูรณาการทรัพยากร โดยควรจัดทำสถานการณ์ที่มีรายละเอียดในเรื่องปริมาณและสถานที่ของความเสียหายที่เกิดขึ้น อันจะทำให้เห็นศักยภาพและปัญหาในการบริหารจัดการทรัพยากร เพื่อให้ระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติมีระบบ เอกภาพ และมีประสิทธิภาพในทุกภารกิจให้มากขึ้น
- ควรนำระบบ WebEOC และเครื่องมือที่ใช้ในการค้นหาและแสดงข้อมูลทรัพยากร เพื่อประกอบการตัดสินใจมาใช้ในการประกอบการฝึก
- ควรให้ความรู้ความเข้าใจกับผู้เข้ารับการฝึกก่อนการฝึกซ้อม ฯ ทั้งในเรื่องบทบาทหน้าที่และการเตรียมตัวก่อนการฝึก รวมถึงการเตรียมข้อมูลและเอกสารที่สำคัญสำหรับการฝึก โดยอาจมีการนำวิทัศน์ของการฝึกซ้อมฯ ที่ประสบความสำเร็จทั้งในและต่างประเทศมาอธิบายประกอบ
- ควรทำการควบคุมและกระตุ้นการฝึกซ้อมในระหว่างการฝึกซ้อมให้เป็นไปตามทิศทางที่วางไว้
- ควรมีการอบรมและเสริมสร้างองค์ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะวิทยากรกระบวนการ เพื่อให้สามารถนำการอธิบายได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น
- สำหรับการฝึกภาคสนาม ควรมีการประชุมวางแผนการฝึกก่อนการฝึก เพื่อให้ฝ่ายจัดการฝึกกับหน่วยงานเข้าร่วมการฝึกมีความเข้าใจตรงกันในทุกประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการฝึก

จากประเด็นสำคัญที่เป็นโอกาสพัฒนาตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น คณะที่ปรึกษาเสนอแนวทางการพัฒนาการจัดการฝึกซ้อม โดยแบ่งเป็นหัวข้อย่อย ดังนี้

| หัวข้อ                             | แนวทางปฏิบัติ                                                                                                                              | ผู้รับผิดชอบ             | วันเริ่มต้น                    | วันสิ้นสุด                     |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| การเตรียมความพร้อมสำหรับการฝึกซ้อม | เพิ่มการมีส่วนร่วมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการออกแบบโจทย์และสถานการณ์การฝึกซ้อม                                                           | สมช.                     | 3 เดือน ก่อนการฝึกซ้อม         | 2 สัปดาห์ ก่อนการฝึกซ้อม       |
|                                    | กำหนดกลุ่มเป้าหมายเพื่อเข้าร่วมการฝึกซ้อมที่ถูกต้องและชัดเจน รวมทั้งอบรมให้ความรู้แนวทางการฝึกซ้อม                                         | สมช. และ หน่วยงานร่วมฝึก | 3 เดือน ก่อนการฝึกซ้อม         | 1 เดือน ก่อนการฝึกซ้อม         |
|                                    | อบรมผู้มีส่วนในการควบคุมการฝึกซ้อม โดยเฉพาะวิทยากรกระบวนการ                                                                                | สมช. และ หน่วยงานร่วมฝึก | 2 สัปดาห์ ก่อนการฝึกซ้อม       | 2 สัปดาห์ ก่อนการฝึกซ้อม       |
|                                    | วางแผนการฝึกซ้อมสำหรับประเด็นการฝึกต่าง ๆ ล่วงหน้า 3 – 5 ปี                                                                                | สมช.                     | โดยเร็วที่สุด                  | โดยเร็วที่สุด                  |
| การออกแบบรูปแบบการฝึกซ้อม          | จัดการประชุมส่วนจัดทำสถานการณ์และควบคุมการฝึกซ้อมร่วมกับหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในการฝึกซ้อมให้ครอบคลุมในทุกประเด็นการฝึก | สมช.                     | 3 เดือน ก่อนการฝึกซ้อม         | 2 สัปดาห์ ก่อนการฝึกซ้อม       |
|                                    | มีการศึกษา ดูงาน หรืออบรมการจัดการฝึกซ้อม                                                                                                  | สมช.                     | มากกว่า 5 เดือน ก่อนการฝึกซ้อม | มากกว่า 5 เดือน ก่อนการฝึกซ้อม |



แบบสอบถามเชิงปริมาณทางสถิติ



แบบประเมินผลภาพรวมการฝึก  
การบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี 2562 (C-MEX 19)  
ส่วนการฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ (TTX)

องค์ประกอบแบบประเมิน แบบประเมินฯ มีทั้งหมด 3 หน้า ประกอบด้วย 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 เป็นข้อมูลสถานภาพทั่วไป

ส่วนที่ 2 การประเมินผลการฝึก มี 5 ด้าน ดังนี้ ด้านสภาวะแวดล้อม ด้านปัจจัย ด้านกระบวนการ  
ด้านผลผลิต ด้านการสื่อสาร

วิธีการตอบแบบประเมิน ให้ทำเครื่องหมาย / ลงในช่องหน้าข้อความ หรือช่องระดับการประเมิน

คะแนน 5 หมายถึง มีผลการดำเนินการในระดับ มากที่สุด

คะแนน 4 หมายถึง มีผลการดำเนินการในระดับ มาก

คะแนน 3 หมายถึง มีผลการดำเนินการในระดับ ปานกลาง

คะแนน 2 หมายถึง มีผลการดำเนินการในระดับ น้อย

คะแนน 1 หมายถึง มีผลการดำเนินการในระดับ น้อยที่สุด

หากไม่สามารถตอบคำถามข้อใดได้ ให้ตอบในช่อง “ไม่ทราบ”

\*\*\*\*\*

ส่วนที่ 1 สถานภาพทั่วไป

1. เพศ ☐ หญิง ☐ ชาย
2. อายุ ☐ ต่ำกว่า 26 ปี ☐ 26-35 ปี ☐ 36-45 ปี ☐ 46-55 ปี ☐ 56 ปีขึ้นไป
3. การศึกษา  
☐ ม.6/ปวช. หรือต่ำกว่า ☐ ปวส./อนุปริญญา ☐ ปริญญาตรี ☐ ปริญญาโท ☐ ปริญญาเอก
4. อาชีพ  
☐ ข้าราชการ ☐ พนักงานของรัฐ ☐ รัฐวิสาหกิจ ☐ ลูกจ้าง ☐ ธุรกิจส่วนตัว  
☐ อื่นๆ .....

วัตถุประสงค์การฝึก

1. เพื่อทดสอบ นโยบาย/ยุทธศาสตร์/แผน/ระบบบัญชาการเหตุการณ์ ในการเตรียมพร้อมและการตอบสนองกับ  
วิกฤตการณ์
2. เพื่อทดสอบการประสานแผนและการปฏิบัติระหว่างภาคส่วนที่เกี่ยวข้องในการบริหารวิกฤตการณ์
3. เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้หน่วยงานมีการฝึกซ้อมเพื่อพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมในระดับหน่วยงานและ  
ระดับประเทศ



ส่วนที่ 2 การประเมินผลการฝึก มี 5 ด้าน ดังนี้

- ด้านที่ 1 ด้านสภาวะแวดล้อม
- ด้านที่ 2 ด้านปัจจัย
- ด้านที่ 3 ด้านกระบวนการ
- ด้านที่ 4 ด้านผลผลิต
- ด้านที่ 5 ด้านการสื่อสาร

| ที่ | รายการประเมิน                                                                     | ระดับการประเมิน |   |   |   |   |         |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---|---|---|---|---------|
|     |                                                                                   | 5               | 4 | 3 | 2 | 1 | ไม่ทราบ |
| 1.  | <b>ด้านสภาวะแวดล้อมการฝึก</b>                                                     |                 |   |   |   |   |         |
|     | 1.1 หลักการ วัตถุประสงค์ ระยะเวลาและเป้าหมายของการฝึกมีความเหมาะสม และสอดคล้องกัน |                 |   |   |   |   |         |
|     | 1.2 สถานการณ์การฝึกในภาพรวมมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับความเป็นจริง                |                 |   |   |   |   |         |
|     | 1.3 ก่อนการฝึกท่านได้รับการประสานงาน และได้รับเอกสารที่มีข้อมูลรายละเอียดเพียงพอ  |                 |   |   |   |   |         |
|     | 1.4 ท่านเข้าใจบทบาทและความพร้อมในการฝึกครั้งนี้                                   |                 |   |   |   |   |         |
|     | ข้อสังเกตเพิ่มเติม :                                                              |                 |   |   |   |   |         |
| 2.  | <b>ด้านปัจจัย</b>                                                                 |                 |   |   |   |   |         |
|     | 2.1 จำนวนบุคลากรที่ร่วมดำเนินการการฝึก มีความเหมาะสมและเพียงพอ                    |                 |   |   |   |   |         |
|     | 2.2 การจัดบุคลากรเข้ารับการฝึกตรงตามบทบาทหน้าที่ตามแผนรับผิดชอบ                   |                 |   |   |   |   |         |
|     | 2.3 มีความพร้อมของวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ สถานที่จัดการฝึก              |                 |   |   |   |   |         |
|     | 2.4 ความเหมาะสมของสถานที่ฝึก                                                      |                 |   |   |   |   |         |
|     | ข้อสังเกตเพิ่มเติม :                                                              |                 |   |   |   |   |         |
| 3.  | <b>ด้านกระบวนการ</b>                                                              |                 |   |   |   |   |         |
|     | 3.1 ปัญหาการฝึกมีความเหมาะสม                                                      |                 |   |   |   |   |         |
|     | 3.2 แผนฯ ที่หน่วยงานของท่านรับผิดชอบสามารถนำไปใช้ได้ในการฝึก                      |                 |   |   |   |   |         |
|     | 3.3 การปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความสอดคล้องกัน                    |                 |   |   |   |   |         |
|     | 3.4 หน่วยงานท่านมีความพร้อมด้านข้อมูล/บุคลากร/การประสานงานที่จำเป็นในการฝึก       |                 |   |   |   |   |         |
|     | 3.5 มีการกำหนดและกระตุ้นการฝึกโดยส่วนควบคุมการฝึก                                 |                 |   |   |   |   |         |
|     | 3.6 การตัดสินใจจากการมีส่วนร่วม หรือไม่ (เฉพาะการฝึก TTX)                         |                 |   |   |   |   |         |
|     | ข้อสังเกตเพิ่มเติม :                                                              |                 |   |   |   |   |         |

|    |                                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 4. | ด้านผลผลิต                                                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    | 4.1 รูปแบบการจัดกิจกรรมการฝึก ส่งเสริมให้ท่านได้รับความรู้ความเข้าใจในการบริหารวิกฤตการณ์มากขึ้น                  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    | 4.2 การฝึกสร้างความตระหนักและมุ่งมั่นในการพัฒนาหน่วยงานของท่านให้มีความพร้อมรองรับวิกฤตการณ์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    | 4.3 การฝึกสร้างเครือข่ายและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานอื่นจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารวิกฤตการณ์ในอนาคต              |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    | 4.4 ความพึงพอใจในการฝึก                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    | ข้อสังเกตเพิ่มเติม :                                                                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5. | ด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร                                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    | 5.1 ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตใช้งานได้ในระดับใด                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    | 5.2 ระบบ Web EOC ช่วยอำนวยความสะดวกในการรับ-ส่งสถานการณ์และรายงานผล                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    | 5.3 ระบบ Web EOC ช่วยในการตัดสินใจสำหรับจัดการวิกฤตการณ์ได้ดี                                                     |  |  |  |  |  |  |  |  |
|    | ข้อสังเกตเพิ่มเติม :                                                                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |

ประโยชน์ที่ได้รับจากการฝึก.....

.....

สิ่งที่ควรพัฒนา.....

.....

ข้อคิดเห็นอื่น ๆ :.....

.....

.....

.....

ขอขอบคุณผู้ตอบแบบสอบถามทุกท่าน  
คณะกรรมการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี 2562  
กองอำนวยการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี 2562



แบบฟอร์มเพื่อใช้ในการเก็บข้อมูลโดยการ  
สังเกตในเชิงลึก



|                                                                      |                                                                                                                                                                     |                                                                          |                    |                                                    |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------|
| ชื่อการฝึกซ้อม: Crisis Management Exercise 2019                      |                                                                                                                                                                     | ประเด็นการฝึก:<br><br>การบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์<br>(คต / สฟอ.) | หน่วยงานรับการฝึก: | สถานการณ์ที่ / ลำดับที่ / หน้าที่                  |
| ฝึกซ้อมวันที่: 11-12 กรกฎาคม 2562                                    |                                                                                                                                                                     |                                                                          |                    |                                                    |
| วัตถุประสงค์ของการฝึกซ้อม: CB1                                       |                                                                                                                                                                     |                                                                          |                    |                                                    |
| เพื่อทดสอบแผนที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมพร้อมรับมือภัยคุกคามทางไซเบอร์ |                                                                                                                                                                     |                                                                          |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 1:                                                        |                                                                                                                                                                     |                                                                          | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-1:                                            | ประชาสัมพันธ์ข่าวกรองแจ้ง หน่วยงานด้านความมั่นคง                                                                                                                    |                                                                          |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-2:                                            | คต./กมช./สฟอ. แจ้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมรายชื่อผู้ประสานงานในแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง                                                                        |                                                                          |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-3:                                            | คต./กมช./สฟอ. ประเมินสถานการณ์                                                                                                                                      |                                                                          |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-4:                                            | คต./กมช./สฟอ. เตรียมพร้อมรับมือ                                                                                                                                     |                                                                          |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 2:                                                        |                                                                                                                                                                     |                                                                          | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-1:                                            | หน่วยงานเจ้าของ ผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศในพื้นที่จังหวัดระยอง แจ้งส่วนกลางให้ช่วยแก้ไขปัญหา                                                       |                                                                          |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-2:                                            | ผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศใช้แผนฉุกเฉิน ในการแก้ไขปัญหา (ใช้ระบบสำรอง สำรอง)                                                                        |                                                                          |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-3:                                            | ผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศ แจ้งให้ กมช. /คต. ทราบ                                                                                                   |                                                                          |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-4:                                            | กมม. แสดงระบบภูมิสารสนเทศ โดยระบุจังหวัดที่ได้รับกระทบ (หากได้ข้อมูลที่ชัดเจนชัด สามารถระบุถึงสถานที่จริงได้)                                                       |                                                                          |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-5:                                            | กมม. ประสานข้อมูลผลกระทบจากผู้ให้บริการ พร้อมให้หน่วยงานผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศ รับทราบข้อกฎหมายในการให้ข้อมูลดังกล่าว                           |                                                                          |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-6:                                            | หน่วยงานผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศ รวบรวมข้อมูลความเสียหาย ทั้งนี้ให้พิจารณาประเด็นกฎหมายว่าสามารถให้ข้อมูลความเสียหายหรือไม่                       |                                                                          |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 3:                                                        |                                                                                                                                                                     |                                                                          | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-1:                                            | หน่วยงานที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศในจังหวัดระยอง / หน่วยงานกำกับดูแลมีระบบสำรองที่สามารถใช้งานระบบอย่างทันทีทันใด                                        |                                                                          |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-2:                                            | หน่วยงานที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศในจังหวัดระยอง / หน่วยงานกำกับดูแลสามารถประสานหน่วยงานเพื่อขอความช่วยเหลือในการป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยคุกคามทางไซเบอร์ |                                                                          |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-3:                                            | หน่วยงานที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศในจังหวัดระยอง / หน่วยงานกำกับดูแลรายงานเหตุการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์ให้กับหน่วยงานกำกับดูแล                            |                                                                          |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-4:                                            | หน่วยงานกำกับดูแลรายงานและสรุปผลการโจมตีด้านไซเบอร์ให้ กมช. /กมม. รับทราบ                                                                                           |                                                                          |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 4:                                                        |                                                                                                                                                                     |                                                                          | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-1:                                            | หน่วยงานด้านการเงินและความมั่นคงเพื่อดำเนินคดีผู้กระทำผิด                                                                                                           |                                                                          |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-2:                                            | หน่วยงาน/พนักงานเจ้าหน้าที่รับแจ้งและแสดงกระบวนการตาม พ.ร.บ. ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ฯ                                                            |                                                                          |                    |                                                    |

|                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                           |                                                  |                    |                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------|
| ชื่อการฝึกซ้อม: Crisis Management Exercise 2019                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                           | ประเด็นการฝึก:                                   | หน่วยงานรับการฝึก: | สถานการณ์ที่ / ลำดับที่ / หน้าที่                  |
| ฝึกซ้อมวันที่: 11-12 กรกฎาคม 2562                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                           | การบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ (คส / สฟธอ.) |                    |                                                    |
| วัตถุประสงค์ของการฝึกซ้อม: CB2                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                           |                                                  |                    |                                                    |
| เพื่อทดสอบแผนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการภัยการโจมตีระบบติดต่อสื่อสารที่กระทบต่อโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญของประเทศ และการหลอกลวงเพื่อได้มาซึ่งข้อมูลส่วนบุคคล |                                                                                                                                                                                                           |                                                  |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 1:                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                           |                                                  | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-1:                                                                                                                                       | ผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศ ประสาน /กมม. ประสานขอเข้าไปตรวจสอบวิเคราะห์ปัญหาทางเทคนิค                                                                                                      |                                                  |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-2:                                                                                                                                       | กมช. รายงานให้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ และเสนอแนะวิธีในการป้องกันและแก้ไข้ปัญหา                                                                                                                      |                                                  |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 2:                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                           |                                                  | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-1:                                                                                                                                       | หน่วยงานด้านการข่าว ประสาน กมช./กมม./หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อตรวจสอบข่าว                                                                                                                               |                                                  |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-2:                                                                                                                                       | กมช./กมม./หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง แสดงขั้นตอนการตรวจสอบข่าว ตามอำนาจหน้าที่                                                                                                                                 |                                                  |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-3:                                                                                                                                       | หน่วยงานทุกหน่วยงานนำเสนอแผนในการสื่อสารต่อสาธารณะ/แถลงข่าว โดยประสานกรมประชาสัมพันธ์/ผู้สื่อข่าวเพื่อใช้เป็นช่องทางหนึ่งในการประชาสัมพันธ์ และนำเสนอช่องทางอื่น ๆ เพื่อเผยแพร่ให้ประชาชนไม่ได้รับผลกระทบ |                                                  |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 3:                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                           |                                                  | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-1:                                                                                                                                       | หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตอบสนองกับ Fake News โดยนำเสนอแผน/ขั้นตอนการตรวจสอบ                                                                                                                                 |                                                  |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-2:                                                                                                                                       | หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแถลงข่าว หรือใช้ช่องทางในการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับทราบ<br>* หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเบื้องต้น อต. สปท.                                                                              |                                                  |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-3:                                                                                                                                       | สปท. แจ้ง ปอท. เพื่อตรวจสอบที่มาของ Email (FAKE NEWS)                                                                                                                                                     |                                                  |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-4:                                                                                                                                       | คส. อธิบายขั้นตอนการตรวจสอบ FAKE News ให้ กมช. รับทราบ                                                                                                                                                    |                                                  |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-5:                                                                                                                                       | หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประสานผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รับทราบ และให้แก้ไข้ปัญหา ตาม พรบ.คอมพิวเตอร์                                                                                                   |                                                  |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-6:                                                                                                                                       | ธนาคารที่ตกเป็นเหยื่อของผู้กระทำความผิดรายงานให้ผู้กำกับดูแลรับทราบ                                                                                                                                       |                                                  |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 4:                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                           |                                                  | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-1:                                                                                                                                       | หน่วยงานกำกับดูแลด้านการเงินแจ้งเตือนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามสถานการณ์                                                                                                                              |                                                  |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-2:                                                                                                                                       | หน่วยงานด้านการเงินติดตามเฝ้าระวังสถานการณ์ผิดปกติเพื่อสกัดจับธุรกรรมที่เข้าข่ายทุจริต (Fraud Monitoring)                                                                                                 |                                                  |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-3:                                                                                                                                       | หน่วยงานด้านการเงินเตรียมความพร้อมในการดำเนินการตามกระบวนการร้องเรียน/เยียวยาลูกค้า                                                                                                                       |                                                  |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-4:                                                                                                                                       | หน่วยงานด้านการเงินมีการสื่อสาร/ชี้แจงข้อเท็จจริงให้สาธารณชนรับทราบและมีความพร้อมรับมือความผิดปกติของธุรกรรมของลูกค้า                                                                                     |                                                  |                    |                                                    |

| กิจกรรมที่ 5:             |                                                                                                                                                                                   | สิ่งที่ควรสังเกต | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------|
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-1: | หน่วยงานด้านการเงินดำเนินการตามกระบวนการเรื่องร้องเรียนและดูแลลูกค้า โดยสามารถแสดงกระบวนการให้รับทราบ                                                                             |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-2: | หน่วยงานด้านการเงินดำเนินการตรวจสอบสำรวจจำนวนลูกค้าที่ได้รับผลกระทบ/ความเสียหาย                                                                                                   |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-3: | หน่วยงานด้านการเงินดำเนินการดูแลเยียวยาลูกค้า                                                                                                                                     |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-4: | หน่วยงานด้านการเงินมีแนวทางการติดตามบัญชีที่ผิดปกติเพื่อป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ                                                                                                     |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-5: | หน่วยงานกำกับดูแล/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง แจ้งหน่วยงานด้านการเงิน ให้ทราบถึงแนวทางการป้องกัน อาทิอายัดบัญชี ระงับการโอนเงิน หรือให้ประชาชนยื่นข้อเสนเพิ่มเติมก่อนดำเนินการทำธุรกรรม |                  |                                                    |



|                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                               |                                                   |                                                    |                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|
| ชื่อการฝึกซ้อม: Crisis Management Exercise 2019                                                                          |                                                                                                                                                                                                               | ประเด็นการฝึก:                                    | หน่วยงานรับการฝึก:                                 | สถานการณ์ที่ / ลำดับที่ / หน้าที่ |
| ฝึกซ้อมวันที่: 11-12 กรกฎาคม 2562                                                                                        |                                                                                                                                                                                                               | การบริหารจัดการภัยความมั่นคงไซเบอร์ (คส. / สฟธอ.) |                                                    |                                   |
| วัตถุประสงค์ของการฝึกซ้อม: CB3                                                                                           |                                                                                                                                                                                                               |                                                   |                                                    |                                   |
| เพื่อทดสอบกลไกและหน้าที่อำนาจการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ตาม พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 |                                                                                                                                                                                                               |                                                   |                                                    |                                   |
| กิจกรรมที่ 1:                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                               | สิ่งที่ควรสังเกต                                  | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-1:                                                                                                | หน่วยงานที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ ได้รับแจ้งเตือนจาก กมช. / ได้ยกระดับเฝ้าระวัง พร้อมนำแผน BCP มานำเสนอ ให้ กมช. รับทราบ                                                                                   |                                                   |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-2:                                                                                                | กมช. เรียกดูแผน BCP จากหน่วยงานที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ โดยสามารถระบุรายชื่อหน่วยงานต่าง ๆ พร้อมผู้ประสานงานได้                                                                                           |                                                   |                                                    |                                   |
| กิจกรรมที่ 2:                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                               | สิ่งที่ควรสังเกต                                  | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-1:                                                                                                | กมช. ได้แสดง<br>- ขั้นตอนการตรวจสอบการโจมตี<br>- แนวปฏิบัติในการเฝ้าระวัง<br>- แผนในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์<br>- ประเมินสถานการณ์ของโจมตีทางไซเบอร์<br>- การรายงานผลในการรับรู้การโจมตีทางไซเบอร์ได้ |                                                   |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-2:                                                                                                | หน่วยงานที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศในจังหวัดระยอง มีเครื่องมือในการตรวจสอบการโจมตีทางไเบอร์                                                                                                         |                                                   |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-3:                                                                                                | กมช. รับทราบรายงานการโจมตีและสั่งการตามกฎหมาย เช่น พรบ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์                                                                                                                      |                                                   |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-4:                                                                                                | หน่วยงานที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศในจังหวัดระยอง / หน่วยงานกำกับดูแลรับทราบข่าวสารการโจมตี และแนวทางปฏิบัติจาก กมช./กม.                                                                            |                                                   |                                                    |                                   |
| กิจกรรมที่ 3:                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                               | สิ่งที่ควรสังเกต                                  | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-1:                                                                                                | กมช. ประเมินสถานการณ์ และประสาน สมช. เพื่อพิจารณาการยกระดับภัย                                                                                                                                                |                                                   |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-2:                                                                                                | สมช. เชิญหน่วยงานที่เกี่ยวข้องประชุมในการประเมินสถานการณ์                                                                                                                                                     |                                                   |                                                    |                                   |

หมายเหตุ

สำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สมช. กมช.)  
คณะกรรมการกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (กม.)

|                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                 |                                      |                    |                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------|
| ชื่อการฝึกซ้อม: Crisis Management Exercise 2019                                                                                                                                                                   |                                                                                                                 | ประเด็นการฝึก:                       | หน่วยงานรับการฝึก: | สถานการณ์ที่ / ลำดับที่ / หน้าที่                  |
| ฝึกซ้อมวันที่: 11-12 กรกฎาคม 2562                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                 | การต่อต้านการก่อการร้าย (สมช / ศตท.) |                    |                                                    |
| วัตถุประสงค์ของการฝึกซ้อม: CT1                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                 |                                      |                    |                                                    |
| การทดสอบ การเตรียมความพร้อมและการดำเนินการ ในระดับสถานการณ์ภัยคุกคาม เน้นระวัง ด้านการก่อการร้าย ที่มีแนวโน้มจะใช้อาวุธอานุภาพทำลายล้าง (การเตรียมความพร้อมในการตอบสนองการก่อการร้ายด้วยอาวุธอานุภาพทำลายล้างสูง) |                                                                                                                 |                                      |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 1:                                                                                                                                                                                                     | การรายงานและแจ้งเตือน                                                                                           |                                      | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-1:                                                                                                                                                                                         | การรายงานและแจ้งเตือน ศูนย์บัญชาการทางทหาร และ หน่วยปฏิบัติการพิเศษ ศปก.เหล่าทัพ และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ปลส. |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-2:                                                                                                                                                                                         | การดำรงการติดต่อการสื่อสารกับหน่วยที่รับแจ้ง/หน่วยที่มีกรรายงาน                                                 |                                      |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 2:                                                                                                                                                                                                     | กิจกรรมด้านการข่าวกรอง                                                                                          |                                      | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-1:                                                                                                                                                                                         | การติดตามสถานการณ์ด้านการข่าว ร่วมกับประชาคมข่าวกรอง                                                            |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-2:                                                                                                                                                                                         | การจัดทำประเมินการข่าวกรองร่วมด้านการต่อต้าน การก่อการร้าย (การเตรียมสมทบด้านข่าว )                             |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-3:                                                                                                                                                                                         | การจัดทำ ข้อมูลโครงสร้าง หลักนิยม การปฏิบัติการของกลุ่มก่อการร้ายที่มีแนวโน้มจะมีการโจมตี                       |                                      |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 3:                                                                                                                                                                                                     | การทบทวนแผน/รปจ.                                                                                                |                                      | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-1:                                                                                                                                                                                         | การทบทวนแผน/รปจ.ภายใน ชุดปฏิบัติการ / การทบทวนรปจ.การปฏิบัติการร่วม นปท./วศ.                                    |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-2:                                                                                                                                                                                         | การทบทวน แผน/รปจ.การปบ.การร่วมกับ ปลส.                                                                          |                                      |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 4:                                                                                                                                                                                                     | การเตรียมความพร้อมของหน่วย                                                                                      |                                      | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-1:                                                                                                                                                                                         | การตรวจสอบสภาพความพร้อม ของหน่วย ในการเผชิญสถานการณ์การก่อการร้ายด้วยอาวุธอานุภาพทำลายล้างสูง                   |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-2:                                                                                                                                                                                         | การทบทวน การระดมพล /ทรัพยากรในการตอบสนองต่อการก่อการร้ายด้วยอาวุธอานุภาพทำลายล้างสูง                            |                                      |                    |                                                    |

|                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                             |                                      |                    |                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------|
| ชื่อการฝึกซ้อม: Crisis Management Exercise 2019                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                             | ประเด็นการฝึก:                       | หน่วยงานรับการฝึก: | สถานการณ์ที่ / ลำดับที่ / หน้าที่                  |
| ฝึกซ้อมวันที่: 11-12 กรกฎาคม 2562                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                             | การต่อต้านการก่อการร้าย (สมช / ศตค.) |                    |                                                    |
| วัตถุประสงค์ของการฝึกซ้อม: CT2                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                             |                                      |                    |                                                    |
| การทดสอบ การเตรียมความพร้อมและการดำเนินการ ในระดับสถานการณ์ภัยคุกคาม เผชิญวังพิเศษ ด้านการก่อการร้าย ที่มีแนวโน้มจะใช้อาวุธอานุภาพทำลายล้างสูง (การบูรณาการ การค้นหาพิสูจน์ทราบ ชัดขวาง และ ป้องกันการก่อการร้าย) |                                                                                                                                                                             |                                      |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 1:                                                                                                                                                                                                     | การติดตามสถานการณ์ ภัยคุกคาม                                                                                                                                                |                                      | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-1:                                                                                                                                                                                         | การรับแจ้งข่าวจาก สมช./ตร. ประชาคมข่าวกรอง                                                                                                                                  |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-2:                                                                                                                                                                                         | บันทึกและกระจายข่าวสาร                                                                                                                                                      |                                      |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 2:                                                                                                                                                                                                     | การยกระดับการเตรียมความพร้อม                                                                                                                                                |                                      | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-1:                                                                                                                                                                                         | แจ้งเตือน นปท.เหล่าทัพ และ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ด้าน นิวเคลียร์รังสี รับทราบ ระดับสถานการณ์ภัยคุกคาม                                                                       |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-2:                                                                                                                                                                                         | ระดับสถานการณ์ภัยคุกคาม ปรับระดับการเตรียมพร้อมของหน่วย                                                                                                                     |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-3:                                                                                                                                                                                         | ระดมพล ทรัพยากรที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                |                                      |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 3:                                                                                                                                                                                                     | การจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางป้องกันขัดขวางการก่อเหตุ และการเผชิญเหตุ                                                                                                            |                                      | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-1:                                                                                                                                                                                         | การจัดทำประมาณการข่าวกรอง กำหนดหนทางปฏิบัติที่เป็นไปได้ และอันตรายที่สุด                                                                                                    |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-2:                                                                                                                                                                                         | การประมาณสถานการณ์ ของ ผบ. และการประมาณการ ฝ่ายอำนวยความสะดวก. ในการจัดทำ แนวความคิดการปฏิบัติ เพื่อนำเสนอ สมช. ( การจัดทำคำสั่ง /แนวทาง/ กรอบกฎหมาย ) การใช้ พรบ. คดีพิเศษ |                                      |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 4:                                                                                                                                                                                                     | การป้องกันและขัดขวางและเตรียมการเผชิญเหตุการก่อการร้าย                                                                                                                      |                                      | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-1:                                                                                                                                                                                         | การร่วมจัดตั้ง หน่วยเฉพาะกิจที่ใช้ในการขัดขวาง ป้องกัน และเตรียมการเผชิญเหตุการก่อการร้ายได้                                                                                |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-2:                                                                                                                                                                                         | การจัดทำแนวความคิดในการปฏิบัติการของหน่วยยุทธวิธีในการค้นหา พิสูจน์ทราบ ชัดขวาง จับกุม ผู้ก่อเหตุ                                                                           |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-3:                                                                                                                                                                                         | การบูรณาการ หน่วยข่าวกรอง หน่วยปฏิบัติการพิเศษ หน่วยงานรักษา กฎหมาย หน่วยที่มีความเชี่ยวชาญด้าน นิวเคลียร์ รังสี ในการป้องกัน ขัดขวาง และเตรียมการเผชิญเหตุการณก่อการร้าย   |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-4:                                                                                                                                                                                         | การจัดการลาดตระเวนร่วมในพื้นที่ล่อแหลม หรือ การวางกำลังหน่วยในพื้นที่ล่อแหลม มีความเสี่ยงสูง                                                                                |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-5:                                                                                                                                                                                         | การดำเนินการต่อ ผกร. และ สารรังสี/เคมี ที่จับยึดได้ ก่อที่จะมีการก่อเหตุ                                                                                                    |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-6:                                                                                                                                                                                         | การเตรียมแผนเผชิญเหตุกรณีที่มีการก่อเหตุ                                                                                                                                    |                                      |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 5:                                                                                                                                                                                                     | การประชาสัมพันธ์สนับสนุนการปฏิบัติการ                                                                                                                                       |                                      | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-1:                                                                                                                                                                                         | การดำเนินการต่อ ข่าวลือ หรือ ข่าวการปฏิบัติการของเจ้าหน้าที่ที่รั่วไหลไปในสื่อสาธารณะ ทำให้เกิดความตื่นตระหนก และ ผลกระทบอื่นๆ                                              |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-2:                                                                                                                                                                                         | การเตรียมวางแผนประชาสัมพันธ์กรณีที่มีการก่อเหตุ                                                                                                                             |                                      |                    |                                                    |

|                                                                                                                                       |                                                                                                                                         |                                      |                    |                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------|
| ชื่อการฝึกซ้อม: Crisis Management Exercise 2019                                                                                       |                                                                                                                                         | ประเด็นการฝึก:                       | หน่วยงานรับการฝึก: | สถานการณ์ที่ / ลำดับที่ / หน้าที่                  |
| ฝึกซ้อมวันที่: 11-12 กรกฎาคม 2562                                                                                                     |                                                                                                                                         | การต่อต้านการก่อการร้าย (สมช / ศคก.) |                    |                                                    |
| วัตถุประสงค์ของการฝึกซ้อม: CT3                                                                                                        |                                                                                                                                         |                                      |                    |                                                    |
| การตอบสนองต่อเหตุการณ์การก่อการร้ายที่มีแนวโน้มจะใช้อาวุธอานุภาพทำลายล้างสูง (การแก้ไขปัญห การก่อการร้ายด้วยอาวุธอานุภาพทำลายล้างสูง) |                                                                                                                                         |                                      |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 1:                                                                                                                         | การประเมินสถานการณ์ จัดทำข้อเสนอแนะการใช้กำลังในการแก้ไขปัญห                                                                            |                                      | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-1:                                                                                                             | การทบทวนสถานการณ์ ด้านการข่าว แนวโน้ม หนทางปฏิบัติของ ผกร. และผลกระทบที่จะเกิดขึ้น                                                      |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-2:                                                                                                             | การจัดทำข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญห                                                                                                        |                                      |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 2:                                                                                                                         | การจัดกำลัง เคลื่อนย้ายกำลัง                                                                                                            |                                      | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-1:                                                                                                             | การจัดกำลังเฉพาะกิจในการแก้ไขสถานการณ์                                                                                                  |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-2:                                                                                                             | จัดทำแนวความคิดในการจัดตั้ง บก.เหตุการณ์ (สถานที่/ องค์ประกอบ / ความต้องการ เจ้าหน้าที่วางแผนร่วม และ เจ้าหน้าที่ติดต่อประสานงาน )      |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-3:                                                                                                             | การเคลื่อนย้ายกำลังส่วนเผชิญสถานการณ์                                                                                                   |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-4:                                                                                                             | การเคลื่อนย้ายกำลังส่วนใหญ่                                                                                                             |                                      |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 3:                                                                                                                         | การปฏิบัติการ แก้ไข ยุติปัญหา                                                                                                           |                                      | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-1:                                                                                                             | การควบคุมสถานการณ์ ปิดล้อมพื้นที่ การรับมือพื้นที่ / การกำหนดพื้นที่ ปิดล้อม /                                                          |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-2:                                                                                                             | การควบคุม บริหารจัดการข่าว สื่อในการนำเสนอข่าวสาร การเตรียมการแถลงข่าว (ผลการปฏิบัติ ที่เป็นไปได้ สำเร็จ/ข้อผิดพลาดที่ อาจเกิดขึ้นได้ ) |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-3:                                                                                                             | การป้องกัน การโจมตีจากนอกพื้นที่ และ การใช้กำลังฆ่าล้าง                                                                                 |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-4:                                                                                                             | แนวความคิดการช่วยเหลือตัวประกัน การเจรจาต่อรอง / การใช้กำลัง ใจเมตตา ( EA/DA )                                                          |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-5:                                                                                                             | การเตรียมแผน-โจมตีในพื้นที่มั่น ผกร. / แผนการชุมนุมในพื้นที่เปิดโล่ง / แผนการชุมนุมโจมตียานพาหนะ                                        |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-6:                                                                                                             | แนวความคิดค้นหาพิสูจน์ทราบ การถอดทำลายวัตถุต้องสงสัย/วัตถุระเบิด แสงวงเครื่อง                                                           |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-7:                                                                                                             | แนวความคิดการควบคุมการแพร่กระจาย จากจุดเกิดเหตุ                                                                                         |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-8:                                                                                                             | การทำลายล้างพิษ จนท.และบุคคลในเป้าหมาย/พื้นที่เกิดเหตุ                                                                                  |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-9:                                                                                                             | การ ดำเนินการต่อผู้ต้องสงสัยที่ควบคุมตัวได้ในพื้นที่ใกล้เคียงที่เกิดเหตุ ( หน่วย/วิธีการ )                                              |                                      |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-10:                                                                                                            | การจัดการสารรังสีและวัตถุที่เปื้อนพิษในที่เกิดเหตุ ก่อนส่งมอบพื้นที่ ( หน่วย /พื้นที่/ เครื่องมือ /มาตรการ )                            |                                      |                    |                                                    |

|                            |                                                                                                                                                                |                  |                                                    |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------|
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-11: | การ ดำเนินการ/ ส่งมอบ ผลร.ที่อุกควบคุมตัวในพื้นที่ (บาดเจ็บ เสียชีวิต ไม่บาดเจ็บ )                                                                             |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-12: | การสนับสนุนจากผู้เชี่ยวชาญด้าน รังสีจากต่างประเทศ ในการสน.การ ปฏิบัติการ กรณีที่ เกิดขีดความสามารถของ หน่วยงานในประเทศ                                         |                  |                                                    |
| กิจกรรมที่ 4:              | การควบคุมความเสียหายจากการแพร่กระจายของอาวุธอานุภาพทำลาย ล้างสูง                                                                                               | สิ่งที่ควรสังเกต | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-1:  | การกำหนดพื้นที่ที่ต้องอพยพ - กำหนดพื้นที่รองรับ ผู้รับผิดชอบ รวมทั้ง การประชาสัมพันธ์สนับสนุนการดำเนินการ อพยพ-การปิดล้อมพื้นที่ /การ จัดการจราจรใหม่ในพื้นที่ |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-2:  | กำหนดมาตรการ เพิ่มเติม การลดผลกระทบและการควบคุมความเสียหาย จากการแพร่กระจาย                                                                                    |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-3:  | การจัดกำลัง หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการแก้ไขสถานการณ์ หน่วยแพทย์/ กรมควบคุมมลพิษ/ กรมโรงงาน /ภาคเอกชน มูลนิธิ                                                   |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-4:  | การแก้ไขปัญหา ในสถานการณ์ที่มีความรุนแรงจน ทรัพยากรในประเทศไม่ เพียงพอ ( การขอรับการสนับสนุนจากมิตรประเทศ )                                                    |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-5:  | การสนับสนุนด้าน แพทย์ฉุกเฉิน ต่อสถานการณ์ สารรังสี /เคมี                                                                                                       |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-6:  | แนวความคิด การบริหารจัดการทรัพยากร ทางการแพทย์ในระดับ จว./ ภาค ( มีข้อมูล รพ./บุคคลากร ที่มีศักยภาพ )                                                          |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-7:  | การทำลายล้างพิษ ประชาชนที่ได้รับผลกระทบ จำนวนมาก                                                                                                               |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-8:  | การดูแลประชาชนในพื้นที่อพยพ                                                                                                                                    |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-9:  | การปฏิบัติการจิตวิทยาสนับสนุนการควบคุมความเสียหาย                                                                                                              |                  |                                                    |
| กิจกรรมที่ 5:              | การค้นหา พิสูจน์ทราบ และ จับกุมเครือข่ายสนับสนุนนอกพื้นที่เกิดเหตุ                                                                                             | สิ่งที่ควรสังเกต | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-1:  | แนวความคิดในการค้นหา พิสูจน์ทราบ ชัดขวาง จับกุมเครือข่าย นอกพื้นที่ เกิดเหตุ ( การจัดกำลัง/แนวความคิดในการค้นหา /หน่วยงาน /ข้อกฎหมาย /แนวปฏิบัติ )             |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-2:  | แนวความคิด การในการประสานงานกับ บก.เหตุการณ์ที่เกิดเหตุ                                                                                                        |                  |                                                    |
| กิจกรรมที่ 6:              | การส่งมอบพื้นที่/ภารกิจ                                                                                                                                        | สิ่งที่ควรสังเกต | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 6-1:  | แนวความคิดการส่งมอบพื้นที่                                                                                                                                     |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 6-2:  | แนวความคิดการส่งมอบ หลักฐานวัตถุพยาน การส่งต่อให้หน่วยงานที่ รับผิดชอบในการดำเนินการตามกระบวนการยุติธรรม                                                       |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 6-3:  | แนวความคิด กับการส่งมอบ จัดการสารรังสีและวัตถุที่เป็นพิษในที่เกิด เหตุ ( ใครจะจัดเก็บ ข้อกฎหมาย งบประมาณ หน่วยงานรับผิดชอบหลัก แนวทางการดำเนินงาน )            |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 6-4:  | แนวความคิดในการ ค้นหาพิสูจน์ทราบ จับกุม และชัดเจนการก่อการร้าย ของ ผกร.ใน ส่วนที่เหลือ                                                                         |                  |                                                    |

|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |                                      |                                                    |                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|
| ชื่อการฝึกซ้อม: Crisis Management Exercise 2019                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 | ประเด็นการฝึก:                       | หน่วยงานรับการฝึก:                                 | สถานการณ์ที่ / ลำดับที่ / หน้าที่ |
| ฝึกซ้อมวันที่: 11-12 กรกฎาคม 2562                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                 | การต่อต้านการก่อการร้าย (สมช / ศตค.) |                                                    |                                   |
| วัตถุประสงค์ของการฝึกซ้อม: CT4                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                 |                                      |                                                    |                                   |
| เพื่อทดสอบ การดำเนินงานตามมาตรการในการ การฟื้นตัว สถานการณ์การก่อการร้าย<br>( การเสนอแนะการประสานสอดคล้องแนวความคิดการฟื้นตัว ในสถานการณ์การก่อการร้าย ) |                                                                                                                                                                                 |                                      |                                                    |                                   |
| กิจกรรมที่ 1:                                                                                                                                            | การเตรียมความพร้อมของหน่วยในการปฏิบัติการในอนาคค                                                                                                                                | สิ่งที่ควรสังเกต                     | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-1:                                                                                                                                | จัดทำแนวความคิดของ ศตค. บก.ทท./เหล่าทัพ /ในการ บรรจุ ผลิตภัณฑ์ ทดแทน ( ระยะสั้น/ยาว )                                                                                           |                                      |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-2:                                                                                                                                | เสนอแนะแนวความคิดของ ศตค. บก.ทท./เหล่าทัพ /ในการจัดหา ยุทโธปกรณ์เร่งด่วน ( ระยะสั้น/ยาว ) เพื่อความพร้อมในการเผชิญ สถานการณ์ในอนาคต ( แนวทาง ระบบงบประมาณระดับรัฐบาล/เหล่าทัพ ) |                                      |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-3:                                                                                                                                | การเสนอแนะ แนวความคิดในการตอบแทน กท. (พลเรือน ทหารที่ปฏิบัติ หน้าที่ในสภาวะวิกฤติ)                                                                                              |                                      |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-4:                                                                                                                                | การเสนอแนะ สมช. แนวความคิด แผนพัฒนาหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ด้าน การต่อต้านอาวุธอานุภาพทำลายล้างสูง ของประเทศไทย                                                                   |                                      |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-5:                                                                                                                                | การเสนอแนะ แนวทางในการปรับปรุงแผน ของหน่วยงาน จากผลการ ปฏิบัติที่ผ่านมา ( การจัดกำลังเตรียมพร้อม/เครื่องมือ/ระบบงบประมาณ / กฎหมาย)                                              |                                      |                                                    |                                   |
| กิจกรรมที่ 2:                                                                                                                                            | การจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางป้องกันขัดขวางการก่อเหตุ และการ เผชิญเหตุ                                                                                                               | สิ่งที่ควรสังเกต                     | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-1:                                                                                                                                | แนวความคิดในการขยายผลจากที่เกิดเหตุในการค้นหาที่สูงน้ทราบ จับกุม และ ขัดขวางการก่อการร้ายของ ผกร. ในส่วนที่เหลือ                                                                |                                      |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-2:                                                                                                                                | การจัดกำลังเฉพาะกิจในการติดตาม ขยายผล ค้นหาที่สูงน้ทราบ จับกุม เครือข่ายผกร. และส่วนสนับสนุนในการก่อเหตุ                                                                        |                                      |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-3:                                                                                                                                | กรอบกฎหมายที่ช่วยให้ เจ้าหน้าที่ทหารสามารถ ร่วม ปฏิบัติการด้านการ ในการสนับสนุนการค้นหาที่สูงน้ทราบ จับกุมเครือข่ายการก่อการร้ายได้ ( พรบ. คดีพิเศษ )                           |                                      |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-4:                                                                                                                                | แนวความคิดในการดำเนินการต่อ ผู้ก่อการร้ายที่ถูกดำเนินคดี/ลงโทษ และ ครอบครั้ว (มาตรการทางจิตวิทยา การต่อต้านการบ่มเพาะแนวความคิด รุนแรง)                                         |                                      |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-5:                                                                                                                                | แนวความคิดในการดำเนินการต่อ กลุ่มที่ล่อแหลมต่อ การโฆษณาชวนเชื่อ ของ กลุ่มก่อการร้าย                                                                                             |                                      |                                                    |                                   |
| กิจกรรมที่ 3:                                                                                                                                            | การจัดทำแนวความคิดการฟื้นฟูพื้นที่และสภาพแวดล้อมหลังเกิดเหตุ                                                                                                                    | สิ่งที่ควรสังเกต                     | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-1:                                                                                                                                | การเสนอแนะ แนวความคิดในการ จัดกำลัง มาตรการในการฟื้นตัว ของ พื้นที่เกิดเหตุในระดับประเทศ ( มท./ปภ./พาณิชย์ การคลัง ฯลฯ )                                                        |                                      |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-2:                                                                                                                                | การเสนอแนะ แนวความคิด การดำเนินการในระดับรัฐบาลในการสร้าง ความเชื่อมั่นให้กับนานาชาติ (การประสานงาน กต/สมช/กรม ประชาสัมพันธ์ )                                                  |                                      |                                                    |                                   |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                    |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------|
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-5: | <p>การยุติการปฏิบัติการจัดหาน้ำมัน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริมาณคราบน้ำมันที่คงเหลืออยู่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพประชาชน หรือทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม</li> <li>- หากดำเนินการต่อไปจะเกิดอันตรายต่อผู้ปฏิบัติงาน</li> <li>- หากดำเนินการต่อไปจะเกิดความเสียหายต่อทรัพยากร หรือสิ่งแวดล้อมมากกว่าความเสียหายต่อมลพิษของน้ำมัน</li> <li>- หากดำเนินการต่อไปต้องเสียค่าใช้จ่ายสูง ไม่คุ้มค่าเมื่อเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ</li> </ul> |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-6: | <p>การจัดตั้งของเสียที่เกิดจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหล</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ของเสียที่เหลือจากการจัดหาน้ำมันและทำความสะอาดบริเวณชายฝั่ง จะทำการเก็บรวบรวม และขนส่งเพื่อนำไปกำจัดตามระเบียบของกรมควบคุมมลพิษ</li> <li>- ศูนย์อำนวยการร่วมฯ จังหวัดระยอง จะทำหน้าที่กำหนดสถานที่ทำลาย หรือเก็บของเสียชั่วคราว และแจ้งให้ศูนย์ประสานความร่วมมือ (กปน.) ตัดสินใจเรื่องวิธีการและสถานที่กำจัดของเสีย</li> </ul>                                 |                  |                                                    |
| กิจกรรมที่ 3:             | มาตรการการดำเนินการที่ใช้ในการทำความสะอาดชายฝั่ง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | สิ่งที่ควรสังเกต | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-1: | ระบุเครื่องมือเครื่องใช้ สารเคมีที่ใช้ในการทำความสะอาด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-2: | การฟื้นฟูสภาพแวดล้อมโดยใช้ชีวภาพ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-3: | การสลายน้ำมันด้วยวิธีการทางธรรมชาติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-4: | <p>การจัดเตรียมน้ำมันในพื้นที่ที่อยู่อาศัยของพืชและสัตว์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ชายฝั่งที่เป็นหิน</li> <li>- บริเวณหาดโคลน</li> <li>- บริเวณป่าชายเลน</li> <li>- บริเวณชายหาด</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |                                                    |
| กิจกรรมที่ 4:             | การสื่อสารของศูนย์อำนวยการร่วมฯ จังหวัดระยอง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | สิ่งที่ควรสังเกต | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-1: | ระหว่างศูนย์อำนวยการร่วมฯ จะติดต่อสื่อสาร โดยโทรศัพท์ โทรสาร และวิทยุความถี่                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-2: | ระหว่างศูนย์อำนวยการร่วมฯ กับศูนย์ประสานความร่วมมือ และศูนย์ควบคุมการปฏิบัติ ให้ติดต่อผ่านหน่วยงานของกรมเจ้าท่าที่เข้าร่วมภายในศูนย์อำนวยการร่วมฯ จังหวัดระยอง                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |                                                    |
| กิจกรรมที่ 5:             | การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | สิ่งที่ควรสังเกต | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-1: | ประสานงานและรับคำสั่งโดยตรงจากผู้บัญชาการศูนย์อำนวยการร่วมฯ เพื่อทำการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-2: | ให้ข้อมูลประชาสัมพันธ์ให้เจ้าหน้าที่ หน่วยงานการรับทราบการดำเนินการและความก้าวหน้าของการปฏิบัติการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-3: | จัดเตรียมการประชุมสื่อประชาสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-4: | จัดเตรียมถ้อยแถลง สรุปการรายงานผลความคืบหน้าของการดำเนินงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-5: | บันทึกภาพการปฏิบัติงาน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |                                                    |
| กิจกรรมที่ 6:             | งบประมาณในการดำเนินการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | สิ่งที่ควรสังเกต | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 6-1: | เงินอุดหนุนเฉพาะกิจของ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                                                    |

|                           |                                                                                                                           |  |  |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 6-2: | งบประมาณส่วนราชการที่ได้ตั้งงบประมาณเพื่อการนี้                                                                           |  |  |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 6-3: | เงินอุดหนุนราชการเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉิน (เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด)                    |  |  |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 6-4: | เงินกองทุน เงินบริจาคเพื่อการนี้                                                                                          |  |  |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 6-5: | ค่าใช้จ่าย ค่าเสียหายแก่ทรัพย์สินและค่าเสียโอกาส ผลกระทบที่เกิดขึ้น<br>กรมเจ้าท่าเรียกร้องค่าเสียหายจากผู้ก่อให้เกิดมลพิษ |  |  |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 6-6: | แต่งตั้งคณะกรรมการฟื้นฟูและประเมินความเสียหาย จัดทำแผนปฏิบัติการฟื้นฟู เสนอ คณะกรรมการ กปน.                               |  |  |



|                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |                    |                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------|
| ชื่อการฝึกซ้อม: Crisis Management Exercise 2019                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ประเด็นการฝึก:                | หน่วยงานรับการฝึก: | สถานการณ์ที่ / ลำดับที่ / หน้าที่                  |
| ฝึกซ้อมวันที่: 11-12 กรกฎาคม 2562                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | การบริหารจัดการสาธารณภัย (ปก) |                    |                                                    |
| วัตถุประสงค์ของการฝึกซ้อม: DA2                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |                    |                                                    |
| เพื่อทดสอบระบบปฏิบัติการ/แผนเผชิญเหตุและทดสอบระบบการบัญชาการเหตุการณ์ ในการจัดการภัยสึนามิ (1.การประเมินสถานการณ์ และการแจ้งเตือนภัยล่วงหน้า 2.การจัดการในภาวะฉุกเฉิน 3.การฟื้นฟูบูรณะ) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 1:                                                                                                                                                                           | การจัดตั้งศูนย์บัญชาการเหตุการณ์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-1:                                                                                                                                                               | เกิดสาธารณภัยร้ายแรงอย่างยิ่ง<br>- กองบัญชาการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ (บกปภ.ช.)<br>- กองอำนวยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยกลาง(กอปภ.ก.)<br>- กองอำนวยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัด (กอปภ.จ)<br>- กองอำนวยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยอำเภอ (กอปภ.อ.)<br>- กองอำนวยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย อปท. (กอปภ.อปท.)                                                                                                                                                                                  |                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-2:                                                                                                                                                               | โครงสร้างศูนย์บัญชาการเหตุการณ์ : ผู้บัญชาการ/ผู้อำนวยการ<br>- ที่ปรึกษา/ผู้เชี่ยวชาญ<br>- ศูนย์ข้อมูลประสานสัมพันธ์<br>- ศูนย์ประสานการปฏิบัติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-3:                                                                                                                                                               | โครงสร้างศูนย์บัญชาการเหตุการณ์ : ส่วนอำนวยการ<br>- สปฉ.5 การจัดการในภาวะฉุกเฉิน กระทรวงมหาดไทยเป็นหน่วยหลัก<br>- สปฉ. 15 การต่างประเทศ กระทรวงการต่างประเทศเป็นหน่วยหลัก<br>- สปฉ. 16 การประชาสัมพันธ์และการจัดการข้อมูลข่าวสาร กรมประชาสัมพันธ์เป็นหน่วยหลัก<br>- กฎหมาย                                                                                                                                                                                                                                      |                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-4:                                                                                                                                                               | โครงสร้างศูนย์บัญชาการเหตุการณ์ : ส่วนปฏิบัติการ<br>- สปฉ. 1 คมนาคม กระทรวงคมนาคมเป็นหน่วยหลัก<br>- สปฉ. 4 ผจญเพลิง กระทรวงมหาดไทยเป็นหน่วยหลัก<br>- สปฉ. 7 การสนับสนุนทรัพยากรทหาร กระทรวงกลาโหมเป็นหน่วยหลัก<br>- สปฉ. 8 การแพทย์และสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุขเป็นหน่วยหลัก<br>- สปฉ. 9 การค้นหาและกู้ภัย กระทรวงมหาดไทยและกระทรวงกลาโหมเป็นหน่วยหลัก<br>- สปฉ. 10 สารเคมี วัตถุอันตราย และแก๊สมันตรังสี กระทรวงอุตสาหกรรมเป็นหน่วยหลัก<br>- สปฉ. 13 รักษาความสงบเรียบร้อย สำนักงานตำรวจแห่งชาติเป็นหน่วยหลัก |                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-2:                                                                                                                                                               | การบริหารจัดการด้านฟื้นฟู<br>- การฟื้นฟูสภาพผู้ประสบภัย กระทรวงสาธารณสุขเป็นหน่วยหลัก<br>- การฟื้นฟูสภาพทางสังคม การเสริมสร้างศักยภาพชุมชน การโยกย้ายถิ่นฐาน กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์เป็นหน่วยหลัก<br>- การฟื้นฟูและเสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ กระทรวงการคลังเป็นหน่วยหลัก กระทรวงพาณิชย์เป็นหน่วยร่วม<br>- การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นหน่วยหลัก                                                                                    |                               |                    |                                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                         |                    |                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------|
| ชื่อการฝึกซ้อม: Crisis Management Exercise 2019                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                        | ประเด็นการฝึก:                          | หน่วยงานรับการฝึก: | ลำดับที่                                           |
| ฝึกซ้อมวันที่: 11-12 กรกฎาคม 2562                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                        | การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (ศรชล) |                    |                                                    |
| วัตถุประสงค์ของการฝึกซ้อม: OS1                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                         |                    |                                                    |
| เพื่อทดสอบแผนป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันแห่งชาติ พ.ศ.2545 และกลไกตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน พ.ศ.2547 โดยใช้กลไกของศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลสนับสนุนการปฏิบัติ |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                         |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 1:                                                                                                                                                                                                                                  | การรับรู้ข้อมูลข่าวสารและเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์วิกฤตและฉุกเฉิน                                                                                                                                                                                                    |                                         | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-1:                                                                                                                                                                                                                      | ศรชล. รับทราบการแจ้งเตือนจากหน่วยงานด้านการข่าวและติดตามสถานการณ์วิกฤตและฉุกเฉินอย่างใกล้ชิด                                                                                                                                                                           |                                         |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-2:                                                                                                                                                                                                                      | ศรชล. เตรียมความพร้อมเพื่อดำเนินการตามแผน/กลไกเพื่อสนับสนุนหน่วยงานของรัฐในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลต่อสถานการณ์วิกฤตและฉุกเฉิน                                                                                                                                 |                                         |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-3:                                                                                                                                                                                                                      | ศรชล.ภาค 1 รับทราบการแจ้งเตือนจาก ศรชล. ในการติดตามสถานการณ์ในพื้นที่รับผิดชอบ โดยเฉพาะพื้นที่ท่าเรือมาบตาพุด จว.ระยอง และพื้นที่ใกล้เคียง                                                                                                                             |                                         |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-4:                                                                                                                                                                                                                      | ศรชล.ภาค 1 เตรียมความพร้อมเพื่อบูรณาการขีดความสามารถของหน่วยงานของรัฐในการจัดการหรือแก้ไขปัญหาสถานการณ์ในพื้นที่รับผิดชอบ โดยเฉพาะพื้นที่ท่าเรือมาบตาพุด จว.ระยอง และพื้นที่ใกล้เคียง                                                                                  |                                         |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-5:                                                                                                                                                                                                                      | ศรชล. และหน่วยงานของรัฐเตรียมการให้การสนับสนุนด้านบุคลากร ทรัพยากร และงบประมาณที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของ ศรชล.ภาค 1 เพื่อจัดการหรือแก้ไขปัญหาสถานการณ์ในพื้นที่รับผิดชอบ โดยเฉพาะพื้นที่ท่าเรือมาบตาพุด จว.ระยอง และพื้นที่ใกล้เคียง ตามที่ ผอ.ศรชล.ภาค 1 ร้องขอ |                                         |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 2:                                                                                                                                                                                                                                  | การสนับสนุนการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินแนวโน้มของสถานการณ์                                                                                                                                                                                                             |                                         | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-1:                                                                                                                                                                                                                      | ศรชล. รับทราบการแจ้งเตือนจากหน่วยงานด้านการข่าวและติดตามสถานการณ์วิกฤตและฉุกเฉินอย่างใกล้ชิด                                                                                                                                                                           |                                         |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-2:                                                                                                                                                                                                                      | ศรชล. สนับสนุนข้อมูลรายละเอียดของเรือประเภทต่าง ๆ ที่อยู่ในพื้นที่ความรับผิดชอบ ศรชล.ภาค 1 โดยเฉพาะพื้นที่ท่าเรือมาบตาพุด จว.ระยอง และพื้นที่ใกล้เคียง ตลอดจนแลกเปลี่ยนข้อมูลตามที่หน่วยงานของรัฐด้านการข่าวร้องขอ                                                     |                                         |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-3:                                                                                                                                                                                                                      | ศรชล.ภาค 1 เข้าตรวจสอบข้อมูลการแจ้งเตือนต่าง ๆ จาก ศรชล. ในพื้นที่รับผิดชอบ โดยเฉพาะพื้นที่ท่าเรือมาบตาพุด จว.ระยอง และพื้นที่ใกล้เคียง                                                                                                                                |                                         |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-4:                                                                                                                                                                                                                      | ศรชล.ภาค 1 จัดเตรียมกำลังในหมวดเรือเฉพาะกิจ ศรชล.ภาค 1 เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติในการแก้ไขปัญหาสถานการณ์ในพื้นที่รับผิดชอบฯ                                                                                                                                              |                                         |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-5:                                                                                                                                                                                                                      | ศรชล.จังหวัดระยอง รับทราบการแจ้งเตือนจาก ศรชล.ภาค 1 ตลอดจนติดตาม ตรวจสอบ และประเมินสถานการณ์ในพื้นที่ท่าเรือมาบตาพุด และพื้นที่ใกล้เคียง                                                                                                                               |                                         |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-6:                                                                                                                                                                                                                      | ศรชล.จังหวัด เตรียมความพร้อมร่วมกับกลไกต่าง ๆ ในพื้นที่ชายฝั่งทะเล และเกาะเพื่อรองรับสถานการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น                                                                                                                                                         |                                         |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 3:                                                                                                                                                                                                                                  | การรายงานสถานการณ์                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-1:                                                                                                                                                                                                                      | ศรชล. รับทราบสถานการณ์กรณีอุบัติเหตุของเรือต้องสงสัยชนกับเรือบรรทุกน้ำมันขนาดใหญ่และเกิดการรั่วไหลของน้ำมันลงสู่ทะเลจำนวนมาก                                                                                                                                           |                                         |                    |                                                    |

|                           |                                                                                                                                                 |                  |                                                    |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------|
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-2: | ผอ.ศรชล.จังหวัด ร่วมบูรณาการจัดคราบน้ำมันในพื้นที่ชายฝั่งเกาะเสม็ด และพื้นที่ในทะเลเพื่อทำความสะอาดคราบน้ำมันและนำคราบน้ำมันไปกำจัดอย่างถูกต้อง |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-3: | ศรชล.ภาค โดย ผอ.ศรชล.จังหวัดระยองแจ้งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบตามกฎหมายทุกฉบับที่เกี่ยวข้องแจ้งความกล่าวโทษ                                       |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-4: | สำรวจในพื้นที่เกาะเสม็ดและพื้นที่อื่น ๆ ซึ่งได้รับผลกระทบจากคราบน้ำมัน ดำเนินการสืบสวน/สอบสวน                                                   |                  |                                                    |
| กิจกรรมที่ 6:             | การสรุปภารกิจ                                                                                                                                   | สิ่งที่ควรสังเกต | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 6-1: | ศรชล.ภาค โดย ศรชล.จังหวัด รวบรวมค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติ รายงานให้ ศรชล.                                                                          |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 6-2: | ศรชล. รวบรวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดรายงานถึงเลขาธิการ กปน. เพื่อเรียกเก็บกับบริษัทประกันภัยของเรือบรรทุกน้ำมัน                           |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 6-3: | ศรชล. รายงานผลการดำเนินการถึง นรม. เพื่อให้ภารกิจของ ศรชล. ใน ภาวะไม่ปกตินั้นสิ้นสุดลง                                                          |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 6-4: | ศรชล. รายงานผลการปฏิบัติให้ ครม. รับทราบ                                                                                                        |                  |                                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                          |                                                    |                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|
| ชื่อการฝึกซ้อม: Crisis Management Exercise 2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | ประเด็นการฝึก:                           | หน่วยงานรับการฝึก:                                 | สถานการณ์ที่ / ลำดับที่ / หน้าที่ |
| ฝึกซ้อมวันที่: 11-12 กรกฎาคม 2562                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (ศรชล.) |                                                    |                                   |
| วัตถุประสงค์ของการฝึกซ้อม: OS2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                          |                                                    |                                   |
| เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจของหน่วยงานของรัฐและองค์กรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน พ.ศ.2547 และตามพระราชบัญญัติการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.2562 เพื่อให้เกิดการพัฒนาเชิงบูรณาการของแผนป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันแห่งชาติ พ.ศ.2545 |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                          |                                                    |                                   |
| กิจกรรมที่ 1:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | การรับรู้ข้อมูลข่าวสาร                                                                                                                                                                                                                                                             | สิ่งที่ควรสังเกต                         | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-1:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | หน่วยงานของรัฐและองค์กรอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน พ.ศ.2547 รับทราบหน้าที่และอำนาจของ ศรชล. ตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ. 2562 ผ่านเวทีการประชุมต่าง ๆ |                                          |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-2:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ศรชล. จัดการประชุมทวิภาคีกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ความเข้าใจในการรองรับสถานการณ์วิกฤตการณ์ระดับชาติ โดยเฉพาะการขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน                                                                                                          |                                          |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-3:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ศรชล.ภาค เสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานที่รับผิดชอบการจัดควบน้ำมันในพื้นที่รับผิดชอบ                                                                                                                                                                                             |                                          |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-4:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ศรชล.จังหวัด เสริมสร้างความร่วมมือของภาคประชาชนและภาคเอกชนในพื้นที่ประกอบกิจกรรมทางทะเล เพื่อเสริมสร้างการป้องกันมิให้เกิดการรั่วไหลของน้ำมันบริเวณแนวชายฝั่ง                                                                                                                      |                                          |                                                    |                                   |
| กิจกรรมที่ 2:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | พัฒนาเชิงบูรณาการของแผน                                                                                                                                                                                                                                                            | สิ่งที่ควรสังเกต                         | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-1:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ศรชล. จัดเตรียมแผนในการจัดการ แก๊สโซ หรือบรรเทาปัญหาที่กระทบหรืออาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของชาติทางทะเลอย่างกว้างขวางร่วมกับหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องตยเฉพาะการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย                                                                                        |                                          |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-2:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ศรชล. ทดสอบแผนและแนวทางการปฏิบัติในการจัดควบน้ำมันในทะเลร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                                                        |                                          |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-3:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ศรชล. วิเคราะห์การดำเนินการเพื่อพัฒนาแผนและแนวทางที่เหมาะสมที่สุดในการจัดควบน้ำมันในทะเลร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                        |                                          |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-4:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ศรชล. เสนอให้เกิดการพัฒนาในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน พ.ศ.2547                                                                                                                                                                     |                                          |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-5:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ศรชล. เสนอให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงแผนป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน พ.ศ.2545                                                                                                                                                                                              |                                          |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-6:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ศรชล. เสนอแผนและแนวทางการปฏิบัติเพื่อให้เกิดการพัฒนาในการเตรียมความพร้อมของแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ                                                                                                                                                                                  |                                          |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-7:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ทดสอบผลการพัฒนาเชิงบูรณาการของแผนป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันแห่งชาติ พ.ศ.2545                                                                                                                                                                                         |                                          |                                                    |                                   |
| กิจกรรมที่ 3:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | การเผยแพร่                                                                                                                                                                                                                                                                         | สิ่งที่ควรสังเกต                         | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-1:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ศรชล. สรุปผลการบูรณาการของแผนป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันในพื้นที่รับผิดชอบให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่รับผิดชอบรับทราบและมีวัตถุประสงค์ร่วมกัน                                                                                                                               |                                          |                                                    |                                   |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-2:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ศรชล.ภาค สรุปผลการบูรณาการของ แผนป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมันในพื้นที่รับผิดชอบให้หน่วยงานต่าง ๆ ที่รับผิดชอบรับทราบและมีวัตถุประสงค์ร่วมกัน                                                                                                                           |                                          |                                                    |                                   |

|                           |                                                                                                                                                           |  |  |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-3: | ศรชล.ภาค เผยแพร่แนวทางการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานของรัฐและ ศรชล.ภาค ในการจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน                                            |  |  |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-4: | ศรชล.จังหวัด เผยแพร่แนวทางการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานของรัฐและ ศรชล.จังหวัดในการจัดการน้ำมัน ในทะเลและแนวชายฝั่ง                                  |  |  |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-5: | ศรชล.จังหวัด เผยแพร่แนวทางการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างภาคประชาชนและผู้ประกอบการกิจกรรมทางทะเลในพื้นที่และ ศรชล.จังหวัดในการจัดการน้ำมันในทะเลและแนวชายฝั่ง |  |  |

|                                                                     |                                                                                                                                                                                    |                                               |                    |                                                    |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------|
| ชื่อการฝึกซ้อม: Crisis Management Exercise 2019                     |                                                                                                                                                                                    | ประเด็นการฝึก:                                | หน่วยงานรับการฝึก: | สถานการณ์ที่ / ลำดับที่ / หน้าที่                  |
| ฝึกซ้อมวันที่: 11-12 กรกฎาคม 2562                                   |                                                                                                                                                                                    | การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (กรมเจ้าท่า) |                    |                                                    |
| วัตถุประสงค์ของการฝึกซ้อม: OS-MD-1                                  |                                                                                                                                                                                    |                                               |                    |                                                    |
| เพื่อทดสอบแผนที่เกี่ยวข้องกับการจัดการคราบน้ำมันที่รั่วไหลลงสู่ทะเล |                                                                                                                                                                                    |                                               |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 1:                                                       | การแจ้งเหตุ                                                                                                                                                                        |                                               | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-1:                                           | ผู้พบเหตุแจ้งข้อมูลมายังกรมเจ้าท่า/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                           |                                               |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 2:                                                       | การรับแจ้งเหตุ                                                                                                                                                                     |                                               | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-1:                                           | กรมเจ้าท่า/หน่วยรับแจ้งเหตุสอบถามข้อมูลรายละเอียด                                                                                                                                  |                                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-2:                                           | ตรวจสอบข้อเท็จจริง                                                                                                                                                                 |                                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-3:                                           | กรมเจ้าท่าพิจารณาจัดตั้งศูนย์ประสานงาน                                                                                                                                             |                                               |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 3:                                                       | การปฏิบัติเมื่อได้รับแจ้งเหตุ                                                                                                                                                      |                                               | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-1:                                           | ศูนย์ประสานงานตรวจสอบข้อมูล และแจ้งให้หน่วยที่เกี่ยวข้องทราบ                                                                                                                       |                                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-2:                                           | หน่วยปฏิบัติการดำเนินการประเมินสถานการณ์ หากเห็นว่าจะต้องมีการจัดการคราบน้ำมันตามแผนชาติ ให้หน่วยปฏิบัติการดำเนินการโดยทันที                                                       |                                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-3:                                           | กรมเจ้าท่า หรือกองทัพอากาศ จัดตั้งศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการ เพื่อวางแผน และยุทธวิธีในการจัดการคราบน้ำมัน และประสานสั่งการปฏิบัติการ พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าให้ศูนย์ประสานงานทราบ |                                               |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 4:                                                       | การปฏิบัติการของศูนย์ประสานงาน                                                                                                                                                     |                                               | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-1:                                           | รายงาน กปน.                                                                                                                                                                        |                                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-2:                                           | รับผิดชอบในการประชาสัมพันธ์                                                                                                                                                        |                                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-3:                                           | แจ้งเตือนเรือและประชาชนที่อาจได้รับผลกระทบ                                                                                                                                         |                                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-4:                                           | ประสานการสนับสนุนการปฏิบัติการของหน่วยปฏิบัติ                                                                                                                                      |                                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-5:                                           | รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจัดการคราบน้ำมัน                                                                                                                           |                                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-6:                                           | สรุป ประเมินผลการดำเนินการ และรายงานให้ กปน. ทราบ พร้อมทั้งเสนอแนะข้อแก้ไขสำหรับการปรับปรุงแผนชาติ                                                                                 |                                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-7:                                           | การรายงาน และการประชาสัมพันธ์                                                                                                                                                      |                                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-8:                                           | รวบรวมใบสำคัญจ่ายของหน่วยปฏิบัติการและหน่วยสนับสนุนที่เป็นหน่วยงานของรัฐเพื่อดำเนินการเบิกจ่ายตามกฎหมายและระเบียบกระทรวงการคลัง                                                    |                                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-9:                                           | รวบรวมหลักฐาน เพื่อดำเนินการตามกฎหมายกับผู้ก่อให้เกิดมลพิษ ให้ชดเชยค่าเสียหายที่เกิดขึ้นจากการจัดการคราบน้ำมัน                                                                     |                                               |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-10:                                          | การขอรับการสนับสนุนจากต่างประเทศ                                                                                                                                                   |                                               |                    |                                                    |

| กิจกรรมที่ 5:             | การปฏิบัติการของศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | สิ่งที่ควรสังเกต | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------|
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-1: | อำนาจการ กำกับ ดูแล และประสานการปฏิบัติในการดำเนินการจัด<br>คราบน้ำมัน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-2: | รายงานความคืบหน้าของการดำเนินการให้ศูนย์ประสานงานทราบเป็น<br>ระยะๆ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-3: | ประสานการปฏิบัติการระหว่างหน่วยต่างๆ ในแผนฯ และหน่วยงาน หรือ<br>องค์กรอื่นที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 5-4: | ประเมินผลการปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง และเสนอแนะศูนย์ประสานงาน<br>เพื่อขอการสนับสนุนเพิ่มเติม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |                                                    |
| กิจกรรมที่ 6:             | การปฏิบัติการของหน่วยปฏิบัติการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | สิ่งที่ควรสังเกต | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 6-1: | ดำเนินการจัดคราบน้ำมันตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยทางเลือกใน<br>การจัดคราบน้ำมัน อาจเลือกใช้วิธีหนึ่งวิธีใดหรืออาจใช้ร่วมกันหลายวิธีก็<br>ได้ ซึ่งได้แก่ 1) หยุดและระงับการรั่วไหลโดยเร็วที่สุด 2) กักด้วยทูนกัก<br>คราบน้ำมันและดูดเก็บคราบน้ำมัน 3) ปกป้องบริเวณที่มีความสำคัญทาง<br>เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อมด้วยทูนกักน้ำมัน 4) ใช้สารเคมีจัดคราบน้ำมัน<br>5) ทำความสะอาดชายฝั่ง 6) ติดตามการเคลื่อนตัวของคราบน้ำมัน |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 6-2: | รายงานผลการปฏิบัติให้ศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการทราบ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |                                                    |
| กิจกรรมที่ 7:             | การปฏิบัติการของหน่วยสนับสนุน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | สิ่งที่ควรสังเกต | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 7-1: | สนับสนุนกำลังคน ผู้เชี่ยวชาญ อุปกรณ์ เครื่องมือ ยานพาหนะ เสบียง<br>อาหาร เครื่องดื่ม และอื่นๆ ที่จำเป็น ตามที่ศูนย์ควบคุมการปฏิบัติการ<br>หรือศูนย์ประสานงานร้องขอ                                                                                                                                                                                                                                                     |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 7-2: | ให้สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและ<br>กรมควบคุมมลพิษ มีหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะและความเห็นทางวิชาการ เพื่อ<br>ใช้ประโยชน์ในการเรียกร้องค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม และ<br>ค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมจากผู้ก่อให้เกิดมลพิษ                                                                                                                                                              |                  |                                                    |
| กิจกรรมที่ 8:             | การฟื้นฟูและชดเชยความเสียหายของสภาพแวดล้อม                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | สิ่งที่ควรสังเกต | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 8-1: | ให้ กปน. แต่งตั้งคณะอนุกรรมการฟื้นฟูและประเมินค่าความเสียหายต่อ<br>สภาพแวดล้อมอันเนื่องมาจากน้ำมันขึ้น เพื่อจัดเตรียมแผนปฏิบัติการฟื้นฟู<br>และชดเชยความเสียหายต่อสภาพแวดล้อมของพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจาก<br>คราบน้ำมัน                                                                                                                                                                                               |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 8-2: | ให้ผู้ออกเกิดมลพิษเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย ในการฟื้นฟูและชดเชยความ<br>เสียหายต่อสภาพแวดล้อมของพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากการรั่วไหลของ<br>น้ำมัน                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |                                                    |

|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            |                    |                                                    |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------|
| ชื่อการฝึกซ้อม: Crisis Management Exercise 2019                     |                                                                                                                                                                                                                                                                      | ประเด็นการฝึก:<br><br>การต่อต้านการก่อการร้ายและการก่อกวน<br>ความปลอดภัยทางนิวเคลียร์และรังสี (ศดก/<br>ปส) | หน่วยงานรับการฝึก: | สถานการณ์ที่ / ลำดับที่ / หน้าที่                  |
| ฝึกซ้อมวันที่: 11-12 กรกฎาคม 2562                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            |                    |                                                    |
| วัตถุประสงค์ของการฝึกซ้อม: NC1                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            |                    |                                                    |
| เพื่อทดสอบแผนระดับชาติในการตอบโต้เหตุความมั่นคงปลอดภัยทางนิวเคลียร์ |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 1:                                                       | การประเมินสถานการณ์                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                            | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-1:                                           | การประเมินเมื่อมีข้อมูลการแจ้งเตือน (Assessment of Information Alerts) หมายถึง การประเมินด้วยเจ้าหน้าที่ที่ชำนาญของ ปส. ร่วมกับเจ้าหน้าที่หน่วยงานการข่าวด้านความมั่นคง และเครือข่ายระหว่างประเทศ เมื่อมีข้อมูลเกี่ยวกับการเกิดเหตุความมั่นคงปลอดภัยทางนิวเคลียร์    |                                                                                                            |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-2:                                           | ประเมินผลกระทบทางรังสีจากข้อมูล เพื่อตัดสินใจดำเนินการกำหนดการป้องกันและการตอบโต้เหตุความมั่นคงปลอดภัยทางนิวเคลียร์ที่อาจเกิดขึ้นนั้น                                                                                                                                |                                                                                                            |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-3:                                           | ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งข้อมูลที่ได้ประเมิน                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                            |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 1-4:                                           | ประสานงานให้มีการเตรียมความพร้อมทั้งทางด้านบุคลากร เครื่องมือ ข้อกฎหมาย และแผนต่าง ๆ                                                                                                                                                                                 |                                                                                                            |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 2:                                                       | มาตรการเฝ้าระวังการลักลอบนำวัสดุนิวเคลียร์และวัสดุกัมมันตรังสีเข้าตามด่านต่าง ๆ                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-1:                                           | ประสานแจ้งเตือนด่านศุลกากร ตามด่าน ทั้งทางบก (ด่านชายแดน) ทางอากาศ (สนามบิน) และทางน้ำ (ท่าเรือ)                                                                                                                                                                     |                                                                                                            |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-2:                                           | ประสานแจ้งเตือนเจ้าหน้าที่ตำรวจ หรือทหาร ในพื้นที่ด่านต่าง ๆ เพื่อเตรียมการอารักขา/ชิงคืน วัสดุนิวเคลียร์และวัสดุกัมมันตรังสี เมื่อตรวจจับพบการลักลอบนำเข้า                                                                                                          |                                                                                                            |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-3:                                           | ประสานแจ้งเตือนเจ้าหน้าที่เผชิญเหตุ ในพื้นที่ด่านต่าง ๆ ได้แก่ ท้องถิ่น ปก. แพทย์ฉุกเฉิน เพื่อเตรียมการระงับและบรรเทาผลกระทบทางรังสี ซึ่งอาจเกิดการแพร่กระจายปนเปื้อนประชาชนและสิ่งแวดล้อม เมื่อมีการยืนยันสกัดกั้นการลักลอบนำเข้า                                   |                                                                                                            |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 2-4:                                           | ประสานงานหน่วยงานตอบโต้เหตุความมั่นคงปลอดภัยทางนิวเคลียร์ของประเทศเพื่อนบ้านตามแนวชายแดน ภายใต้ความร่วมมือ ASEANOTM เพื่อบูรณาการตรวจจับการลักลอบนำเข้า-ส่งออกวัสดุนิวเคลียร์ และวัสดุกัมมันตรังสี รวมทั้งการระงับและบรรเทาผลกระทบทางรังสีหากเกิดเหตุการณ์แพร่กระจาย |                                                                                                            |                    |                                                    |
| กิจกรรมที่ 3:                                                       | บูรณาการดำเนินการ มาตรการเฝ้าระวังการก่อการร้ายทางนิวเคลียร์ในเหตุการณ์สาธารณะขนาดใหญ่ตามแผนระดับชาติในการตอบโต้เหตุความมั่นคงปลอดภัยทางนิวเคลียร์                                                                                                                   |                                                                                                            | สิ่งที่ควรสังเกต   | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-1:                                           | ประสานงานตำรวจ และทหาร เพื่อบูรณาการด้านการรักษาความปลอดภัย (เพิ่มด้านนิวเคลียร์และรังสี ไปกับการเฝ้าระวังการพกพาอาวุธและระเบิด)                                                                                                                                     |                                                                                                            |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-2:                                           | ประสานหน่วยงานที่มีศักยภาพในการตรวจวัดทางรังสี ได้แก่ สทน. หน่วยวิทยาศาสตร์ทั้ง ๓ เหล่าทัพ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อบูรณาการตรวจจับการใช้วัสดุกัมมันตรังสีก่อการร้าย                                                                     |                                                                                                            |                    |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 3-3:                                           | ประสานงาน IAEA เพื่อร้องขอการสนับสนุนเครื่องตรวจวัดทางรังสีที่จำเป็น และมีจำนวนมากพอต่อการเฝ้าระวังพื้นที่ขนาดใหญ่ ที่มีบุคคลสำคัญ หรือประชาชนร่วมตัวกันเป็นจำนวนมาก                                                                                                 |                                                                                                            |                    |                                                    |



| กิจกรรมที่ 4:             | บูรณาการด้านนิติวิทยาศาสตร์ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และนิติวิทยาศาสตร์ทางนิวเคลียร์ของ ปส.                                                                                 | สิ่งที่ควรสังเกต | สิ่งที่สังเกตได้ / ความถูกต้องสมบูรณ์ของการปฏิบัติ |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------|
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-1: | ประสานงานกับ วศ.ทบ. ด้านการเก็บวัตถุพยานที่อาจปนเปื้อน/ประกอบปนเปื้อนวัสดุนิวเคลียร์และวัสดุกัมมันตรังสี                                                                   |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-2: | ประสานงานกับสำนักงานพิสูจน์หลักฐานตำรวจในการตรวจพิสูจน์พยานหลักฐานทั่วไปที่อาจปนเปื้อนวัสดุนิวเคลียร์และวัสดุกัมมันตรังสี                                                  |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-3: | ปส. ดำเนินการตรวจพิสูจน์พยานหลักฐานนิติวิทยาศาสตร์ทางนิวเคลียร์ (ตรวจหาชนิด รูปแบบ ร่องรอยและข้อมูลเชื่อมโยงด้านวัสดุนิวเคลียร์และวัสดุกัมมันตรังสี ที่ใช้ในการก่อการร้าย) |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-4: | ประสานหน่วยงานบังคับใช้กฎหมายเพื่อขยายผลในการจับกุม                                                                                                                        |                  |                                                    |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงาน 4-5: | ประสานงาน IAEA และนานาชาติเพื่อร้องขอสนับสนุนข้อมูลสำหรับเปรียบเทียบแหล่งที่มาพยานหลักฐานนิติวิทยาศาสตร์ทางนิวเคลียร์                                                      |                  |                                                    |

การประเมินผลการฝึก  
ภาคสนามโดยหน่วยงานหลัก  
ที่รับผิดชอบในแต่ละประเด็น



การฝึกการต่อต้านการก่อการร้าย



## รายงานสรุปผลการประเมินการฝึกการต่อต้านการก่อการร้าย

---

### ผลการฝึก/ประโยชน์ที่ได้รับ

๑. ระดับนโยบาย ได้ทดสอบระบบการเตรียมพร้อม และการบริหารจัดการภัยคุกคามให้มีประสิทธิภาพตามกรอบยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔ สามารถบริหารเหตุการณ์ใน บก.เหตุการณ์ ผ่านระบบควบคุมบังคับบัญชา โดยหน่วยงานทั้งภาคราชการ และภาคพลเรือน มีความเข้าใจในการแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย โดยใช้กลไก สภา มช. ขับเคลื่อนการบริหารจัดการภัยในภาวะวิกฤต

๒. ระดับปฏิบัติการ ผู้เข้าร่วมการฝึกทุกคนได้รับความรู้ ทักษะ และประสบการณ์จากการฝึก สามารถปฏิบัติงานร่วมกันของหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนได้อย่างประสานสอดคล้อง ผ่านระบบควบคุมบังคับบัญชา และการติดต่อสื่อสาร สร้างเครือข่ายการทำงานร่วมกันที่เข้มแข็งในอนาคต ซึ่งจะส่งผลให้มีความพร้อมในการรับมือกับภัยคุกคาม และภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการก่อการร้าย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ศตท. พิจารณาแล้วเห็นว่า การฝึกทดสอบแผนเผชิญเหตุในการแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย ประจำปี ๒๕๖๒ ดังกล่าว ได้รับผลสำเร็จเป็นอย่างดี ในระดับนโยบายและยุทธการ สามารถขับเคลื่อน และแก้ไขปัญหาการก่อการร้าย โดยใช้กลไก สภา มช. ทั้งนี้ ศตท. เป็นหน่วยหลักในการอำนวยความสะดวกบริหารจัดการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นใน บก.เหตุการณ์ ในระดับยุทธวิธี ทำให้เจ้าหน้าที่ปฏิบัติการพิเศษและเจ้าหน้าที่สนับสนุนทางยุทธวิธี ในส่วนของเหล่าทัพ สตช. ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน สามารถปฏิบัติงานร่วมกัน ได้อย่างประสานสอดคล้องกัน ในการปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้การควบคุมบังคับบัญชาของ ศตท. ผู้เข้าร่วมการฝึกได้รับประสบการณ์ที่หลากหลาย ได้พัฒนาขีดความสามารถในระดับบุคคล ระดับชุด และระดับหน่วย ผลผลิตที่ได้จากการฝึกมีความเป็นมาตรฐานและเป็นรูปธรรม เป็นแนวทางการแก้ไขปัญหาการก่อการร้ายในอนาคต ตลอดจนแนวความคิดในการปฏิบัติกรร่วม ในการแก้ปัญหาวิกฤตที่เกิดจากการก่อการร้าย โดยใช้อาวุธทำลายล้างสูง รวมทั้งภัยที่เป็นผลกระทบจากเหตุก่อการร้าย ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อกองทัพและประเทศชาติโดยรวม

---



การฝึกกระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร





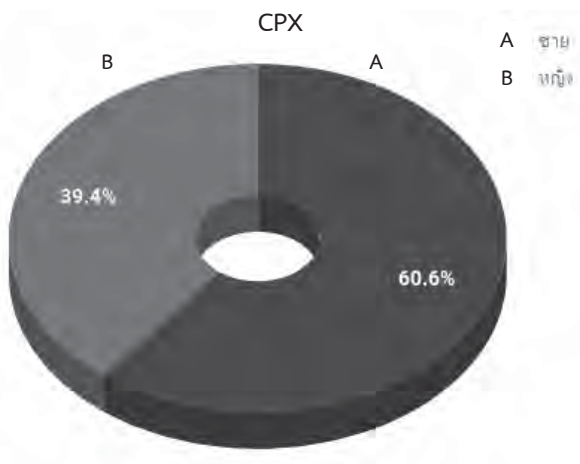
**รายงานสรุปผลการประเมิน**  
**การฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร ประจำปี ๒๕๖๒**

กรมการสรรพกำลังกลาโหม ได้จัดการฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร ประจำปี ๒๕๖๒ ภายใต้แผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ ดำเนินการฝึก ชักซ้อม ทดสอบการระดมทรัพยากรจากกระทรวงต่าง ๆ ที่รับผิดชอบทรัพยากรหลักทั้ง ๑๐ ด้าน ตามแผนฝึกกำลังและทรัพยากรเพื่อป้องกันประเทศ เพื่อให้เกิดความพร้อมตั้งแต่ภาวะปกติ และสามารถเผชิญกับภัยคุกคามจากการสู้รบหรือการสงครามที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตได้

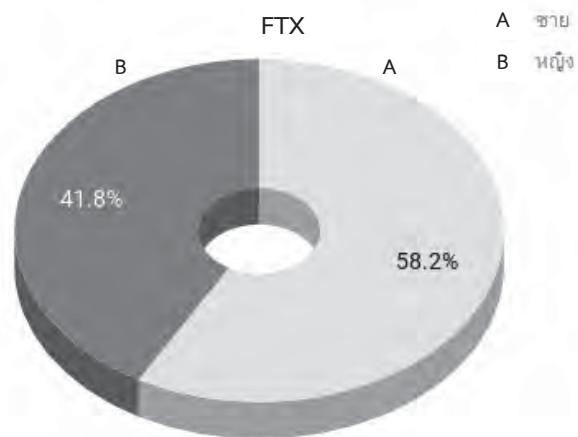
โดย เจ้ากรมการสรรพกำลังกลาโหม ได้กรุณาอนุมัติให้ กองพัฒนาการระดมสรรพกำลัง กรมการสรรพกำลังกลาโหม เป็นส่วนประเมินผลการฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร ประจำปี ๒๕๖๒ ตามคำสั่งกรม การสรรพกำลังกลาโหม ฉบับที่ ๓/๒๕๖๑ ลงวันที่ ๒๙ ต.ค.๖๑ เรื่อง การจัดตั้งกองอำนวยการฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร ประจำปี ๒๕๖๒ (กอฝ.กรส.๖๒) โดยประเมินผลการฝึกฯ ผู้เข้ารับการฝึกทั้ง ๒ ห่วง คือ ส่วนของการฝึกปัญหาที่บังคับการ Command Post Exercise (CPX) ห่วงวันที่ ๒๒ - ๒๔ พ.ค. ๖๒ และส่วนการฝึกภาคสนาม Field Training Exercise (FTX) ห่วงวันที่ ๑๘ - ๒๑ มิ.ย.๖๒ เพื่อทดสอบการปฏิบัติ และทดสอบระบบการติดต่อสื่อสารและบัญชาการเหตุการณ์ในการระดมทรัพยากรเพื่อสนับสนุนความต้องการทางทหาร สามารถสรุปผลได้ดังนี้

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลส่วนบุคคล**

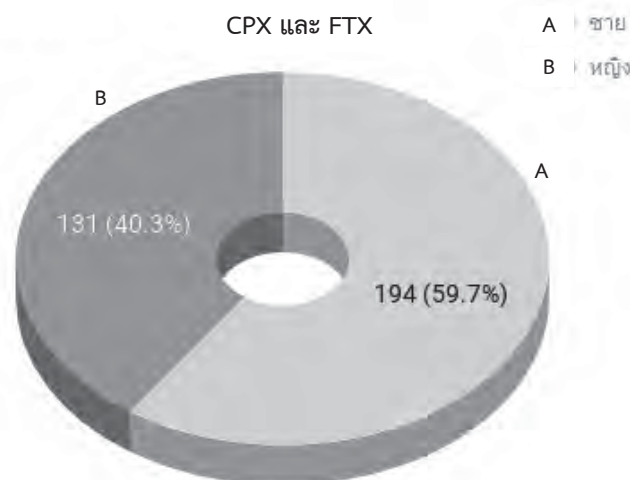
สถานภาพทั่วไปของผู้เข้าร่วมการฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร ประจำปี ๒๕๖๒ ทั้ง ๒ ห่วง สามารถสรุปโดยกราฟวงกลมได้ดังนี้



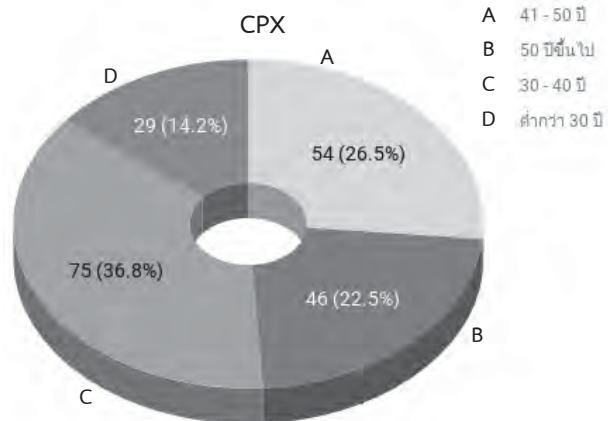
แผนภูมิวงกลมที่ ๑ จำนวนผู้เข้าร่วมการฝึกปัญหาที่บังคับการ Command Post Exercise (CPX)  
จากแผนภูมิแสดงให้เห็นว่า ผู้เข้าร่วมการฝึกเป็นเพศชายมากกว่าเพศหญิง  
คิดเป็นร้อยละ ๖๐.๖ ซึ่งจำนวนของเพศหญิงนั้น คิดเป็นร้อยละ ๓๙.๔



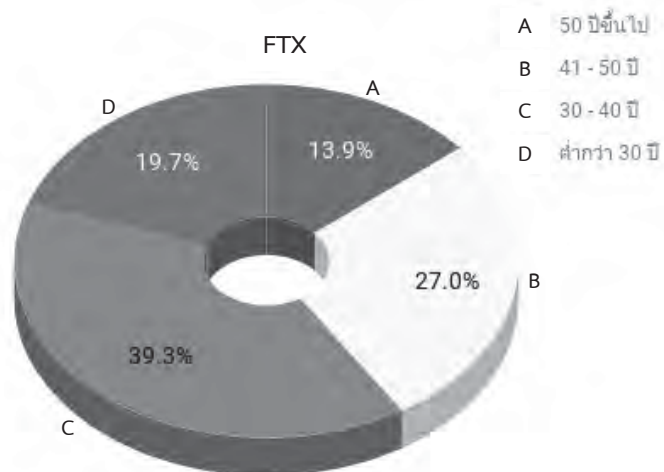
แผนภูมิวงกลมที่ ๒ จำนวนผู้เข้าร่วมการฝึกภาคสนาม Field Training Exercise (FTX) จากแผนภูมิแสดงให้เห็นว่า ผู้เข้าร่วมการฝึกเป็นเพศชายมากกว่าเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ ๕๘.๒ ซึ่งจำนวนของเพศหญิงนั้นน้อยกว่า คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๘



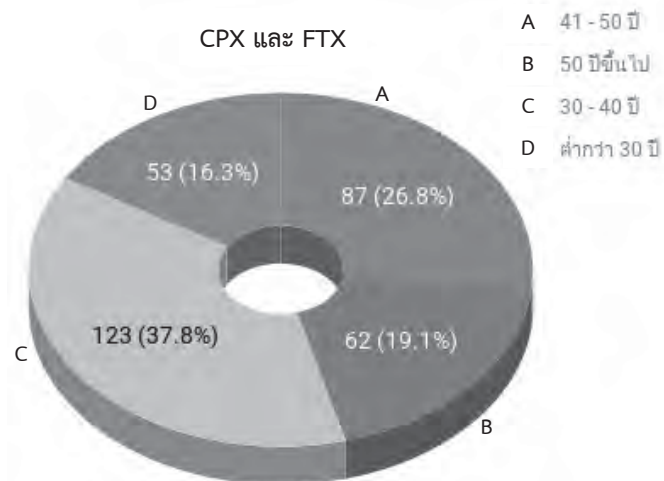
แผนภูมิวงกลมที่ ๓ จำนวนรวมของผู้เข้ารับการฝึกทั้ง ๒ ห่วง จากแผนภูมิแสดงให้เห็นว่าผู้เข้าร่วมการฝึกมีจำนวนของเพศชายมากกว่าเพศหญิง คิดเป็นร้อยละ ๕๙.๗ โดยมีอัตราส่วนจำนวนของเพศหญิงน้อยกว่า คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๓



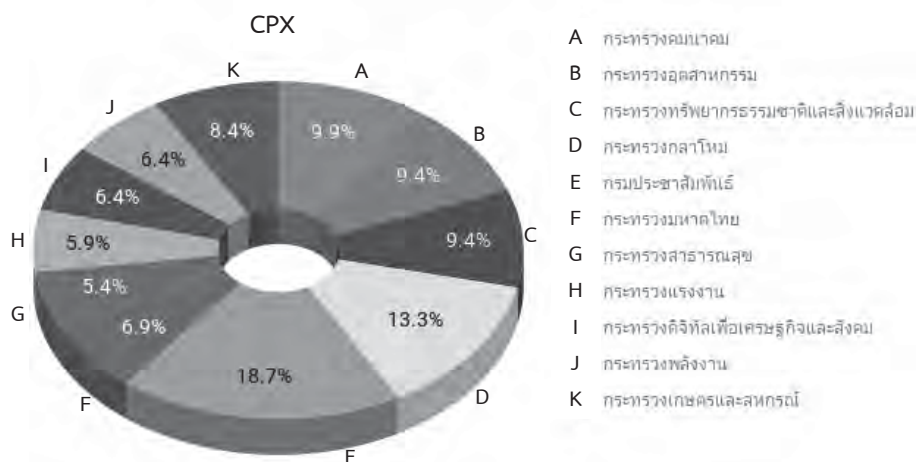
แผนภูมิวงกลมที่ ๔ ช่วงอายุของผู้เข้ารับการฝึกปัญหาที่บังคับการ Command Post Exercise (CPX) ส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุ ๓๐ - ๔๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๘ รองลงมาอยู่ในช่วงอายุ ๔๑ - ๕๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๕ และช่วงอายุ ๕๐ ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๕ ส่วนช่วงอายุต่ำกว่า ๓๐ ปีนั้น มีจำนวนน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๒



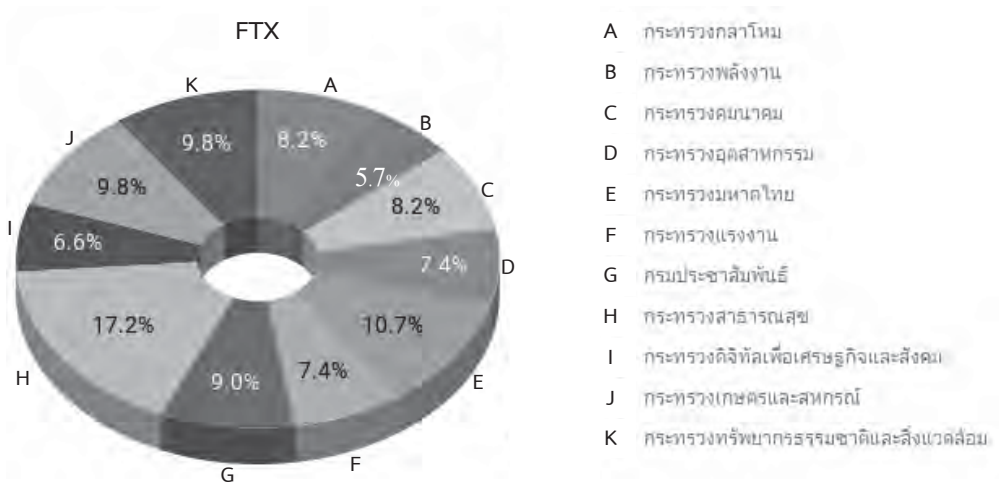
แผนภูมิวงกลมที่ ๕ ช่วงอายุของผู้เข้ารับการฝึกภาคสนาม Field Training Exercise (FTX) ส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุ ๓๐ - ๔๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๓๙.๓ รองลงมาอยู่ในช่วงอายุ ๔๑ - ๕๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๒๗ และช่วงอายุต่ำกว่า ๓๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๗ ส่วนผู้ที่มีอายุอยู่ในช่วง ๕๐ ปีขึ้นไป นั้น มีจำนวนน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๙



แผนภูมิวงกลมที่ ๖ อายุของผู้เข้ารับการฝึกฯ ทั้ง ๒ หัวง ส่วนใหญ่อยู่ในช่วงอายุระหว่าง ๓๐ - ๔๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๘ รองลงมาอยู่ในช่วงอายุ ๔๑ - ๕๐ ปี คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๘ และช่วงอายุ ๕๐ ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๑ ส่วนผู้ที่มีอายุน้อยกว่า ๓๐ ปีนั้น มีจำนวนน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๓



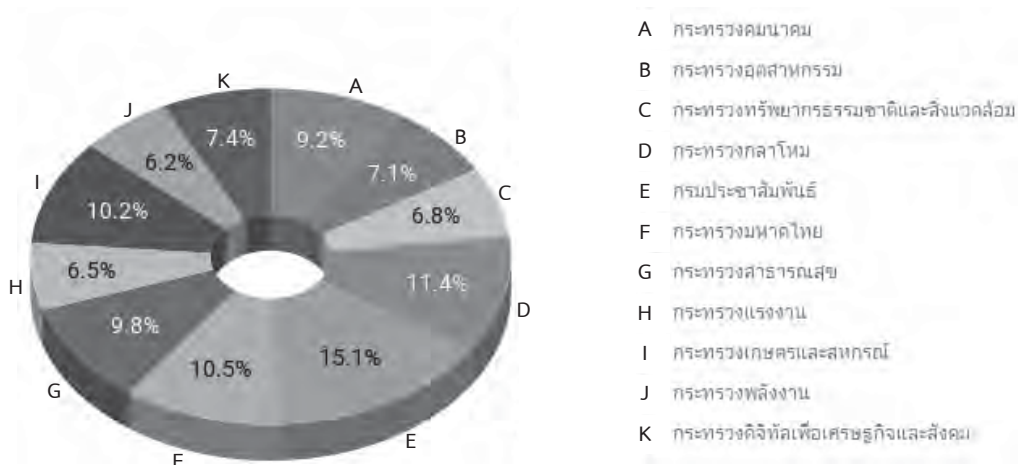
แผนภูมิวงกลมที่ ๗ จำนวนของผู้เข้ารับการฝึกปัญหาที่บังคับการ Command Post Exercise (CPX) ที่ร่วมตอบแบบสอบถามจากทั้งหมดกรมประชาสัมพันธ์มีจำนวนผู้เข้าร่วมการฝึกครั้งนี้มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๗ รองลงมาเป็นกระทรวงกลาโหม คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๓ และกระทรวงคมนาคม คิดเป็นร้อยละ ๙.๙ ในส่วนของกระทรวงอุตสาหกรรม และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีจำนวนของผู้เข้ารับการฝึกเท่ากัน คิดเป็นร้อยละ ๙.๔ ในส่วนของกระทรวงอื่นๆ เรียงตามลำดับดังนี้ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ คิดเป็นร้อยละ ๘.๔ กระทรวงมหาดไทย คิดเป็นร้อยละ ๖.๙ กระทรวงพลังงาน และกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม มีจำนวนของผู้เข้ารับการฝึกเท่ากัน คิดเป็นร้อยละ ๖.๔ กระทรวงแรงงาน คิดเป็นร้อยละ ๕.๙ และกระทรวงสาธารณสุข คิดเป็นร้อยละ ๕.๔



#### แผนภูมิวงกลมที่ ๘

จำนวนของผู้เข้ารับการฝึกภาคสนาม Field Training Exercise (FTX) ที่ร่วมตอบแบบสอบถามจากทั้งหมดกระทรวงสาธารณสุข มีจำนวนผู้เข้าร่วมการฝึก FTX มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๒ รองลงมาเป็นกระทรวงมหาดไทย คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๗ ลำดับที่ ๓ และ ๔ มีจำนวนที่เท่ากัน ได้แก่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ คิดเป็นร้อยละ ๙.๘ โดยกระทรวงกลาโหม และกระทรวงคมนาคม มีจำนวนเท่ากัน คิดเป็นร้อยละ ๘.๒ อีกทั้งยังมีกระทรวงแรงงาน และกระทรวงอุตสาหกรรม ที่มีจำนวนผู้เข้ารับการฝึกที่เท่ากัน คิดเป็นร้อยละ ๗.๔ ในส่วนของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม คิดเป็นร้อยละ ๖.๖ และกระทรวงพลังงาน คิดเป็นร้อยละ ๕.๗

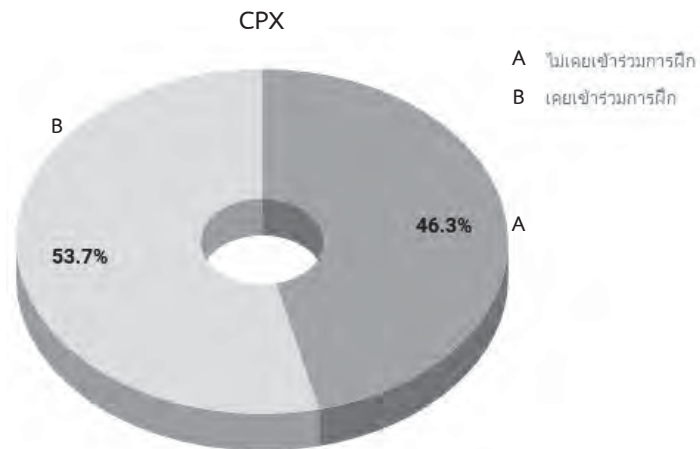
#### CPX และ FTX



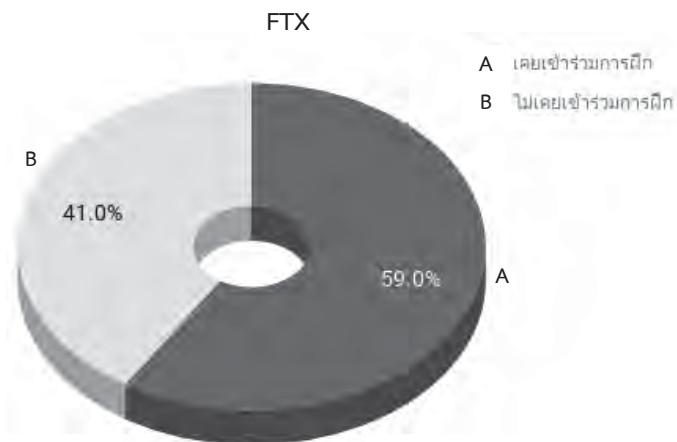
#### แผนภูมิวงกลมที่ ๙

จากกราฟจำนวนของผู้เข้ารับการฝึกที่ร่วมตอบแบบสอบถามจากทั้งหมด กรมประชาสัมพันธ์ มีจำนวนผู้เข้าร่วมการฝึกครั้งนี้มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๑ รองลงมาเป็นกระทรวงกลาโหม คิดเป็นร้อยละ

๑๑.๔ ลำดับที่ ๓ และ ๔ มีจำนวนที่ใกล้เคียงได้แก่ กระทรวงมหาดไทย คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๕ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๒ ในส่วนของกระทรวงอื่นๆ เรียงตามลำดับดังนี้ กระทรวงสาธารณสุข คิดเป็นร้อยละ ๙.๘ กระทรวงคมนาคม คิดเป็นร้อยละ ๙.๒ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม คิดเป็นร้อยละ ๗.๔ กระทรวงอุตสาหกรรม คิดเป็นร้อยละ ๗.๑ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม คิดเป็นร้อยละ ๖.๘ กระทรวงแรงงาน คิดเป็นร้อยละ ๖.๕ กระทรวงพลังงาน คิดเป็นร้อยละ ๖.๒

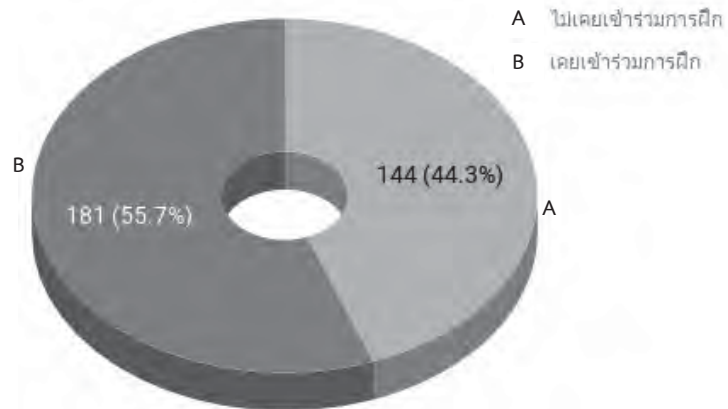


แผนภูมิวงกลมที่ ๑๐ ผู้เข้ารับการฝึกปัญหาที่บังคับการ Command Post Exercise (CPX) ที่ร่วมตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เคยเข้าร่วมการฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหารมาก่อน คิดเป็นร้อยละ ๕๓.๗ และผู้ที่ไม่เคยเข้าร่วมการฝึกคิดเป็นร้อยละ ๔๖.๓



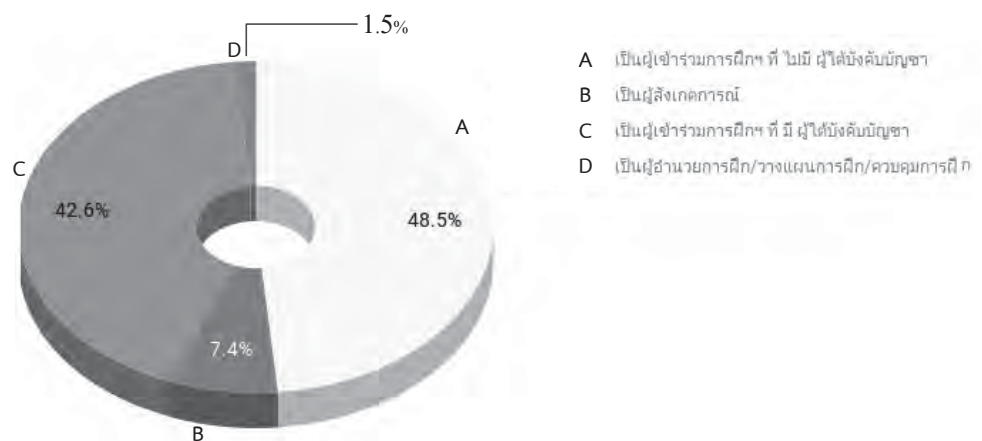
แผนภูมิวงกลมที่ ๑๑ ผู้เข้ารับการฝึกฝึกภาคสนาม Field Training Exercise (FTX) ที่ร่วมตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เคยเข้าร่วมการฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหารมาก่อน คิดเป็นร้อยละ ๕๙ และผู้ที่ไม่เคยเข้าร่วมการฝึกคิดเป็นร้อยละ ๔๑

CPX และ FTX



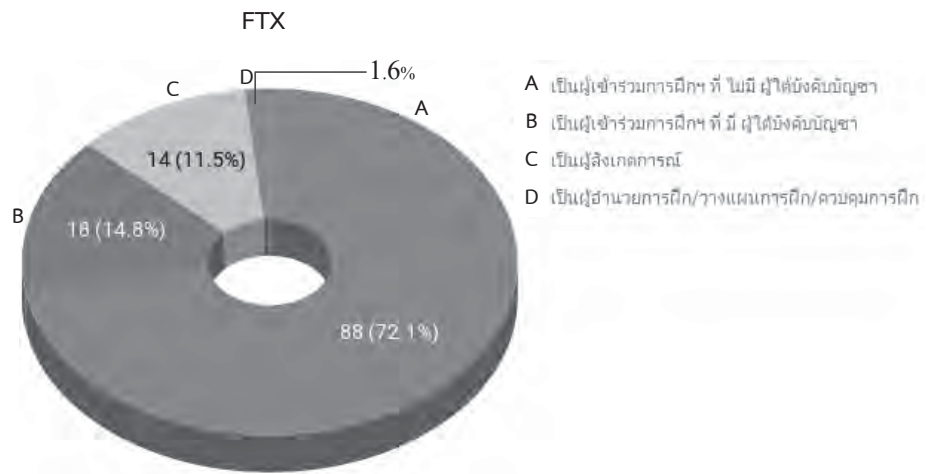
แผนภูมิวงกลมที่ ๑๒ ผู้เข้ารับการฝึกฯ ทั้ง ๒ ห้วง ที่ร่วมตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ เคยเข้าร่วมการฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหารมาก่อน คิดเป็นร้อยละ ๕๕.๗ และผู้ที่ไม่เคยเข้าร่วมการฝึกคิดเป็นร้อยละ ๔๔.๓

CPX

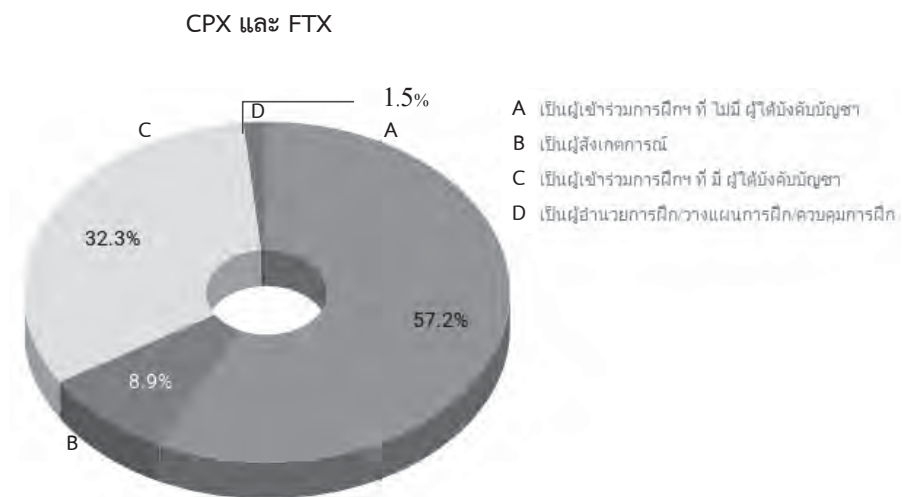


แผนภูมิวงกลมที่ ๑๓ ผู้เข้ารับการฝึกปัญหาที่บังคับการ Command Post Exercise (CPX) ที่ร่วมตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นผู้ที่เข้าร่วมการฝึกที่ไม่มีผู้บังคับบัญชา คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๕ รองลงมาเข้าร่วมการฝึกโดยมีผู้บังคับบัญชา คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๖ เป็นผู้สังเกตการณ์คิดเป็นร้อยละ ๗.๔ และเป็นส่วนอำนวยความสะดวก หรือส่วนอื่น ๆ คิดเป็นร้อยละ ๑.๕





แผนภูมิวงกลมที่ ๑๔ ผู้เข้ารับการฝึกภาคสนาม Field Training Exercise (FTX) ที่ร่วมตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่เป็นผู้ที่เข้าร่วมการฝึกที่ไม่มีผู้ใต้บังคับบัญชา คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๑ รองลงมาเข้าร่วมการฝึกโดยมีผู้ใต้บังคับบัญชา คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๘ เป็นผู้สังเกตการณ์ คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๕ และเป็นส่วนอำนวยการ หรือส่วนอื่น ๆ คิดเป็นร้อยละ ๑.๖



แผนภูมิวงกลมที่ ๑๕ ผู้เข้ารับการฝึกฯ ทั้ง ๒ ห้วง ที่ร่วมตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นผู้ที่เข้าร่วมการฝึกที่ไม่มีผู้ใต้บังคับบัญชา คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๒ รองลงมาเข้าร่วมการฝึกโดยมีผู้ใต้บังคับบัญชาคิดเป็นร้อยละ ๓๒.๓ เป็นผู้สังเกตการณ์ คิดเป็นร้อยละ ๘.๙ และเป็นส่วนอำนวยการ หรือ ส่วนอื่น ๆ คิดเป็นร้อยละ ๑.๕

## ส่วนที่ ๒ ข้อมูลระดับความรู้ ความเข้าใจ

วิเคราะห์โดยสถิติแจกแจงความถี่ค่าเฉลี่ยเป็นร้อยละ และการประมาณค่าคะแนนเฉลี่ย จัดทำเป็นเกณฑ์การประเมินผลเป็น ๕ ระดับ ดังนี้

- ๑.๐๐ – ๑.๘๐ หมายถึง ระดับความคิดเห็น น้อยที่สุด
- ๑.๘๑ – ๒.๖๐ หมายถึง ระดับความคิดเห็น น้อย
- ๒.๖๑ – ๓.๔๐ หมายถึง ระดับความคิดเห็น ปานกลาง
- ๓.๔๑ – ๔.๒๐ หมายถึง ระดับความคิดเห็น มาก
- ๔.๒๑ – ๕.๐๐ หมายถึง ระดับความคิดเห็น มากที่สุด

หลักเกณฑ์การวิเคราะห์ความมุ่งหมายเฉพาะ

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความหมายระดับมากที่สุด         | <p>๑. ผู้รับการฝึกมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับงานการระดมสรรพกำลังได้อย่างดีเยี่ยม</p> <p>๒. ผู้เข้ารับการฝึกสามารถให้คำแนะนำ หรือสามารถเป็นวิทยากรบรรยายให้ความรู้แก่ผู้อื่นได้</p> <p>๓. ผู้เข้ารับการฝึกสามารถใช้ระบบสารสนเทศเพื่อการสื่อสารระหว่างหน่วยได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ</p> <p>๔. ผู้เข้ารับการฝึกสามารถกำกับดูแล และควบคุมผู้ที่ปฏิบัติงาน ภายในศูนย์ปฏิบัติการด้านทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> |
| ความหมายระดับมาก               | <p>๑. ผู้รับการฝึกมีความรู้ ความเข้าใจในหลักการ และขั้นตอนการปฏิบัติเกี่ยวกับการระดมสรรพกำลังได้เป็นอย่างดี</p> <p>๒. ผู้เข้ารับการฝึกสามารถให้คำแนะนำ หรือแนวทางการปฏิบัติให้แก่บุคลากรภายในหน่วยงานได้</p> <p>๓. ผู้เข้ารับการฝึกสามารถใช้ระบบสารสนเทศในการสื่อสารระหว่างหน่วยได้อย่างถูกต้อง</p> <p>๔. ผู้เข้ารับการฝึกสามารถควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในระดับต่าง ๆ ได้</p>                                        |
| ความหมายระดับปานกลาง           | <p>๑. ผู้รับการฝึกมีความรู้ ความเข้าใจเบื้องต้นในขั้นตอนการปฏิบัติเกี่ยวกับการระดมสรรพกำลัง</p> <p>๒. ผู้เข้ารับการฝึกสามารถปฏิบัติงานภายในศูนย์ปฏิบัติการได้ และสามารถอธิบายการทำงานแก่ผู้อื่นได้ หากเป็นระบบงานที่ไม่ยุ่งยากและซับซ้อน</p> <p>๓. ผู้เข้ารับการฝึกสามารถใช้ระบบสารสนเทศในการสื่อสารระหว่างหน่วยได้</p> <p>๔. ผู้เข้ารับการฝึกปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ช่วยเหลือเจ้าหน้าที่ได้</p>                                    |
| ความหมายระดับน้อย – น้อยที่สุด | <p>ผู้เข้ารับการฝึกยังไม่มีความรู้ และความเข้าใจในการฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร และต้องการ การอภิปราย หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการระดมสรรพกำลัง</p>                                                                                                                                                                                                                                                                            |

ระดับความรู้ และความเข้าใจของผู้เข้าร่วมการฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร ประจำปี ๒๕๖๒ ทั้ง ๒ ห้วง ได้แก่ ส่วนของการฝึกปัญหาที่บังคับการ Command Post Exercise (CPX) ห้วงวันที่ ๒๒ – ๒๔ พ.ค. ๖๒ และส่วนการฝึกภาคสนาม Field Training Exercise (FTX) ห้วงวันที่ ๑๘ - ๒๑ มิ.ย. ๖๒ สามารถสรุปโดยการแปลผลได้ดังนี้

| ลำดับ | รายการประเมิน                                                                                                                                    | $\bar{X}$ | ค่าร้อยละ | แปลผล     |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| ๑     | ท่านมีความพร้อม และเข้าใจถึงแผนเตรียมพร้อมด้านทรัพยากร/แผนฉีกกำลังฯ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานของท่านในการฝึกครั้งนี้                      | ๔.๑๕      | ๘๓.๑๓     | มาก       |
| ๒     | ท่านมีความรู้ความเข้าใจในการรับ – ส่ง ข่าว สถานการณ์หรือการร้องขอทรัพยากรผ่านระบบสารสนเทศ                                                        | ๔.๑๔      | ๘๒.๘๓     | มาก       |
| ๓     | บุคลากรในหน่วยงานของท่านมีความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติตามหน้าที่ของตนเองได้ดีเพียงใด                                                              | ๔.๑๓      | ๘๒.๖๔     | มาก       |
| ๔     | แผนฯ ที่หน่วยงานท่านรับผิดชอบสามารถนำมาใช้ในการฝึกครั้งนี้ได้                                                                                    | ๔.๒๙      | ๘๕.๘๔     | มากที่สุด |
| ๕     | รูปแบบการฝึกครั้งนี้ท่านได้รับความรู้ความเข้าใจในการระดมทรัพยากรเพื่อนำไปใช้ในการกิจทางทหารมากขึ้น                                               | ๔.๒๗      | ๘๕.๔๗     | มากที่สุด |
| ๖     | ท่านสามารถติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่นได้ด้วยคล่องตัวตามแนวทางปฏิบัติที่วางไว้                                                                 | ๔.๑๙      | ๘๓.๘๑     | มาก       |
| ๗     | ท่านมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นระหว่างการฝึกฯ เพียงใด                                                                                         | ๔.๑๗      | ๘๓.๔๔     | มาก       |
| ๘     | การฝึกครั้งนี้ช่วยให้หน่วยงานของท่านมีความพร้อมในขั้นตอนด้านธุรการตั้งแต่การรับเอกสาร ดำเนินการตามร้องขอ จนเสร็จสิ้นกระบวนการและส่งเอกสารตอบกลับ | ๔.๒๓      | ๘๔.๗๓     | มากที่สุด |
| ๙     | การฝึกช่วยสร้างเครือข่ายและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อการระดมสรรพกำลังในอนาคต                                                 | ๔.๓๙      | ๘๗.๙๓     | มากที่สุด |
| ๑๐    | เนื้อหาที่ทำการฝึกมีความสอดคล้องกับสถานการณ์จริงเพียงใด                                                                                          | ๔.๒๐      | ๘๔.๐๖     | มาก       |
| ๑๑    | ระยะเวลา ห้วงการฝึกมีความเหมาะสมเพียงใด                                                                                                          | ๔.๒๑      | ๘๔.๒๔     | มากที่สุด |
| ๑๒    | ความพร้อมของอุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น อุปกรณ์สื่อสาร                                                                                                    | ๔.๒๐      | ๘๔.๓๖     | มาก       |
|       | ค่าเฉลี่ย                                                                                                                                        | ๔.๒๑      | ๘๔.๓๗     | มากที่สุด |

จากข้อมูลตารางผู้เข้ารับการฝึกมีความคิดเห็น และความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร ประจำปี ๒๕๖๒ ดังนี้ ผู้เข้ารับการฝึกมีความพร้อม และเข้าใจถึงแผนเตรียมพร้อมด้านทรัพยากร/แผนฉีกกำลังฯ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของหน่วยงาน อยู่ในระดับ มาก ( $\bar{X}=๔.๑๕$ ) มีความรู้ความเข้าใจในการรับ – ส่งข่าว สถานการณ์หรือการร้องขอทรัพยากรผ่านระบบสารสนเทศ อยู่ในระดับ มาก

( $\bar{X}=4.14$ ) บุคลากรในหน่วยงานมีความเข้าใจ และสามารถปฏิบัติตามหน้าที่ของตนเองได้ดี อยู่ในระดับ มาก ( $\bar{X}=4.13$ ) แผนเตรียมพร้อมด้านทรัพยากร/ แผนฝึกกำลังฯ ที่หน่วยงานรับผิดชอบสามารถนำมาใช้ในการฝึกได้ อยู่ในระดับ มากที่สุด ( $\bar{X}=4.29$ ) รูปแบบการฝึกครั้งนี้ผู้เข้ารับการฝึกได้รับความรู้ความเข้าใจในการระดมทรัพยากรเพื่อนำไปใช้ในการกิจทางทหารมากขึ้น อยู่ในระดับ มากที่สุด ( $\bar{X}=4.27$ ) ผู้เข้ารับการฝึกสามารถติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่นได้ด้วยความสะดวกคล่องตัวตามแนวทางปฏิบัติที่วางไว้ อยู่ในระดับ มาก ( $\bar{X}=4.19$ ) ผู้เข้ารับการฝึกมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นระหว่างการฝึก อยู่ในระดับ มาก ( $\bar{X}=4.17$ ) การฝึกครั้งนี้ช่วยให้หน่วยงานของผู้เข้ารับการฝึกมีความพร้อมในขั้นตอนด้านธุรการตั้งแต่การรับเอกสารดำเนินการตามร้องขอจนเสร็จสิ้นกระบวนการและส่งออกเอกสารตอบกลับ อยู่ในระดับมากที่สุด ( $\bar{X}=4.23$ ) การฝึกช่วยสร้างเครือข่ายและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานอันจะเป็นประโยชน์ต่อการระดมสรรพกำลังในอนาคต อยู่ในระดับ มากที่สุด ( $\bar{X}=4.34$ ) เนื้อหาที่ทำการฝึกมีความสอดคล้องกับสถานการณ์จริง อยู่ในระดับ มาก ( $\bar{X}=4.20$ ) ระยะเวลา หัวข้อการฝึกมีความเหมาะสม อยู่ในระดับ มากที่สุด ( $\bar{X}=4.21$ ) ความพร้อมของอุปกรณ์ต่าง ๆ เช่น อุปกรณ์สื่อสาร อยู่ในระดับ มาก ( $\bar{X}=4.20$ )

### ส่วนที่ ๓ สรุปผลจากการประเมินผลสภาพจริง ( Authentic Assessment)

การประเมินผลจากสภาพจริงโดยการรวบรวมข้อมูลจากวิธีการดำเนินการติดต่อสื่อสารระหว่างการฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร ประจำปี ๒๕๖๒ ส่วนของการฝึกปัญหาที่บังคับการ Command Post Exercise (CPX) หัวข้อที่ ๒๒ – ๒๔ พ.ศ. ๖๒ โดยผ่านระบบรับ – ส่งข่าวสำหรับการระดมสรรพกำลังจากข้อมูลสามารถสรุปได้ดังนี้

การติดต่อสื่อสารระหว่างศูนย์ปฏิบัติการทรัพยากรทั้ง ๑๐ ด้าน และศูนย์ระดมสรรพกำลัง ถูกต้องเป็นไปตามแผนผังการประสานงาน รายงาน และเสนอความต้องการทรัพยากร เพื่อการระดมสรรพกำลังตามแผนฝึกกำลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ ข้อมูลการตอบโต้ระหว่างศูนย์ปฏิบัติการฯ และศูนย์ระดมสรรพกำลัง ส่วนใหญ่มีความสำคัญครบถ้วน ทำให้ผู้รับสารเข้าใจ และสามารถปฏิบัติการรับมือ – ส่งมอบทรัพยากรได้ หากการระดมทรัพยากรเกิดขึ้นจริง ข้อมูลส่วนนี้เป็นการสนับสนุนคะแนนการประเมินในส่วนที่ ๒ ประเมินความรู้ ความเข้าใจ ของผู้เข้ารับการฝึกการระดมสรรพกำลังฯ

### ส่วนที่ ๔ สรุปผลการประเมินตามวัตถุประสงค์การฝึก

๑. เพื่อทดสอบการปฏิบัติตามแผนฝึกกำลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ และแผนการเตรียมพร้อมแห่งชาติ

- ผู้เข้ารับการฝึกฯ มีความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติตามแผนฝึกกำลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ และแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๑๓

๒. เพื่อฝึกการวางแผนและอำนวยการของศูนย์ระดมสรรพกำลัง (ศรล.) การกิจการระดมสรรพกำลัง

- เพื่อการทหาร ผู้เข้ารับการฝึก ฯ ในส่วนของศูนย์ระดมสรรพกำลัง (ศรล.) มีความเข้าใจในการรับ - ส่งข่าวสถานการณ์ หรือการร้องขอทรัพยากร ผ่านระบบสารสนเทศ คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๘๓

๓. เพื่อทดสอบการดำเนินการของทุกภาคส่วนในการเตรียมความพร้อมในภาวะวิกฤตตามแผนการปฏิบัติของหน่วย

- ผู้เข้ารับการฝึกสามารถปฏิบัติตามแผน ฯ ที่หน่วยงานของผู้เข้าร่วมการฝึกรับผิดชอบนั้นสามารถนำมาใช้ในการฝึกได้ คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๘๔

- การดำเนินการภายในหน่วยของผู้เข้ารับการฝึกมีความพร้อมสามารถรับมือกับภาวะวิกฤตได้ คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๖๔

- กระบวนการ หรือขั้นตอนภายในหน่วยของผู้เข้ารับการฝึกมีความคล่องตัว สามารถปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ได้เป็นอย่างดี คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๘๑

๔. เพื่อทดสอบการระดมทรัพยากรในการสนับสนุนความต้องการทางทหารตามแผนฝึกกำลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ

- รูปแบบการฝึกครั้งนี้ ผู้เข้ารับการฝึก ฯ ได้รับความรู้ ความเข้าใจในการระดมทรัพยากรเพื่อนำไปใช้ในการกิจทางทหารได้ คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๔๗

- การฝึกครั้งนี้ช่วยให้ศูนย์ปฏิบัติการทรัพยากรทั้ง ๑๐ ด้าน และศูนย์ระดมสรรพกำลังเกิดความพร้อมในขั้นตอนด้านธุรการตั้งแต่ต้นจนเสร็จสิ้นกระบวนการระดมสรรพกำลัง คิดเป็นร้อยละ ๘๔.๗๓

- ช่วยสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน และเป็นประโยชน์ต่อการระดมสรรพกำลังได้อยู่ในระดับ มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๙๓

#### แนวทางการพัฒนา ปรับปรุงการฝึกการฝึกการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหาร

- ควรประชุมหลังจากปิดสถานการณ์ฝึกในแต่ละวัน เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของกระบวนการขั้นตอน การร้องขอทรัพยากรนั้นตรงกับความต้องการหรือไม่ เพื่อให้แต่ละส่วนปรับปรุงในการฝึกวันต่อไป

- ควรจัดทำฐานข้อมูลของผู้เข้ารับการฝึก หรือผู้ที่ปฏิบัติจริงเพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อเมื่อเกิดสถานการณ์จริง สามารถประสานงานเบื้องต้นได้อย่างรวดเร็ว

- ควรจัดทำปัญหาฝึกในให้การพิจารณาวางแผนร่วมกัน

การฝึกการบริหารจัดการสาธารณภัย



## บทสรุปผลการประเมินการฝึกเชิงปริมาณ

การประเมินการฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแบบบูรณาการ ประจำปี ๒๕๖๒ (IDMEx 2019) กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ ครั้งนี้ นำแนวคิดและโมเดลการประเมินแบบชิป (CIPP Model) ของสตฟเฟิลบีม (Stufflebeam) ซึ่งแนวทางการประเมินดังกล่าวได้กำหนดประเด็นการประเมินออกเป็น ๔ ด้าน มีรายละเอียดดังนี้

๑. การประเมินบริบทในภาพรวม (Context Evaluation : C)
๒. การประเมินปัจจัยนำเข้า (Input Evaluation : I)
๓. การประเมินกระบวนการ (Process Evaluation : P)
๔. การประเมินผลผลิต (Product Evaluation : P)

กลุ่มผู้ตอบแบบประเมินประกอบด้วย คณะทำงานด้านการประเมิน ผู้แทนจากสำนัก กอง ศูนย์ ในสังกัดกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ผู้แทนหน่วยงานเครือข่ายที่ร่วมการฝึกการป้องกันฯ ทั้งจาก ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ตลอดจนประชาชนผู้เข้าร่วมการฝึกการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยฯ ครั้งนี้ โดยใช้แบบประเมิน จำนวน ๕ แบบประเมิน คือ ๑) แบบประเมินบริบท เพื่อประเมินภาพรวมของ โครงการก่อนการฝึก (Context Evaluation : C) ๒) แบบประเมินความพร้อมหรือการประเมินปัจจัยนำเข้า (Input Evaluation : I) ๓) แบบประเมินการฝึกบนโต๊ะ (TTx) ๔.) แบบประเมิน FEx และ ๕) แบบประเมินการฝึกอพยพ ซึ่งแบบประเมินในข้อ ๓), ๔), และ ๕.) เป็นการประเมินร่วมในด้านการ ประเมินกระบวนการ (Process Evaluation : P) และ การประเมินผลผลิต (Product Evaluation : P) และนำข้อมูลทั้งหมดมาวิเคราะห์ โดยโปรแกรมสำเร็จรูปร่วมกับเครื่องคำนวณ ในการวิเคราะห์ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างปัจจัยต่างๆ กับระดับ ความสำเร็จ ประสิทธิภาพแล้วแต่กรณีโดยใช้ การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ย (Compare Mean) แบ่งระดับความสำเร็จหรือ ประสิทธิภาพออกเป็น ๕ ระดับคือ ดีมาก (๔.๒๑ – ๕.๐๐), ดี (๓.๔๑ – ๔.๒๐), พอใช้ (๒.๖๑ – ๓.๔๐), น้อย (๑.๘๑ – ๒.๖๐), และ ควรปรับปรุง (๑.๐๐ – ๑.๘๐) ผลการประเมินสรุปได้ว่า

**ระดับความสำเร็จในภาพรวม** ในการฝึกซ้อมแผนแบบบูรณาการ ประจำปี ๒๕๖๒ (IDMEx 2019) กรณีภัยจากคลื่นสึนามิ มีระดับความสำเร็จในระดับ ดี (ค่าเฉลี่ย ๓.๙๗) โดยที่ ผลการประเมิน การฝึก FEx มีค่าเฉลี่ยสูงสุดในระดับ ดี (๔.๑๗) รองลงมาเป็นผลการประเมินด้านบริบท มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับ ดี (๔.๐๙) ส่วนผลการประเมินการฝึกอพยพ อยู่ในลำดับท้ายสุดค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับ ดี (๓.๗๓)



**ระดับความสำเร็จในภาพรวมด้านบริบท** มีระดับความสำเร็จในระดับ ดี (ค่าเฉลี่ย ๔.๐๙) โดยที่ ผลการประเมิน ด้านเหตุผลความจำเป็น มีค่าเฉลี่ยสูงสุดในระดับ ดีมาก (๔.๔๘) รองลงมาเป็น ผลการประเมินด้านสถานที่ มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับ ดีมาก (๔.๓๐) ส่วนผลการประเมินด้านงบประมาณ/ความคุ้มค่า อยู่ในลำดับท้ายสุดค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับ ดี (๔.๐๖)

**ระดับความสำเร็จในภาพรวมด้านความพร้อม** มีระดับความสำเร็จ ในระดับ ดี (ค่าเฉลี่ย ๔.๐๑) โดยที่ ผลการประเมิน ด้านบุคลากร มีค่าเฉลี่ยสูงสุดในระดับ ดี (๔.๑๕) รองลงมาเป็นผลการประเมินด้านบริหารจัดการ มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับ ดี (๔.๐๑) ส่วนผลการประเมินด้านงบประมาณ อยู่ในลำดับท้ายสุดค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับ ดี (๓.๔๓)

**ระดับความสำเร็จในภาพรวมการแจ้งเตือนภัย** มีระดับความสำเร็จในระดับ ดี (ค่าเฉลี่ย ๓.๗๓) โดยที่ ผลการประเมิน ด้านการสร้างความตระหนักและการรับรู้การอพยพ มีค่าเฉลี่ยสูงสุดในระดับ ดี (๓.๘๐) รองลงมาเป็นผลการประเมินด้านระบบการติดต่อสื่อสาร มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับ ดีมาก (๓.๗๔) ส่วนผลการประเมินด้านการรับส่งข้อมูลข่าวสาร อยู่ในลำดับท้ายสุดค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับ ดี (๓.๖๖)

**ระดับความสำเร็จในภาพรวมการฝึก TTx** มีระดับความสำเร็จ ในระดับ ดี (ค่าเฉลี่ย ๔.๐๗) โดยที่ ผลการประเมิน ด้านการเฝ้าระวัง ติดตาม การแจ้งเตือนภัย มีค่าเฉลี่ยสูงสุดในระดับ ดีมาก (๔.๒๘) รองลงมาเป็นผลการประเมินด้านการดำเนินการเกี่ยวกับจิตอาสา มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับ ดีมาก (๔.๒๓) ส่วนผลการประเมินด้านการสถาปนาระบบสื่อสารในภาวะฉุกเฉิน อยู่ในลำดับท้ายสุดค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับ ดี (๓.๘๘)

**ระดับความสำเร็จ ในภาพรวมการฝึก FEx** มีระดับความสำเร็จในระดับ ดี (ค่าเฉลี่ย ๔.๐๗) โดยที่ ผลการประเมิน ด้านการประเมินผลกระทบ มีค่าเฉลี่ยสูงสุดในระดับ ดีมาก (๔.๒๘) รองลงมาเป็นผลการประเมินด้านการดำเนินการเกี่ยวกับผู้สูญหาย เสียชีวิต พิสูจน์ มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับ ดีมาก (๔.๒๑) ส่วนผลการประเมินด้านการสถาปนาระบบสื่อสารในภาวะฉุกเฉิน และด้านการเฝ้าระวัง ติดตาม การแจ้งเตือนภัย อยู่ในลำดับท้ายสุดค่าเฉลี่ยมีค่าเท่ากันอยู่ในระดับ ดี (๔.๐๙)

**คณะทำงานด้านการจัดทำสถานการณ์ฝึกและแนวทางการประเมินผล**

สิงหาคม ๒๕๖๒

การฝึกด้านการรักษาผลประโยชน์ของชาติ  
ทางทะเล



## ผลการประเมินการฝึกอบรมความรู้พื้นฐาน ในการฝึก ศรชล.ประจำปี งบ.๖๒

### ผนวกกับการฝึก FTX C-MEX 19

ระหว่าง ๑๕ – ๑๖ ส.ค.๖๒ ณ โรงแรม มณเฑียร ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ

๑. การฝึกอบรมความรู้พื้นฐาน ในการฝึก ศรชล.ประจำปี งบ.๖๒ ผนวกกับการฝึก FTX C-MEX 19 ในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้กำลังพลของหน่วยงานใน ศรชล. มีความรู้ และความเข้าใจ บทบาท และอำนาจหน้าที่ของ ศรชล. ตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ และแนวคิดในการจัดการภัยคุกคามรูปแบบใหม่ทางทะเล ตลอดจนนำความรู้ที่ได้ไปใช้ประโยชน์กับการฝึกและเป็นพื้นฐานสำหรับการปฏิบัติงานภายใน ศรชล.ต่อไป โดยเชิญวิทยากรจากหน่วยงานภายใน ศรชล. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่มามีบรรยายถ่ายทอดความรู้ โดยมีหัวข้อการอบรม ทั้งสิ้น ๗ หัวข้อ ดังนี้

๑.๑ โครงสร้างและกลไกการทำงานตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒

๑.๒ การทำงานของศูนย์ยุทธการ ศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (ศยก.ศรชล.) กับภัยคุกคามตามระดับความรุนแรงทางทะเล (Maritime Security: MARSEC)

๑.๓ การจัดตรวจน้ำมันรั่วไหลในทะเลตามแผนชาติ และ พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒

๑.๔ การบูรณาการทำงานปราบปรามการทำประมงผิดกฎหมาย (IUU Fishing) เมื่อได้รับแจ้งจากหน่วยงานต่างประเทศ/NGO

๑.๕ การยับยั้งการเข้ามาของอาวุธที่มีอำนาจทำลายล้างสูง (We apons of Mass Destruction: WMD) ตามกลไกของสภามันคงแห่งชาติ (สมช.) และ พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒

๑.๖ การช่วยเหลือผู้ประสบภัยในทะเล ตามกลไกศูนย์ความปลอดภัยทางน้ำของ กรมเจ้าท่า

๑.๗ การจัดตั้งศูนย์บูรณาการข้อมูลข่าวสาร (Joint Integration Center: JIC) เพื่อรองรับกลไกการทำงานของศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (ศรชล.)

๒. กำลังพลเข้ารับการอบรมจาก ๑๕ หน่วยงาน รวมทั้งสิ้น ๙๐ นาย

### ๓. ผลการประเมิน

๓.๑ ผลการประเมินความรู้ก่อนการอบรม (PRE TEST) และภายหลังการอบรม (POST TEST) โดยในภาพรวมนั้น กำลังพลที่เข้ารับการอบรมมีอัตราส่วนผลคะแนนเฉลี่ยของผู้ตอบถูกต้องคิดเป็นร้อยละเพิ่มขึ้นจากร้อยละ ๕๗.๕ เป็นร้อยละ ๖๑ แสดงให้เห็นว่าการอบรมความรู้พื้นฐานให้กับกำลังพลของหน่วยงานใน ศรชล. นั้น สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ กอฝ.ศรชล ๖๒ กำหนดไว้ ทำให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจ ภายหลังได้รับการอบรมเพิ่มขึ้น

๓.๒ ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรมด้านเนื้อหาสาระในการอบรม ครบถ้วนเหมาะสม ถูกต้อง ทันสมัย ความสามารถของวิทยากรผู้บรรยายในการถ่ายทอดความรู้ ตลอดจนสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์กับการปฏิบัติงานของ ศรชล. ต่อไป ได้รับผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี - ดีมาก แสดงให้เห็นว่าผู้เข้ารับการอบรมมีความพึงพอใจในเนื้อหาสาระ ตลอดจนความรู้ และความเข้าใจภายหลังได้รับการถ่ายทอดความรู้จากวิทยากร และเล็งเห็นว่าเนื้อหาในการอบรมความรู้พื้นฐาน ในการฝึก ศรชล.ประจำปี งบ.๖๒ ผนวกกับการฝึก FTX C-MEX 19 ในครั้งนี้จะสามารถนำไปใช้ให้เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติงานของ ศรชล.ได้ในอนาคต

๓.๓ ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรมด้านการบริหารจัดการทั่วไป ประกอบด้วย ห้วงเวลาในการจัดการอบรมในแต่ละหัวข้อมีความเหมาะสมและเพียงพอ สถานที่ในการจัดอบรมมีความเหมาะสม สิ่งอำนวยความสะดวก ณ สถานที่จัดอบรมมีความเหมาะสมและเพียงพอและการจัดอาหารว่าง/กลางวัน มีความเหมาะสมทั้งปริมาณและรสชาติ โดยในภาพรวมนั้นได้รับผลการประเมินจากผู้เข้ารับการอบรมอยู่ในเกณฑ์ดี - ดีมาก แสดงให้เห็นว่าสถานที่ การจัดเลี้ยง ตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ณ โรงแรม มณเฑียร ริเวอร์ไซด์ กรุงเทพฯ ในการอบรมความรู้พื้นฐานให้กับกำลังพลของหน่วยงานใน ศรชล. ในการฝึก ศรชล.ประจำปี ๒๕๖๒ ผนวกกับการฝึก FTX C-MEX 19 ในครั้งนี้ มีความพร้อม มีความเพียงพอและเหมาะสมสำหรับจัดเป็นสถานที่ฝึกอบรม โดยอาจนำมาพิจารณาเป็นสถานที่ทางเลือกหนึ่งในการจัดการอบรม คราวต่อไปได้

๓.๔ จากผลการประเมินความรู้ การประเมินความพึงพอใจในการเข้ารับการอบรม ตลอดจน การประเมินความพึงพอใจในด้านการบริหารจัดการทั่วไปนั้น จะเห็นว่าผู้เข้ารับการอบรมมีผลการประเมิน ความรู้พื้นฐานในภาพรวม ในอัตราส่วนผลคะแนนเฉลี่ยของผู้ตอบถูกต้องคิดเป็นร้อยละที่ดีขึ้นภายหลัง เข้ารับการอบรม และผู้เข้ารับการอบรมมีความพึงพอใจทั้งด้านเนื้อหาสาระในการอบรม วิทยากรผู้บรรยายใน การถ่ายทอดความรู้ และในด้านการบริหารจัดการทั่วไปอยู่ในเกณฑ์ดี - ดีมาก สรุปได้ว่าการจัดการอบรม ความรู้พื้นฐานให้กับกำลังพล ศรชล. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีความรู้และความเข้าใจในบทบาท อำนาจ หน้าที่ ตลอดจนกลไกการทำงานของ ศรชล. ตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ เพื่อรองรับภัยคุกคามต่าง ๆ ในบริบททางทะเลนั้น บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ กอฝ.ศรชล.๖๒ โดย ผนผ.ศรชล. กำหนดไว้

## ผลการประเมินการฝึกปัญหาที่บังคับการ (Command Post Exercise: CPX)

### ในการฝึก ศรชล.ประจำปี งป.๖๒ ผนวกกับการฝึก FTX C-MEX 19

ระหว่าง ๑๙ - ๒๐ ส.ค.๖๒ ณ ศูนย์พัฒนาบุคคลกรด้านปิโตรเลียมและพลังงานทหาร จังหวัดระยอง

๑. การฝึกปัญหาที่บังคับการ (CPX) ระหว่าง ๑๙ - ๒๐ ส.ค.๖๒ ณ ศูนย์พัฒนาบุคคลกรด้านปิโตรเลียมและพลังงานทหาร จว.ระยอง ในการฝึก ศรชล.ประจำปี งป.๖๒ ผนวกกับการฝึก FTX C-MEX 19 มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจในการบูรณาการหน่วยงานในการปฏิบัติการตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร และทดสอบแนวความคิดและแผนเผชิญเหตุของหน่วยงาน ในการจัดการปัญหาที่เกิดขึ้น โดยใช้กำลังพลชุดเดิมที่ผ่านการอบรมความรู้พื้นฐาน และมีกรรมการส่วนควบคุมการฝึกจาก ๖ หน่วยงาน ในการทดสอบการจัดการภัยคุกคามทางทะเลที่เคยเกิดหรืออาจจะเกิดขึ้น ตลอดจนทดสอบการอำนวยความสะดวกและสั่งการของ ศรชล. ตามสถานการณ์และระดับความรุนแรงต่อภัยคุกคามรูปแบบต่าง ๆ วิเคราะห์ ประสานงาน และแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับหน่วยงานหลักและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง โดยมีผลลัพธ์สุดท้ายที่ต้องการจากการฝึก ประกอบด้วย การบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้การถ่ายทอดและส่งงานจาก ศรชล.เดิม เป็น ศรชล.ใหม่ การสร้างความตระหนักรู้แก่ประชาชนและภาครัฐ ในบทบาทและหน้าที่ของ ศรชล. ตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลฯ (การประชาสัมพันธ์) การเสริมสร้างกลไกการทำงานของ ศรชล. ให้มีความเตรียมพร้อมกับการทำงานภายใต้ พ.ร.บ. ตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลฯ และมีการประเมินผลการฝึกเพื่อไว้ใช้พัฒนารูปแบบการฝึกและแก้ไขอุปสรรคข้อขัดข้องที่เกิดขึ้น โดยมีประเด็นหัวข้อในการฝึกปัญหาที่บังคับการ ประกอบด้วย

๑.๑ กำหนดสถานการณ์ที่ยกระดับความรุนแรงที่ส่งผลให้ ศรชล.ต้องเข้ามาบูรณาการหน่วยงานตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลฯ มาตรา ๒๗ วรรค ๒

๑.๒ การปราบปรามการทำการประมงผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม (IUU Fishing)

๑.๓ การยับยั้งการเข้ามาของอาวุธที่มีอำนาจทำลายล้างสูง (Weapons of Mass Destruction: WMD) ตามกลไกของสภาความมั่นคงแห่งชาติ (สมช.) และ พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ. ๒๕๖๒

๑.๔ กลไกการอำนวยความสะดวก วิเคราะห์ ประสานงาน และแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารของ ศรชล. กับหน่วยงานหลักและส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ตามสถานการณ์และระดับความรุนแรงต่อภัยคุกคามทางทะเลในรูปแบบต่าง ๆ

๑.๕ การบริหารจัดการน้ำมันรั่วไหลในทะเลตามแผนชาติ และ พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ. ๒๕๖๒

๑.๖ การช่วยเหลือผู้ประสบภัยในทะเล ตามกลไกศูนย์ความปลอดภัยทางน้ำของ กรมเจ้าท่า

๒. ผลการประเมินตามวัตถุประสงค์และผลลัพธ์ที่ต้องการจากฝึกฯ

๒.๑ ด้านความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติการตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ ในภาพรวมเนื่องจาก ศรชล. อยู่ในห้วงของการเปลี่ยนผ่านและปรับบริบทในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลฯ จึงยังคงต้องมีการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ในหลาย ๆ ส่วน ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย อาทิเช่น กฎหมายอนุบัญญัติต่าง ๆ หรือแผน/ระเบียบปฏิบัติประจำของ ศรชล. ตลอดจนการปรับปรุงแผนเผชิญเหตุต่าง ๆ ของหน่วยงานภายใน ศรชล. เป็นต้น กอปร กับ ณ ปัจจุบันด้านโครงสร้างและอัตรากำลังของ ศรชล.ใหม่ อยู่ระหว่างรอการอนุมัติจาก ครม. ด้วยเหตุปัจจัยดังกล่าวจึงทำให้หน่วยงานต่าง ๆ ยังคงมีความเข้าใจที่อาจไม่ชัดเจนในแนวทางการบริหารจัดการ ตลอดจนการควบคุมบังคับบัญชาของ ศรชล. ภายใต้กรอบอำนาจหน้าที่ตามที่ พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลฯ กำหนดไว้ จึงทำให้มีผลการประเมินในด้านความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติการตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ ในการฝึกปัญหาที่บังคับการ (CPX) อยู่ในเกณฑ์ปานกลาง

๒.๒ ด้านการบูรณาการหน่วยงานในการปฏิบัติการตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ ตามโจทย์สถานการณ์การฝึกและหัวข้อที่ต้องการทดสอบในการบูรณาการข้อมูลข่าวสารระหว่างหน่วยงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ผลปรากฏว่าในภาพรวมนั้นยังมีการติดต่อประสานงานและแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยที่เกี่ยวข้องเพื่อบูรณาการการทำงานร่วมกันค่อนข้างน้อย ยกเว้นในส่วนของกรมประชาสัมพันธ์ (ก.ป.ส.) ที่มีการดำเนินการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารร่วม (Joint Information Center : JIC) ซึ่งถือว่าดำเนินการได้ดี และสำหรับการดำเนินการบูรณาการในการจัดคราบน้ำมัน ภายใต้การอำนวยการของ ศรชล. ภาค ๑ นั้น ถือว่าได้อยู่ในเกณฑ์ดีเช่นกัน สำหรับผลการประเมินในภาพรวมของการฝึก CPX ด้านการบูรณาการหน่วยงานในการปฏิบัติการตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ นั้น อยู่ในเกณฑ์ปานกลาง - ดี

๒.๓ ด้านเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร จากการที่กำลังพลที่เข้ารับการฝึก CPX นั้นเป็นกำลังพลชุดเดียวกันกับกำลังพลที่เข้ารับการอบรมความรู้พื้นฐานมาก่อน ทำให้เมื่อมาเข้ารับการฝึก CPX ต่อจึงเปรียบเสมือนได้นำเอาทฤษฎีที่ได้จากการอบรมในห้องเรียนมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติเพื่อตอบสนองต่อโจทย์สถานการณ์ เป็นการเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในการบูรณาการหน่วยงานในการปฏิบัติการตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ ให้กับกำลังพล ถือได้ว่าเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรได้เป็นอย่างดี โดยภาพรวมกำลังพลผู้เข้ารับการฝึกมีความตั้งใจและมุ่งมั่นในการฝึกอยู่ในเกณฑ์ดี

๒.๔ ด้านการทดสอบแนวความคิดและแผนเผชิญเหตุของหน่วยงาน ในการจัดการปัญหาที่เกิดขึ้น สำหรับผลการประเมินในด้านนี้นั้น จะมีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติการตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ และเนื่องด้วยปัจจัยที่กล่าวมาแล้วข้างต้นตามข้อ ๒.๑ จึงทำให้ในการประเมินตามแผนการปฏิบัติ/ระเบียบปฏิบัติประจำ ศรชล. ตลอดจนแผนเผชิญเหตุของหน่วยงานภายใน ศรชล. ยังคงต้องมีการทบทวนและปรับปรุงให้มีความสัมพันธ์และสอดคล้องกับกรอบอำนาจหน้าที่ของ ศรชล.ใหม่ ตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ ที่ได้กำหนดไว้ สำหรับการประเมินในประเด็นนี้เห็นควรหยิบยกไปประเมินในการฝึกครั้งต่อไป ภายหลังจากมีการปรับปรุงแผนการปฏิบัติ/ระเบียบปฏิบัติประจำ ศรชล. ตลอดจนแผนเผชิญเหตุของหน่วยงานภายใน ศรชล. แล้ว

๒.๕ สำหรับการประเมินการตอบสนองตามโจทย์สถานการณ์ฝึกนั้น มีผลการประเมินรายละเอียดตามตารางสรุปผลการตอบสนองตามโจทย์สถานการณ์ฝึก ด้านล่าง

| ประเมิน CPX<br>จำนวนครั้งการแจ้งข้อความ |            |            |            |           |             |
|-----------------------------------------|------------|------------|------------|-----------|-------------|
| ประเมินโดย 25 ผู้ป่วย เภย               | ศรชล.ภาค ๑ | ศรชล.ภาค ๒ | ศรชล.ภาค ๓ | ศรชล.ศรช. | หน่วยประสาน |
| จำนวนครั้งที่ความพึงพอใจ                | 12         | 15         | 3          | 22        | 11          |
| สถานการณ์ทั่วไป                         |            |            | ✓          |           |             |
| ทวนซ้ำ ประการให้                        | ✓          | ✓          | ✓          |           |             |
| โคบอล                                   | ✓          | ✓          | ✓          | ✓         |             |
| โจมตี สส. รรยอจ                         | ✓✓         |            |            | ✓         | ✓           |
| เรือ PALOMA                             | ✗          | ✓          | ✓          | ✓         |             |
| เรือ WYOMING                            |            | ✓✓✓✓       |            | ✓✓✓       |             |
| อพยพ                                    |            |            | ✗✗✗        | ✓✓        | ✓           |
| ก่อการร้าย                              | ✓✗         |            |            | ✓✓✓       |             |
| เบน                                     | ✓✓         | ✓✓         |            | ✓✓        | ✓✓          |
| มอพิชยานัน                              | ✓✓✓        |            |            | ✓✓        | ✓✓✓         |
| เรือไซคมทอนาวิ                          |            | ✓✓✓✓       |            | ✓✓        |             |
| เรือสมุทรธานี                           | ✓          |            |            | ✓         |             |
| สรุปสถานการณ์                           | 11✓ 2✗     | 12✓        | 3✓ 3✗      | ✓         |             |

หมายเหตุ  
 \* ✓ = ศาครังใจแจ้งข้อมูล และมีงานถึง  
 \* ✗ = ศาครังใจแจ้งข้อมูล แต่ไม่แจ้ง  
 \* - = ไม่มีข้อมูล, ยังไม่มีการแจ้ง

### หน้า ข - ๒ ของ ๓

๒.๖ สำหรับมุมมองด้านความพึงพอใจของผู้เข้ารับการฝึกต่อต้านเนื้อหาสาระและประโยชน์ที่ได้รับจากการฝึกและในด้านการบริหารจัดการทั่วไปนั้น ผู้เข้ารับการฝึกมีระดับความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ดี – ดีมาก

๒.๗ สรุปได้ว่าการจัดการฝึกปัญหาที่บังคับการ (CPX) ให้กับกำลังพล ศรชล. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีความรู้และความเข้าใจในบทบาท อำนาจหน้าที่ การอำนวยความสะดวกและสั่งการของ ศรชล. ตามสถานการณ์และระดับความรุนแรงต่อภัยคุกคามรูปแบบต่าง ๆ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ กอผ.ศรชล. ๖๒ โดย สำนักนโยบายและแผนฯ ศรชล. กำหนดไว้

### ๓. ข้อเสนอแนะ

จากการที่ ศรชล. อยู่ในห้วงของการเปลี่ยนผ่านและปรับบริบทในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลฯ นั้น จึงยังคงต้องมีการดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องในหลาย ๆ ส่วน ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย อาทิเช่น กฎหมายอนุบัญญัติต่าง ๆ หรือแผน/ระเบียบปฏิบัติประจำของ ศรชล. ตลอดจนการปรับปรุงแผนเผชิญเหตุต่าง ๆ ของหน่วยงานภายใน ศรชล. เป็นต้น ดังนั้น เพื่อเป็นการพัฒนาองค์บุคคลและองค์ยุทธวิธีของ ศรชล. ให้มีความรู้ ความเข้าใจ และมีความพร้อมอย่างต่อเนื่อง จึงเห็นควรให้ สำนักนโยบายและแผนฯ ศรชล. ดำรงการฝึกปัญหาที่บังคับการ (CPX) ต่อไป และเพื่อเป็นการพัฒนาการฝึก และการประเมินผลการฝึก ตลอดจนการปรับปรุงแผน/ระเบียบปฏิบัติประจำของ ศรชล. ตลอดจนการปรับปรุงแผนเผชิญเหตุต่าง ๆ ของหน่วยงานภายใน ศรชล. ให้มีความมีความครบถ้วนสมบูรณ์ ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น และตามที่ ศรชล. ได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมต่าง ๆ ตามคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการรองรับการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ที่ ๑๐/๒๕๖๒ ลง ๘ ก.ค.๖๒ เพื่อรองรับการบริหารงานและมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ในด้านต่าง ๆ ไว้แล้วนั้น จึงเห็นควรเสนอแนะให้ดำเนินการดังนี้

๓.๑ เสนอแนะให้ คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบบริหารงานบุคคลของ ศรชล. ดำเนินการปรับปรุง และพัฒนาการฝึก ศรชล.ประจำปี ให้มีครอบคลุม หลากหลาย สัมพันธ์สอดคล้องกับสถานการณ์ ตลอดจนภัยคุกคามต่าง ๆ ตามบทบาท อำนาจหน้าที่ของ ศรชล. รวมทั้งกำหนดแนวทางในการประเมินผลการฝึก เพื่อให้ผู้ที่เข้ารับการฝึก ศรชล. นั้น สามารถนำเอาความรู้และประสบการณ์ที่ได้จากการอบรมความรู้พื้นฐานการฝึกปัญหาที่บังคับการ (CPX) และการฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ไปใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อไป



๓.๒ เสนอแนะให้ คณะอนุกรรมการพัฒนาระเบียบการบูรณาการในการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล เร่งรัดการดำเนินการพัฒนาปรับปรุงแนวทางการปฏิบัติตามระเบียบปฏิบัติประจำ ศรชล. ตลอดจนการทบทวนและปรับปรุงแผนเผชิญเหตุของหน่วยงานใน ศรชล. ให้สามารถบูรณาการการทำงานร่วมกัน ตอบสนองต่อภัยคุกคามและสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็ว ทันท่วงที และมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบอำนาจหน้าที่ตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒

## ผลการประเมินการฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล (Field Training Exercise: FTX )

### ในการฝึก ศรชล.ประจำปี งป.๖๒ ผนวกกับการฝึก FTX C-MEX 19

#### ๒๑ ส.ค.๖๒ พื้นที่ท่าเทียบเรือมาบตาพุด และอ่าวไทยตอนบน จว.ระยอง

๑. การฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ในห้วง ๒๑ ส.ค.๖๒ พื้นที่ท่าเทียบเรือมาบตาพุด และอ่าวไทยตอนบน จว.ระยอง มีวัตถุประสงค์เพื่อฝึกภาคปฏิบัติในทะเลในลักษณะบูรณาการกำลังเพื่อแก้ปัญหาตามโจทย์สถานการณ์หลัก ๓ หัวข้อ ประกอบด้วย การปราบปรามการทำประมงผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และไร้การควบคุม การช่วยเหลือผู้ประสบภัยในทะเล การขจัดคราบน้ำมันรั่วไหลในทะเล โดยมีผลลัพธ์ที่ต้องการให้หน่วยปฏิบัติ ศรชล.ภาค มีความเข้าใจในการสั่งการในที่เกิดเหตุ และประสานการปฏิบัติกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่เกิดความสับสน และสามารถบูรณาการตามที่ พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ โดยมีการจัดกำลังพลจากหน่วยต่าง ๆ เข้าร่วมการฝึกฯ รวมทั้งสิ้น ๒๒ หน่วยงาน ประกอบด้วย ฝ่ายต่าง ๆ ใน ศรชล. ศรชล.ภาค ๑ รน. กปม. จท. ศก. ทช. พม. และ กต. นอกจากนั้นยังมีกำลังจากหน่วยงานจากภาครัฐอื่น ๆ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม เข้าร่วมการฝึกด้วยเช่นกัน โดย นรม./ผอ.ศรชล. กรุณาให้เกียรติตรวจเยี่ยมการฝึกและชมการสาธิตการปฏิบัติการในทะเลตามที่ปรากฏนั้น

#### ๒. ผลการประเมินตามวัตถุประสงค์และผลลัพธ์ที่ต้องการจากฝึกฯ

จากผลลัพธ์ที่ต้องการจากการฝึกภาคสนาม/ภาคทะเล (FTX) ที่มุ่งหวังให้หน่วยปฏิบัติ ศรชล.ภาค มีความเข้าใจในการสั่งการในที่เกิดเหตุ และประสานการปฏิบัติกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ไม่เกิดความสับสน และสามารถบูรณาการการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.การรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ.๒๕๖๒ ได้นั้น ในภาพรวมจะเห็นว่า ศรชล.ภาค ในฐานะหน่วยควบคุมบังคับบัญชาและใช้กำลังในพื้นที่สามารถอำนวยความสะดวก สั่งการ ตลอดจนประสานการปฏิบัติได้เป็นไปตามขั้นตอนในเกณฑ์ดี อย่างไรก็ตามยังคงพบว่าหน่วยต่าง ๆ ที่ได้รับการประสานการปฏิบัติที่ไม่สามารถเห็น/เข้าใจภาพสถานการณ์ในส่วนที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนนั้น อาจทำให้มีห้วงเวลาที่ต้องรอการพิจารณาหรือตอบสนองการปฏิบัติอยู่บ้าง สำหรับประเด็นนี้เห็นควรสำนักนโยบายและแผนฯ ศรชล. ประสานกับ ศรชล.ภาค ในการเผยแพร่บทบาท อำนาจหน้าที่ และแนวทางการปฏิบัติงานของ ศรชล. ตลอดจนประชาสัมพันธ์ ทำความเข้าใจ สร้างการรับรู้ให้กับหน่วยงานของภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคมในพื้นที่ ๒๒ จว.ชายทะเล เพื่อให้สามารถบูรณาการการปฏิบัติงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นในอนาคต



ส่วนที่ ๔

ภาคผนวก



กฎหมาย ยุทธศาสตร์ นโยบายและแผนแม่บท  
ที่เกี่ยวข้อง



## กฎหมาย ยุทธศาสตร์ นโยบายและแผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกฎหมาย ยุทธศาสตร์ นโยบายและแผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง

๑. ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)
๒. นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)
๓. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)
๔. พระราชบัญญัติสภาความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙
๕. พระราชบัญญัติป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๕๐
๖. พระราชบัญญัติพลังงานนิวเคลียร์เพื่อสันติ พ.ศ. ๒๕๕๙
๗. พระราชบัญญัติกฏอัยการศึก พ.ศ. ๒๔๕๗
๘. พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒
๙. พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูล พ.ศ. ๒๕๖๒
๑๐. พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. ๒๕๖๐
๑๑. พระราชบัญญัติการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ. ๒๕๖๒
๑๒. พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๔๘
๑๓. ประกาศสภาความมั่นคงแห่งชาติ เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไขเกี่ยวกับการประกาศสถานการณ์อันเป็นภัยคุกคามต่อความมั่นคงแห่งชาติในด้านการก่อการร้าย
๑๔. แผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)
๑๕. แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๘
๑๖. แผนฉกกำลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ
๑๗. แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
๑๘. แผนฉุกเฉินทางนิวเคลียร์และรังสีแห่งชาติ





## นินยามคัพท



## นิยามศัพท์

๑. **กากกัมมันตรังสี (Radioactive waste)** หมายถึง วัสดุที่อยู่ในสถานะของแข็ง ของเหลว หรือ แก๊ส ที่เป็นหรือประกอบด้วย หรือปนเปื้อนด้วยสารกัมมันตรังสีที่มีค่ากัมมันตภาพรังสีสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนด โดยคณะกรรมการพลังงานปรมาณูเพื่อสันติ ซึ่งผู้ครอบครองวัสดุนั้นไม่ประสงค์จะใช้งานอีกต่อไป และ ให้ความหมายรวมถึงวัสดุอื่นใดที่คณะกรรมการพลังงานปรมาณูเพื่อสันติกำหนดให้เป็นกากกัมมันตรังสีด้วย  
(อ้างอิงจาก ศัพท์านุกรมนิวเคลียร์)

๒. **การก่อวินาศกรรม** หมายถึง การกระทำใด ๆ อันเป็นการมุ่งเน้นทำลายทรัพย์สินของประชาชน หรือของรัฐ หรือสิ่งอันเป็นสาธารณูปโภค หรือ การรบกวนขัดขวางห่วงโซ่ใยระบบการปฏิบัติงานใด ๆ ตลอดจนการประทุษร้ายต่อบุคคล อันเป็นการก่อให้เกิดความปั่นป่วนทางการเมืองการเศรษฐกิจและสังคม โดยมุ่งหมายที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อความมั่นคงของรัฐ  
(อ้างอิงจาก พระราชบัญญัติป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย พ.ศ. ๒๕๕๐)

๓. **การจัดการในภาวะฉุกเฉิน (Emergency Management)** หมายถึง การจัดระบบ และการบริหารจัดการทรัพยากรและความรับผิดชอบเพื่อเผชิญเหตุการณ์ฉุกเฉินทุกรูปแบบ  
(อ้างอิงจาก แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๘)

๔. **การเปื้อนสารกัมมันตรังสี (Radioactive Contamination; contamination)** หมายถึง สารกัมมันตรังสีทั้งในรูปของแข็ง ของเหลว และแก๊สที่ปนเปื้อนในอาหาร น้ำ อากาศ หรือเปื้อนที่พื้นผิว วัสดุ อุปกรณ์ ร่างกาย และ/หรือบริเวณที่ต้องการใช้งาน ซึ่งเกิดขึ้นโดยไม่เจตนา เพราะอาจก่อให้เกิดอันตราย ได้  
(อ้างอิงจาก ศัพท์านุกรมนิวเคลียร์)

๕. **การเตรียมพร้อมแห่งชาติ** หมายถึง การเตรียมการด้านต่าง ๆ ของหน่วยงานรัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน องค์กรเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรชุมชน และภาคประชาชน ตั้งแต่ในภาวะปกติ เพื่อให้มีนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผน แนวทางดำเนินการ มาตรการ และกิจกรรมเพื่อป้องกันลดผลกระทบ บรรเทา และระงับสถานการณ์ในภาวะไม่ปกติ  
(อ้างอิงจาก แผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔))

๖. **การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์** หมายถึง มาตรการหรือการดำเนินการที่กำหนดขึ้นเพื่อ ป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศอันกระทบต่อ ความมั่นคงของรัฐ ความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ความมั่นคงทางทหาร และความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ  
(อ้างอิงจาก พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒)

๗. **ขั้นตอนมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure: SOP)** หมายถึง ระเบียบมาตรฐานวิธีปฏิบัติงาน ที่แสดงขั้นตอนการปฏิบัติงานโดยละเอียด เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงานได้ถูกต้อง

(อ้างอิงจาก เอกสารการเขียนมาตรฐานการปฏิบัติงาน กรมวิทยาศาสตร์การแพทย์)

๘. **เขตทางทะเล** หมายถึง ชายฝั่งทะเลและพื้นที่ทางทะเลที่ประเทศไทยมีอำนาจอธิปไตยหรือสิทธิอธิปไตย หรือมีสิทธิหรือเสรีภาพในการใช้หรือจะใช้ หรือมีหน้าที่รับผิดชอบตามกฎหมายระหว่างประเทศหรือตามสนธิสัญญาหรือด้วยประการใด ๆ ได้แก่ น่านน้ำภายใน ทะเลอาณาเขต เขตต่อเนื่อง เขตเศรษฐกิจจำเพาะ ไหล่ทวีป และทะเลหลวง และให้หมายความรวมถึงเกาะเทียม สิ่งติดตั้ง และสิ่งปลูกสร้างในทะเล รวมทั้ง ห้วงอากาศเหนือทะเล พื้นดินท้องทะเล ใต้พื้นดินท้องทะเล และพื้นที่ทางทะเลอื่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนดในราชกิจจานุเบกษา

(อ้างอิงจาก พระราชบัญญัติการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ. ๒๕๖๒)

๙. **ข้อมูลส่วนบุคคล** หมายถึง ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลซึ่งทำให้สามารถระบุตัวบุคคลนั้นได้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม แต่ไม่รวมถึงข้อมูลของผู้ถึงแก่กรรมโดยเฉพาะ

(อ้างอิงจาก พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒)

๑๐. **ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security)** หมายถึง ความมั่นคงปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางโลกดิจิทัล ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการสื่อสาร การรักษาความลับของข้อมูล ที่ต้องคำนึงถึงการป้องกันภัย และควบคุมการทำรายการผ่านระบบออนไลน์ การป้องกัน การละเมิดข้อมูล มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และวิธีการจัดการความปลอดภัย ความเชื่อมั่นของผู้ใช้

(อ้างอิงจาก แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม)

๑๑. **ความมั่นคงแห่งชาติ** หมายถึง ภาวะที่ประเทศปลอดภัยจากภัยคุกคามต่อเอกราชอธิปไตย บูรณภาพแห่งอาณาเขต สถาบันศาสนา สถาบันพระมหากษัตริย์ ความปลอดภัยของประชาชน การดำรงชีวิตโดยปกติสุขของประชาชน หรือที่กระทบต่อผลประโยชน์แห่งชาติหรือการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข รวมทั้ง ความพร้อมของประเทศที่จะเผชิญสถานการณ์ต่าง ๆ อันเกิดจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ

(อ้างอิงจาก พระราชบัญญัติสภาความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙)

๑๒. **โครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ** หมายถึง คอมพิวเตอร์หรือระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานเอกชนใช้ในกิจการของตนที่เกี่ยวข้องกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของรัฐ ความปลอดภัยสาธารณะ ความมั่นคงทางเศรษฐกิจของประเทศ หรือโครงสร้างพื้นฐานอันเป็นประโยชน์สาธารณะ

(อ้างอิงจากพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒)

๑๓. **ชุดเผชิญเหตุสถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Response Team: ERT)** หมายถึง หน่วยปฏิบัติการกรณีเกิดสาธารณภัยขนาดใหญ่ที่มีความรุนแรงทุกประเภท รวมถึงสามารถสนธิกำลังปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทันทีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน ได้รับการจัดตั้งขึ้นโดยกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เมื่อปี พ.ศ. ๒๕๕๑ ปัจจุบันมี ชุด ERT ปฏิบัติงานประจำอยู่ที่หน่วยงานส่วนกลาง ศูนย์ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเขต ๑ - ๑๘ และสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดในพื้นที่เสี่ยงภัยขนาดใหญ่ของประเทศ

(อ้างอิงจาก แผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

๑๔. **ไซเบอร์** หมายถึง ข้อมูลและการสื่อสารที่เกิดจากการให้บริการหรือการประยุกต์ใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์ ระบบอินเทอร์เน็ต หรือโครงข่ายโทรคมนาคม รวมทั้ง การให้บริการโดยปกติของดาวเทียมและระบบเครือข่ายที่คล้ายคลึงกัน ที่เชื่อมต่อกันเป็นการทั่วไป

(อ้างอิงจาก พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒)

๑๕. **เดอร์ตีบอมบ์ (Dirty Bomb)** หมายถึง ระเบิดนิวเคลียร์ที่มีฝุ่นกัมมันตรังสีเกิดขึ้นค่อนข้างมาก ปัจจุบันคำนี้หมายถึงระเบิดที่มีสารกัมมันตรังสีรวมอยู่ด้วย เพื่อให้มีการกระจายของกัมมันตภาพรังสี

(อ้างอิงจาก ศัพท์านุกรมนิวเคลียร์)

๑๖. **ผลประโยชน์ของชาติทางทะเล** หมายถึง ผลประโยชน์ของประเทศไทยอันพึงได้รับจากกิจกรรมทางทะเล หรือประโยชน์อื่นใดในเขตทางทะเล ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์ในทุก ๆ ด้าน เช่น ด้านความมั่นคง ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้านทรัพยากรหรือด้านสิ่งแวดล้อม

(อ้างอิงจาก พระราชบัญญัติการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล พ.ศ. ๒๕๖๒)

๑๗. **แผนบริหารความต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP)** หมายถึง แผนที่ใช้ในการตอบสนองและปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤตหรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ทั้งที่เกิดจากภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุ หรือการมุ่งร้ายต่อองค์กรโดยไม่ให้สภาวะวิกฤต หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินดังกล่าวส่งผลให้หน่วยงานต้องหยุดการดำเนินงาน หรือไม่สามารถให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง

(อ้างอิงจาก แผนบริหารความต่อเนื่อง สำนักงานสถิติแห่งชาติ)

๑๘. **แพลตฟอร์ม (Platform)** หมายถึง ระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่สามารถขยายขีดความสามารถอย่างไม่จำกัด มีการพัฒนาฟังก์ชันหรือโมดูลใหม่ ๆ มาต่อยอดอยู่ตลอดเวลา เกิดนวัตกรรมใหม่ ๆ เสมอ และสามารถนำไปต่อเชื่อมกับระบบอื่นได้

แพลตฟอร์มไม่ได้จำกัดอยู่แค่ซอฟต์แวร์แต่ยังรวมไปถึงเว็บไซต์ หรือบริการที่คนอื่นสามารถเขียนโปรแกรมมาต่อเชื่อมหรือดึงข้อมูลได้โดยอัตโนมัติ

(อ้างอิงจาก แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม)

๑๙. **ภัยคุกคาม** หมายถึง ภาวะหรือสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความไม่มั่นคง ซึ่งเป็นปัญหาที่มีความรุนแรง สลับซับซ้อน หากไม่ดำเนินการแก้ไขจะเกิดผลกระทบในวงกว้างต่อความมั่นคงแห่งชาติ (อ้างอิงจาก พระราชบัญญัติสภาความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๙)

๒๐. **ภัยด้านความมั่นคง** หมายถึง ภัยที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ เช่น ภัยจากการก่อวินาศกรรม ภัยจากการก่อการร้าย ภัยจากทุ่นระเบิด/กับระเบิด ภัยทางอากาศ การก่อการจลาจล ภัยจากการสู้รบ และภัยจากการสงคราม เป็นต้น ตามกฎหมายเกี่ยวกับการป้องกันประเทศ และกฎหมายเกี่ยวกับการป้องกันสาธารณภัย (อ้างอิงจาก แผนฉันทก้าลังและทรัพยากรเพื่อการป้องกันประเทศ)

๒๑. **ภัยคุกคามทางไซเบอร์** หมายถึง การกระทำหรือการดำเนินการใด ๆ โดยมีขอบโดยใช้คอมพิวเตอร์หรือระบบคอมพิวเตอร์หรือโปรแกรมไม่พึงประสงค์โดยมุ่งหมายให้เกิดการประทุษร้ายต่อระบบคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ หรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง และเป็นภัยอันตรายที่ใกล้จะถึงที่จะก่อให้เกิดความเสียหายหรือส่งผลกระทบต่อการทำงานของคอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ หรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง (อ้างอิงจาก พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒)

๒๒. **ภาวะไม่ปกติ** หมายถึง สถานการณ์ระหว่างเวลาที่ประเทศมีภัยความมั่นคง สาธารณภัย สถานการณ์ฉุกเฉิน และสถานการณ์วิกฤต จนถึงขั้นต้องมีการระดมสรรพกำลังของทุกฝ่ายในชาติ เพื่อฉันทก้าลังในการแก้ปัญหาดังกล่าว (อ้างอิงจาก แผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔))

๒๓. **มลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน** หมายถึง มลพิษที่เกิดจากการเททิ้งหรือการรั่วไหลของน้ำมัน หรือการทิ้งสิ่งปนเปื้อนน้ำมันลงสู่ทะเลหรือแหล่งน้ำในการผลิต การขุดเจาะ การขนส่ง การขนถ่าย หรือการเก็บรักษาน้ำมัน (อ้างอิง ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำเนื่องจากน้ำมัน พ.ศ.๒๕๔๗)

๒๔. **ระบบบัญชาการเหตุการณ์ (Incident Command System: ICS)** หมายถึง แนวทางในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับภัยทุกประเภทอย่างมีมาตรฐานในพื้นที่เกิดเหตุ ตั้งแต่เหตุฉุกเฉินขนาดเล็กไปจนถึงเหตุฉุกเฉินที่มีความซับซ้อน โดยผู้ปฏิบัติงานในบทบาทหน้าที่ต่าง ๆ จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถดำเนินการร่วมกันได้ภายใต้การบัญชาการแบบรวมศูนย์ (Unified Command) โดยปกติมีการจัดโครงสร้างระบบเพื่อการทำงานใน ๕ สายงานหลัก คือ ส่วนบัญชาการ (Command) ส่วนปฏิบัติการ (Operation) ส่วนแผนงาน (Planning) ส่วนสนับสนุนกำลังบำรุงหรือโลจิสติกส์ (Logistics) และส่วนการเงิน/การบริหารจัดการ (Finance/Administration) ซึ่งมีความยืดหยุ่นในการปรับลดหรือขยายส่วนงานที่อาจจำเป็นหรือไม่จำเป็นต้องใช้งาน ขึ้นอยู่กับลักษณะของเหตุการณ์นั้น ๆ (อ้างอิงจาก แผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔))

๒๕. **รังสี, การแผ่รังสี (Radiation)** หมายถึง พลังงานที่แผ่จากต้นกำเนิดรังสีผ่านอากาศหรือสสาร ในรูปของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า เช่น ความร้อน แสงสว่าง คลื่นวิทยุรังสีเอกซ์ รังสีแกมมา หรือเป็นกระแสของอนุภาคที่เคลื่อนที่เร็ว เช่น รังสีคอสมิก รังสีแอลฟา รังสีบีตา อนุภาคนิวตรอน อนุภาคโปรตอน

(อ้างอิงจาก ศัพท์านุกรมนิวเคลียร์)

๒๖. **วัสดุกัมมันตรังสี (Radioactive Material)** หมายถึง วัสดุที่มีนิวไคลด์กัมมันตรังสีเป็นองค์ประกอบ ทำให้มีการแผ่รังสีชนิดก่อก่อไอออนออกมา

(อ้างอิงจาก ศัพท์านุกรมนิวเคลียร์)

๒๗. **วัสดุนิวเคลียร์พิเศษ (Special Nuclear Material)** วัสดุฟิสไซล์ และยูเรเนียมเสริมสมรรถนะ

(อ้างอิงจาก ศัพท์านุกรมนิวเคลียร์)

๒๘. **วัสดุเสริมสมรรถนะ (Enriched Material)** หมายถึง วัสดุที่มีสัดส่วนของไอโซโทปที่ต้องการถูกทำให้เพิ่มสูงขึ้นกว่าสัดส่วนที่พบตามธรรมชาติ เช่น ยูเรเนียมตามธรรมชาติจะประกอบด้วยยูเรเนียม -238 ประมาณร้อยละ 99.3 และยูเรเนียม -235 (ซึ่งเกิดฟิชชันได้)

ประมาณร้อยละ 0.7 ส่วนยูเรเนียมเสริมสมรรถนะ จะมีไอโซโทปยูเรเนียม -235 สูงกว่าร้อยละ 0.7

(อ้างอิงจาก ศัพท์านุกรมนิวเคลียร์)

๒๙. **สถานการณ์ฉุกเฉิน** หมายถึง สถานการณ์อันกระทบหรืออาจกระทบต่อความสงบเรียบร้อยของประชาชนหรือเป็นภัยต่อความมั่นคงของรัฐ หรืออาจทำให้ประเทศหรือส่วนใดส่วนหนึ่งของประเทศตกอยู่ในภาวะคับขันหรือมีการกระทำความผิดเกี่ยวกับการก่อการร้ายตามประมวลกฎหมายอาญา การรบหรือสงคราม ซึ่งจำเป็นต้องมีมาตรการเร่งด่วนเพื่อรักษาไว้ซึ่งการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย เกราะ และบูรณภาพแห่งอาณาเขต ผลประโยชน์ของชาติ การปฏิบัติตามกฎหมาย ความปลอดภัยของประชาชน การดำรงชีวิตโดยปกติสุขของประชาชน การคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ ความสงบเรียบร้อยหรือประโยชน์ส่วนรวม หรือการป้องกันหรือแก้ไขเยียวยาความเสียหายจากภัยพิบัติสาธารณะอันมีมาอย่างฉุกเฉินและร้ายแรง

(อ้างอิงจาก พระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๔๘)

๓๐. **สาธารณสุข** หมายถึง อัคริภัย วาตภัย อุทกภัย ภัยแล้ง โรคระบาดในมนุษย์ โรคระบาดสัตว์ โรคระบาดสัตว์น้ำ การระบาดของศัตรูพืช ตลอดจนภัยอื่น ๆ อันมีผลกระทบต่อสาธารณสุข ไม่ว่าเกิดจากธรรมชาติ มีผู้ทำให้เกิดขึ้น อุบัติเหตุ หรือเหตุอื่นใด ซึ่งก่อให้เกิดอันตรายแก่ชีวิตและร่างกายของประชาชน หรือความเสียหายแก่ทรัพย์สินของประชาชนหรือของรัฐ และให้หมายความรวมถึงภัยทางอากาศและการก่อวินาศกรรมตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

(อ้างอิงจาก แผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๘)



๓๑. **หน่วยงานโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ** หมายถึงหน่วยงานของรัฐหรือหน่วยงานเอกชน ซึ่งมีการกิจหรือให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสำคัญทางสารสนเทศ

(อ้างอิงจาก พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒)

๓๒. **เหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์** หมายถึง เหตุการณ์ที่เกิดจากการกระทำหรือการดำเนินการใด ๆ ที่มีขอบ ซึ่งกระทำการผ่านทางคอมพิวเตอร์หรือระบบคอมพิวเตอร์ ซึ่งอาจเกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่อการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ หรือความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ หรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบคอมพิวเตอร์

(อ้างอิงจาก พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒)

๓๓. **อุบัติเหตุทางนิวเคลียร์และรังสี** หมายถึง เหตุการณ์ใด ๆ ที่เกิดขึ้นในสถานที่ดำเนินกิจกรรมทางนิวเคลียร์และรังสีโดยไม่เจตนา รวมถึงความผิดพลาดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมทางนิวเคลียร์และรังสี หรือสิ่งของอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบความปลอดภัย ทำให้มีการปลดปล่อย หรือเกือบมีการปลดปล่อยสารกัมมันตรังสีออกสู่สิ่งแวดล้อม

(อ้างอิงจาก แผนฉุกเฉินทางนิวเคลียร์และรังสีแห่งชาติ)

๓๔. **CERT (Computer Emergency Response Team)** เป็นเครื่องหมายการคำจัดทะเบียนของ CERT Coordination Center (CERT/CC) หมายถึง หน่วยงานรับมือเหตุภัยคุกคามที่อยู่ภายใต้สถาบันวิศวกรรมซอฟต์แวร์ (Software Engineering Institute: SEI) แห่งมหาวิทยาลัย Carnegie Mellon ในสหรัฐอเมริกา และเนื่องจาก CERT เป็นเครื่องหมายการคำจัดทะเบียน ดังนั้น ศูนย์ที่ทำหน้าที่ประสานและรับมือเหตุภัยคุกคามด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ที่จัดตั้งขึ้นใหม่และต้องการใช้ชื่อที่มีคำว่า CERT จะต้องยื่นขอใบอนุญาตเสียก่อน ทั้งนี้ CERT แห่งแรกจัดตั้งขึ้นเพื่อรับมือและแก้ไขเหตุการณ์เชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตซึ่งมีผลกระทบในวงกว้างซึ่งเกิดจาก worm ชื่อ Morris ในปี พ.ศ. ๒๕๓๑

(อ้างอิงจาก คู่มือการจัดตั้งซีเซิร์ต (Establishing a CSIRT))

๓๕. **Malware** ย่อมาจาก Malicious Software หมายถึง ซอฟต์แวร์ไม่พึงประสงค์ เป็นโปรแกรมที่ถูกเขียนขึ้นมาเพื่อทำอันตรายกับระบบ เช่น ทำให้คอมพิวเตอร์ทำงานผิดปกติ ขโมย/ทำลายข้อมูล หรือเปิดช่องทางให้ผู้ไม่หวังดีเข้ามาควบคุมเครื่องคอมพิวเตอร์ เป็นต้น ในการแบ่งประเภทของมัลแวร์ โดยปกติจะแบ่งตามพฤติกรรมการทำงาน เช่น ๑) Virus แพร่กระจายตัวเองไปยังเครื่องอื่น ๆ ผ่านไฟล์ ๒) Worm แพร่กระจายตัวเองไปยังเครื่องอื่น ๆ ผ่านระบบเครือข่าย (เช่น อีเมล หรือระบบแชร์ไฟล์) ๓) Trojan หลอกว่าเป็นโปรแกรมที่ปลอดภัยแล้วให้ผู้หลงเชื่อนำไปติดตั้ง ๔) Backdoor เปิดช่องทางให้ผู้ไม่หวังดีเข้ามาควบคุมเครื่อง ๕) Rootkit เปิดช่องทางให้ผู้ไม่หวังดีเข้ามาควบคุมเครื่อง พร้อมได้สิทธิ์ของผู้ดูแลระบบ และ ๖) Spyware แอบดูพฤติกรรมการใช้งานของผู้ใช้ และอาจขโมยข้อมูลส่วนตัวด้วย

(อ้างอิงจาก การวิเคราะห์มัลแวร์เบื้องต้น ตอนที่ ๑ โดย เสฏฐจุฑี แสนนาม)

บัญชีคำย่อ



## บัญชีคำย่อ

### บัญชีคำย่อหน่วยงาน

|                      |                                                                 |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------|
| กกม.                 | คณะกรรมการกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัย<br>ไซเบอร์             |
| กต.                  | กระทรวงการต่างประเทศ                                            |
| กทท.                 | การทำเรือแห่งประเทศไทย                                          |
| กปน.                 | คณะกรรมการป้องกันและขจัดมลพิษทางน้ำ เนื่องจากน้ำมัน             |
| กปม.                 | กรมประมง                                                        |
| กปส.                 | กรมประชาสัมพันธ์                                                |
| กมช.                 | คณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ              |
| กรอ.                 | กรมโรงงานอุตสาหกรรม                                             |
| กศก.                 | กรมศุลกากร                                                      |
| กท.                  | กระทรวงกลาโหม                                                   |
| คกก.ตพ.              | คณะกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ                                   |
| คกก.เตรียมการไซเบอร์ | คณะกรรมการเตรียมการด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ |
| คพ.                  | กรมควบคุมมลพิษ                                                  |
| จท.                  | กรมเจ้าท่า                                                      |
| ดศ.                  | กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม                             |
| ตร.                  | สำนักงานตำรวจแห่งชาติ                                           |
| ทช.                  | กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง                                    |
| ทบ.                  | กองทัพบก                                                        |
| ทร.                  | กองทัพเรือ                                                      |
| ทส.                  | กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม                           |
| ทอ.                  | กองทัพอากาศ                                                     |
| นปท.                 | คณะกรรมการนโยบายการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล                |
| บก.ทท.               | กองบัญชาการกองทัพไทย                                            |
| บก.รน.               | กองบังคับการตำรวจน้ำ                                            |
| บมจ. กสท. โทรคมนาคม  | บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)                             |
| บมจ. ทีโอที          | บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)                                     |
| ปค.                  | กรมการปกครอง                                                    |
| ปภ.                  | กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย                                    |

|         |                                                         |
|---------|---------------------------------------------------------|
| ปส.     | สำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ                                |
| พณ.     | กระทรวงพลังงาน                                          |
| มท.     | กระทรวงมหาดไทย                                          |
| ศตก.    | ศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล                 |
| ศรชล.   | ศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล              |
| สชช.    | สำนักข่าวกรองแห่งชาติ                                   |
| สตม.    | สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง                                 |
| สธ.     | กระทรวงสาธารณสุข                                        |
| สพธอ.   | สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์<br>(องค์การมหาชน) |
| สภา มช. | สภาความมั่นคงแห่งชาติ                                   |
| สมช.    | สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                           |
| อส.     | กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช                 |

#### บัญชีคำย่อคำศัพท์

##### ภาษาไทย

|      |                                       |
|------|---------------------------------------|
| กผร. | การฝึกพร้อมกองทัพบกไทย                |
| กรส. | การฝึกกระตมสรรพกำลังเพื่อการทหาร      |
| ทลร. | หน่วยทำลายล้างวัตถุระเบิด             |
| สปฉ. | แผนสนับสนุนการปฏิบัติงานในภาวะฉุกเฉิน |

##### ภาษาอังกฤษ

|       |                                                                                   |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| BCP   | Business Continuity Plan แผนบริหารธุรกิจต่อเนื่อง                                 |
| CERT  | Computer Emergency Response Team หน่วยงานดูแล<br>ความปลอดภัยไซเบอร์ของแต่ละประเทศ |
| C-MEX | National Crisis Management Exercise การฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ            |
| DOT   | Department Of Tourism กรมการท่องเที่ยว                                            |
| EOD   | Explosive Ordance Disposal หน่วยทำลายล้างวัตถุระเบิด                              |
| ERT   | Emergency Response Team ชุดเผชิญเหตุสถานการณ์ฉุกเฉิน                              |
| FTX   | Field Training Exercise การฝึกภาคสนาม                                             |



|      |                                                                                                          |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IESG | Oil Industry Environmental Safety Group Association สมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อม<br>ของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน |
| JIC  | Joint Information Center ศูนย์ข้อมูลร่วม                                                                 |
| NCSC | National Cyber Security Committee คณะกรรมการการรักษา<br>ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ                 |
| RPM  | Radiation Portal Monitor เครื่องสำรวจรังสี                                                               |
| SOP  | Standard Operating Procedure มาตรฐานการปฏิบัติงาน                                                        |
| TTX  | Tabletop Exercise การฝึกซ้อมแผนบนโต๊ะ                                                                    |



คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง







คำสั่งคณะกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ

ที่ ๑ / ๒๕๖๒

เรื่อง การจัดตั้งกองอำนวยการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒

ด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) และร่างนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติ ที่ให้ทุกภาคส่วนได้เข้ามามีส่วนร่วมร่วมกันในลักษณะประชารัฐ เพื่อสร้างระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติที่มีความพร้อมรับมือกับภัยคุกคามอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) เป็นกรอบทิศทางหลักในการขับเคลื่อน ประกอบกับข้อสั่งการของนายกรัฐมนตรีในที่ประชุมสภาความมั่นคงแห่งชาติ ที่มุ่งเน้นให้ส่วนราชการให้ความสำคัญกับการฝึกซ้อมให้สอดคล้องกับแนวโน้มสถานการณ์ภัยและให้ครอบคลุมประเด็นความมั่นคงที่สำคัญ และข้อสั่งการของรองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) ซึ่งได้มอบนโยบายให้หัวหน้าส่วนราชการให้ความสำคัญกับการนำแผนและแนวทางปฏิบัติมาทดสอบในการฝึกซ้อมตามสถานการณ์จำลองการจัดการภัยแบบต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะ และขีดความสามารถในการบริหารวิกฤตการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

เพื่อให้การฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาศัยอำนาจตามคำสั่งสภาความมั่นคงแห่งชาติ ที่ ๒/๒๕๕๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ ลงวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔ เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ/ประธานกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ จึงให้จัดตั้งกองอำนวยการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ โดยมีองค์ประกอบและหน้าที่อำนาจ ดังนี้

๑. คณะที่ปรึกษา ประกอบด้วย ปลัดกระทรวงกลาโหม ปลัดกระทรวงมหาดไทย ปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ผู้บัญชาการทหารสูงสุด ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ปลัดกระทรวงคมนาคม และเลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ

๒. ส่วนอำนวยการฝึก ประกอบด้วย รองเลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติที่เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติมอบหมาย เป็นหัวหน้าส่วนและมีผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมและการป้องกันประเทศ เป็นเลขานุการ เพื่อทำหน้าที่อำนวยการ ประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การฝึกเป็นไปอย่างเรียบร้อย

๓. ส่วนควบคุมการฝึก ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมและการป้องกันประเทศ เป็นหัวหน้าส่วน และมีผู้แทนสำนักยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมและการป้องกันประเทศเป็นเลขานุการ เพื่อทำหน้าที่ดำเนินการจัดการฝึกและควบคุมให้การฝึกสำเร็จตรงตามวัตถุประสงค์

/๔ ส่วนรับ

๔. ส่วนรับการฝึก ประกอบด้วย ผู้แทนกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ผู้แทนกรมการสรรพกำลังกลาโหม ผู้แทนกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ผู้แทนกรมเจ้าท่า ผู้แทนศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล ผู้แทนศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ผู้แทนสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ และผู้แทนสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) เป็นหัวหน้าส่วน สำหรับเลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการ มอบให้หัวหน้าส่วนเป็นผู้กำหนด เพื่อทำหน้าที่ดำเนินการฝึกตามสถานการณ์และรูปแบบที่กำหนดขึ้น

๕. ส่วนเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ประกอบด้วย ผู้แทนกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เป็นหัวหน้าส่วน สำหรับเลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการมอบให้หัวหน้าส่วนเป็นผู้กำหนด เพื่อทำหน้าที่ สนับสนุน และติดตั้งระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารรองรับการฝึก

๖. ส่วนประชาสัมพันธ์ ประกอบด้วย ผู้แทนกรมประชาสัมพันธ์ เป็นหัวหน้าส่วน สำหรับเลขานุการและผู้ช่วยเลขานุการ มอบให้หัวหน้าส่วนเป็นผู้กำหนด เพื่อทำหน้าที่ ประชาสัมพันธ์การฝึก ให้ทุกภาคส่วนได้รับทราบ และจัดทำวีดิทัศน์การฝึกเพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรี สภาความมั่นคงแห่งชาติ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๗. ส่วนประเมินผล ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมและการป้องกันประเทศ เป็นหัวหน้าส่วน และมีผู้แทนสำนักยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมและการป้องกันประเทศ เป็นเลขานุการ เพื่อทำหน้าที่ ดำเนินการประเมินและวิเคราะห์ผลการฝึก พร้อมทั้งจัดทำรายงานผลการประเมิน

หัวหน้าส่วนตามข้อ ๒- ๗ สามารถกำหนดองค์ประกอบของหน่วยงานภายในส่วนงานได้ตามความเหมาะสม และสามารถแต่งตั้งคณะทำงานอื่นใดเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามความจำเป็น

ประธานกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ สามารถออกคำสั่งอื่นใด เพื่อให้การฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ ดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 14 มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๒

พลเอก

(วัลลภ รักเสนาะ)

เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ/

ประธานกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ





คำสั่งคณะกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ

ที่ ๒ / ๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการฝึกรับการปฏิบัติการวิฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒

ด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) และร่างนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติ ที่ให้ทุกภาคส่วนได้เข้ามาผนึกกำลังร่วมกันในลักษณะประชารัฐ เพื่อสร้างระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติที่มีความพร้อมรับมือกับภัยคุกคามอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) เป็นกรอบทิศทางหลักในการขับเคลื่อน ประกอบกับข้อสั่งการของนายกรัฐมนตรีในที่ประชุมสภาความมั่นคงแห่งชาติที่มุ่งเน้นให้ส่วนราชการให้ความสำคัญกับการฝึกซ้อมให้สอดคล้องกับแนวโน้มสถานการณ์ภัยและให้ครอบคลุมประเด็นความมั่นคงที่สำคัญ และข้อสั่งการของรองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) ซึ่งได้มอบนโยบายให้หัวหน้าส่วนราชการให้ความสำคัญกับการนำแผนและแนวทางปฏิบัติมาทดสอบในการฝึกซ้อมตามสถานการณ์จำลองการจัดการภัยแบบต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะ และขีดความสามารถในการบริหารวิฤตการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น

เพื่อให้การฝึกการบริหารวิฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาศัยอำนาจตามคำสั่งสภาความมั่นคงแห่งชาติ ที่ ๒/๒๕๕๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ ลงวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔ เลขานุการสภาความมั่นคงแห่งชาติ/ประธานกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ จึงให้แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการฝึกรับการปฏิบัติการวิฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ โดยมีองค์ประกอบและหน้าที่อำนาจ ดังนี้

๑. องค์ประกอบ

|     |                                                                               |                  |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| ๑.๑ | รองเลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ<br>ที่เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติมอบหมาย | ประธานอนุกรรมการ |
| ๑.๒ | ผู้แทนกระทรวงกลาโหม                                                           | อนุกรรมการ       |
| ๑.๓ | ผู้แทนกระทรวงการคลัง                                                          | อนุกรรมการ       |
| ๑.๔ | ผู้แทนกระทรวงการต่างประเทศ                                                    | อนุกรรมการ       |
| ๑.๕ | ผู้แทนกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์                              | อนุกรรมการ       |
| ๑.๖ | ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์                                                   | อนุกรรมการ       |
| ๑.๗ | ผู้แทนกระทรวงคมนาคม                                                           | อนุกรรมการ       |
| ๑.๘ | ผู้แทนกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม                                     | อนุกรรมการ       |
| ๑.๙ | ผู้แทนกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม                                   | อนุกรรมการ       |
|     |                                                                               | /๑.๑๐ ผู้แทน...  |

|      |                                                          |            |
|------|----------------------------------------------------------|------------|
| ๑.๑๐ | ผู้แทนกระทรวงพลังงาน                                     | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๑ | ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์                                     | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๒ | ผู้แทนกระทรวงมหาดไทย                                     | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๓ | ผู้แทนกระทรวงยุติธรรม                                    | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๔ | ผู้แทนกระทรวงแรงงาน                                      | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๕ | ผู้แทนกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี                     | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๖ | ผู้แทนกระทรวงศึกษาธิการ                                  | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๗ | ผู้แทนกระทรวงสาธารณสุข                                   | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๘ | ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม                                  | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๙ | ผู้แทนกองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร         | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๐ | ผู้แทนสำนักข่าวกรองแห่งชาติ                              | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๑ | ผู้แทนสำนักงานงบประมาณ                                   | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๒ | ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการการกฤษฎีกา                       | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๓ | ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๔ | ผู้แทนสำนักงานอัยการสูงสุด                               | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๕ | ผู้แทนกองบัญชาการกองทัพไทย                               | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๖ | ผู้แทนกองทัพบก                                           | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๗ | ผู้แทนกองทัพเรือ                                         | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๘ | ผู้แทนกองทัพอากาศ                                        | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๙ | ผู้แทนกรมการสรรพกำลังกลาโหม                              | อนุกรรมการ |
| ๑.๓๐ | ผู้แทนกรมควบคุมมลพิษ                                     | อนุกรรมการ |
| ๑.๓๑ | ผู้แทนกรมเจ้าท่า                                         | อนุกรรมการ |
| ๑.๓๒ | ผู้แทนกรมเทคโนโลยีสารสนเทศและอวกาศกลาโหม                 | อนุกรรมการ |
| ๑.๓๓ | ผู้แทนกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง                       | อนุกรรมการ |
| ๑.๓๔ | ผู้แทนกรมบัญชีกลาง                                       | อนุกรรมการ |
| ๑.๓๕ | ผู้แทนกรมประชาสัมพันธ์                                   | อนุกรรมการ |
| ๑.๓๖ | ผู้แทนกรมประมง                                           | อนุกรรมการ |
| ๑.๓๗ | ผู้แทนกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย                       | อนุกรรมการ |
| ๑.๓๘ | ผู้แทนกรมศิลปากร                                         | อนุกรรมการ |
| ๑.๓๙ | ผู้แทนกรมสนธิสัญญาและกฎหมาย                              | อนุกรรมการ |
| ๑.๔๐ | ผู้แทนกรมอุตุนิยมวิทยา                                   | อนุกรรมการ |
| ๑.๔๑ | ผู้แทนกรมอุทกศาสตร์                                      | อนุกรรมการ |
| ๑.๔๒ | ผู้แทนกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช            | อนุกรรมการ |
| ๑.๔๓ | ผู้แทนสำนักงานจังหวัดระยอง                               | อนุกรรมการ |
| ๑.๔๔ | ผู้แทนสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดระยอง      | อนุกรรมการ |
| ๑.๔๕ | ผู้แทนสำนักงานตำรวจแห่งชาติ                              | อนุกรรมการ |
| ๑.๔๖ | ผู้แทนสำนักงานปรมานูเพื่อสันติ                           | อนุกรรมการ |

/๑ ๔๗ ผู้แทน...



|      |                                                                                                                                                                          |            |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| ๑.๔๗ | ผู้แทนศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล                                                                                                                            | อนุกรรมการ |
| ๑.๔๘ | ผู้แทนศูนย์ปฏิบัติการนายกรัฐมนตรี                                                                                                                                        | อนุกรรมการ |
| ๑.๔๙ | ผู้แทนศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล                                                                                                            | อนุกรรมการ |
| ๑.๕๐ | ผู้แทนศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล เขต ๑                                                                                                      | อนุกรรมการ |
| ๑.๕๑ | ผู้แทนกองบังคับการตำรวจน้ำ                                                                                                                                               | อนุกรรมการ |
| ๑.๕๒ | ผู้แทนศูนย์แพทย์ทหารอาเซียน                                                                                                                                              | อนุกรรมการ |
| ๑.๕๓ | ผู้แทนสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย                                                                                                                                 | อนุกรรมการ |
| ๑.๕๔ | ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย                                                                                                         | อนุกรรมการ |
| ๑.๕๕ | ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์                                                                                                                 | อนุกรรมการ |
| ๑.๕๖ | ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการกิจการวิทยุกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ                                                                                 | อนุกรรมการ |
| ๑.๕๗ | ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก                                                                                                                   | อนุกรรมการ |
| ๑.๕๘ | ผู้แทนสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)                                                                                                               | อนุกรรมการ |
| ๑.๕๙ | ผู้แทนการทำเรือแห่งประเทศไทย                                                                                                                                             | อนุกรรมการ |
| ๑.๖๐ | ผู้แทนการทำอากาศยานอุตตะภา                                                                                                                                               | อนุกรรมการ |
| ๑.๖๑ | ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย                                                                                                                                                | อนุกรรมการ |
| ๑.๖๒ | ผู้แทนบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                 | อนุกรรมการ |
| ๑.๖๓ | ผู้แทนบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                        | อนุกรรมการ |
| ๑.๖๔ | ผู้แทนสำนักงานท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด                                                                                                                                  | อนุกรรมการ |
| ๑.๖๕ | ผู้แทนสมาคมอนุรักษ์สภาพแวดล้อมของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน                                                                                                                   | อนุกรรมการ |
| ๑.๖๖ | ผู้แทนสภาอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง                                                                                                                                          | อนุกรรมการ |
| ๑.๖๗ | ผู้แทนหน่วยงาน ผู้ทรงคุณวุฒิ ภาคเอกชน สมาคมมูลนิธิ ที่เกี่ยวข้อง และผู้อำนวยการสำนัก/กลุ่มงานของสำนักงานสภาพความมั่นคงแห่งชาติ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องพิจารณา หรือ ผู้แทน | อนุกรรมการ |
| ๑.๖๘ | ผู้แทนสำนักงานประสานภารกิจทางทหาร กับสำนักงานสภาพความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                                      | อนุกรรมการ |
| ๑.๖๙ | ผู้แทนสำนักยุทธศาสตร์ความมั่นคงกิจการชายแดนและประเทศรอบบ้าน สำนักงานสภาพความมั่นคงแห่งชาติ                                                                               | อนุกรรมการ |
| ๑.๗๐ | ผู้แทนสำนักยุทธศาสตร์ความมั่นคงเกี่ยวกับภัยคุกคามข้ามชาติ สำนักงานสภาพความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                 | อนุกรรมการ |
| ๑.๗๑ | ผู้แทนสำนักยุทธศาสตร์ความมั่นคงระหว่างประเทศ สำนักงานสภาพความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                              | อนุกรรมการ |
| ๑.๗๒ | ผู้แทนสำนักนโยบายและแผนความมั่นคง สำนักงานสภาพความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                                         | อนุกรรมการ |
| ๑.๗๓ | ผู้แทนสำนักประเมินภัยคุกคาม สำนักงานสภาพความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                                               | อนุกรรมการ |

/๑.๗๔ ผู้แทน...

|      |                                                                                                                                                 |                                       |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| ๑.๗๕ | ผู้แทนกลุ่มงานกฎหมาย<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                           | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๗๕ | ผู้แทนศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                      | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๗๖ | ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมและการป้องกันประเทศ<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                    | อนุกรรมการและเลขานุการ                |
| ๑.๗๗ | นายสินชัย คารุณมัย<br>นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ<br>สำนักยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมและการป้องกันประเทศ<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ     | อนุกรรมการ<br>และผู้ช่วยเลขานุการ (๑) |
| ๑.๗๘ | นายสรพงศ์ อ่องแสงคุณ<br>นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ<br>สำนักยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมและการป้องกันประเทศ<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ | อนุกรรมการ<br>และผู้ช่วยเลขานุการ (๒) |
| ๑.๗๙ | นายยศกร ยืนยง<br>นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ<br>สำนักยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมและการป้องกันประเทศ<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ        | อนุกรรมการ<br>และผู้ช่วยเลขานุการ (๓) |

## ๒. หน้าที่อำนาจ

๒.๑ กำหนดแนวทางการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒

๒.๒ อำนวยการ ประสานงาน และบูรณาการการฝึกระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ เป็นไปอย่างเรียบร้อย ตรงตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด

๒.๓ พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะการจัดทำสถานการณ์ การประเมินผล และการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒

๒.๔ ให้ประธานอนุกรรมการฯ สามารถแต่งตั้งคณะทำงานอื่นใดตามที่คณะอนุกรรมการฯ เห็นสมควร

๒.๕ ดำเนินการอื่นใดตามที่ เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ/ประธานกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๒

พลเอก

(วิชัย รักเสนาะ)

เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ/  
ประธานกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ





## คำสั่งคณะกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ

ที่ ๓ / ๒๕๖๒

### เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำสถานการณ์และแนวทางการควบคุมการฝึก การบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒

ด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) และร่างนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติ ที่ให้ทุกภาคส่วนได้เข้ามามีส่วนร่วมกันในการพัฒนาขีดความสามารถของประชาชน เพื่อสร้างระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติที่มีความพร้อมรับมือกับภัยคุกคามอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) เป็นกรอบทิศทางหลักในการขับเคลื่อน ประกอบกับข้อสั่งการของนายกรัฐมนตรีในที่ประชุมสภาความมั่นคงแห่งชาติที่มุ่งเน้นให้ส่วนราชการให้ความสำคัญกับการฝึกซ้อมให้สอดคล้องกับแนวโน้มสถานการณ์ภัยและให้ครอบคลุมประเด็นความมั่นคงที่สำคัญ และข้อสั่งการของรองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) ซึ่งได้มอบนโยบายให้หัวหน้าส่วนราชการให้ความสำคัญกับการนำแผนและแนวทางปฏิบัติมาทดสอบในการฝึกซ้อมตามสถานการณ์จำลองการจัดการภัยแบบต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะ และขีดความสามารถในการบริหารวิกฤตการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น

เพื่อให้การฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงอาศัยอำนาจตามคำสั่งสภาความมั่นคงแห่งชาติ ที่ ๑/๒๕๕๔ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ ลงวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔ เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ/ประธานกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ จึงให้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำสถานการณ์และแนวทางการควบคุมการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ โดยมีองค์ประกอบและหน้าที่อำนาจ ดังนี้

#### ๑. องค์ประกอบ

- |     |                                                                                                           |            |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| ๑.๑ | ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมและการป้องกันประเทศ ประธานอนุกรรมการสำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ |            |
| ๑.๒ | ผู้แทนกระทรวงคมนาคม                                                                                       | อนุกรรมการ |
| ๑.๓ | ผู้แทนกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม                                                                 | อนุกรรมการ |
| ๑.๔ | ผู้แทนกองทัพเรือ                                                                                          | อนุกรรมการ |
| ๑.๕ | ผู้แทนกรมการสรรพกำลังกลาโหม                                                                               | อนุกรรมการ |
| ๑.๖ | ผู้แทนกรมเจ้าท่า                                                                                          | อนุกรรมการ |

/๓.๗ ผู้แทน...



|      |                                                                                                                                                                               |            |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| ๑.๗  | ผู้แทนกรมประชาสัมพันธ์                                                                                                                                                        | อนุกรรมการ |
| ๑.๘  | ผู้แทนกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย                                                                                                                                            | อนุกรรมการ |
| ๑.๙  | ผู้แทนกรมศุลกากร                                                                                                                                                              | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๐ | ผู้แทนกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช                                                                                                                                 | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๑ | ผู้แทนสำนักงานจังหวัดระยอง                                                                                                                                                    | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๒ | ผู้แทนสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดระยอง                                                                                                                           | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๓ | ผู้แทนสำนักงานปรมานูเพื่อสันติ                                                                                                                                                | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๔ | ผู้แทนศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล                                                                                                                                 | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๕ | ผู้แทนศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล                                                                                                                 | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๖ | ผู้แทนศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล เขต ๑                                                                                                           | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๗ | ผู้แทนกองบังคับการตำรวจน้ำ                                                                                                                                                    | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๘ | ผู้แทนสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)                                                                                                                    | อนุกรรมการ |
| ๑.๑๙ | ผู้แทนการทำเรือแห่งประเทศไทย                                                                                                                                                  | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๐ | ผู้แทนการทำอากาศยานอยู่ตะเภา                                                                                                                                                  | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๑ | ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย                                                                                                                                                     | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๒ | ผู้แทนบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                      | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๓ | ผู้แทนบริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                             | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๔ | ผู้แทนสำนักงานท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด                                                                                                                                       | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๕ | ผู้แทนสภาอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง                                                                                                                                               | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๖ | ผู้แทนหน่วยงาน ผู้ทรงคุณวุฒิ ภาคเอกชน สมาคมมูลนิธิ ที่เกี่ยวข้อง<br>และผู้อำนวยการสำนัก/กลุ่มงานของสำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ<br>ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องพิจารณา หรือ ผู้แทน | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๗ | ผู้แทนสำนักงานประสานภารกิจทางทหาร<br>กับสำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                                         | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๘ | ผู้แทนสำนักยุทธศาสตร์ความมั่นคงกิจการชายแดนและประเทศรอบบ้าน<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                  | อนุกรรมการ |
| ๑.๒๙ | ผู้แทนสำนักยุทธศาสตร์ความมั่นคงเกี่ยวกับภัยคุกคามข้ามชาติ<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                    | อนุกรรมการ |
| ๑.๓๐ | ผู้แทนสำนักยุทธศาสตร์ความมั่นคงระหว่างประเทศ<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                                 | อนุกรรมการ |
| ๑.๓๑ | ผู้แทนสำนักนโยบายและแผนความมั่นคง<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                                            | อนุกรรมการ |
| ๑.๓๒ | ผู้แทนสำนักประเมินภัยคุกคาม<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                                                  | อนุกรรมการ |
| ๑.๓๓ | ผู้แทนกลุ่มงานกฎหมาย<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                                                         | อนุกรรมการ |
| ๑.๓๔ | ผู้แทนศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                                    | อนุกรรมการ |

/๑.๓๕ นายสินชัย...

ประธานกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ



คำสั่งคณะกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ

ที่ ๕ / ๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒

ด้วย ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) และร่างนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติให้ทุกภาคส่วนได้เข้ามามีส่วนร่วมในลักษณะประชารัฐ เพื่อสร้างระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติที่มีความพร้อมรับมือกับภัยคุกคามอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแผนเตรียมพร้อมแห่งชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) เป็นกรอบทิศทางหลักในการขับเคลื่อน ประกอบกับข้อสั่งการของนายกรัฐมนตรีในที่ประชุมสภาความมั่นคงแห่งชาติที่มุ่งเน้นให้ส่วนราชการให้ความสำคัญกับการฝึกซ้อมให้สอดคล้องกับแนวโน้มสถานการณ์ภัยและให้ครอบคลุมประเด็นความมั่นคงที่สำคัญ และข้อสั่งการของรองนายกรัฐมนตรี (พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ) ซึ่งได้มอบนโยบายให้หัวหน้าส่วนราชการให้ความสำคัญกับการนำแผนและแนวทางปฏิบัติมาทดสอบในการฝึกซ้อมตามสถานการณ์จำลองการจัดการภัยแบบต่างๆ เพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะ และขีดความสามารถในการบริหารวิกฤตการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น

เพื่อให้การฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาศัยอำนาจตามคำสั่งสภาความมั่นคงแห่งชาติที่ ๒/๒๕๕๔ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ ลงวันที่ ๑๑ กรกฎาคม ๒๕๕๔ เลขที่การสภาความมั่นคงแห่งชาติ/ประธานกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ จึงให้แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการฝึกการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ โดยมีองค์ประกอบและหน้าที่อำนาจ ดังนี้

๑.องค์ประกอบ

- |     |                                                             |                  |
|-----|-------------------------------------------------------------|------------------|
| ๑.๑ | ผู้อำนวยการสำนักยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมและการป้องกันประเทศ | ประธานอนุกรรมการ |
|     | สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                               |                  |
| ๑.๒ | ผู้แทนกระทรวงคมนาคม                                         | อนุกรรมการ       |
| ๑.๓ | ผู้แทนกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม                   | อนุกรรมการ       |
| ๑.๔ | ผู้แทนกองทัพเรือ                                            | อนุกรรมการ       |
| ๑.๕ | ผู้แทนกรมการสรรพกำลังกลาโหม                                 | อนุกรรมการ       |
| ๑.๖ | ผู้แทนกรมเจ้าท่า                                            | อนุกรรมการ       |
| ๑.๗ | ผู้แทนกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย                          | อนุกรรมการ       |
|     |                                                             | /๑.๘ ผู้แทน...   |



|      |                                                                                                                                                                               |                                       |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| ๑.๘  | ผู้แทนกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช                                                                                                                                 | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๙  | ผู้แทนสำนักงานจังหวัดระยอง                                                                                                                                                    | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๑๐ | ผู้แทนสำนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดระยอง                                                                                                                           | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๑๑ | ผู้แทนสำนักงานประมงเพื่อสันติ                                                                                                                                                 | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๑๒ | ผู้แทนศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล                                                                                                                                 | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๑๓ | ผู้แทนศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล                                                                                                                 | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๑๔ | ผู้แทนศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล เขต ๑                                                                                                           | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๑๕ | ผู้แทนสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)                                                                                                                    | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๑๖ | ผู้แทนการทำอากาศยานอู่ตะเภา                                                                                                                                                   | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๑๗ | ผู้แทนสภาอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง                                                                                                                                               | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๑๘ | ผู้แทนสำนักงานท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด                                                                                                                                       | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๑๙ | ผู้แทนหน่วยงาน ผู้ทรงคุณวุฒิ ภาคเอกชน สมาคม มูลนิธิที่เกี่ยวข้อง<br>และผู้อำนวยการสำนัก/กลุ่มงานของสำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ<br>ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องพิจารณา หรือ ผู้แทน | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๒๐ | ผู้แทนสำนักงานประสานภารกิจทางทหาร<br>กับสำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                                         | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๒๑ | ผู้แทนสำนักยุทธศาสตร์ความมั่นคงกิจการชายแดนและประเทศรอบบ้าน<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                  | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๒๒ | ผู้แทนสำนักยุทธศาสตร์ความมั่นคงเกี่ยวกับภัยคุกคามข้ามชาติ<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                    | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๒๓ | ผู้แทนสำนักยุทธศาสตร์ความมั่นคงระหว่างประเทศ<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                                 | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๒๔ | ผู้แทนสำนักนโยบายและแผนความมั่นคง<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                                            | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๒๕ | ผู้แทนสำนักประเมินภัยคุกคาม<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                                                  | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๒๖ | ผู้แทนกลุ่มงานกฎหมาย<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                                                                                                         | อนุกรรมการ                            |
| ๑.๒๗ | นายสินชัย คารวูตม์<br>นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ<br>สำนักยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมและการป้องกันประเทศ<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                                   | อนุกรรมการ<br>และเลขานุการ            |
| ๑.๒๘ | นายสรพงศ์ อ่องแสงคุณ<br>นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ<br>สำนักยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมและการป้องกันประเทศ<br>สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ                               | อนุกรรมการ<br>และผู้ช่วยเลขานุการ (๑) |

๑.๒๙ นายศกร ยืนยง

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ

สำนักยุทธศาสตร์การเตรียมพร้อมและการป้องกันประเทศ

สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ

อนุกรรมการ

และผู้ช่วยเลขานุการ (๒)

## ๒.หน้าที่อำนาจ

๒.๑ กำหนดรายละเอียดการประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติประจำปี ๒๕๖๒

๒.๒ ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การประเมินผลการจัดการบริหารวิกฤตการณ์ระดับชาติประจำปี ๒๕๖๒ เป็นไปอย่างเรียบร้อย

๒.๓ แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อปฏิบัติหน้าที่ได้ตามความจำเป็น

๒.๔ ดำเนินการอื่นตามที่เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ/ประธานกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ มอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๒

พลเอก

(วิมล รักเสนาะ)

เลขาธิการสภาความมั่นคงแห่งชาติ/

ประธานกรรมการเตรียมพร้อมแห่งชาติ

ประมวลภาพการฝึก













